

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗВО «УКРАЇНСЬКИЙ КАТОЛИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ФАКУЛЬТЕТ СУСПІЛЬНИХ НАУК

«Затверджено»

на засіданні приймальної комісії
ЗВО «Український католицький
університет»

«15» квітня 2025 р. (Протокол № 3)



Ректор


Т. ДОБКО

ПРОГРАМА ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ

Для здобуття освітнього ступеня магістра
Спеціальності – D3 «Менеджмент»,
Галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Освітня програма – «Управління неприбутковими організаціями»

Львів 2025

I. ВСТУП

Вступне фахове випробування зі спеціальності **D3 «Менеджмент»** для вступу в УКУ на навчання за освітнім ступенем магістра галузі знань **D «Бізнес, адміністрування та право»** в 2025 році передбачає перевірку розуміння абітурієнтом можливостей для ведення громадської діяльності в Україні та необхідності започаткування нових неприбуткових суспільно-корисних проектів, здатності до креативності, критичного мислення та аналізу.

Фахове вступне випробування має комбіновану форму (письмову/усну) та складається з 3 завдань:

1. Усна співбесіда.
2. Написання кейсу про проблему у діяльності власної неприбуткової організації чи певного проекту українською мовою.
3. Відео на тему «Мій особистий внесок у діяльність власної організації за час повномасштабного вторгнення в Україні».

II. ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Іспит складається з трьох завдань.

Завдання 1.

Співбесіда, метою якої є зрозуміти готовність абітурієнта до навчання на цій спеціальності, а також мотивацію при виборі саме цієї програми, дати цілісну оцінку особистості абітурієнта та його попереднього управлінського досвіду, визначити спроможність абітурієнта активно працювати в одній групі з іншими учасниками програми.

Співбесіда проводиться у формі усних запитань-відповідей. В разі потреби, абітурієнт відповідає на уточнювальні запитання.

Співбесіда відбувається за трьома блоками основних питань:

I блок питань (20 балів) –

про готовність та мотивацію абітурієнта до навчання:

1. Чому Ви хочете навчатись на Магістерській програмі з управління неприбутковими організаціями?
2. Як Ви плануєте використовувати зараз і в майбутньому здобуті знання та навички?
3. Чи бачите подальшу особисту кар'єру у громадському секторі?
4. Яких навичок, знань Ви потребуєте особисто чи Ваша ГО?
5. Які три книги з прочитаних Ви могли б порадити своїм колегам? Чи переглянуті фільми, які стосуються громадянського суспільства? Чим вони були корисними для Вас?
6. Яким медіа Ви довіряєте? Як часто користуєтесь ними?
7. Які соцмережі використовує Ваша ГО? Які є найбільш ефективними зараз?

II блок питань (20 балів) –

про попередній досвід громадської діяльності абітурієнта:

1. Чи маєте Ви попередній досвід громадської діяльності? Якщо так, то який і що спонукало Вас зайнятись нею?
2. Якщо Ви є членом/працівником громадської організації, то уявіть ситуацію, що Вам потрібно за 1 хвилину розказати про неї людям, які ніколи не чули про неї, що саме Ви б розказали?
3. Чи є у Вашій організації сформована місія? Якщо так, то як Ви розумієте її для себе? Як вона реалізовується в житті?
4. Які сильні/слабкі сторони Вашої організації, на Вашу думку? Які три речі, які б Ви змінили в організації, якби мали все що потрібно?
5. Якою Ви бачите свою організацію через 1-3 роки? Чим саме може допомогти наша програма в досягненні цього?

III блок питань (20 балів) – про майбутні цілі абітурієнта:

1. Чи є у Вас якийсь проект-мрія, який би Ви хотіли реалізувати в громадському секторі?
2. Чи є якісь проблеми у Вашому місті/регіоні, які Ви хотіли б розв'язати?
3. Як Ви розумієте вислів «думай глобально – дій локально»?
4. Що для Вас громадянське суспільство?
5. Чи є у Вас ідея для соціального підприємництва, яке могла б започаткувати Ваша організація?
6. Які якості лідерів громадського сектору потребує зараз Україна?

Співбесіда оцінюватиметься за такими критеріями:

- готовність до навчання на магістерській програмі цієї спеціальності;
- мотивація до створення нових неприбуткових суспільно-корисних проєктів;
- усвідомлення викликів та перспектив професії;
- аргументованість у відстоюванні власної позиції;
- світоглядні та професійні орієнтири.

Максимальна кількість балів – 60 балів.

Завдання 2.

Завдання має письмову форму і полягає в написанні та розв'язанні кейсу з організаційного розвитку. Абітурієнт описує проблему у діяльності власної неприбуткової організації чи певного проєкту українською мовою та пропонує ряд рішень для вирішення цієї проблеми.

Він/вона має дати відповідь для вирішення проблеми на два питання:

1. Як би Ви описали проблемну ситуацію, на якому перебувала чи перебуває Ваша організація чи проєкт?

2. Як Ви вважаєте, які кроки повинна була б зробити організація, щоб перейти на якісно новий етап розвитку чи вирішити цю проблему?

При розв'язку власного кейсу важливо продемонструвати знання основ

менеджменту, розуміння особливостей різних етапів розвитку організацій, критичне мислення, вміння аргументовано відстоювати власну позицію, креативність.

Обсяг - 1 сторінка, шрифт Times New Roman 12, одинарний інтервал.

Максимальна кількість балів - 80 балів.

Завдання 3

Записати та надіслати **відео на тему «Мій особистий внесок у діяльність власної організації за час повномасштабного вторгнення в Україні».**

Відео має висвітлити внесок абітурієнта у розвиток своєї організації, залученості до гуманітарних викликів у воєнний час, а також продемонструвати вплив особистої професійної чи громадської діяльності на соціальну згуртованість громадянського суспільства України.

Обсяг відео до 1 хвилини.

Основними критеріями оцінювання мотиваційного відео є не технічні та операторські вміння, а логічність і послідовність аргументації, стислість та зрозумілість, ясність та грамотність викладу, творчий підхід, самостійність у викладенні думок, цілісність змісту, актуальність.

Максимальна кількість балів – 60.

ІІІ. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Вступне фахове випробування зі спеціальності D3 «Менеджмент», освітня програма «Управління неприбутковими організаціями» для вступу в УКУ на навчання за освітнім рівнем магістра в 2025 році оцінюється фаховою екзаменаційною комісією на підставі попереднього ознайомлення із мотиваційним листом абітурієнта, поданим одночасно із іншими документами з аплікаційного пакету для вступу на Магістерську програму з управління неприбутковими організаціями, та відповідей на питання, які екзаменаційна комісія може поставити з метою уточнення бачення (візії) абітурієнта щодо можливостей для започаткування чи розвитку громадської діяльності на основі створення неприбуткових суспільно-корисних проектів в Україні та його місії в цьому; його цінностей, пріоритетів та особистих досягнень, а також виконання кейсу.

Фахове вступне випробування складається з ІІІ завдань, яке має такий розподіл балів:

1. Усна співбесіда (макс. 60 балів).
2. Написання кейсу про проблему у діяльності власної неприбуткової організації чи певного проекту (макс. 80 балів).
3. Відео - (макс. 60 балів).

<i>Оцінка в балах</i>	<i>Залікова оцінка</i>
150-200	<i>Зараховано (short list)</i>
0–149	<i>Незараховано</i>

150-200 балів (зараховано) - виставляється абітурієнту, який (1) продемонстрував необхідні професійні навички під час співбесіди; (2) виклав логічно і послідовно, аргументовано, стисло та зрозуміло, ясно та грамотно в описі кейсу розуміння проблеми та запропонував шляхи вирішення за допомогою різноманітних методів прийняття рішень (3) дав розгорнуті задовільні відповіді на більшість питань співбесіди та проявив уміння застосовувати набуті знання та здібності, аналізувати конкретні суспільно-економічні та політичні ситуації; 4) змістовно та логічно виклав у відео особистий внесок у діяльність громадського сектору в Україні за час повномасштабного вторгнення.

0-149 балів (незараховано) - виставляється абітурієнтові, який (1) не продемонстрував необхідні професійні навички під час співбесіди; (2) не виклав логічно і послідовно, аргументовано та поверхнево описав проблему в організації чи проєкті, не запропонував дієвих способів вирішення проблеми для подальшого якісного розвитку організації чи результативності проєкту (3) не дав відповіді на питання співбесіди, не проявив жодного уміння застосовувати набуті знання та здібності аналізувати конкретні суспільно-економічні та політичні ситуації; 4) не зміг грамотно описати та розв'язати власний кейс мовою, застосувати термінологію з основ менеджменту; 5) не зміг змістовно та логічно виклав у відео особистий внесок у діяльність громадського сектору в Україні за час повномасштабного вторгнення.

IV. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Адізес, Іцхак. Ідеальний керівник: Чому ви не можете стати ним, і що робити з цього приводу: Нова парадигма менеджменту. – К.: Вид. дім «Києво- Могиллянська академія», 2006. – 266 с.
2. Альберт М. Мескон М. Хедоурі Ф. Основи менеджменту
3. Ichak Adizes. Managing Corporate Lifecycles. - Embassy Books, 2014 –204 p.
4. Peter F. Drucker. Managing the Non-profit Organization: Principles and Practices. - HarperBusiness; Reprint edition, 2006 - 256 p.
5. The Five Life Stages of Nonprofit Organizations/ Where You Are, Where You're Going, and What to Expect When You Get There\ Judith Sharken Simon with J. Terence Donovan

<https://www.amazon.com/Five-Life-Stages-Nonprofit-Organizations/dp/0940069229>
https://www.nationalforests.org/assets/pdfs/Tool-Building-Your-Organization-Five-Life-Stages-of-a-Nonprofit-Organization_NFF.pdf

6. Stephen R. Block. The Nonprofit Board Answer Book: A Practical Guide for Board Members and Chief Executives. Jossey-Bass, 2012.
7. Менеджмент, стратегія та інновації у третьому секторі David O. Renz (Ed.). The Jossey-Bass Handbook of Nonprofit Leadership and Management (4th ed.). Jossey-Bass, 2016. — 816 p.
8. Heather McLeod Grant & Leslie R. Crutchfield. Forces for Good: The Six Practices of High-Impact Nonprofits. Jossey-Bass, 2012.
Кузьминський О. Управління неприбутковою організацією
<http://www.p4ec.org.ua/upload/education/library/1345189615.pdf>

Онлайн-ресурси для підготовки розв'язку кейсів

1. ISAR Єднання" <https://ednannia.ua>
2. National Council of Nonprofits <https://www.councilofnonprofits.org/>
3. The Nonprofit Management Resources from Stanford Social Innovation Review (SSIR) <https://ssir.org/>
4. Tool: Building Your Organization: Five Life Stages of a Nonprofit Organization https://www.nationalforests.org/assets/pdfs/Tool-Building-Your-Organization-Five-Life-Stages-of-a-Nonprofit-Organization_NFF.pdf
5. Центр демократії та верховенства права (CEDEM): <https://cedem.org.ua/library/>
6. ГО "Точка доступу": Бібліотека менеджера НУО – <https://ngo.od.ua/library>

Рекомендовані ресурси для підготовки до мотиваційного відео

1. Мотиваційне відео — це як живий мотиваційний лист: коротке, змістовне, щире звернення до комісії з поясненням, чому саме ця програма, чому саме ви — і що ви хочете реалізувати. Короткі поради й гідні українською є на Prometheus Blog: ► Як створити ефективне мотиваційне відео.
2. Відео приклади (YouTube): ♦ "How to Make a Motivation Video for University/Scholarship" ♦ "Motivation Video Tips – Erasmus, Fulbright, etc." (варто порадити дивитися з субтитрами й адаптувати до себе).