



Reklam
Filmimiz

Yatırımcı Sunumu

Aralık 2025

Hazırlayan: Türkiye Sigorta Yatırımcı İlişkileri



Website

Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

1

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2

Neden Türkiye

3

Neden Türkiye Sigorta

4

ÇSY ve Dijitalleşme

5

Ekler

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

- ✓ Büyüyen pazar payı, güçlü sermaye temeli ve 1957'den bu yana güçlü sigorta sektörü uzmanlığı ve mirası ile Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi
- ✓ **Üç kamu bankasının sigorta iştiraklerinin Türkiye Varlık Fonu** çatısı altında birleşmesinin ardından yeni kurumsal yönetim yapısı ile 2020 yılında Türkiye Sigorta adını aldı
- ✓ Bireysel ve ticari hayat dışı sigorta ürünleri ile güvence sağlamakta: sağlık, yangın ve doğal afetler, motor, tarım...
- ✓ **Bireylerin ve işletmelerin** değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve **eşsiz dağıtım modeliyle desteklenen** yenilikçi ve **müşteri odaklı** sigorta ürünlerinin lider sağlayıcısı
- ✓ **Yüksek operasyonel kârlılık** ile güçlü finansal performans
- ✓ Piyasa dinamikleri doğrultusunda gerçek zamanlı olarak ayarlanan **yatırım portföyü**

Misyon: Güvene ihtiyaç duyulan her an; Türkiye Sigorta

Vizyon: Sigorta sektöründe ulusal liderlik ve küresel oyuncu olmak

TURSG 15 aracı kurum tarafından cover edilmektedir.

TURSG çeşitli endekslerde yer almaktadır:

- | | | |
|---------------|-------------------------|--|
| - BIST 100 | - BIST Kurumsal Yönetim | - FTSE EM Large Cap |
| - BIST 500 | - BIST Temettü | - MSCI ACWI Small Cap |
| - BIST Yıldız | - BIST Temettü 25 | - MSCI AC Europe Small Cap |
| - BIST TÖM | - BIST Sigorta | - BIST Sürdürülebilirlik |
| - BIST 100-30 | - BIST Mali | - BIST Sürdürülebilirlik 25 ve BIST 50 Endekslerinde Yedek Pay |

17 Kasım itibarıyla şirketimiz toplam 99 adet MSCI endeksinde yer almaktadır



Özet Finansal Sonuçlar 9A25

01

Büyüyen Üretim

Prim Üretimi
105ml₺

Prim Büyümesi
%45

Reel Büyüme: +%9

Pazar Payı
%14

Piyasa Değeri
93ml₺

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr
14ml₺

Net Kâr Büyüme
%49

Reel Büyüme: +%12

Bileşik Oran
%98

Düzeltilmiş
Aktif Kârlılık**
%15

Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy Büyüklüğü*
76ml₺

Portföy Büyümesi
%52

Reel Büyüme: +%14

Portföy Getirisi
%42

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı***
%55


Mobil Uyg. Kullanıcı
4,1 mn


Banka Şube
4.900+


PTT Şube
3.500+


Acenta
3.800+


Müşteri
6 mn


Anlaşmalı Kurum
5.600+


Çalışan
1.500+


JCR Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9,65/10


JCR Kredi Derecelendirme
AAA

Bu veri seti Türkiye Sigorta'nın 9A25 finansallarını göstermektedir

* Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

** Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

*** Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

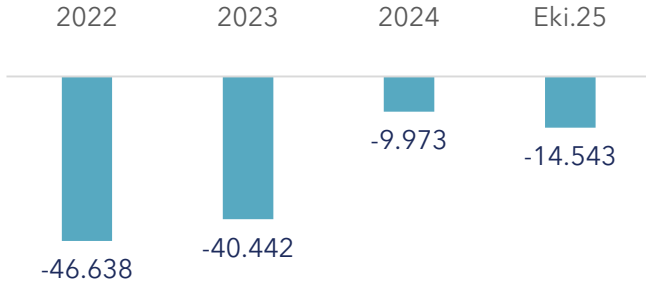
5



Ekler

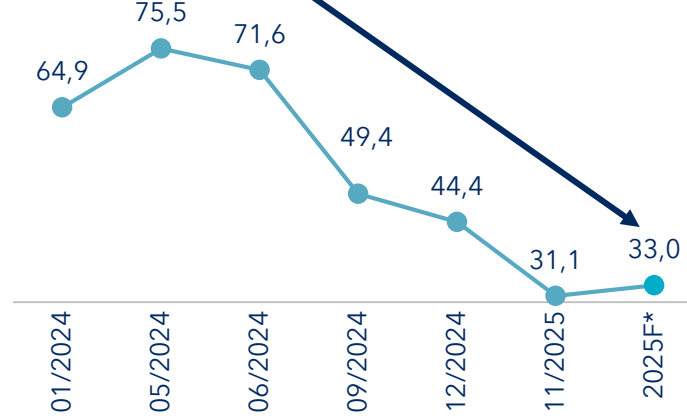
Cari Açıkta Dengelenme

(mn\$, kümülatif)

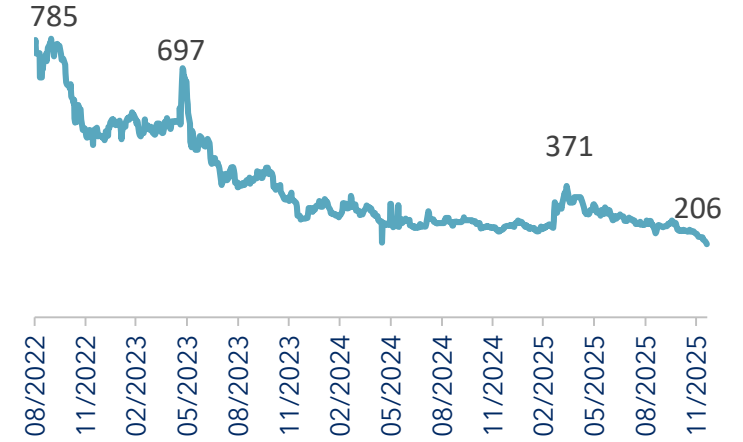


Enflasyondaki Düşüş Eğilimi

(%)



Kredi Risk Priminde Gelişim



Türkiye, uzun vadeli büyüme potansiyeline sahip, büyük ve hâlen **düşük penetrasyonlu** bir pazardır.

- ✓ Enerji fiyatlarındaki gerileme ve güçlü turizm gelirleri, cari dengede kalıcı bir iyileşmeyi destekleyerek enflasyonun kontrol altına alınmasına ve dış ticaret dengesinin sürdürülebilirliğinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır.
- ✓ Ayrıca, Türkiye'nin ülke risk primi (CDS) düşüş eğilimine girmiş olup, bu durum yatırımcı güvenindeki artışı ve algılanan makroekonomik riskin kademeli olarak azaldığını yansıtmaktadır.

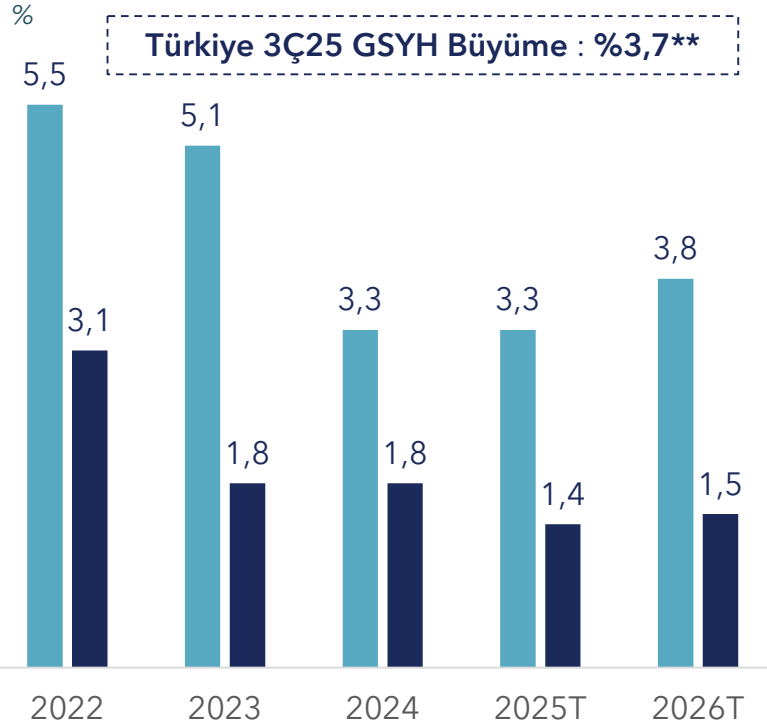
Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

* TCMB yıl sonu maksimum enflasyon beklentisi

Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü (2/2)

Türkiye %4,9 ile en çok büyüyen ülke konumundadır.*

GSYH Büyümesi



Türkiye: TÜİK, Hazine ve Maliye Bakanlığı OVP

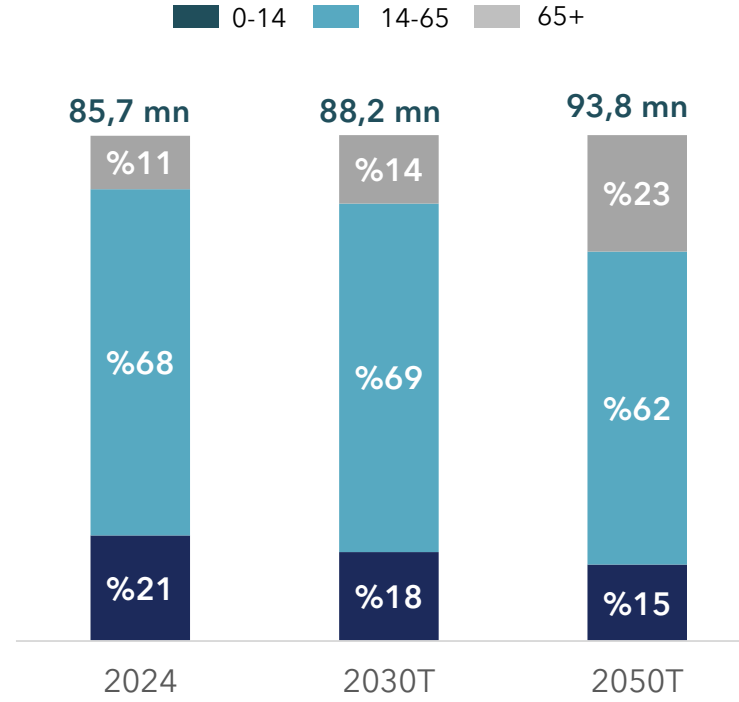
OECD: OECD.org

* OECD Economics Surveys: Türkiye 2025, son 10 yıllık ortalama

** Kaynak: TÜİK

Demografik Yapı

Türkiye Nüfus Projeksiyonu (%)



Kaynak: TÜİK

- ✓ Geniş yurtiçi pazar ve güçlü nüfus yapısı, güçlü talep ve büyüme dinamikleri ile ekonomik kalkınmayı hızlandırmaktadır.
- ✓ Diğer ülkelere kıyasla nispeten daha fazla olan genç nüfus, penetre edilmemiş önemli bir fırsat sunmaktadır.

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

5



Ekler

1

Düşük penetrasyonlu pazarda yüksek büyüme potansiyeli

2

Güçlü dağıtım ağı ve disiplinli teknik kârlılık

3

Yüksek yatırım getirileriyle sürdürülebilir kâr büyümesi

4

Defansif iş modeli sayesinde makro oynaklıklara dayanıklılık

5

Güçlü nakit akışı ve düzenli temettü potansiyeli

6

ESG odaklı yönetim ve uzun vadeli değer yaratımı

- ✓ Benzersiz dağıtım kanalı ve üstün karlılığı ile pazarın tartışmasız lideri olan Türkiye Sigorta, büyüme fırsatını yakalamak için en iyi konumlanmış şirket durumundadır.
- ✓ Disiplinli sigorta politikamız, güçlü sermaye stratejimiz ve dijital dönüşümdeki liderliğimiz, hissedarlarımıza sürdürülebilir ve kalıcı değer sağlayacaktır.

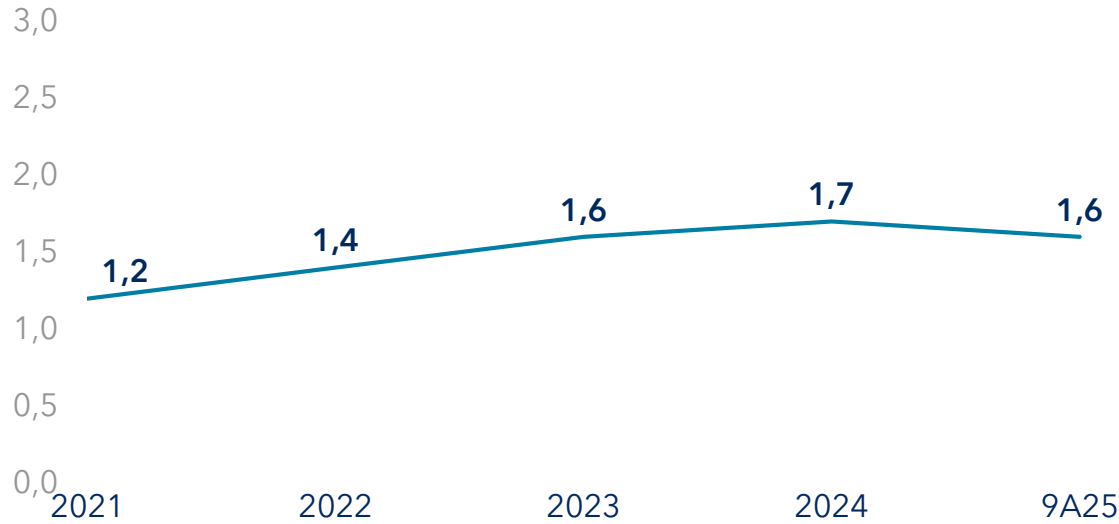
Yüksek Büyüme Potansiyeline Sahip Penetre Edilmemiş Pazar

Türk sigorta sektörü, uluslararası sigorta şirketlerine kıyasla penetrasyonu düşüktür ve önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir

Hayat dışı sektörde düşük penetrasyon, güçlü finansal duruş

Penetre Edilmemiş Pazar	17. Dünyadaki en büyük ekonomi	33.* En büyük prim üreticisi (2023)	%1,6** Türkiye penetrasyon oranı (9A25)
-------------------------	-----------------------------------	--	--

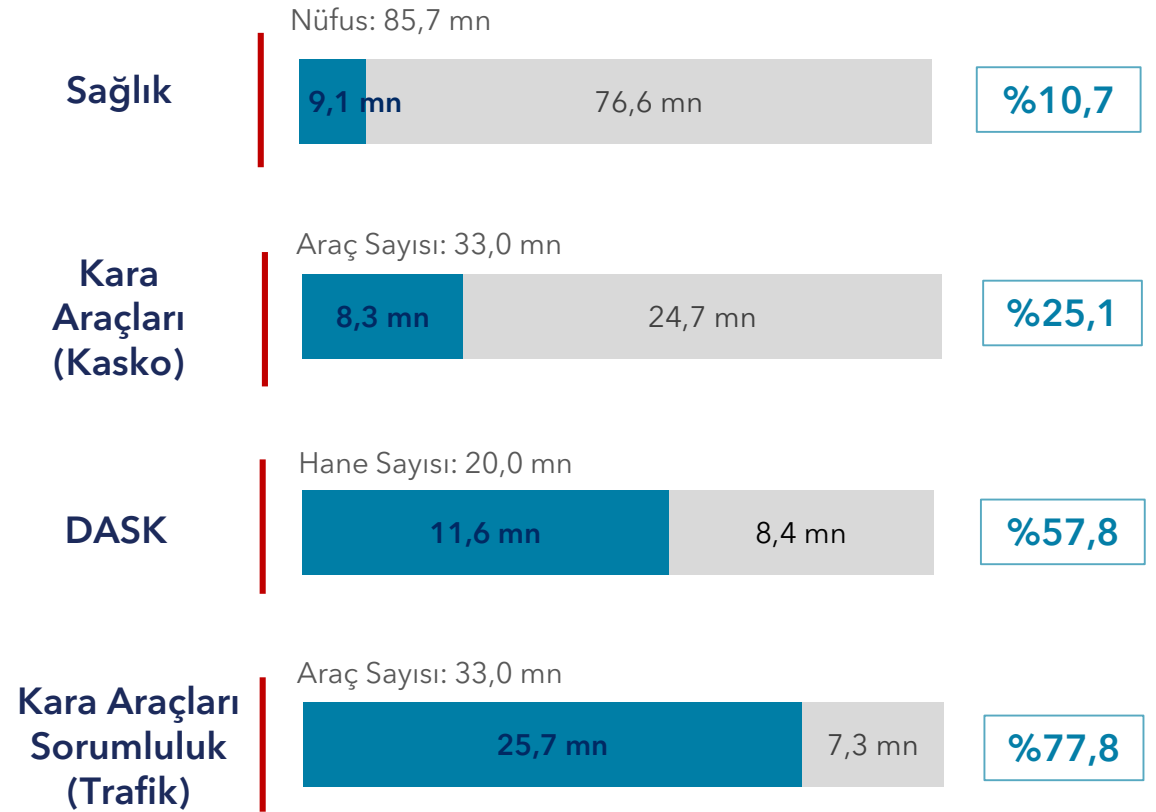
Türkiye Penetrasyon Oranı (%)



* Swiss Re Enstitüsü Sigma no3/2024 Raporu

** Hayat-dışı sektör penetrasyon oranı TSB ve TÜİK verileri ile hesaplanmıştır

Seçili branşlarda büyüme potansiyeli



■ Police adedi

■ Penetre Edilmemiş

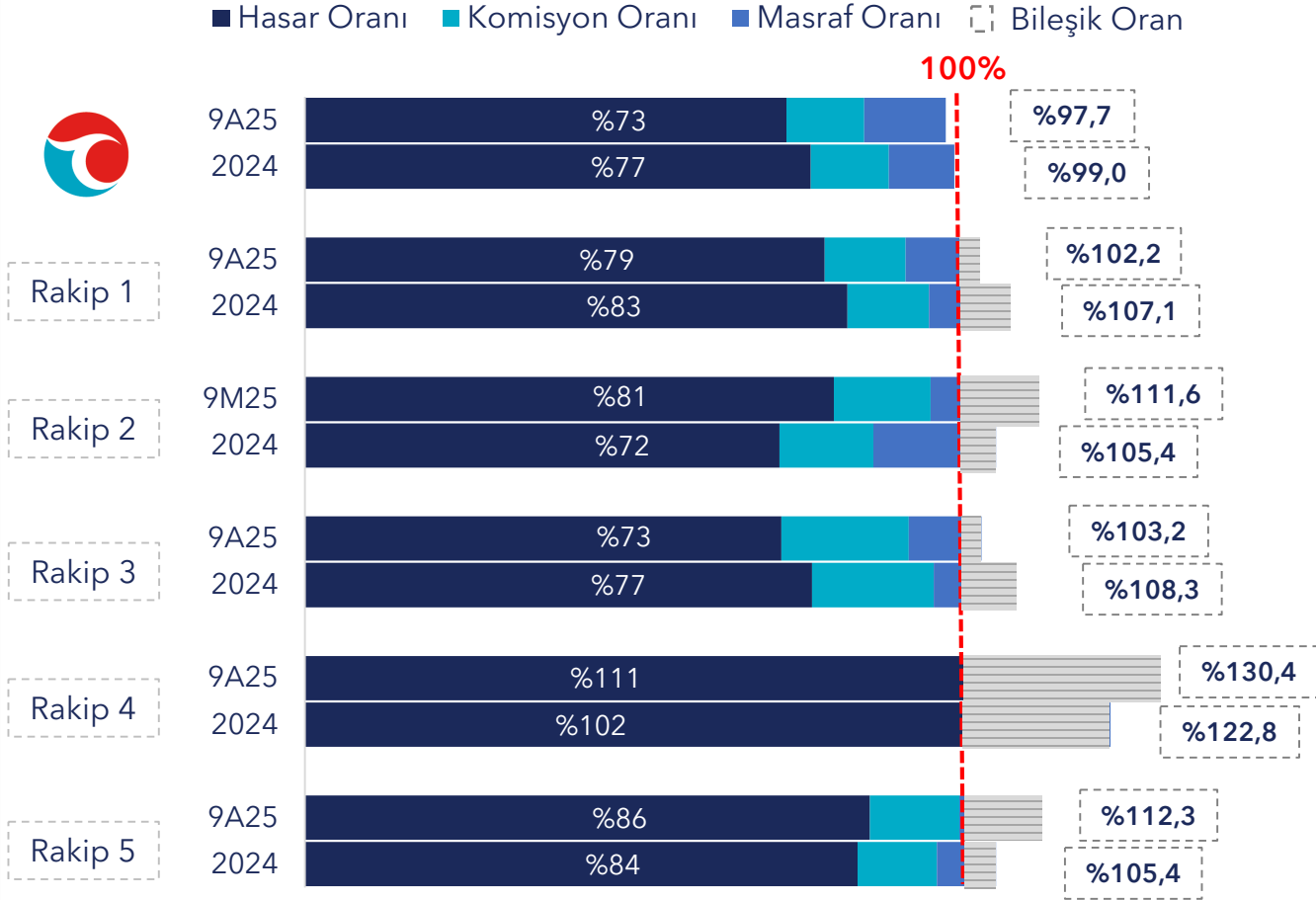
□ Penetrasyon oranı

Kaynak: TSB, TÜİK, DASK

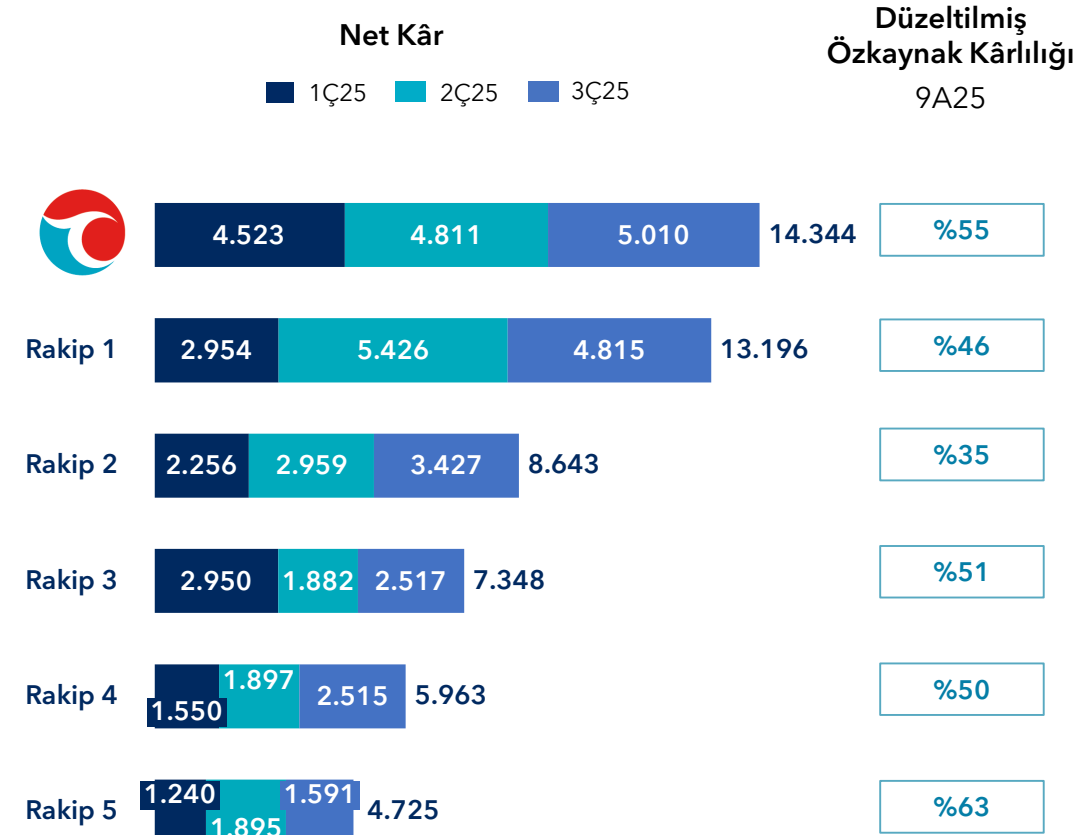
Büyüyen Hayat-dışı Türk Sigorta Sektörü

03

Hasar Yönetiminde Lider Konum



Dikkat Çekici Kârlılık



Türkiye Sigorta, **disiplinli maliyet yönetimi** ve benzerlerine kıyasla **güçlü temelleri** sayesinde kârlılıkta **pazar lideridir**

Türkiye Sigorta emsallerine kıyasla **cazip getiri** ve **kârlılık** sağlıyor

Kaynak: TSB, bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

Türkiye Sigorta'yı Rakiplerinden Ayırıştıran Rekabet Avantajları

03

Bileşik orandaki avantajımız **geçici değil, yapısal**dır.

Portföy dağılımımız, makro düzeydeki tarife baskılarına karşı bizi koruyan bir yapı sunmaktadır.

Sıralama	Şirket	Brüt Yazılan Prim	Pazar Payı	Net Kâr	Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	Düzeltilmiş Aktif Kârlılık	Bileşik Oran
1	 TÜRKİYE SİGORTA	105.135	%14	14.344	%55	%15	%98
2	Allianz	78.558	%11	13.196	%46	%14	%102
3	Anadolu	67.918	%9	8.643	%35	%11	%112
4	Axa	58.979	%8	7.348	%51	%11	%103
5	HDI	36.802	%5	2.683	%45	%8	%114
6	Sompo	36.597	%5	4.725	%63	%12	%112
7	Ray	31.933	%4	3.167	%71	%13	%104
8	Quick	28.372	%4	5.963	%50	%14	%130
9	Aksigorta	23.625	%3	2.035	%44	%10	%115
10	Bupa	23.275	%3	3.300	%51	%16	%113
NON-LIFE SECTOR		731.454	%100	88.296	%48	%12	%111

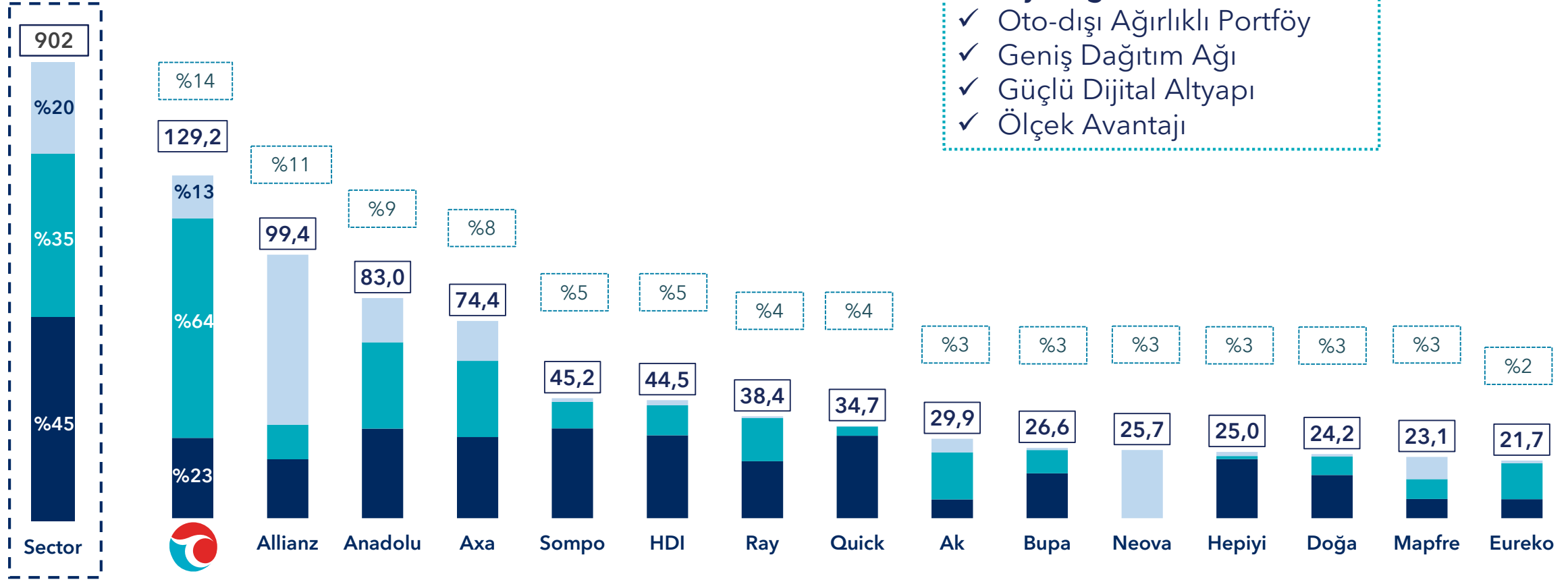
Kaynak: TSB, 2025 ilk 9 ayı itibarıyla bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

Pazar Payı: 11A25

Şirket Sayısı : 68 şirketten 45'i hayat-dışı, 19'u hayat/emeklilik, 4'ü reasürans

Brüt Yazılan Primler : 902 ml ₺ (21 ml \$)

#1: Türkiye Sigorta; Sektörün ilk 5: %48; ilk 10: %67



Türkiye Sigorta Neden Lider?

- ✓ Oto-dışı Ağırlıklı Portföy
- ✓ Geniş Dağıtım Ağı
- ✓ Güçlü Dijital Altyapı
- ✓ Ölçek Avantajı

Kaynak: TSB

■ Sağlık ■ Oto-dışı ■ Oto □ Pazar Payı □ Toplam Prim Üretimi (ml ₺)

Dengeli Portföy, Sürdürülebilir Liderlik

03

✓ Güçlü bileşik oran, pazar etkinliğini korumaya odaklı sürdürülebilir liderlik (#1)

Ana Branşlar		11.2025					09.2025	
		Prim (mlt)	Portföy Dağılımı	ΔYıllık	Sektör Sıralaması	Pazar Payı	Bileşik Oran	
						Sektör	TS	
TOPLAM		129.2	%100	%45	🏆	%14	%111	%98
Genel Zararlar		36.7	%28	%55	#1	%40	%101	%97
Tarım		26.6	%21	%62	#1	%62	%125	%113
Diğer		10.1	%8	%38	#1	%20		
Oto-dışı	Yangın ve Doğal Afetler (Y&DA)	31.3	%24	%33	#1	%22	%83	%45
	Kaza	5.2	%4	%19	#1	%25	%63	%58
	Diğer	9.5	%7	%39	#1	%15	%92	%88
	OTO-DIŞI TOPLAM	82.8	%64	%41	#1	%26	%87	%68
Kara Araçları		14.9	%12	%46	#2	%12	%104	%86
Oto	Kara Araçları Sorumluluk (Trafik+Yeşil Kart)	15.3	%12	%19	#8	%6	%139	%157
OTO TOPLAM		30.3	%23	%31	#5	%8	%126	%119
Sağlık	SAĞLIK TOPLAM	16.2	%13	%109	#4	%9	%98	%108

Kaynak: TSB ve Şirket datası

Kanal Dağılımı (%)

Sektör 11.2025



11.2025



Merkez

- Mega projeler bu kanal yoluyla sigortalanmaktadır.

Güçlü Dağıtım Kanalı Yapısı



Acente

- **3.800'den fazla** acenteyi kapsayan geniş acente ağı, çeşitli müşteri tabanını ve sürdürülebilir prim üretimini desteklemektedir.
- KAS ve Kara Araçları branşları büyük oranda acente kanalından üretilmektedir.



Banka

- Kârlılığı yüksek branşlarda yoğun prim üretimi sağlanmaktadır.



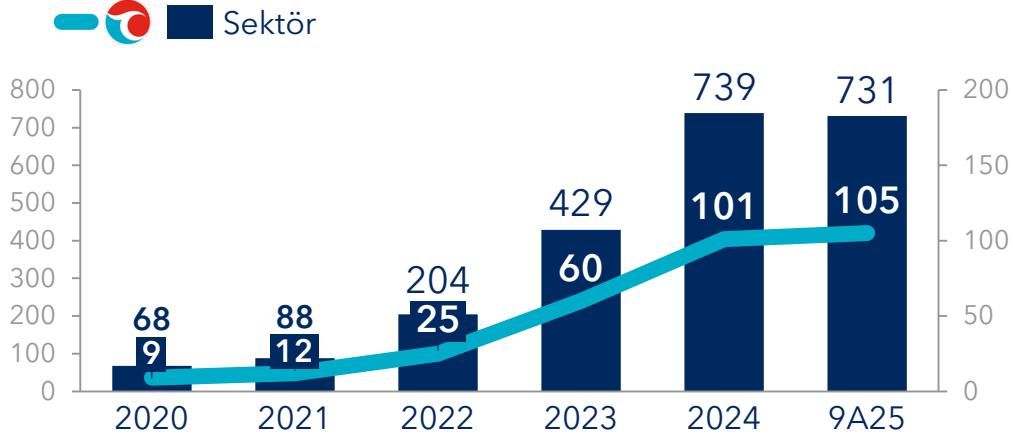
Broker

- **150'ye yakın brokerin** bulunduğu ülke çapındaki broker ağı, pazar lideri konumumuzu güçlendirmektedir.

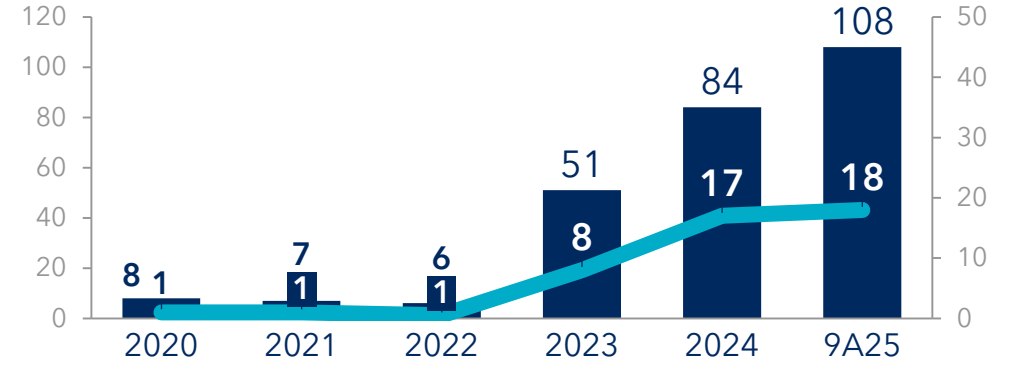
Yıllık Performans

03

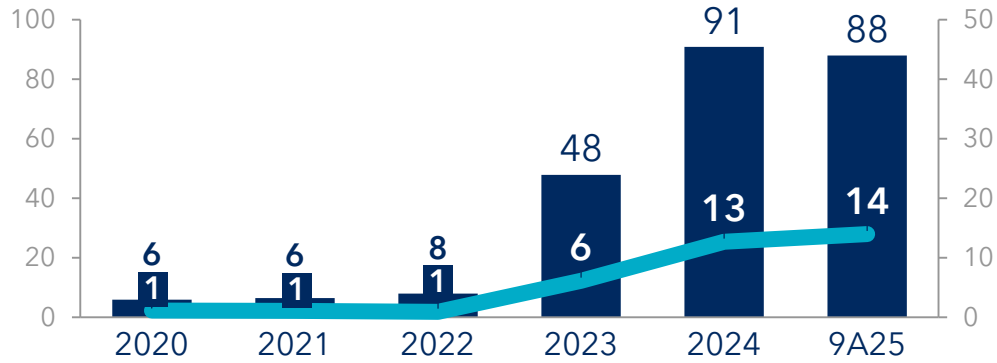
Brüt Prim Üretimi (ml ₺)



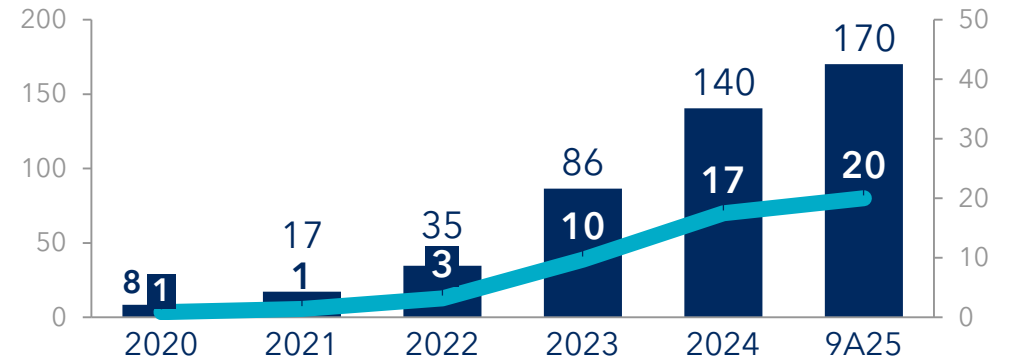
Teknik Kâr (ml ₺)



Net Kâr (ml ₺)



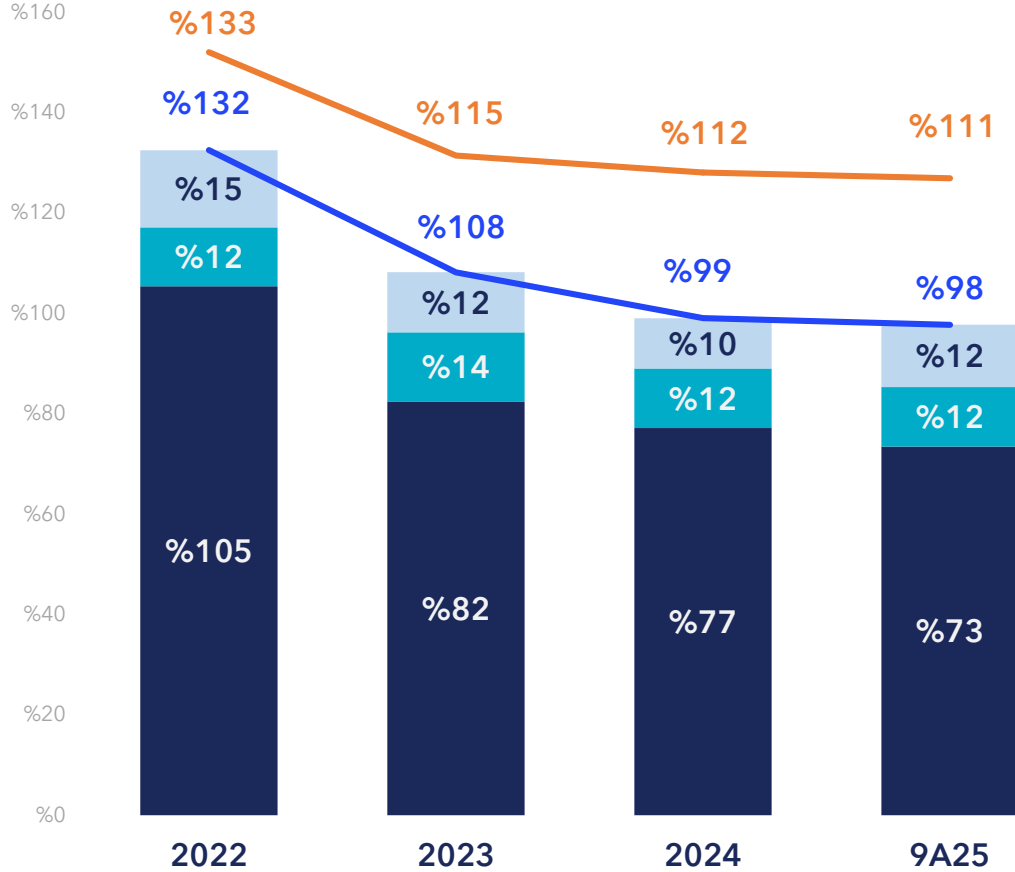
Yatırım Geliri (ml ₺)



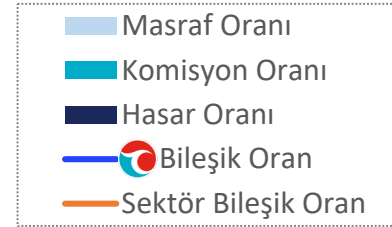
Kaynak: Şirket verileri ve TSB

Türkiye Sigorta Bileşik Oran Trendi

Türkiye Sigorta %



Sektör %



- ✓ Dengeli ve etkin portföy yönetimi, bu performansa katkıda bulunan önemli bir faktördür.
- ✓ Reasürans kapasitesi, başarılı hasar yönetimi, risk dağılımının çeşitlendirilmesi ve artan penetrasyon, sigortalama performansının başlıca destekçileridir.

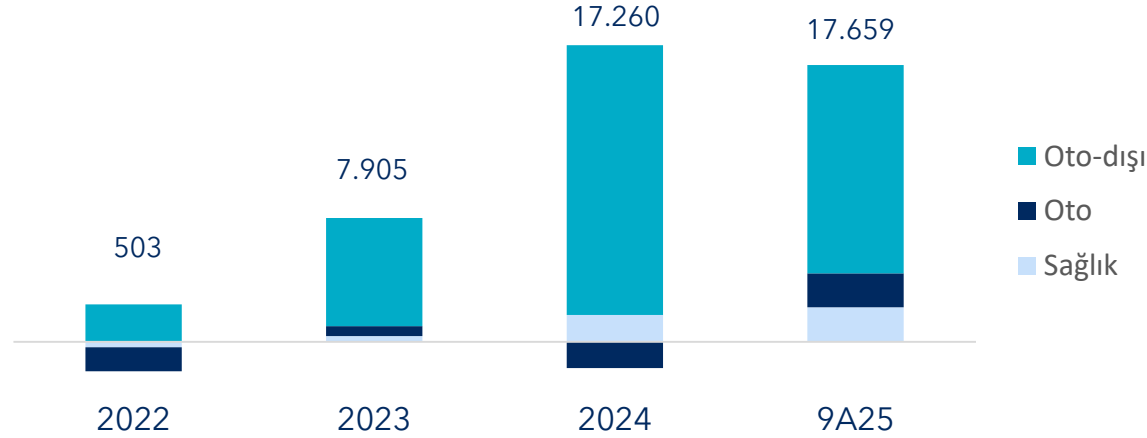
Kaynak: Şirket verileri ve TSB

Teknik Kârlılık: Sürdürülebilir Büyüme Geliştiriyor

03

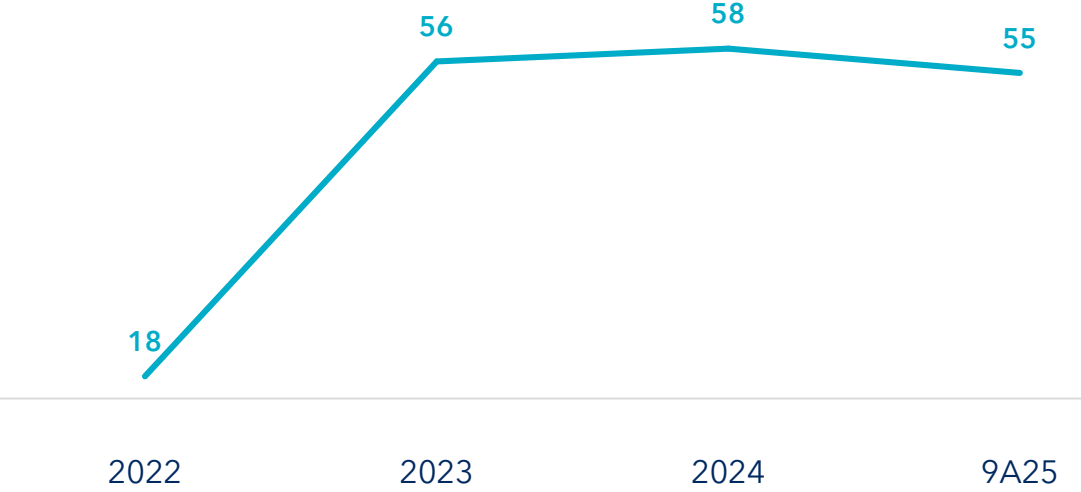
Teknik Kârlılık

Ana Branşlar Bazında (mn ₺, kümülatif)



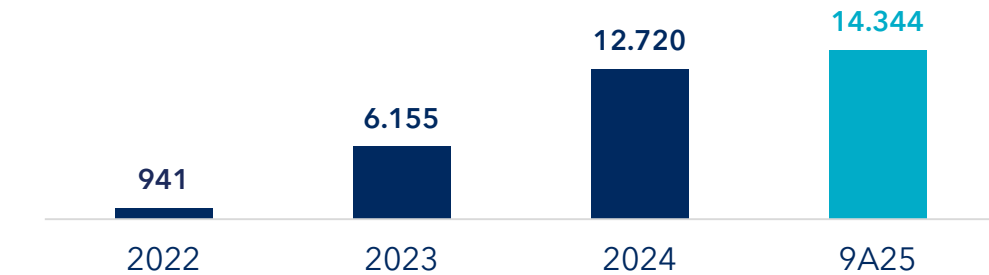
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı

(%)



Net Kâr

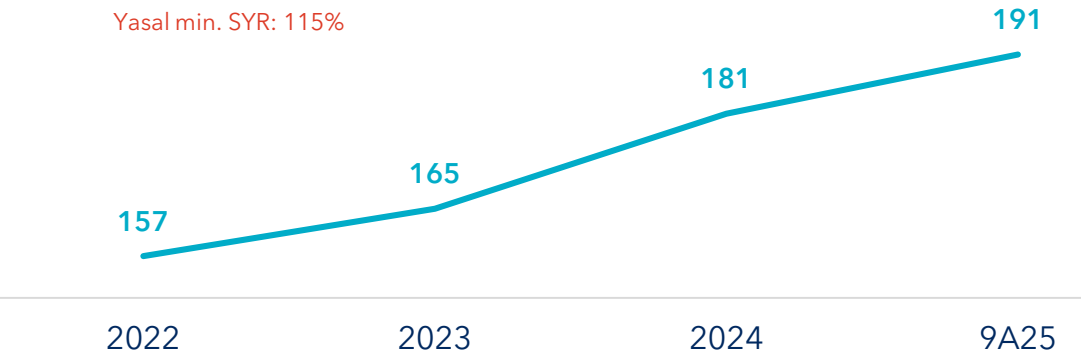
(mn ₺)



Sermaye Yeterlilik Oranı

(%) Temettü için min. SYR: 135%

Yasal min. SYR: 115%



Etkin Risk Yönetimiyle Sürdürülebilir Kârlılık (9A25)

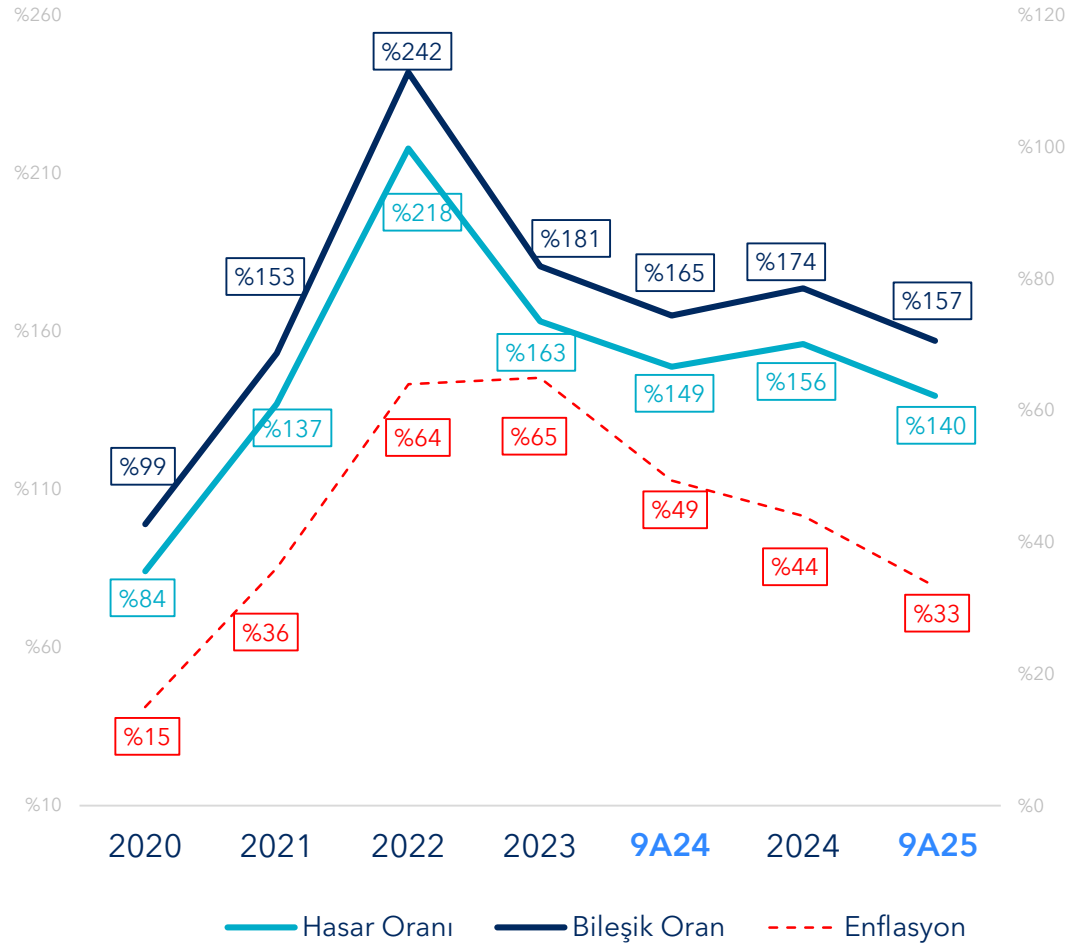
■ 9A24
■ 9A25



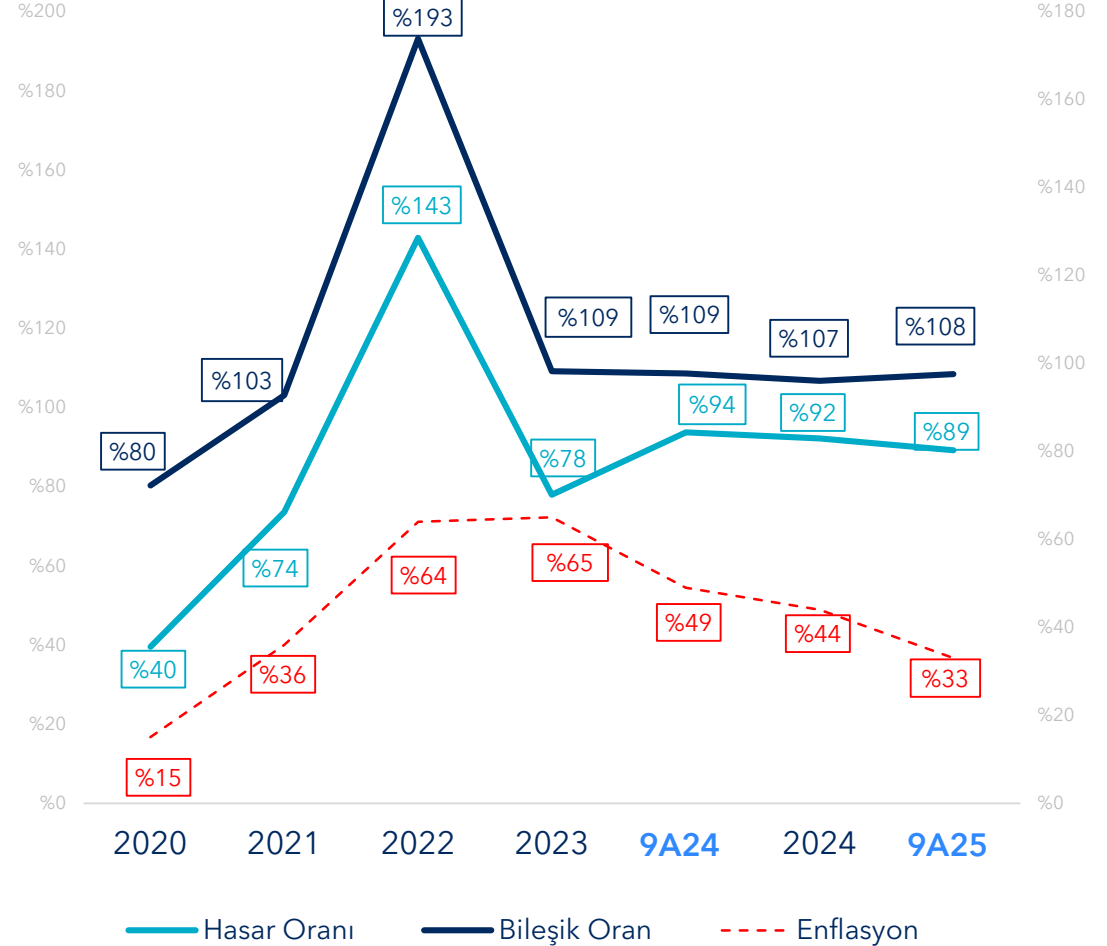
Kaynak: Türkiye Sigorta verilerinden oluşmaktadır

Kara Araçları Sorumluluk ve Sağlık Bileşik Oran

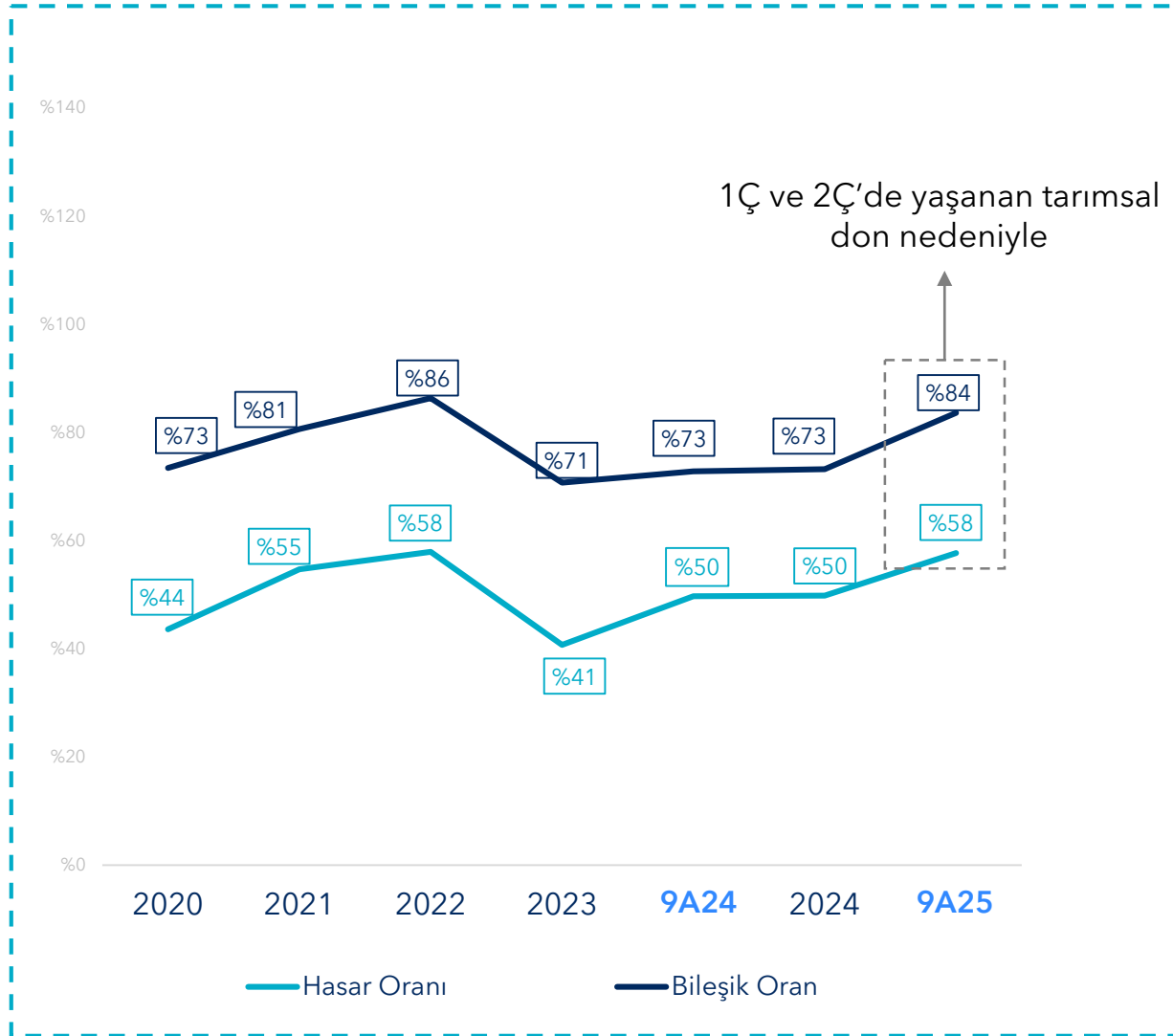
KAS Bileşik ve Hasar Oranı



Sağlık Bileşik ve Hasar Oranı



Tarihsel Performans: Trafik (KAS) Hariç Bileşik Oran



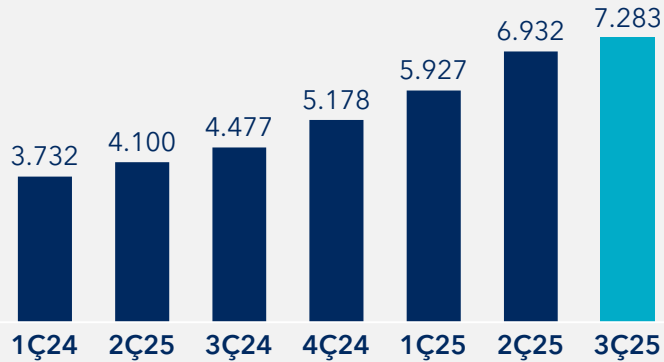
- %100'ün altında seyreden trafik hariç bileşik oran,
- Oto-dışı branşlarda güçlü ve disiplinli risk yönetimi,
- Oto branşlarındaki oynaklığa karşı tampon oluşturan dayanıklı teknik kârlılık,
- Döngü boyunca sürdürülebilir değer ve güçlü sermaye üretimini desteklemektedir.

Yatırım Portföyü: Yükseltici Ölçek Etkisi

Çevik portföy yönetimiyle riskleri yönetirken getirileri optimize ettik

Yatırım Geliri

(mn ₺)



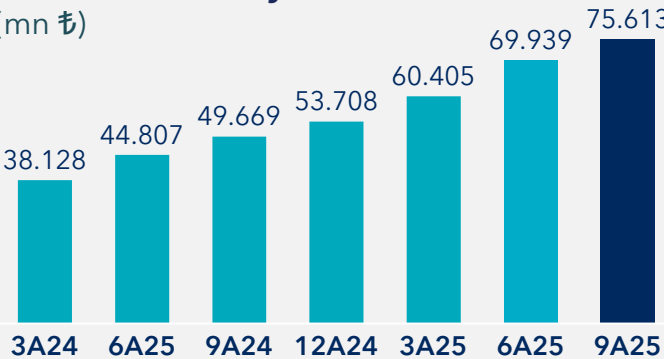
Yatırım Geliri Büyümesi

9A24 vs 9A25: %64
(Reel Büyüme: +%23)

3Ç24 vs 3Ç25: %63
(Reel Büyüme: +%22)

Yatırım Portföyü*

(mn ₺)



Yatırım Portföy Büyümesi

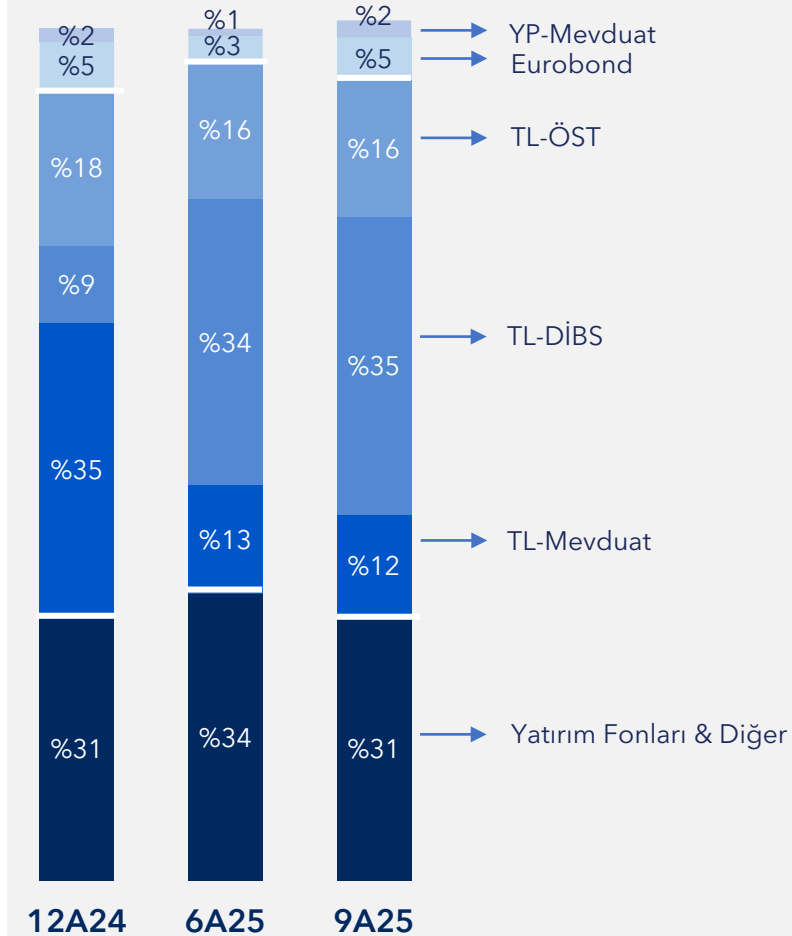
9A24 vs 9A25: %52
(Reel Büyüme: +%14)

6A25 vs 9A25: %8
(Reel Büyüme: +%3)

** %43 %41 %41 %41 %42 %42 %42

Portföy Dağılımı*

(kümülatif)



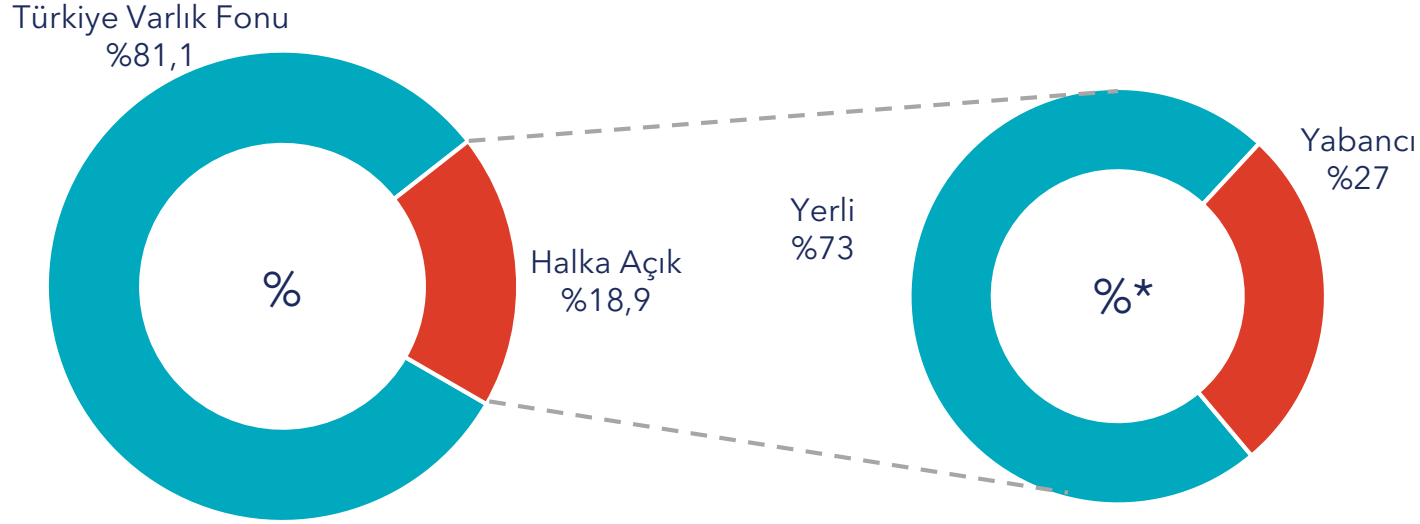
- Arbitraj hariç portföy büyüklüğü 9A25'te yıllık **%52** arttı.
- Yatırım portföyü daha istikrarlı bir getiri yapısına kavuşturulmuştur.

* Arbitraj hariç

** Yatırım Getirisi: mevcut dönem ve yıl sonu rakamı ile hesaplanmıştır

Ortaklık Yapısı

03



Ortaklar	Ortaklık miktarı (mn ₺)	Ortaklık payı (%)
Türkiye Varlık Fonu	8.110	81,10
Halka Açıklık	1.890	18,90
TOPLAM	10.000	100

PIYASA DEĞERİ**

128ml₺
(3 ml \$)

F/K

7,35x

PD/DD

3,08x

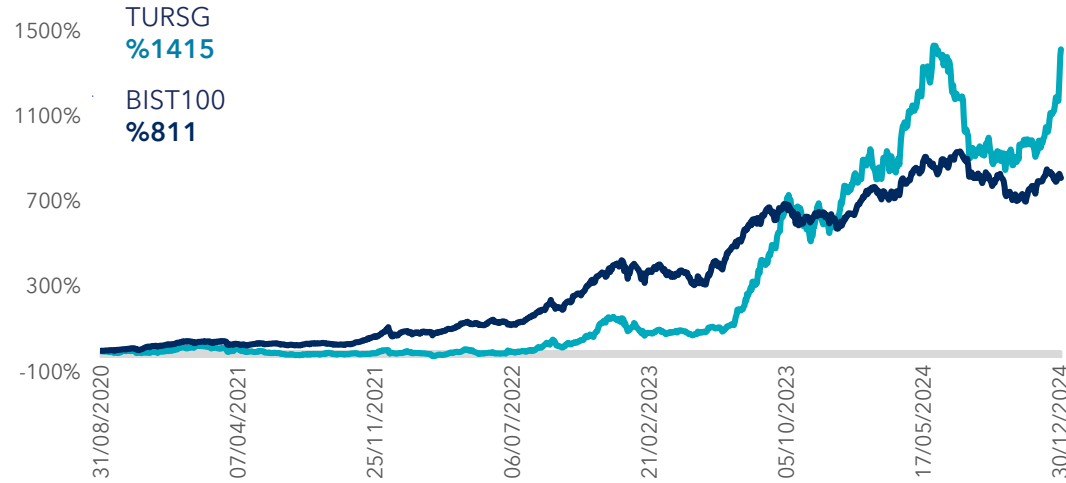
* Merkezi Kayıt Kuruluşu, 25.04.2025

** 16.12.2025 itibarıyla

Hisse Performansı

03

Birleşmeden İtibaren: Market üzeri performans

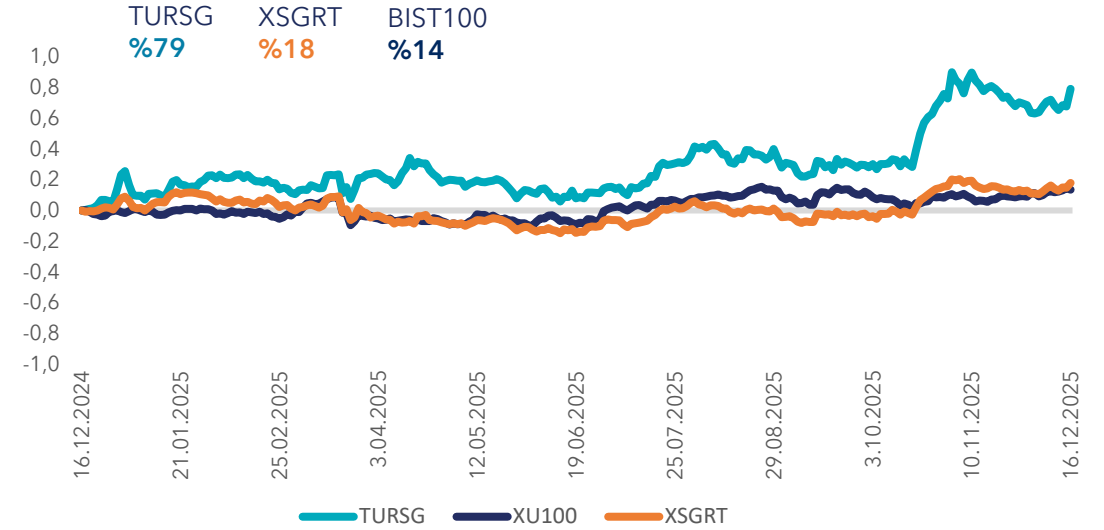


Endeks Performans

Yıllık Dolar bazlı getiri	2022	2023	2024	9A25
TURSG	%92,0	%107,6	%65,2	%25,4
BIST100	%111,5	-%13,5	%9,9	-%6,4

Kaynak: Matriks

2025 Yıllık Değişim: Market ve sektör üzeri performans



Birleşmeden Bu Yana Düzenli Temettü Dağıtımı

TURSG, birleşmeden bu yana düzenli **temettü** dağıtarak Borsa İstanbul (BIST) Temettü Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.








Son Temettü Ödemesi: Ağustos ayında 2 Milyar ₺

TURSG Borsa İstanbul BIST Sürdürülebilirlik endeksine girdi ve **BIST Sürdürülebilirlik 25** endeksinde yedek paylarda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu ve Yönetişim

03

Yönetim Kurulu

Üye	Görev	Deneyim	Seçim Tarihi
 Aziz Murat Uluğ	Başkan (İcrada değildir)	+30 yıl	31/03/2021
 Taha Çakmak	Başkan Vekili ve Genel Müdür (İcradadır)	+20 yıl	03/08/2023
 Bilal Bedir	Üye (İcrada değildir)	+15 yıl	06/06/2024
 Mahmut Kaçar	Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	25/04/2025
 Ayşe Türkmenoğlu	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	06/06/2024
 Prof. Murat Akbalık	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+30 yıl	02/06/2020
 Yavuz Kaynarca	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+35 yıl	25/04/2025

Önemli Yönetişim Noktaları

Kurul Yapısı	Kurul Komiteleri
7 Üye	Denetim Komitesi 3 üye 2/3 bağımsız
%43 Bağımsız üye	Risk Komitesi 3 üye 1/3 bağımsız
%86 İcrada olmayan üye	Kurumsal Yönetim Komitesi 3 üye 1/3 bağımsız
%91 2024 Katılım oranı	BT Komitesi 3 üye 1/3 icrada olmayan



Taha Çakmak
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili ve Genel
Müdür

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski Başkan Yardımcısı



Melike Nur Çınar
GMY - Aktüerya

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Çağrı Akpınar
GMY - Teknik

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Dr. Doğan Başar
GMY - İK, Strateji,
ve Destek
Hizmetleri

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski İnsan Kaynakları Genel Müdürü



Mahmut Subutay Çelik
İç Sistemler Başkanı

- Bankacılıkta +25 yıllık deneyim



M. Turgay Özata
GMY - Acente

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Çiğdem Kılıç
GMY - Bilgi
Teknolojileri

- Bilişim Teknolojileri alanında +25 yıllık deneyim



Kürşat Pedis
GMY - Hasar

- Oto-dışı sigortacılıkta +20 yıllık deneyim




Gürol Sami Özer
GMY - Hazine ve
Emeklilik
Operasyonları

- Hazine alanında +25 yıllık deneyim



Murat Süzer
GMY - Finansal
Hizmetler

- Finansal Hizmetler alanında +15 yıllık deneyim



Tuba Buldu
GMY - Sağlık

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Ersener San
GMY -
Bankasürans

- Finans alanında +15 yıllık deneyim

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

5



Ekler

ÇSY Aksiyonları	Finansal Etki	Metrik
▪ Yapay zeka destekli hasar yönetimi (Bilge)	➤ Daha hızlı işlem	➤ Masraf oranında iyileşme
▪ Dijital dağıtım kanalları	➤ Düşük müşteri kazanım maliyeti	➤ Müşteri kazanım maliyeti azalışı
▪ ÇSY teması	➤ ÇSY odaklı yatırımcı erişimi	➤ Değerlemede artış potansiyeli
▪ İklim risk modellemesi	➤ Daha hassas fiyatlama	➤ Hasar performansında iyileşme
▪ Kağıtsız süreçler (Saha360)	➤ Faaliyet verimliliği	➤ Yönetim giderlerinde azalma

ÇSY yalnızca bir uyum konusu değil, aynı zamanda **somut iş değeri yaratan** bir yaklaşımdır. Türkiye’de sigorta sektöründe S&P ESG notuna sahip tek şirket olmamız, ÇSY odaklı kurumsal yatırımcı sermayesine erişim imkânı sağlamaktadır.

ÇSY Performans Göstergeleri

Çevresel Göstergeler (tCO ₂ e)	2023	2024	Değerlendirme	Eğitim (kişi*saat)	2023	2024	Değerlendirme
Toplam Emisyonlar (Scope 1+2+3) *	3.336	6.851	↓	Kişisel Gelişim Eğitimi	1.266	3.371	↑
Toplam Emisyonlar (Scope 1+2)	1.666	1.615	↑	Sürdürülebilirlik Eğitimi	72	1.218	↑
Çalışan Başına Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ e)	1,06	1,03	↑	Toplam	42.635	52.054	↑

Sosyal Göstergeler	2023	2024	Değerlendirme	Yönetişim Göstergeleri	2023	2024	Değerlendirme
Kadın Çalışan Oranı (%)	52,6	54	↑	Yönetim Kurulu Kadın Oranı (%)	0	14	↑
Personel Devir Oranı (%) **	17,2	24	↓	YK Ortalama Görev Süresi (yıl)	2,1	2,4	↑
Çalışan Giderlerinin Gelirlere Oranı (%)	2,6	2,7	↓	YK Üye Sayısı	5	7	↑
Çeşitlilik Politikası	✓	✓		Bağımsız YK Üyesi Oranı (%)	20	43	↑

*Finanse edilen emisyonlar (Scope 3 Kategori 15), 2024 takvim yılı itibarıyla ilk kez hesaplandığından, raporlanan değerde artış gözlemlenmiştir

**Söz konusu artış, sahada müşteri etkinliğini artırmaya yönelik inisiyatifler ile verimlilik ve organizasyonel çevikliğe odaklanan uygulamalardan kaynaklanmaktadır

Türkiye Sigorta: Endeks ve Derecelendirme

04



ENDEKSLER/ÇSY NOTLARI	ÇSY DERECELENDİRME	S&P KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DERECELENDİRMESİ			FTSE4GOOD	SUSTAINALYTICS ÇSY RİSK DEĞERLENDİRMESİ	
SKOR ARALIĞI	0-100	0-100			0-5	0-40+	
SKOR	75*	42			2,6	29,9**	
Kurumsal Yönetim Derecelendirme	14.07.2021	12.01.2022	25.10.2022	10.10.2023	09.10.2024	31.12.2024	
Pay Sahipleri	95,93	93,85	94,68	94,68	95,59	96,63	
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	94,60	95,34	98,82	98,82	99,29	98,50	
Menfaat Sahipleri	99,48	99,00	98,13	99,06	99,06	98,50	
Yönetim Kurulu	88,32	89,75	91,44	92,89	93,68	94,14	
Skor	93,47	93,56	95,10	95,70	96,40	96,51	

*24 Kasım 2025 itibarıyla skor

**Bu metrik "orta risk" aralığında yer almakta olup, daha düşük bir değer daha düşük risk seviyesine işaret etmektedir

Yapay Zeka Asistan

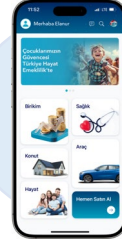


Yapay Zeka Asistanı: BILGE

- Kullanıcı dostu
- 7/24 Kesintisiz ve hızlı
- Basit, eforsuz, ve yenilikçi
- Üretken yapay zeka ile diyalog tabanlı deneyim
- Yapay zeka ile sürekli öğrenme

9A25 döneminde
12,8 Milyon
soruya yanıt

Mobil Uygulama



Mobil Uygulama Çeviklik & Otomasyon

Aylık
1,1M
aktif kullanıcı

Günlük
212K
aktif kullanıcı

Tercih eden
7,9M
kullanıcı

825K
İlk 9 ayda tamamlanan sigorta işlemleri

Strateji ve Uygulamalar



Yenilikçi Sistemler

AI KÜP - Kurumsal Verimlilik Platformu
Yapay zekâ destekli karar mekanizmalarıyla Akıllı asistanlarla entegre kurumsal verimlilik platformu

ERP SAP Dönüşümü
Tüm operasyonel süreçler tek ekranda görünür hale gelerek daha sağlıklı ve hızlı kararlar almayı sağlanması

WhatsApp ile Hasar Dosya Takip
Hasar süreçlerinin daha etkin, hızlı ve şeffaf yönetilmesi

1

Sürdürülen Rekor Kârlılık

- **Net kâr 3Ç25:** yıllık **%63** büyüme ile **5 ml ₺** (reel büyüme: +%22) (Konsensüs: **4,8 ml ₺**)
- **Net kâr 9A25:** yıllık **%49** büyüme ile **14,3 ml ₺** (reel büyüme: +%12)
- **Bileşik oran: %98** (Konsensüs: **%100**)

2

Güçlü Büyüme & Pazar Liderliği

- **#1 Prim Üretimi:** yıllık **%45** artış (reel büyüme: +%9) ile **105 ml ₺**, 2024 yılı toplamının üzerinde
- **#1 Pazar Payı: %14** (9A25)
- Artan fark ile ikinci oyuncudan **27 ml ₺** daha fazla prim üretimi (9A25)

3

Finansal ve Teknik Alanda Eş Zamanlı Başarı

- **Yatırım portföyü: 76 ml ₺**, **%42** yatırım getirisi ile **%52** büyüme (reel büyüme: +%14)
- **Bileşik oran: %98** (<%100) ve trafik hariç bileşik oran: **%84**
- **İskonto oranı değişikliği: 3Ç25 net kâr** üzerinde **421 mn ₺** etki

4

Sağlam Sermaye ve Reasürans Altyapısı

- **SYR: %191** ile yasal zorunluluğun oldukça üzerinde (9A25)
- **Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı: %55** (9A25)
- **Özkaynaklar: %73** büyüme (reel büyüme: +%30) ile **42 ml ₺** seviyesine ulaştı (9A25)
- **Varlıklar: %72** büyüme (reel büyüme: +%29) ile **152 ml ₺** seviyesine ulaştı (9A25)

5

Dijital ve Operasyonel Verimlilik Liderliği

- Dijital asistan Bilge geliştirmeleri
- Şirket içi AI Küp
- Saha 360 uygulaması
- Stevie IBA, Brandon Hall Excellence, Smart-i Awards ve daha pek çok ödül

6

Sosyal Etki & Yönetişim

- Topluma yönelik sunulan taksit kampanyaları
- 2025 Uluslararası Sigortacılık Zirvesi
- Türkiye'deki tek S&P ESG derecelendirmeli sigorta şirketi
- BİST Sürdürülebilirlik endeksine girildi; BİST Sürdürülebilirlik 25: yedek pay
- BİST Temettü 25 Endeksinde olan tek hayat-dışı sigorta şirketi

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

5



Ekler

Gelir Tablosu

05

Gelir Tablosu (mn ₺)	2023	2024	9A24	9A25	Yıllık Değişim
Brüt Yazılan Primler	59.518	101.366	72.580	105.135	%45
- Reasüröre Devredilen Primler	-24.573	-52.177	-38.384	-53.156	%38
- Diğer	-1.145	-1.019	-755	-905	%20
- Kazanılmamış Primler Karşılığı	-12.944	-6.319	-3.067	-7.999	%161
- Devam Eden Riskler Karşılığı	-599	466	515	258	-%50
= Kazanılmış Primler	20.258	42.317	30.890	43.333	%40
+ Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	11.496	15.484	%35
+ Diğer Gelirler	395	773	587	1.377	%135
= Teknik Gelir	29.850	59.460	42.972	60.194	%40
- Teknik Gider	-21.945	-42.201	-30.478	-42.535	%40
- Gerçekleşen Tazminatlar	-16.700	-32.626	-23.672	-31.813	%34
- Brüt Ödenen Tazminatlar	-23.196	-33.089	-21.767	-39.833	%83
+ Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	13.190	8.535	5.541	13.248	%139
- Muallak Tazminatlar Karşılığı	-6.693	-8.072	-7.445	-5.228	-%30
- Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-6.568	-10.52	%60
- Komisyon Giderleri	-5.509	-10.800	-7.783	-11.713	%50
+ Komisyon Gelirleri	2.719	5.762	4.185	6.571	%57
- Personel Giderleri	-1.542	-2.746	-1.941	-3.251	%67
- Yönetim Giderleri	-180	-240	-148	-294	%98
- Reklam ve pazarlama giderleri	-113	-144	-93	-262	%181
- Diğer	-585	-1.096	-786	-1.571	%100
- Diğer Giderler	-36	-311	-239	-202	-%15
= Teknik Kâr/Zarar	7.905	17.260	12.495	17.659	%41
+ Net Yatırım Geliri¹	507	1.116	813	4.658	%473
+ Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	17.575	25.865	%47
- Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-16.762	-21.207	%27
- Diğer	-758	-1.754	-867	-2.872	%231
- Vergi	-1.499	-3.901	-2.801	-5.101	%82
Net Kâr	6.155	12.720	9.640	14.344	%49

(1) Teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri dahildir.

Özet Bilanço & Önemli Rasyolar

Özet Bilanço (mn ₺)	2023	2024	9A24	9A25	Yıllık Değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	24.525	13.513	-%37
<i>Bankalar</i>	27.744	20.602	20.219	8.576	-%52
Finansal Varlıklar	21.924	34.327	30.960	83.677	%157
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	18.445	33.622	%67
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	1.536	1.995	1.575	2.151	%39
Diğer Varlıklar	10.991	15.976	13.318	19.432	%58
Toplam Varlıklar	77.328	96.531	88.823	152.395	%73
Finansal Borçlar	18.417	1.234	1.524	16.736	%193
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	10.663	20.002	%56
Teknik Karşılıklar	35.234	49.467	45.496	62.671	%50
Diğer Yükümlülükler	4.278	8.901	7.066	11.385	%68
Toplam Yükümlülükler	61.902	67.808	64.748	110.794	%65
Ödenmiş Sermaye	1.161	5.000	5.000	5.000	%331
Sermaye ve Kâr Yedekleri	8.103	10.989	9.429	17.244	%82
Toplam Özsermaye	15.426	28.723	24.075	41.602	%98
Oranlar	2023	2024	9A24	9A25	
Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı	%12	%15	%15	%15	
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	%56	%58	%65	%55	
Konservasyon Oranı	%57	%48	%46	%49	
SYR	%165	%181	-	%191	
Bileşik Oran	%108	%99	%98	%98	
Hasar Oranı	%82	%77	%77	%73	
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	
Masraf Oranı	%12	%10	%10	%12	

Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Brüt Yazılan Primler		3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	3Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	9A24	12A24	3A25	6A25	9A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	3.660	8.833	12.572	9.348	7.036	-%25	%92	18.982	27.815	12.572	21.921	28.957	%53
	Y&DA	6.149	5.721	10.259	8.017	7.781	-%3	%27	19.801	25.522	10.259	18.276	26.057	%32
	Kaza	1.268	1.633	1.515	1.380	1.461	%6	%15	3.543	5.176	1.515	2.894	4.355	%23
	Diğer	1.226	1.758	3.289	2.487	2.420	-%3	%97	5.536	7.294	3.289	5.776	8.196	%48
Oto	KAS	4.314	4.094	3.280	3.525	5.188	%47	%20	10.577	14.671	3.280	6.805	11.993	%13
	Kara Araçları	3.200	3.378	3.884	3.686	4.585	%24	%43	8.091	11.468	3.884	7.570	12.154	%50
Sağlık		2.354	3.368	6.603	2.835	3.984	%41	%69	6.051	9.419	6.603	9.438	13.422	%122
Toplam		22.170	28.786	41.402	31.277	32.456	%4	%46	72.580	101.366	41.402	72.679	105.135	%45

Çeyreklik Teknik Kâr (mn ₺)

Kümüle Teknik Kâr (mn ₺)

Teknik Kârlılık		3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	3Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	9A24	12A24	3A25	6A25	9A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	387	611	711	122	107	-%13	-%72	2.036	2.647	711	833	939	-%54
	Y&DA	2.385	2.335	1.713	2.991	2.832	-%5	%19	5.985	8.321	1.713	4.705	7.537	%26
	Kaza	1.405	1.680	1.172	1.484	1.485	%0	%6	3.746	5.426	1.172	2.656	4.142	%11
	Diğer	277	245	216	210	255	%22	-%8	580	824	216	426	681	%18
Oto	KAS	-1.883	-2.153	-1.609	-442	-1.499	%239	-%20	-4.636	-6.789	-1.609	-2.051	-3.550	-%23
	Kara Araçları	1.517	1.235	1.520	2.205	1.983	-%10	%31	3.880	5.115	1.520	3.725	5.708	%47
Sağlık		419	812	1.598	490	114	-%77	-%73	904	1.716	1.598	2.088	2.203	%144
Toplam		4.507	4.765	5.321	7.061	5.277	-%25	%17	12.495	17.260	5.321	12.382	17.659	%41

Branşlar	Net Hasar Oranı (Kümüle)			Net Masraf Oranı (Kümüle)			Net Komisyon Oranı (Kümüle)			Net Bileşik Oran (Kümüle)			
	9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25	
Oto-dışı	Genel Zararlar	%51,2	%55,4	%99,0	%13,1	%15,6	%14,2	-%24,7	-%27,8	-%16,1	%39,7	%43,1	%97,1
	Y&DA	%13,1	%12,3	%11,3	%13,2	%13,2	%14,5	%15,5	%16,1	%19,6	%41,9	%41,6	%45,4
	Kaza	%0,4	%0,6	%0,4	%6,9	%6,4	%17,1	%39,9	%40,0	%40,7	%47,2	%47,0	%58,1
Oto	KAS	%148,9	%156,0	%139,6	%7,8	%9,2	%8,8	%8,4	%8,4	%8,7	%165,1	%173,7	%157,1
	Kara Araçları	%62,8	%63,4	%61,9	%9,5	%9,4	%9,5	%14,2	%14,4	%14,5	%86,5	%87,2	%85,9
Sağlık		%93,7	%92,1	%89,2	%6,0	%5,7	%11,3	%8,9	%8,9	%7,9	%108,6	%106,7	%108,4
Toplam		%76,6	%77,1	%73,4	%9,6	%10,0	%12,4	%11,6	%11,9	%11,9	%97,9	%99,0	%97,7

Sözlük

Yatırım Getirisi: Yıllıklandırılmış net yatırım geliri (teknik bölüme aktarılan yatırım geliri dahil)/ortalama portföy (mevcut kümülatif portföy ve yıl sonu portföy ile hesaplanır)

Bileşik Oran: Hasar, Masraf ve Komisyon oranlarının toplamı

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

Y&DA: Yangın ve doğal afetler sigortası konut ve ticari olmak üzere iki teminattan oluşmaktadır. Yangın veya herhangi bir doğal afet nedeniyle ortaya çıkabilecek riskleri kapsar

Genel Zararlar: Türkiye Sigorta'nın ana ürünü olup; tarım, cam, hırsızlık sigortaları ile makine kırılması, montaj, inşaat ve elektronik ekipman sigortaları gibi mühendislik sigortalarını kapsamaktadır

Kara Araçları (Kasko): Bir aracın kaza geçirmesi, yanması, çalınması veya çalınmaya teşebbüs edilmesi sonucunda meydana gelebilecek zararları teminat altına alan sigortadır. Bu sigorta devletin zorunlu kıldığı bir ürün değildir

Kara Araçları Sorumluluk (KAS): Motorlu taşıt sahiplerinin üçüncü kişilere verebileceği maddi ve bedensel zararları karşılamak amacıyla yaptırımları zorunlu olan bir sigorta türüdür (prim hesaplaması: yeşil kart ve trafik sigortası dahil)

Diğer (prim üretim sayfalarında): Mali sorumluluk sigortalarını içerir (örn: tekne, işveren sorumluluk, uçak vb.)

Prim Üretimi: Brüt Yazılan Primler: Bir reasüröre veya başka bir kuruma devredilmeden önceki toplam primleri ifade eder

Reasürans: Sigorta şirketinin, poliçe sahibi tarafından yapılan önemli hasarlara karşı kendisini korumak için reasürans satın alması

Konservasyon Oranı: Şirketin toplam primin yüzde kaçını elinde tuttuğunu ve reasüre etmediğini gösteren oran

Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı: Şirketin sahip olduğu varlıklarını kullanarak ne kadar kâr ettiğini ölçer (Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması)

Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı: Şirketin ortaklarının yatırımlarını ne kadar verimli kullandığını gösterir (Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması)

En güncel raporlar
ve notlar için



YATIRIMCI KİTİ

Daha fazla bilgi için:

investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Ad-Soyad

Şahika Balbay Demiroğlu

Recep Şahin

Dilay Akın

Görev

Direktör

Müdür

Uzman

E-posta

sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr

recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr

dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr

Tel

+90 (212) 800 86 89

+90 (212) 800 86 72

+90 (212) 800 86 89

Yatırımcı İlişkileri Ofis: Levent Mah. Çayır Çimen Sok. No:7 34330 Levent-Beşiktaş/İSTANBUL



Türkiye'nin lider sigorta şirketi olarak
güveni,
ihtiyaç duyulan her alanda
ve her anda inşa ederiz.

Saygı; sizi olduğunuz gibi kabullenmek ve düşüncelerinizin dinlenmeye değer olduğunu size hissettirmektedir.

Sizin
Kıymetinizi biliyoruz

Tıpkı bir
aile
gibi...

Biz Sigortacılığın Milli Takımıyız.
Aynı amaç için

takım ruhu
ile çalışırız.

Kaynaklarımızı
yenilikçi
bakış açımızla sürekli geliştiriyor ve bu gelişimi
sürdürülebilir
kılıyoruz.

TÜRKİYE SİGORTA

Çünkü çalışanlarımızın, müşterilerimizin
ve paydaşlarımızın hayatına

duyarlılıkla huzurlu
yaklaşırız.
olmanızı önemsiyoruz.

Birbirimize temas ettiğimiz ilk andan
itibaren gönül rahatlığınızı ve

Ülkemizin milli ve manevi değerlerini korumak
hep hedefimizdedir. Çünkü biz

vatanseveriz.

Adaletli olmayı savunur,
eşitlik ilkesinde
buluşuruz.

Fark yaratıyor, örnek oluyor,

ekol olmanın
gururunu
taşıyoruz.