



# СТРАТЕГІЯ 2025

ПРЕЗЕНТАЦІЯ



# Університет, який служить!

Більшість університетів вважають,  
що вони існують задля досягнення академічної досконалості.

Ми ж упевнені, що існуємо для того, щоб служити людям.  
А також, що академічна досконалість є найкращим засобом  
для досягнення цієї цілі.



## ТРИ РЕЧІ, ЯКІ КОЖЕН ПОВИНЕН РОЗУМІТИ



# МІСІЯ УКУ

Український католицький університет є відкритою академічною спільнотою, яка живе східнохристиянською традицією і виховує провідників суспільства, професіоналів, для служіння в Україні та за її межами – в ім'я слави Божої, спільного блага й людської гідності.

# ЕТАПИ РОЗВИТКУ УКУ



## I етап

1994-2002

- Відновлення ЛБА
- Ідентичність та цінності
- Формування команди
- Повернення в Україну і Україні богослов'я
- Наукові інститути
- Міжнародна співпраця
- Будинок на Свенціцького
- Створення УКОФ

## II етап

2002-2008

- Перетворення ЛБА в УКУ
- Відкриття гуманітарного факультету
- Легалізація богослов'я
- Будинок на Хуторівці
- Відкриття Центру «Емаус»
- Розвиток УКОФ

## III етап

2008-2015

- Будова нового кампусу
- Феномен Колегіуму
- Розвиток професійної освіти
- Сертифікатні програми
- Ватиканська акредитація
- «Київське християнство»
- Розширення географії студентів
- Глобальна кампанія на розвиток УКУ

## IV етап

2015-2020

- Нові освітні програми для служіння суспільству
- Найкращі студенти
- Навчально-науковий розвиток богослов'я
- Інновації в навч. підходах
- Київський центр
- Філія УКУ в Лондоні
- Центр студ. кар'єри
- Асоціація випускників
- Залучення державного фінансування
- Зменшення складової фандрейзингу до 50%.

Стати університетом:

- 1** зорієнтованим на цілісний розвиток та успіх студентів і викладачів у партнерстві з випускниками, працедавцями і жертводавцями
- 2** чия християнська позиція є водночас пропозицією у дії, служінні і свідченні всієї спільноти Університету
- 3** який є прикладом католицької освіти на рівні бакалаврату в Європі
- 4** який є інноваційним, ефективним і підприємливим закладом вищої освіти у всіх аспектах університетського життя
- 5** що здійснює свій внесок у творення нової України та Європи через широку мережу міжнародних і національних партнерств.

# НАШІ ЗАПИТАННЯ

ЯК?

Як бути життєдайними? **Як ділитися нашими цінностями?**

Як зберегти і розвивати нашу християнську ідентичність? Як правильно

**Як бути невеликим університетом** масштабуватися?

**з великим впливом?** Як забезпечити фінансову стабільність

Як зберегти культуру стартапу? покращити фінансову модель Університету?

**Як зробити Університет більш привабливим місцем  
для праці найкращих українських викладачів?**

Що для нас значить творити **Куди вкладати зусилля наших людей?**  
альтернативу в сучасних умовах України, Європи, світу?

**Як побудувати ефективну організацію?** Як використати приналежність  
до родини католицьких університетів для підсилення міжнародної співпраці?

**Як зберегти характер соціального ліфту і не перетворитися в університет для заможних?**



# СТРАТЕГІЯ 2025

## ЗМІСТ СТРАТЕГІЇ

---

ВІЗІЯ

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

ОСВІТНІЙ ПРОФІЛЬ

ВПЛИВ НОВОЇ СТРАТЕГІЇ

ПРОФІЛЬ «УКУ-2025»

ПЛАН ВПРОВАДЖЕННЯ

УПРАВЛІНСЬКА СТРУКТУРА

ФІНАНСОВИЙ ПРОГНОЗ

ПЛАНИ РОЗВИТКУ

ІНФРАСТРУКТУРИ



# СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ «УКУ-2025»

*«Університет, який служить!»*



СТРАТЕГІЯ  
**2025**

- |          |  |           |   |
|----------|--|-----------|---|
| <b>1</b> | Андрей Шептицький у свідомості світу             | <b>6</b>  | УКУ для УГКЦ та УГКЦ для УКУ:<br>синергія у служінні      |
| <b>2</b> | Програма цілісного розвитку особистості          | <b>7</b>  | Університет, який виходить назустріч                      |
| <b>3</b> | Найкращі викладачі для найкращих студентів       | <b>8</b>  | Сучасна система управління<br>- підприємливий університет |
| <b>4</b> | Наука для навчання, співпраці,<br>впливу і зміни | <b>9</b>  | Інновації в наповненні бюджету                            |
| <b>5</b> | Лабораторія соціального волонтерства             | <b>10</b> | Якісна інфраструктура<br>для спільноти служіння           |

# ЩО НОВОГО



- **Більша синергія**, солідарність і взаємна підтримка між факультетами і підрозділами
- **Рух служіння** серед студентів і працівників УКУ
- **Екосистема професійного розвитку** викладачів і заохочення викладацької майстерності
- **«Богослов'я +»** – зрілий богословський голос в дискусії про гострі сучасні публічні проблеми і міждисциплінарний діалог з іншими науками
- **Вплив на політики в Україні**, зокрема у світлі соціального вчення Церкви
- **Вихід на глобальний рівень** у дослідницькій роботі, культурній дипломатії і міжнародній солідарності
- **Кампанія за здоровий спосіб життя**, відповідальне споживання і екологію людини (Laudato si)
- **Формування наукових шкіл** (де можлива найвища додана вартість на міжнародному рівні) та інституту «професора-дослідника УКУ»
- **Інноваційні цифрові рішення** та автоматизація процесів
- **Оцінювання своєї діяльності** і вимірювання успіху на основі здійснюваного впливу



# ПРОФІЛЬ «УКУ-2025»

«Університет, який служить!»



СТРАТЕГІЯ  
**2025**



**УКУ** це:

- Невеликий університет з великим впливом!
- Університет, який жертовно служить!
- Стартап!
- Спільнота експерименту!
- Співтворець сенсів і промоції українського на світовій арені!
- УКУ і Церква: спілкування і взаємодія «від серця до серця»!





## УКУ – університет, який жертовно служить

- УКУ є центром впровадження моделі і педагогіки *суспільно-орієнтованого навчання* у Східній Європі
- УКУ є першим в Україні університетом, де запроваджено програму *community service*
- В УКУ діє *система наставництва* для студентів, завдяки чому в системну взаємодію об'єднані керівники програм, куратори, духівники, тьютори з метою розвитку цілісної особистості студента – поєднання фізичного, інтелектуального, емоційного, громадянського та духовного розвитку молоді людини.



# УКУ – невеликий університет з великим впливом!

- УКУ є одним з провідних в Україні експертних центрів підтримки викладацької майстерності
- УКУ є провідним в Україні центром міждисциплінарного діалогу між богослов'ям та іншими науками
- УКУ є провідним у Європі центром дослідження історії і сучасності київського християнства
- УКУ є провідним у Європі центром екуменічних досліджень, співпраці і діалогу
- УКУ є лідером на ринку професійних сертифікатних програм







## УКУ як спільнота експерименту

- УКУ має найкращу програму світоглядного ядра (*core curriculum*) у Східній Європі
- УКУ стає провідним центром поширення досвіду «спільноти, яка живе і навчається разом» (*living learning community*) у Східній Європі
- Основна наукова та консультаційна діяльність, напрацювання суспільно-важливих політик, реалізація публічно-зорієнтованих проєктів буде відбуватися у міждисциплінарних і міжнародних проєктних групах (*centers of excellence*)



## УКУ – як стартап

- УКУ формує підприємливих і самозарадних студентів, які знаходять роботу або стають самозайнятими впродовж року після закінчення навчання
- Випускники УКУ є найбільш лояльними до Університету в Україні
- УКУ змінює в Україні публічне сприйняття щодо цінності вищої освіти, за яку варто платити
- УКУ диверсифікує свої джерела фінансування за наступні 5 років





## **УКУ як співтворець сенсів і промоції українського на світовій арені**

- УКУ виконує роль амбасадора України у світі через активну культурну дипломатію, дослідження з міжнародної тематики, академічні обміни, міжнародні наукові команди, провідні наукові конференції
- УКУ розвиває ціннісні, глибокі і стратегічні партнерства з католицькими університетами, завдяки яким залучає в УКУ іноземних викладачів та експертів
- Вчені УКУ стають частиною глобальної дискусії, де шукають відповіді на виклики сучасності, через участь у партнерських проектах з провідними світовими університетами



## УКУ і Церква: спілкування і взаємодія «від серця до серця»

- УКУ є провідним у Європі центром вивчення і поширення у світі спадщини митр. Андрея Шептицького
- Середовище УКУ активно пропонує українському суспільству аналіз публічних політик у світлі соціального вчення Церкви
- Викладачі УКУ беруть активну участь у церковному та громадському житті
- Аналітичне забезпечення діяльності УГКЦ
- Промоція працевлаштування випускників УКУ в структурах УГКЦ







**ВЕЛИКА ІДЕЯ**

---

**УКУ** ЯК  
**СПІЛЬНОТА**  
**СЛУЖІННЯ**

---

*Визначальною ідеєю, за якою  
впізнаватимуть УКУ і яка  
надихатиме спільноту розвивати  
університет, буде заклик до служіння*



---

# СПІЛЬНОТА СЛУЖІННЯ це:

---

- **Студенти**  
які навчаються і здобувають життєвий досвід, щоб стати лідерами для служіння.
- **Викладачі**  
які служать для цілісного розвитку студентів.
- **Жертводавці і партнери**  
які своєю відданістю і щедрістю творять університет, як найкращу ілюстрацію, на які дива здатні жертівні люди.
- **Наука для навчання**  
співпраці, впливу і зміни, щоб змінювати те, як ми думаємо про різні проблеми нашого суспільства і світу, а також що ми робимо з ними.
- **Академічне середовище**  
яке прагне давати життя і ділитися своїми дарами з потребуючими.

# ВПЛИВ «УКУ-2025»

«Університет, який служить!»



СТРАТЕГІЯ  
**2025**



*“Освіта сьогодні – це більше, ніж збереження, передача чи продукування нових знань. Це – вплив, який здійснює навчальний заклад на громади та країну загалом.*”

**УКУ збирається вимірювати успіх у реалізації нової стратегії передусім на основі здійснюваного впливу, а не кількісного росту.**

**УКУ – невеликий університет з великим впливом!**



СТРАТЕГІЯ  
**2025**

[www.strategy.ucu.edu.ua](http://www.strategy.ucu.edu.ua)