



Стратегія 2020



Ідея – переосмислити концепцію університету в ХХІ столітті

З великим Божим благословенням, кропіткою працею та жертовністю багатьох, УКУ зростає на спадщині мучеників минулого століття та минулого року.

В час особливих викликів і випробовувань для України і світу університет переходить від етапу харизматичного стилю життя і управління невеликої спільноти до чимраз більш структуризованої інституції, яка щодня покликана Христовою Церквою і суспільством до нових завдань, а тому потребує добре випрацюваної і цілісної стратегії.

УКУ запрошуватиме у свої аудиторії і кабінети нових студентів, викладачів і працівників, що творитимуть нові проекти і представлятимуть для Університету і країни незвідані горизонти. Здобуваючи нове ми будуємо на основі того, що передали нам наші батьки і матері у вірі, ті, які подолали найбільші виклики ХХ ст., що постали на нашій землі.

Зростаючи, УКУ надалі свідчитиме про Божі діла, плекатиме унікальний чар дружнього співжиття і таїнство жертовного служіння. Саме це творить атмосферу академічної спільноти, яка поставила собі амбітну ціль – переосмислити концепцію Університету в ХХІ столітті. За словами Патріарха Йосифа «бажаємо великого» і пам'ятаємо про малих, про маргіналізованих, які також нас вчать про великі істини.

Людська особа, не є просто розумною істотою, яку треба запрограмувати фактологічними знаннями та методологічними компетенціями. Людина має тіло, душу та дух і потребує цілісного підходу до її розвитку і виховання, підходу, який оснований на розумінні її Богом даної гідності і високого призначення. Як належно жити в Україні і у світі у ХХІ ст. – це основне питання перед спільнотою, яка росте.

Ріст інколи буває болісним, а зміни бентежать. Важливо плекати правдиву пошану до Бога і ближнього. Будучи критичними і творчими, будувати, а не принижувати, благовістити, а не проклинати, працювати, а не нарікати, вчитися молитися, миритися і давати плід. Остаточним критерієм для оцінки стратегії буде здатність Університету вчитися і вчити інших жити з гідністю, чесно, з Божим миром і радістю.

Владика Борис (Гудзяк)
Президент УКУ





Місія УКУ

Український католицький університет є відкритою академічною спільнотою, яка живе східнохристиянською традицією і виховує провідників суспільства, професіоналів, для служіння в Україні та за її межами – в ім'я слави Божої, спільного блага й людської гідності.

Університет великих стратегій

- 1928** Митрополит Андрей Шептицький засновує Греко-католицьку Богословську Академію у Львові
- 1944** Радянська влада закриває Богословську Академію
- 1963** Патріарх Йосип Сліпий засновує Український католицький університет св. Климента Папи у Римі
- 1994** З благословення Блаженнішого Мирослава-Івана кардинала Любачівського і Синоду УГКЦ відновлено Львівську Богословську Академію
- 1998** Програма з богослов'я отримує міжнародну акредитацію
- 2001** Папа Іван-Павло II благословляє наріжний камінь під будову нового університетського містечка УКУ
- 2002** З благословення Блаженнішого Любомира кардинала Гузара інавгуровано Український католицький університет
- 2006** УКУ отримує державну акредитацію у Міністерстві освіти і науки України



Не потоком шумних і галасливих фраз,
а тихою й невтомною працею любіть Україну.

Митрополит Андрей Шептицький
(1865 – 1944)

Митрополит Української греко-католицької церкви
з 1901 до 1944 року.



Великого бажайте! ...Одушевлятися великим, високим
і мати перед очима гідну мету – само собою підносить людину.
... Людина росте зі своїми задумами і своїми плянами.

Патріарх Йосип Сліпий
(1892 – 1984)

Глава Української греко-католицької церкви з 1944 до 1984 року.



Я не уявляю УКУ без Української греко-католицької церкви,
і УГКЦ без УКУ. Університет потрібний Церкві для збереження
української християнської ідентичності.

Блаженніший Святослав Шевчук
Глава Української греко-католицької церкви, Великий Канцлер УКУ.



Етапи розвитку відновленого УКУ



I

1992 – 2002

- Відновлення Львівської богословської академії
- Становлення ідентичності та цінностей
- Повернення в Україну і Україні богослов'я
- Створення наукових інститутів
- Закладення основ міжнародної співпраці
- Формування команди
- Будинок на вул. Іл. Свенціцького
- Створення Української католицької фундації в Північній Америці



II

2002 – 2008

- Львівська богословська академія перетворюється на Університет (УКУ)
- Відкриття гуманітарного факультету з різними навчальними програмами
- Державне визнання богослов'я в Україні
- Будинок філософського-богословського факультету на вул. Хуторівка
- Відкриття Центру «Емаус» для підтримки осіб з особливими потребами



III

2008 – 2015

- Початок будови нового кампусу
- Феномен Колегіуму
- Розвиток професійної освіти
- Сертифікатні програми
- Ватиканська акредитація богословського факультету
- Дослідницька програма «Київське християнство»
- Відновлення діяльності філій УКУ в Римі, Лондоні, Буенос-Айресі
- Розширення географії студентів
- Глобальна кампанія на розвиток УКУ



IV

2015 – 2020

- Відкриття нових академічних програм для служіння суспільству
- Навчально-науковий розвиток богослов'я
- Докторська школа
- Запровадження інновацій в навчальні підходи
- Київський центр
- Створення центру студентської кар'єри
- Створення Асоціації випускників
- Залучення державного фінансування

Університет можливостей

Бакалаврські програми

- Богослов'я
- Історія
- Комп'ютерні науки
- Психологія
- Соціальна педагогіка
- Соціологія

Магістерські програми та докторські студії

- Key Executive MBA (бізнес-адміністрування)
- Журналістика
- Екуменічні науки та релігійна журналістика
- Інновації та підприємництво
- Історичний туризм
- Історія Європи ранньомодерного та модерного часу
- Історія України XVI-XXI ст. Релігійна культура ранньомодерної України
- Літургійне богослов'я
- Медіакомунікації
- Медієвістика
- Пасторальне богослов'я
- Публічна історія
- Публічне управління
- Систематичне богослов'я
- Соціальна педагогіка
- Управління технологіями
- Управління людськими ресурсами та організаційний розвиток
- Християнська етика
- Церковна історія

- Аспірантура з богословських наук
- Аспірантура з історичних наук

Сертифікатні програми

- Біоетика
- Єврейські студії
- Жіночі студії
- Катехитика
- Медико-психологічний та соціальний супровід осіб з особливими потребами
- Міжнародна програма з лідерства
- Політичні студії
- Права людини в бізнес-середовищі
- Психологічні виміри духовного супроводу та формації
- Психологія життя
- Управління неприбутковими організаціями



Літні школи

- Літня англomовна школа
- Літня англomовна школа для старшокласників «English Week»
- Літня богословська школа
- Літня іконописна школа
- Літня італомовна школа
- Літня школа лідерства
- Літня німецькомовна школа
- Літня регентська школа
- Літня школа української мови та культури
- Літня школа «Соціальна думка Митрополита Андрея Шептицького»
- Літня філософська школа
- Літня франкомовна школа

Структури УКУ

Факультети, Кафедри, Інститути

Філософсько-богословський факультет

- Кафедра богослов'я
- Кафедра пасторального богослов'я
- Кафедра філософії
- Кафедра церковної історії

Гуманітарний факультет

- Кафедра загальної і соціальної педагогіки
- Кафедра класичних, візантійських та середньовічних студій
- Кафедра нової і новітньої історії України
- Кафедра психології
- Кафедра світової історії нового і новітнього часу
- Кафедра соціології

Школа журналістики

- Кафедра журналістики
- Кафедра медіакомунікацій

Інститут екуменічних студій

Інститут лідерства та управління

Інститут психічного здоров'я

Катехитично-педагогічний інститут

Львівська бізнес школа (LvBS)

Школа біоетики

Школа комп'ютерних наук

Школа публічного управління

Школа української мови та культури

Інші навчальні центри та програми

- Іконописна школа
- Мовний експрес
- Центр верховенства права
- Центр вивчення сучасних іноземних мов
- Центр підтримки історичних досліджень
- Центр розвитку особистості

Науково-дослідні інститути

- Інститут історії Церкви
- Інститут літургійних наук
- Інститут релігії та суспільства
- Інституту родини та подружнього життя
- Міжнародний інститут етики та проблем сучасності

Студентські організації

- Благодійна організація «Відлуння»
- Студентське братство «Res Familiae»
- Студентська група «Pro Life» (За життя)
- Студентська рада
- Студентське радіо «BeGood Radio»
- Студентський театр «Різні люди»
- Хор «Стрітєння»

Центри і музеї УКУ

- Галерея сучасного мистецтва
- Музей Патріарха Йосипа Сліпого
- Музей підпільної Церкви
- Музей УКУ
- Центр духовної підтримки для осіб з особливими потребами «Емаус»
- Центр психологічної допомоги

УКУ за кордоном

- Інститут святого Климента в Римі
- Інститут української культури і освіти імені Патріарха Йосипа Сліпого в Буенос-Айресі
- Українська католицька освітня фундація (Канада)
- Українська католицька освітня фундація (США)
- Український інститут в Лондоні
- Філії УКУ в Філадельфії та Чикаго

Візія-2020 УКУ

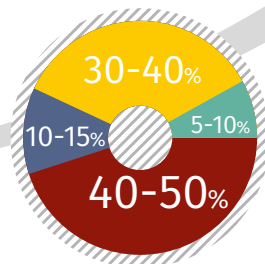
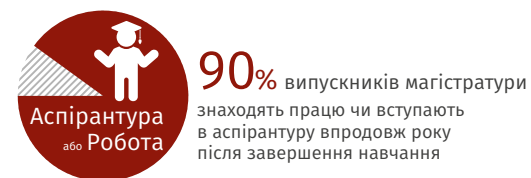
Свідчити. Служити. Спілкуватися

- 1 Університет, ідентичність якого, як українського, католицького й академічного середовища, забезпечується через духовну формацію, синергію віри й розуму та щоденну практику спілкування, служіння і свідчення його викладачів і працівників, студентів і випускників у різних сферах суспільного та церковного життя в Україні і світі.
- 2 Університет з високою корпоративною культурою: відсутність корупції; академічне душпастирство, яке працює не лише на внутрішні потреби, але й назовні; служіння бідним та включення маргіналізованих в життя спільноти; гостинність і етос спілкування; орієнтація на красу в людських стосунках, навчальних програмах і результатах праці у всіх ділянках; творчий підхід в управлінні, основні характеристики якого – відповідальність, ефективність, прозорість, колегіальність, небюрократичність.
- 3 Університет – фінансово стабільний, частка нефандрейзингових надходжень в операційній діяльності складає принаймні 50%.
- 4 Сучасний університет зі статусом національного, конкурентноздатний на міжнародному рівні в рамках свого профілю, з науковими школами, статусом лідера в онлайн навчанні та використанні інформаційних технологій у навчальному процесі.
- 5 Університет з широким академічним меню та актуальними (які відповідають «знакам часу»), унікальними (з точкою диференціації), інноваційними дослідницькими і професійними, фундаментальними і прикладними навчальними програмами (рух у напрямку класичного університету).
- 6 Університет, в якому навчальний процес зорієнтований на знання, навички та цінності і забезпечує високу «додану вартість» навчання студента на програмі; навчальні програми побудовано на принципах «ad fontes» (до джерел), мають обов'язкове богословське та гуманітарне ядро, і системні пропозиції, що передбачають вивчення англійської мови (на рівні B2) і виховання лідерів.
- 7 Університет, в якому професор є особистістю, першокласним експертом міжнародного рівня у своїй галузі, здатним провадити власну наукову школу, забезпечувати ґрантові проекти, бути авторитетним експертом для ширшої громадськості, брати активну участь у наукових спільнотах Львова, України і світу.
- 8 Університет, який привертає найкращих студентів та знаходить найкращих викладачів і працівників для відповідних посад з гідною зарплатою.
- 9 Університет, який тісно співпрацює з роботодавцями для формування в студентів навичок, необхідних на ринку праці в різних сферах суспільно-політичного та економічного життя.
- 10 Університет із сучасним університетським містечком, яке забезпечує потреби студентів у житлі та навчальних ресурсах та робить УКУ лідером в campus life (університетському житті).



Профіль УКУ-2020

Студенти



Фінансова стабільність

- надходжень з державного замовлення
- з оплати студентів за навчання та додаткових послуг
- зі сталих фондів
- з фандрейзингу.

380 студентів у Колегіумі



3 сучасні кампуси
37 840 м²

Викладачі



80% викладачів мають досвід участі в міжнародних дослідницьких проектах



Навчальне онлайн середовище:
30% курсів у форматі комбінованого навчання
10% онлайн курсів за принципом МООС (масові відкриті онлайн курси)



Академічні кластери



Нові навчальні програми

- Культурологія
- Філологія
- Європейські студії
- Біблістика
- Патристика
- Соціологія
- Комп'ютерні науки
- Публічне адміністрування
- Громадське здоров'я
- Політичні комунікації

Інфраструктура



Приміщення у нових корпусах обладнані сучасними інформаційними технологіями і системами.

* FTE - еквівалент повної зайнятості





Нове покоління для нової України

Бути добрим Університетом – Освітня реформа

Бути Католицьким університетом – Формація студентів

Бути Українським католицьким університетом – Об'єднання та примирення України

Бути добрим та ефективним Українським католицьким університетом
– Адміністративний і професійний розвиток

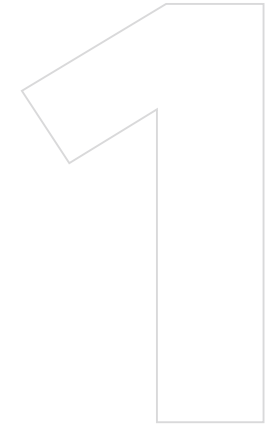
Мати належні ресурси – Розширення інфраструктури



Реформа вищої освіти задля свободи, прозорості і гідності

— УКУ повинен бути зразком вимогливого по якості університету, побудованого за принципом вільних наук (liberal arts), який дотримується міжнародних академічних стандартів і сповідує міждисциплінарний підхід до навчання і дослідження.

- 1. Відстоювати університетську автономію** шляхом перетворення УКУ на зразок відкритого, підзвітного громаді, прозорого і гостинного недержавного університету за підтримки широкого спектру локальних, національних і міжнародних партнерів.
- 2. Бути національним лідером у реформуванні навчальних програм** через забезпечення на кожній програмі УКУ можливостей для вибору студентами навчальних курсів і виділення більше часу для їхнього самостійного навчання. Скоротити кількість аудиторних годин навчання і забезпечити, щоб всі бакалаврські програми мали міждисциплінарний характер і гнучкий профіль.
- 3. Створити Докторську школу**, в межах якої реалізувати 5 структурованих докторських програм за західним зразком, щоб стимулювати національну реформу третього рівня вищої освіти.
- 4. Активно співпрацювати зі західними університетами**, особливо за програмою Еразмус +, і забезпечити, щоб кожен випускник знав англійську мову на рівні B2.
- 5. Стимулювати наукові дослідження** шляхом надання викладачам підтримки для здобуття зовнішніх грантів, запровадження конкурентної системи внутрішніх грантів, видання університетського наукового журналу та висуненням високих вимог до добре оплачуваних професорів щодо якості їхніх наукових публікацій.
- 6. Зробити повноцінний доступ людей з особливими потребами до вищої освіти національною темою для університетів.** Створити належні умови для здобуття освіти та праці людей з особливими потребами.
- 7. Відстояти справедливий підхід до розподілу державних ресурсів** на підставі критеріїв якості і **опрацювати механізм отримання державного фінансування** через стипендії для найкращих студентів.



2

Розвивати найкращі практики студентської формації

— Формувати студентів УКУ, як зрілих особистостей і носіїв місії університету, здатних до громадського лідерства та християнського служіння, емоційно і фізично здорових – шляхом створення динамічного і гнучкого навчального середовища, що могло би послужити моделлю для академічної реформи на національному рівні.

1. **Урізноманітнити і вдосконалити програми духовного вишколу**, особливо для студентів магістерських програм.
2. **Запровадити програму портфоліо на основі experiential learning** (навчання через досвід), завдяки чому випускники бакалаврських програм зможуть здобути знання про ключові принципи й джерела богослов'я і гуманітарних наук.
3. **Заохотити студентів до більш активної участі в університетських гуртках**, громадській діяльності, конкурсах, конференціях і спортивних заходах.
4. **Сприяти формуванню лідерських якостей**, критичного мислення та розвитку особистих навичок в межах навчальних програм.
5. **Навчати студентів навикам, необхідним для служіння і працевлаштування впродовж життя** (напр. публічне мовлення, письмо, основи бізнесу) особливо шляхом отримання досвіду роботи в бізнесі, державних органах і громадянському суспільстві.
6. **Розвивати відданість Університету та його місії** – як серед студентів, так і випускників.





«Єдина країна» – у спільне майбутнє в дружбі і солідарності

— Підвищити репутацію Університету та його вплив на українське суспільство на всіх рівнях (від сільських шкіл до урядових установ у Києві).

1. **Створити Київський центр УКУ** і розвинути його діяльність на основі різноманітних академічних та громадських програм.
2. **Поширити пошук студентів на віддалені регіони** (50% магістрантів з-поза Галичини) і **підвищити рівень якості вступників** через постійний діалог зі школами, студентами, батьками і працедавцями, наголошуючи на ідентичності і місії Університету, сучасності університетського містечка, стипендіях та програмах формації.
3. **Створити он-лайн середовище для навчання і дослідження**, в тому числі для он-лайн підготовки віддалених вступників, викладання постійних академічних курсів, проведення курсів дистанційного навчання для ширшої громадськості, здійснення електронних публікацій, написання блогів та обміну інформацією.
4. **Сприяти примиренню і співпраці між молоддю в різних регіонах України** для досягнення єдності і миру в країні.
5. **Забезпечити стипендії для громадянського служіння** студентів УКУ і для їхньої праці над проектами на Півдні та Сході України
6. **Розвинути програми обміну з інституціями Сходу і Півдня** шляхом скерування студентів УКУ для здобуття досвіду, а також прийняття студентів з інших регіонів в УКУ





Нові програми для ефективного управління і здорового суспільства

— Підготувати нові обличчя і вдихнути свіже мислення у сферу публічного служіння шляхом створення нових академічних програм в ділянці наук про життя, суспільних наук та інформаційних технологій, а також професійних тренінгів для здобуття знань і навиків публічного служіння.

1. **Запровадити програму *Artes Liberales*** як модель бакалаврської освіти в гуманітарних і суспільних науках.
2. **Відкрити самоокупні академічні програми** у ділянках з вагомим впливом на суспільні зміни, напр. комп'ютерні та прикладні науки, європейські студії, соціологія медицини і громадське здоров'я, публічне управління, фізична і ерготерапія, психічне здоров'я, права людини, дизайн, менеджмент гостинності; пасторальне і політичне богослов'я.
3. **Спонукаати богослов'я до осмислення соціальних проблем** і проведення програм для засвоєння соціального вчення Церкви.
4. **Спонукаати викладачів до активної участі в публічній сфері** через медіа чи блогосферу, громадські організації, церковні проекти та публічні дослідження.
5. **Створити центр працевлаштування**, який готуватиме студентів для роботи на ринку праці, розвинути партнерства з працедавцями і чітко комунікувати їм навички випускників.





Цілісне середовище для інновацій і соціальних змін

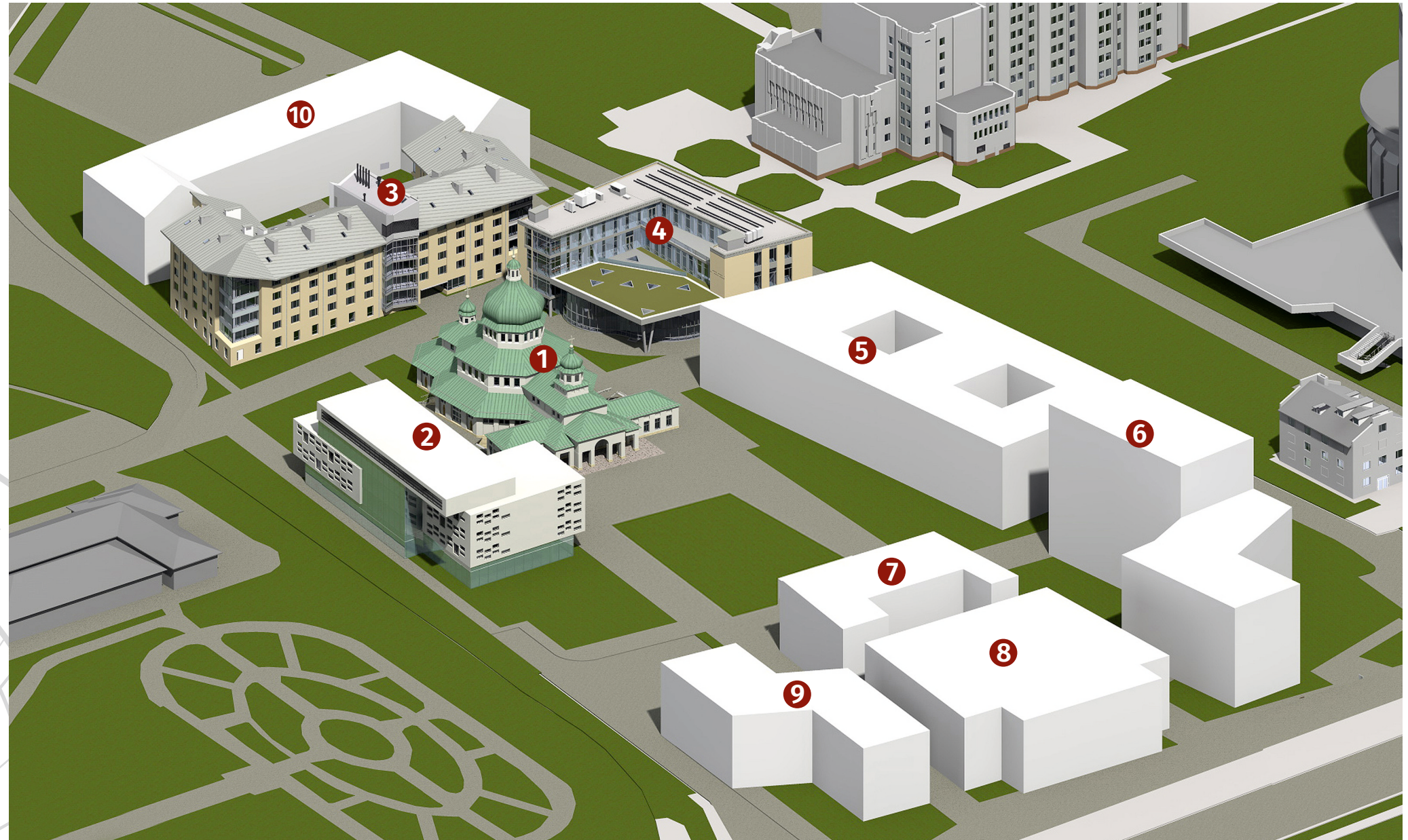
— Здобути нові ресурси для соціальних змін і підвищити потенціал Університету для розвитку нових програм і прийому студентів.

1. **Завершити перший етап будівництва університетського містечка** біля Стрийського парку, звівши інформаційно-культурний центр імені митр. Андрея Шептицького, храм Святої Софії.
2. **Побудувати другу частину колегіуму** для проживання 200 студентів за моделлю living learning community (спільноти, що живе і навчається разом), який функціонуватиме на засадах самоокупності. Запланувати третю частину колегіуму.
3. **Розширити обсяг послуг** (створити соціологічну лабораторію, клініку психологічної допомоги, реабілітаційний центр) і **максимально використати наявні ресурси** (оренда приміщень, видавництво, переклади).
4. **Створити потужний центр підбору і професійного розвитку персоналу**, який налагодить підготовку кадрового резерву, підтримуватиме зв'язок з особами, які навчаються за кордоном, знайомитиме нових працівників з місією Університету, здійснюватиме професійний вишкіл викладачів і працівників, допомагатиме працівникам на керівних посадах проходити додаткове навчання на програмах управління.
5. **Впровадити інформаційно-комунікаційні системи управління** навчальним процесом, фінансового управління та документообігу.
6. **Створити академічне душпастирство** для студентів зі всього Львова у новій церкві в академічному містечку на Стрийській і залучити Емаус для виховання чутливості суспільства до потреб людей з особливими потребами.
7. **Розширити територію Університету** з думкою про розвиток до 2030 року.

5

Генеральний план розвитку університетського містечка

- ❶ Церква (2016)
- ❷ Бібліотека імені Андрея Шептицького (2017)
- ❸ Студентський колегіум (2012)
- ❹ Багатофункційний академічний корпус (2013)
- ❺ Академічні корпуси
- ❻ Конференц-хол
- ❼ Адміністративний корпус
- ❽ Академічний корпус
- ❾ Музей
- ❿ Студентський колегіум





79011, м. Львів
вул. Іл. Свенціцького, 17
+38 (032) 240-99-44
info@ucu.edu.ua
ucu.edu.ua