

Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2026



Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Bu sunum, 2025 yıl sonu sunumuna kıyasla tanımlarda herhangi bir değişiklik içermemektedir.

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri

2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş

3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde

4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli

5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP

6. Önemli Noktalar

7. Ekler

Türkiye'nin Lider ve En Büyük Sigorta Şirketi: Görünüm

❖ PAZAR LİDERLİĞİ VE UZMANLIK

- Büyüyen pazar payı, güçlü sermaye temeli ve 1957'den bu yana güçlü sigorta sektörü uzmanlığı ve mirası ile Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi

❖ STRATEJİK BİRLEŞME VE KURULUŞ

- Üç kamu bankasının sigorta iştiraklerinin Türkiye Varlık Fonu çatısı altında birleşmesinin ardından yeni kurumsal yönetim yapısı ile 2020 yılında Türkiye Sigorta adını aldı.

❖ KAPSAMLI ÜRÜNLER VE KATMA DEĞER

- Bireysel ve ticari hayat dışı sigorta ürünleri ile güvence sağlamakta: sağlık, yangın ve doğal afetler, motor, tarım...
- Bireylerin ve işletmelerin değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve eşsiz dağıtım modeliyle desteklenen yenilikçi ve müşteri odaklı sigorta ürünlerinin lider sağlayıcısı
- Yüksek operasyonel kârlılık ile güçlü finansal performans
- Piyasa dinamikleri doğrultusunda gerçek zamanlı olarak ayarlanan yatırım portföyü



✓ **MİSYON:** Güvene ihtiyaç duyulan her an; Türkiye, Sigorta

↑ **VİZYON:** Sigorta sektöründe ulusal liderlik ve küresel oyuncu olmak

17 Kasım 2025 tarihi itibarıyla şirketimiz toplam 99 adet MSCI endeksinde yer almaktadır

DAHİL OLDUĞUMUZ ENDEKSLER

BIST 50	BIST Temettü 5 Yıl
BIST 100	BIST Sigorta
BIST 500	BIST Mali
BIST Yıldız	BIST Sürdürülebilirlik
BIST Tüm	FTSE EM Large Cap
BIST 100-30	MSCI ACWI Small Cap
BIST Kur. Yönetim	MSCI Europe Small Cap
BIST Temettü	
BIST Temettü 25	

ANALİST KAPSAMI (16)

Ak Yatırım	Oyak Menkul
Alnus Yatırım	Phillip Capital
TEB Yatırım	Pusula Yatırım
Deniz Yatırım	Tera Yatırım
Garanti Yatırım	Ünlü&Co
GCM Yatırım	Yapı Kredi Yatırım
HSBC	Ziraat Yatırım
İntegral Yatırım	
İş Yatırım	

Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Ç26 (TL Bazlı)

01

Büyüyen Üretim

Prim Üretimi Prim Büyümesi
53,8 ml TL %30

Pazar Payı Piyasa Değeri
%16 127ml TL

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr Net Kâr Büyümesi
6,4 ml TL %42

Bileşik Oran Aktif Kârlılık**
%90 %15

Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy* Portföy Büyümesi
80.5 ml TL %33

Portföy Getirisi Özkaynak Kârlılığı***
%31 %48



Mobil Uy. Kullanıcısı
4.6 mn



Banka Şube
+4,900



PTT Şube
+3,500



Acente
+3,800



Müşteri
~6 mn



Anlaşmalı Kurumlar
+5,800



Çalışan Sayısı
+1,500



Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9.66/10



Kredi Derecelendirme
AAA

* Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

** Düzeltilmiş Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

*** Düzeltilmiş Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Ç26 (USD Bazlı)

01

Büyüyen Üretim

Prim Üretimi
USD1,2ml

Prim Büyümesi
%8

Pazar Payı
%16

Piyasa Değeri
USD2,9ml

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr
USD148mn

Net Kâr Büyümesi
%18

Bileşik Oran
%90

Aktif Kârlılık**
%15

Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy*
USD1,8ml

Portföy Büyümesi
%14

Portföy Getirisi
31%

Özkaynak Kârlılığı***
48%



Mobil Uy. Kullanıcısı
4.6 mn



Banka Şube
+4,900



PTT Şube
+3,500



Acente
+3,800



Müşteri
~6 mn



Anlaşmalı Kurumlar
+5,800



Çalışan Sayısı
+1,500



Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9.66/10



Kredi Derecelendirme
AAA

Bilanço kalemleri dönem sonu döviz kuru kullanılarak, gelir tablosu kalemleri ise dönem ortalama döviz kuru kullanılarak, TCMB verileri baz alınarak hesaplanmıştır

* Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

** Düzeltilmiş Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

*** Düzeltilmiş Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

Kârlı Büyüme & Dijital Liderlik

1

Güçlü Kârlılık & Teknik Mükemmellik

- Genel Zararlar, Motor ve Yangın & Doğal Afetler branşlarından gelen güçlü katkı sayesinde **rekor çeyreklik net kâr**
- Dengeli rezerv yönetimi, **etkili hasar yönetimi** ve benzersiz prim portföy yapısı ile desteklenen **sürdürülebilir teknik kârlılık**

Türkiye Sigorta

Türkiye Hayat Emeklilik (Bağlı menkul kıymet)

Pazar Liderliği & Disiplinli Büyüme

2

- Sigorta enflasyonunun üzerinde** büyüme sağlanırken **pazar liderliği** korundu
- Bireyselde büyüme ivmesi, **penetrasyon oranı artışı** ve hedefli **sağlık sigortası kampanyalarıyla** destekleniyor
- Türkiye Hayat Emeklilik:** Hayat ve emeklilik segmentlerinde pazar liderliği sürüyor

Türkiye Hayat Emeklilik	1Ç26	Pazar Payı	2. Oyuncu ile Fark
Hayat Prim Üretimi	10,6 milyar TL	%18,8	3,5 milyar TL
Emeklilik Fon Büyüklüğü	525,1 milyar TL	%22,3	83,5 milyar TL

3

Sağlık Branşı İvmesi & Müşteri Odaklılık

- 1Ç26'da sağlık sigorta primlerinde dezenflasyon gözlemlendi
- Acente yönlendirmeli sağlık üretimi yıllık **%59** arttı. **Bireyselde büyüme sürüyor**
- Teknik kâr, fiyatlandırma ayarlamalarının zamanlaması ve 1Ç25 baz etkisini yansıtıyor

Sağlık Branşı	1Ç25	1Ç26	Yıllık Değişim
Prim Üretimi (milyon TL)	6.603	5.652	-%14
Teknik Kâr (milyon TL)	1.598	171	-%89
Sigorta Enflasyonu (%)	%49	%17	-32 puan

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri

2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş

3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde

4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli

5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP

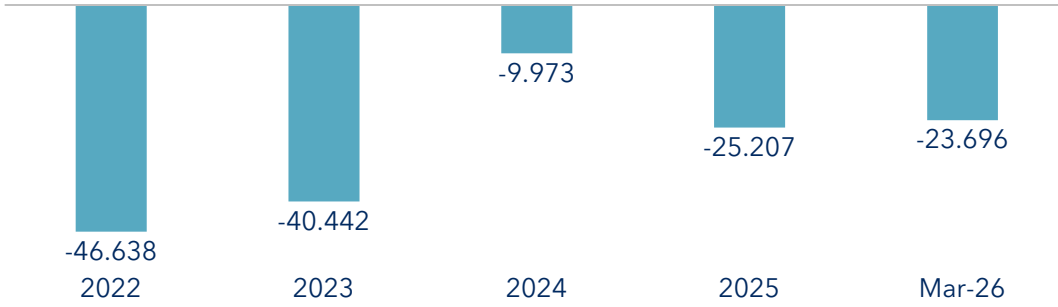
6. Önemli Noktalar

7. Ekler

Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü (1/2)

Cari Açıkta Dengelenme

(mn USD, kümülatif)

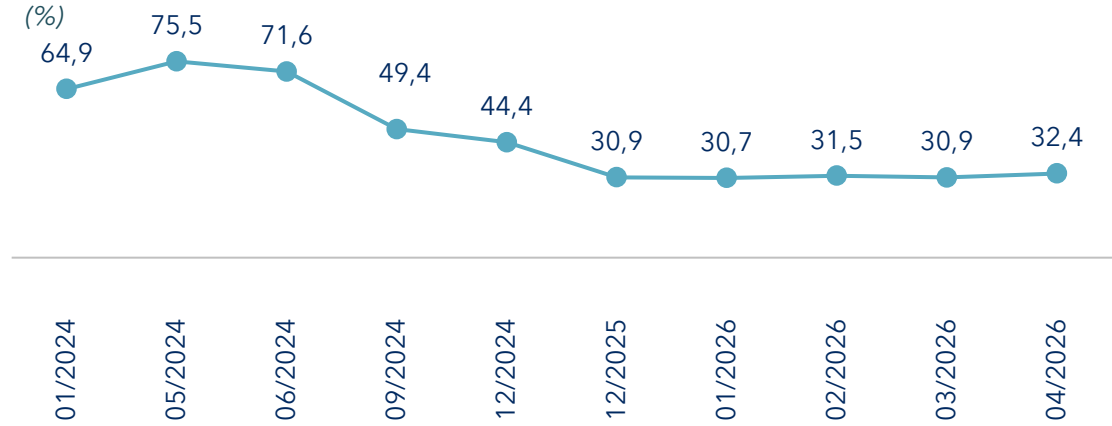


Kredi Derecelendirmesinde Artış

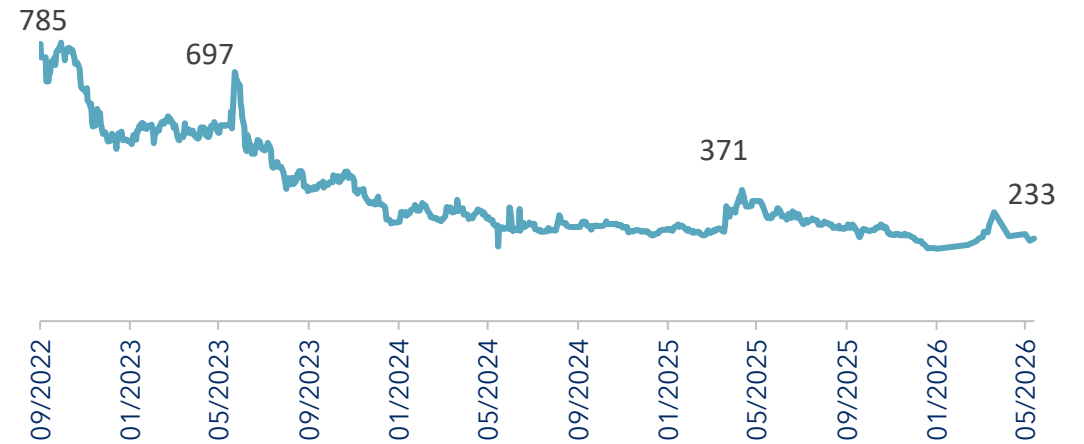
Şirket	Not	Değişim	Görünüm	Tarih
Fitch	BB-	↔	Stabil	Nis.26
Moody's	Ba3	↔	Stabil	Oca.26
S&P	BB-	↔	Stabil	Nis.26

Kaynak: TCMB, TÜİK

Enflasyondaki Düşüş Eğilimi

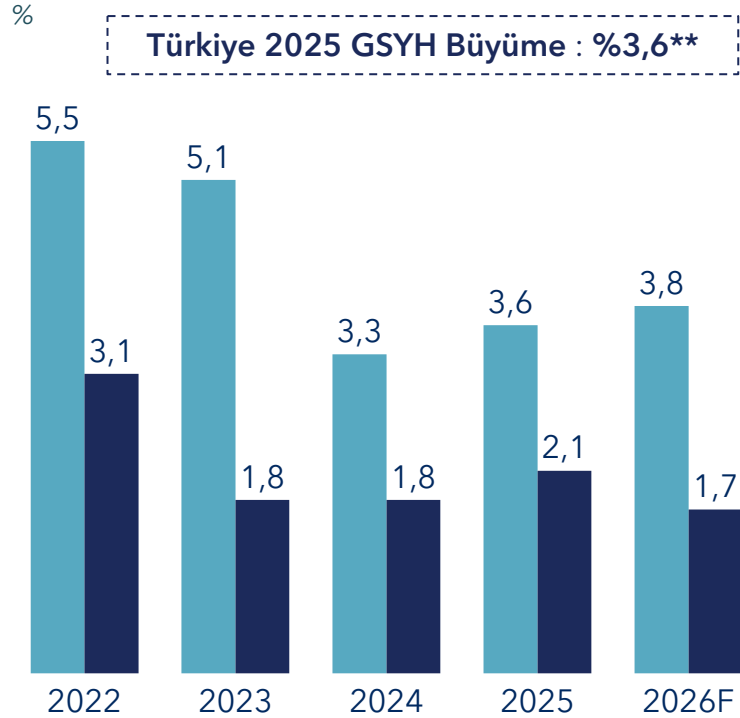


Kredi Risk Priminde Gelişim



Türkiye %4,9 ile en çok büyüyen ülke konumundadır.*

GSYH Büyümesi



Türkiye: TÜİK, Hazine ve Maliye Bakanlığı OVP

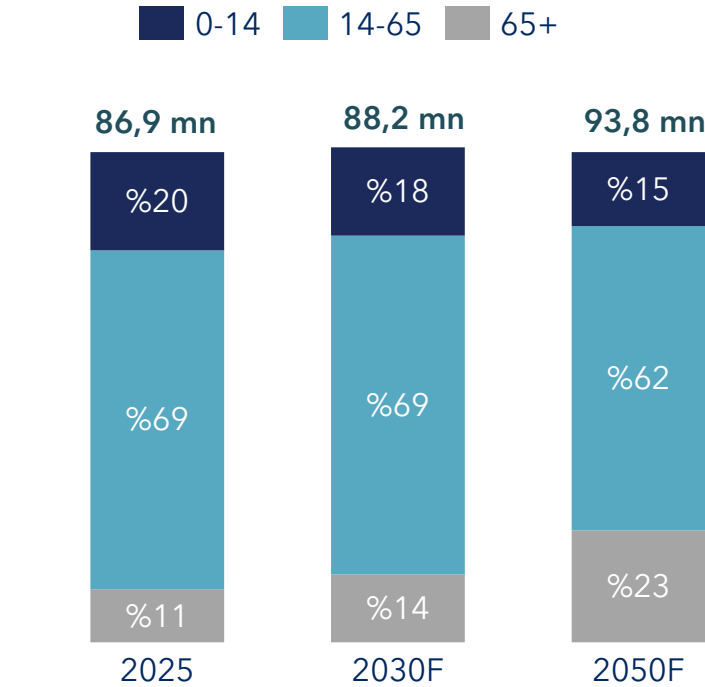
OECD: OECD.org

* OECD Economics Surveys: Türkiye 2025, son 10 yıllık ortalama

** Kaynak: TÜİK

Demografik Yapı

Türkiye Nüfus Projeksiyonu (%)



Kaynak: TÜİK

- ✓ Geniş yurtdışı pazar ve güçlü nüfus yapısı, güçlü talep ve büyüme dinamikleri ile ekonomik kalkınmayı hızlandırmaktadır.
- ✓ Diğer ülkelere kıyasla nispeten daha fazla olan genç nüfus, penetre edilmemiş önemli bir fırsat sunmaktadır.

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri

2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş

3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde

4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli

5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP

6. Önemli Noktalar

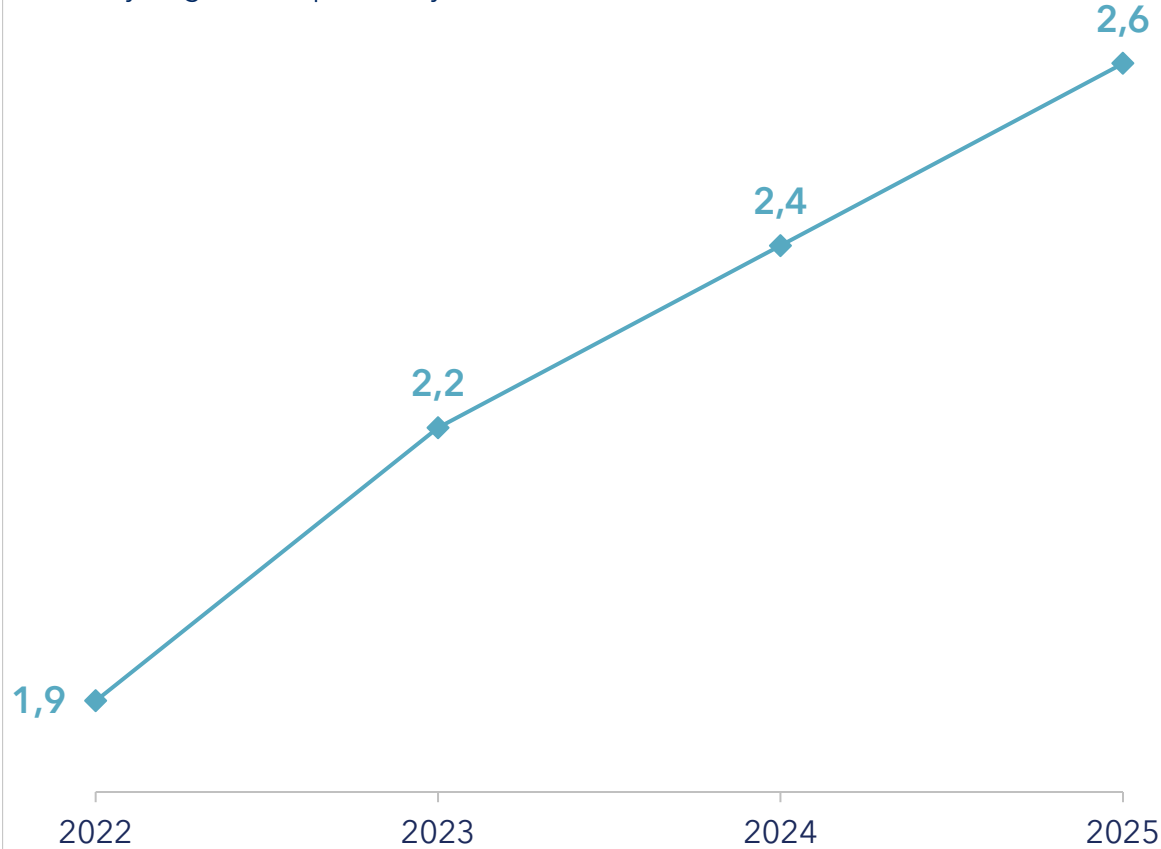
7. Ekler

Yüksek Büyüme Potansiyeline Sahip Penetre Edilmemiş Pazar

Türk sigorta sektörü, uluslararası sigorta şirketlerine kıyasla penetrasyonu düşüktür ve önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir

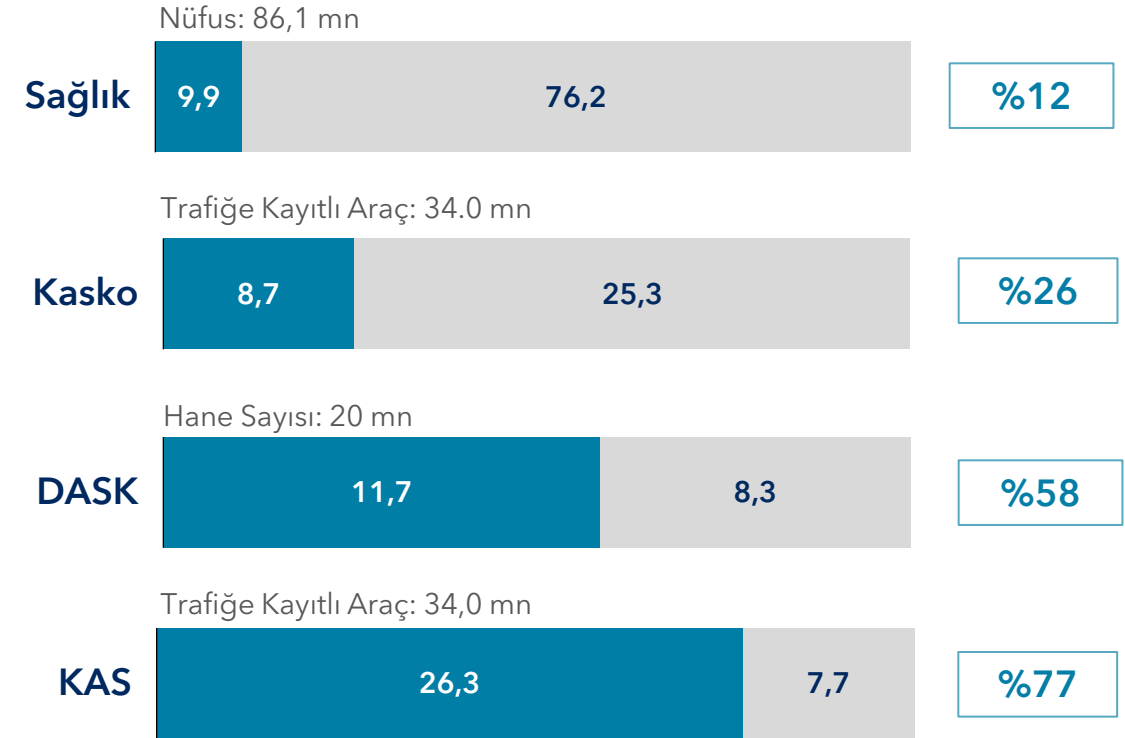
Hayat dışı sektörde düşük penetrasyon, güçlü finansal duruş

Türkiye sigortacılık penetrasyon oranı (%) *



* Prim üretimi (TSB), BES + OKS brüt katkı payı (EGM) ve GSYH (TÜİK) verileri ile hesaplanmıştır.

Seçili branşlarda büyüme potansiyeli

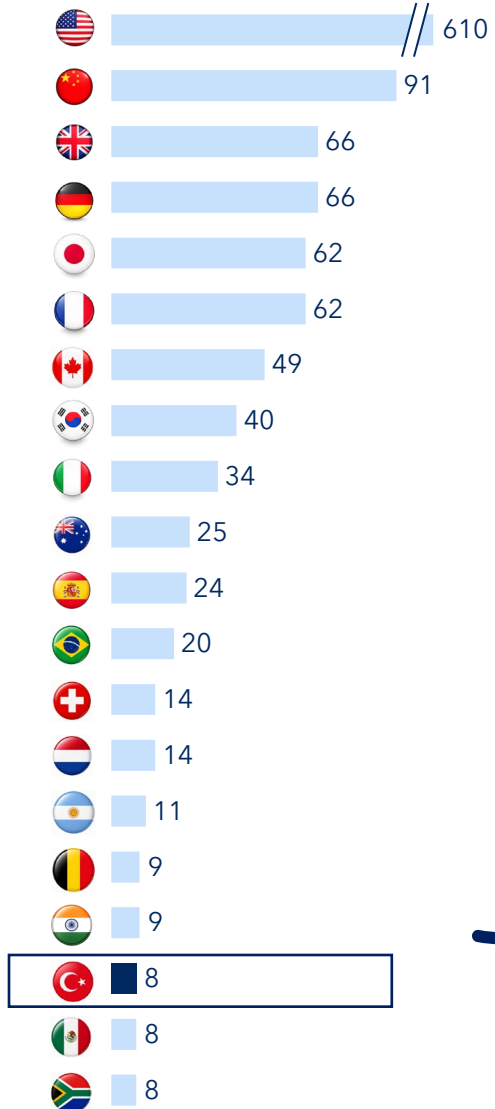


■ Police adedi ■ Penetre Edilmemiş □ Penetrasyon oranı

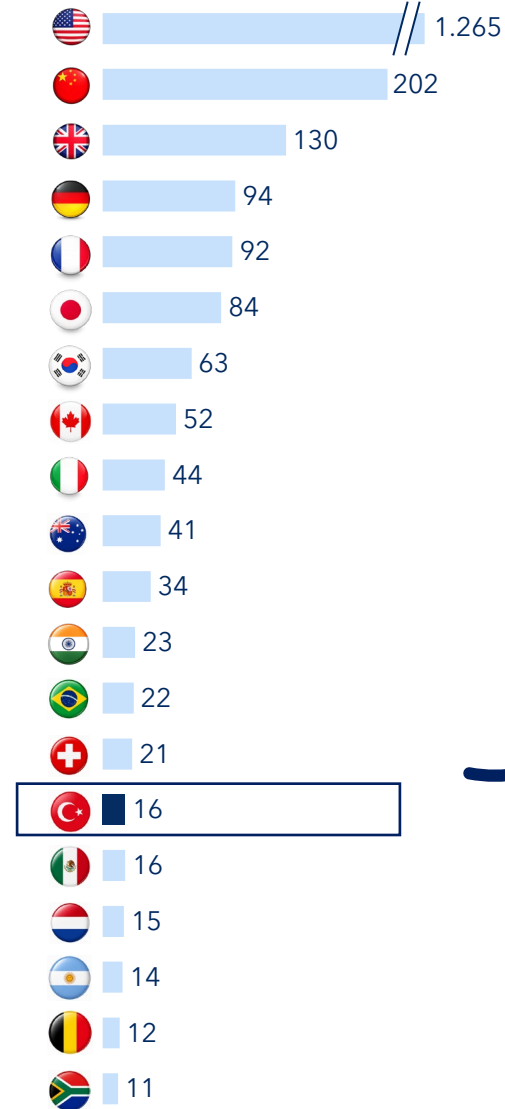
Kaynak: TSB, TÜİK, DASK

Türkiye Sigorta Pazarı: Küreselin Üzerinde Performans

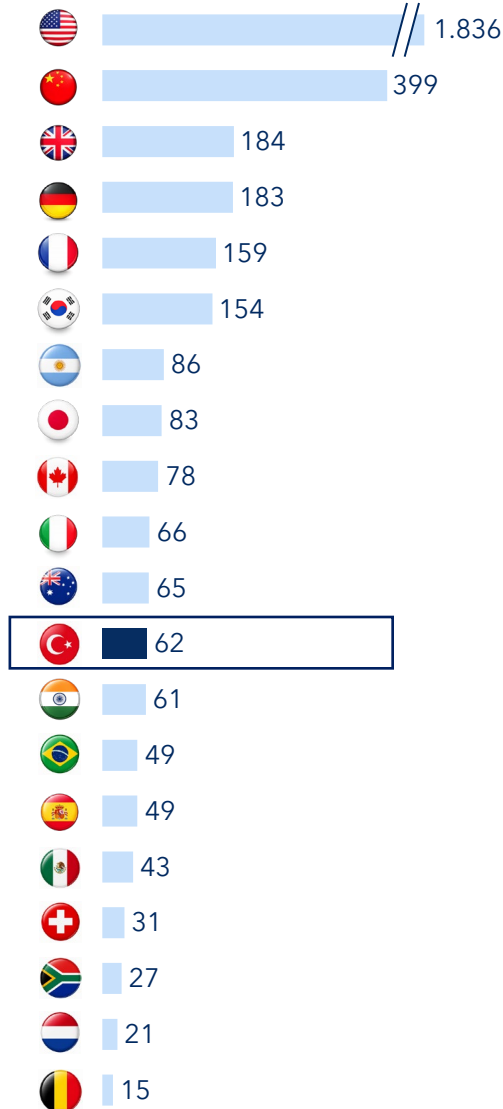
Prim (ml €) - 2014a



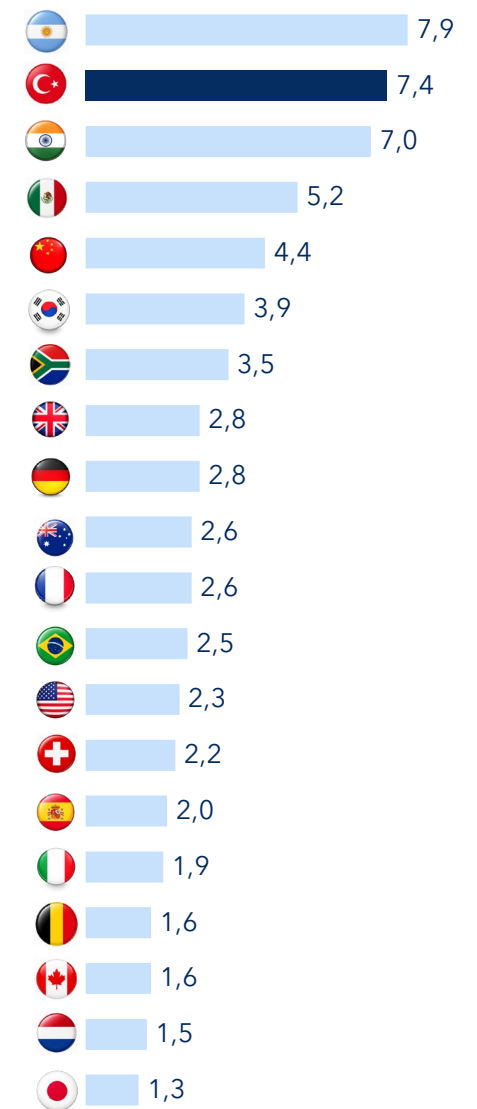
Prim (ml €) - 2024a



Prim (ml €) - 2035e



Pazar Büyümesi 2014a - 2035e



Kaynak: Allianz Küresel Sigorta Raporu 2025

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri
2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş
3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde

4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli

5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP
6. Önemli Noktalar
7. Ekler

Büyüyen Hayat-dışı Türk Sigorta Sektörü

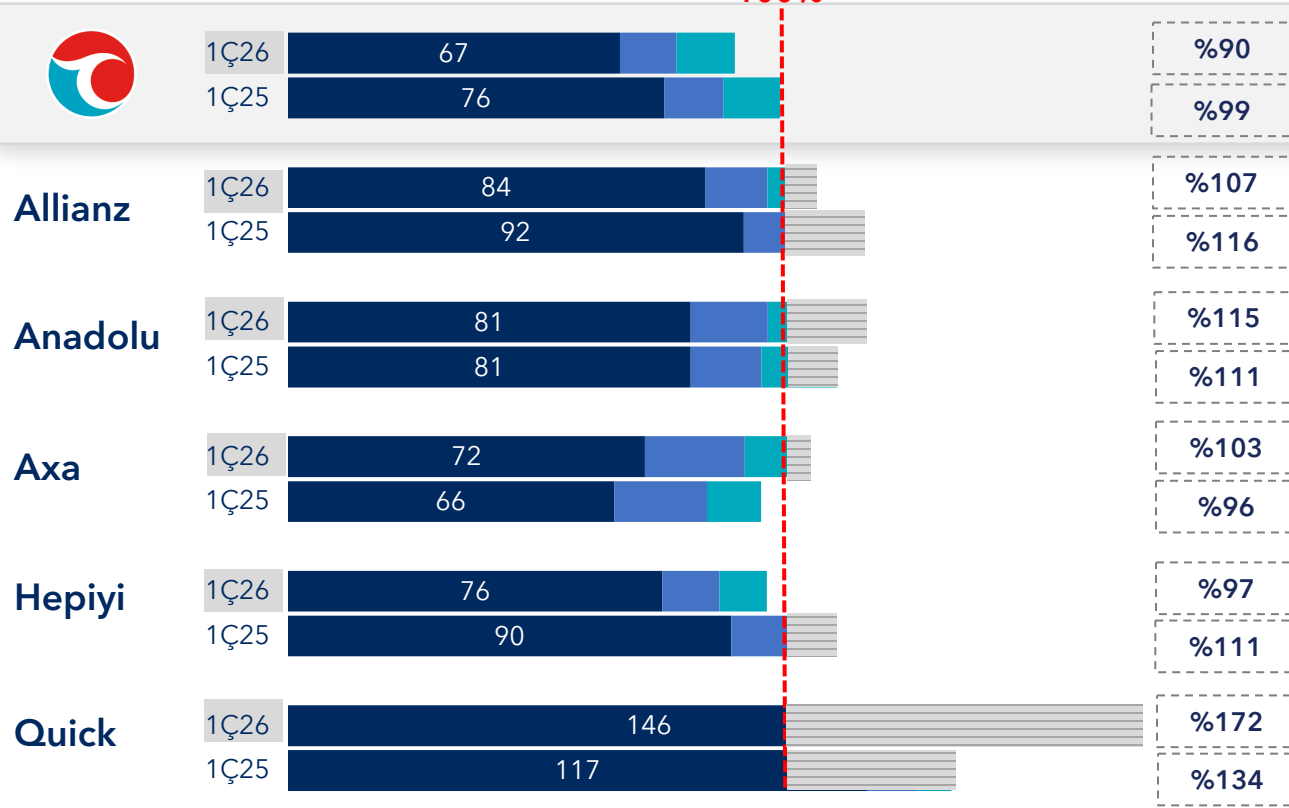
04



Sürdürülebilir Teknik Performans

Hasar Oranı Komisyon Oranı Masraf Oranı Bileşik Oran

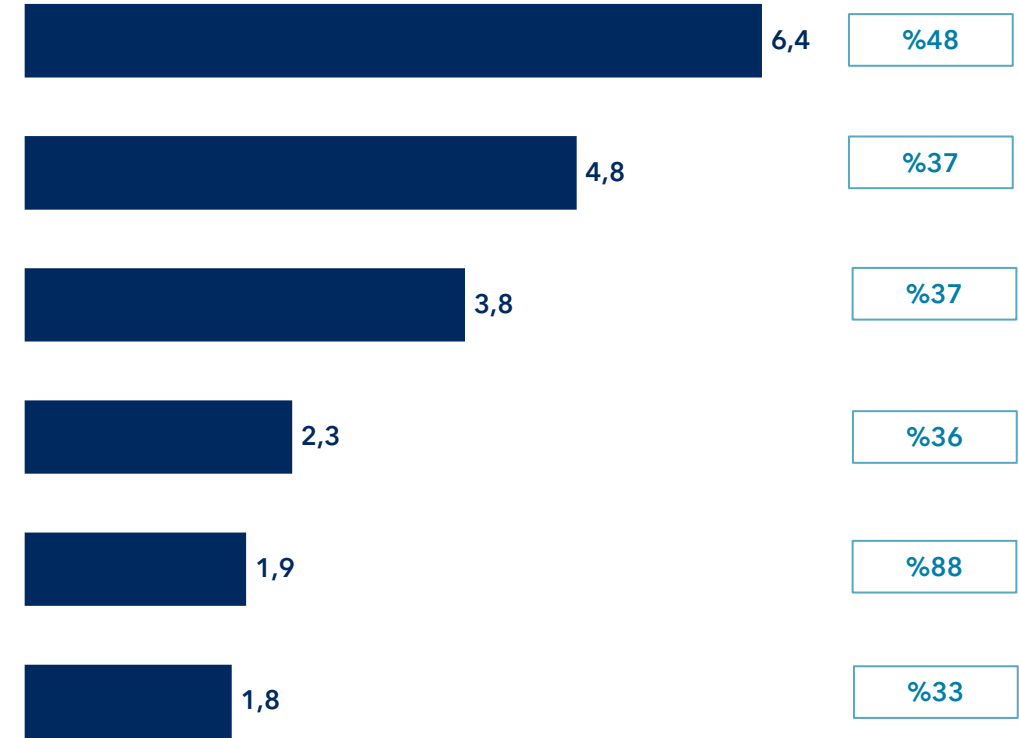
100%



Dikkat Çekici Kârlılık

1Ç26 Net Kâr (milyar TL)

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı
1Ç26



Türkiye Sigorta, **disiplinli maliyet yönetimi** ve rakiplerine kıyasla sağlam temel göstergeler sayesinde **sürdürülebilir kârlılık** alanında pazar lideridir.



Türkiye Sigorta, Türkiye'deki diğer genel sigorta şirketlerine kıyasla **cazip getiri** ve **kârlılık** sağlıyor.

Kaynak: TSB, bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan veriler kullanılarak hesaplanmıştır

Türkiye Sigorta'yı Rakiplerinden Ayırıştıran Rekabet Avantajları

Bileşik orandaki avantajımız **geçici değil, yapısaldır.**

Portföy dağılımımız, makro düzeydeki tarife baskılarına karşı bizi koruyan bir yapı sunmaktadır.

Sıralama	Firma	1Ç26					
		Prim (mn TL)	Pazar Payı (%)	Net Kar (mn TL)	Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı (%)	Aktif Kârlılık (%)	Bileşik Oran (%)
1	 TÜRKİYE SİGORTA	53.806	16	6.430	48	15	90
2	Allianz	42.318	12	4.817	37	11	107
3	Anadolu	29.570	9	3.842	37	11	115
4	Axa	28.305	8	2.338	36	8	103
5	Hepiyi	6.657	2	1.938	88	21	97
6	Quick	11.126	3	1.810	33	9	172
7	HDI	14.092	4	1.613	64	11	103
8	Sompo	12.823	4	1.508	43	9	113
9	Neova	9.434	3	1.177	51	9	124
10	Ankara	5.802	2	915	48	14	103
	HAYAT-DIŞI SEKTÖR	335.328	100	31.660	37	9	113

Kaynak: TSB, 1Ç26 dönemi itibarıyla bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan veriler kullanılarak hesaplanmıştır



Sigorta Şirketleri: 68

- 45 hayat dışı
- 19 hayat/emeklilik
- 4 reasürans



Sektör Prim Üretimi

- 1.044 milyar TL
- 24 milyar USD

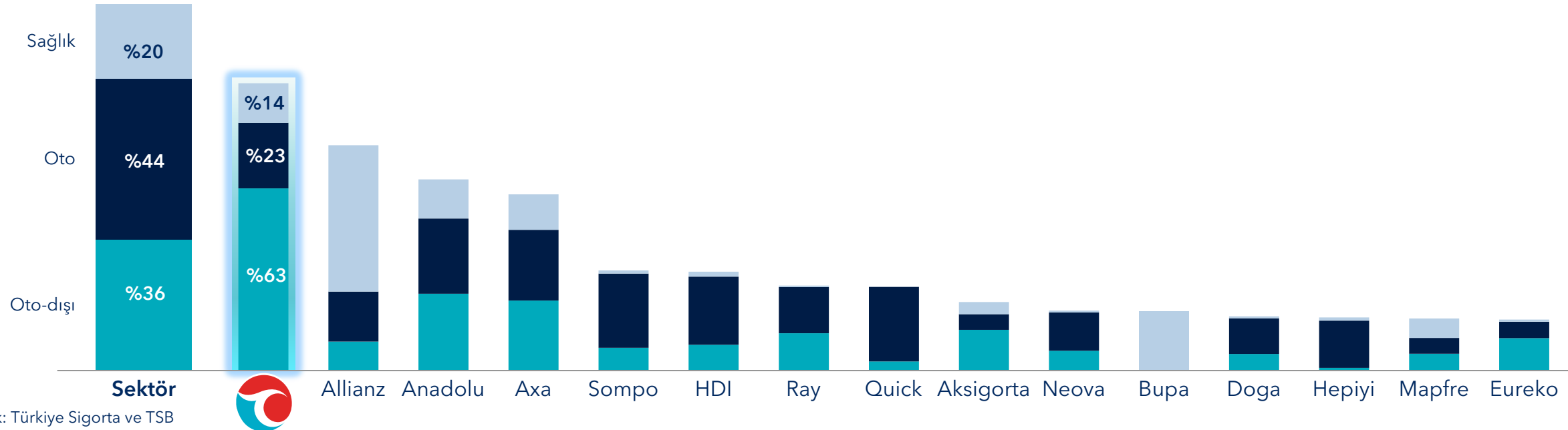


Pazar Lideri: Türkiye Sigorta

- Top 5: Sektörün %48'i
- Top 10: Sektörün %67'si

Pazar Payı ve Portföy Dağılımı: 2025

Prim (milyar TL)	1.045	147	115	98	90	51	51	44	43	35	31	30	28	27	27	26
Pazar Payı	%100	%14	%11	%9	%9	%5	%5	%4	%4	%3	%3	%3	%3	%3	%3	%3



%15 Pazar Payı, 2. Oyuncu ile 13 Milyar TL Fark (4A26)

04



Sigorta Şirketleri: 68

- 45 hayat dışı
- 19 hayat/emeklilik
- 4 reasürans



Sektör Prim Üretimi

- 437 milyar TL
- 9,7 milyar USD

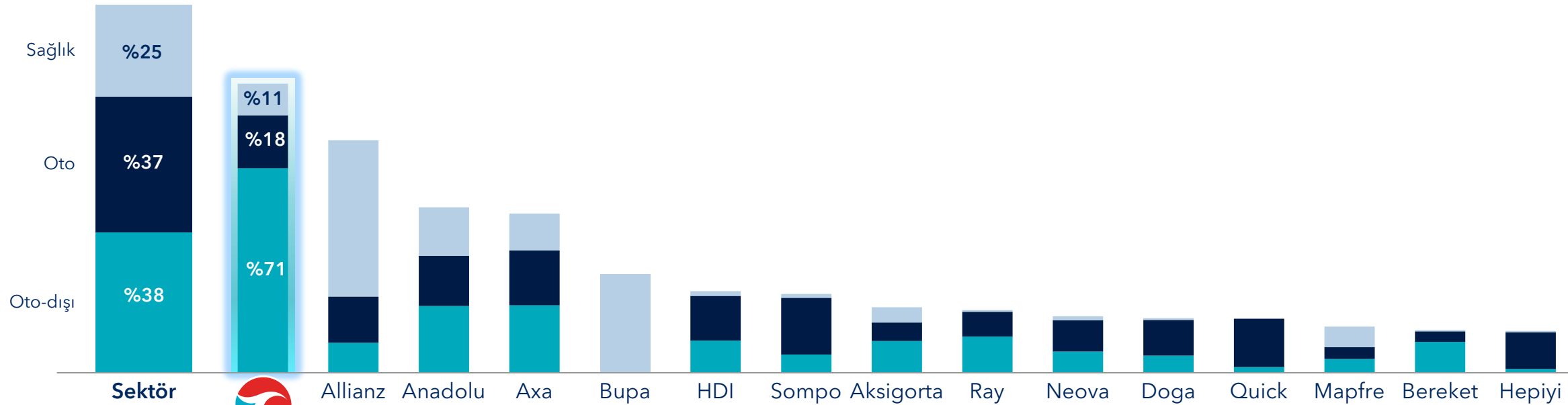


Pazar Lideri: Türkiye Sigorta

- Top 5: Sektörün %50'si
- Top 10: Sektörün %68'i

Pazar Payı ve Portföy Dağılımı: 4A26


Prim (milyar TL)	437	66	53	38	36	23	19	18	15	14	13	12	12	11	10	10
Pazar Payı	%100	%15	%12	%9	%8	%5	%4	%4	%3	%3	%3	%3	%3	%2	%2	%2




Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB



Türkiye Sigorta'nın Sürdürülebilir Liderliği

Branşlar	2025					
	Prim (ml TL)	Pay	Büyüme	Sıralama	Pazar Payı	
TOPLAM	147,1	%100	%45		%14	
Genel Zararlar	43,1	%29	%55	#1	%38	
Tarım	33,3	%23	%65	#1	%60	
Diğer	9,9	%7	%28	#1	%17	
Oto-dışı (%71): Genel Zararlar: Ana oyuncu Tarım: Stratejik sektör	Y&DA	34,1	%23	%34	#1	%21
	Kaza	6,0	%4	%15	#1	%26
	Diğer	10,0	%7	%38	#1	%14
OTO-DIŞI TOPLAM	93,3	%63	%42	#1	%25	
Oto (%18): Kara Araçları: Çapraz satış KAS: Tarifeye dayalı, zorunlu	Kara Araçları	16,5	%11	%44	#2	%11
	KAS	17,2	%12	%17	#8	%6
OTO TOPLAM	33,6	%23	%29	#6	%7	
Sağlık (%11): Al destekli hasar süreçleri Bireysel segment büyümesine odaklanma	SAĞLIK TOPLAM	20,2	%14	%115	#3	%10

Branşlar	4A26					1Ç26	
	Prim (ml TL)	Pay	Büyüme	Sıralama	Pazar Payı	Bileşik Oran	
						Sektör	TS
TOPLAM	66,2	%100	%31		%15	%113	%90
Genel Zararlar	24,9	%38	%66	#1	%39	%87	%49
Tarım	21,5	%32	%68	#1	%48	%71	%53
Diğer	3,4	%5	%0	#1	%17	-	-
Oto-dışı (%71): Genel Zararlar: Ana oyuncu Tarım: Stratejik sektör	Y&DA	15,1	%23	%22	#1	%104	%56
	Kaza	2,1	%3	%8	#1	%67	%62
	Diğer	4,8	%7	%10	#1	%85	%62
OTO-DIŞI TOPLAM	46,8	%71	%39	#1	%28	%91	%56
Oto (%18): Kara Araçları: Çapraz satış KAS: Tarifeye dayalı, zorunlu	Kara Araçları	6,9	%10	%32	#1	%106	%86
	KAS	5,3	%8	%22	#9	%135	%128
OTO TOPLAM	12,2	%18	%27	#3	%8	%124	%105
Sağlık (%11): Al destekli hasar süreçleri Bireysel segment büyümesine odaklanma	SAĞLIK TOPLAM	7,2	%11	-%2	#5	%106	%109

Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

Her Bir Segmentteki Pazar Konumu

Branşlar	Pazar Payı					Sıralama				
	2022	2023	2024	2025	4A26	2022	2023	2024	2025	4A26
TOPLAM	%12	%14	%14	%14	%15	#1	#1	#1	#1	#1
Genel Zararlar	%33	%32	%37	%38	%39	#1	#1	#1	#1	#1
Yangın ve Doğal Afetler (Y&DA)	%15	%19	%21	%21	%23	#2	#1	#1	#1	#1
Kaza	%32	%36	%29	%26	%26	#1	#1	#1	#1	#1
Diğer	%10	%7	%13	%14	%17	#1	#1	#1	#1	#1
OTO-DIŞI TOPLAM	%21	%21	%24	%25	%28	#1	#1	#1	#1	#1
Kara Araçları (Kasko)	%5	%10	%10	%11	%13	#7	#3	#3	#2	#1
Kara Araçları Sorumluluk (KAS)	%12	%11	%7	%6	%5	#1	#2	#3	#8	#9
OTO TOPLAM	%9	%11	%8	%7	%8	#4	#1	#4	#6	#3
SAĞLIK TOPLAM	%4	%6	%7	%10	%7	#6	#5	#5	#3	#5

Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

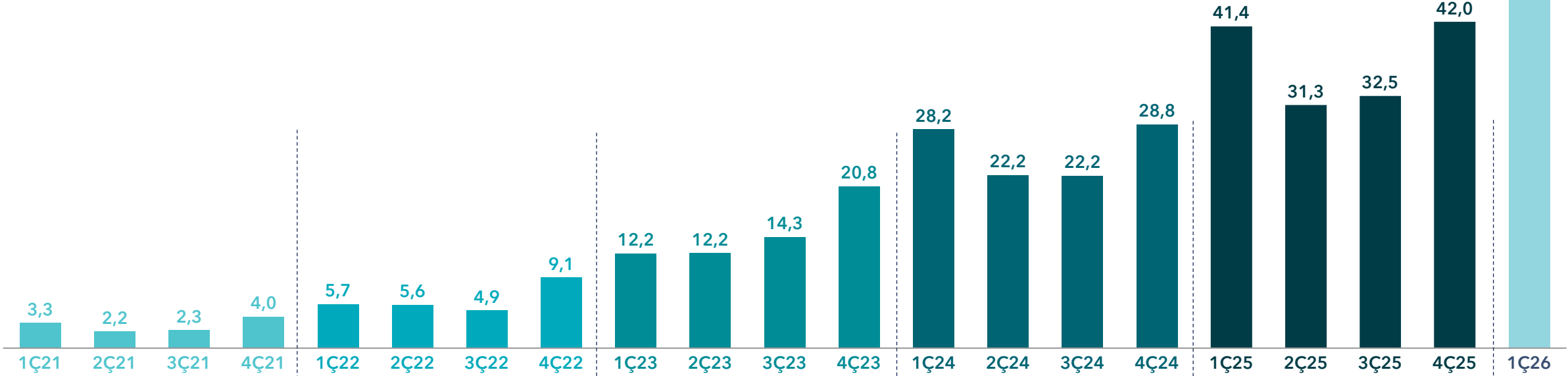
2021'den Bu Yana Çeyreklik Prim Üretimi ve Pazar Payı Trendleri

2021'den bu yana tüm çeyreklerde prim üretimi ve pazar payında güçlü ve istikrarlı performans, kesintisiz büyüme ivmesini ve sürdürülebilir piyasa gücünü ortaya koymaktadır.

Pazar Payı (%)

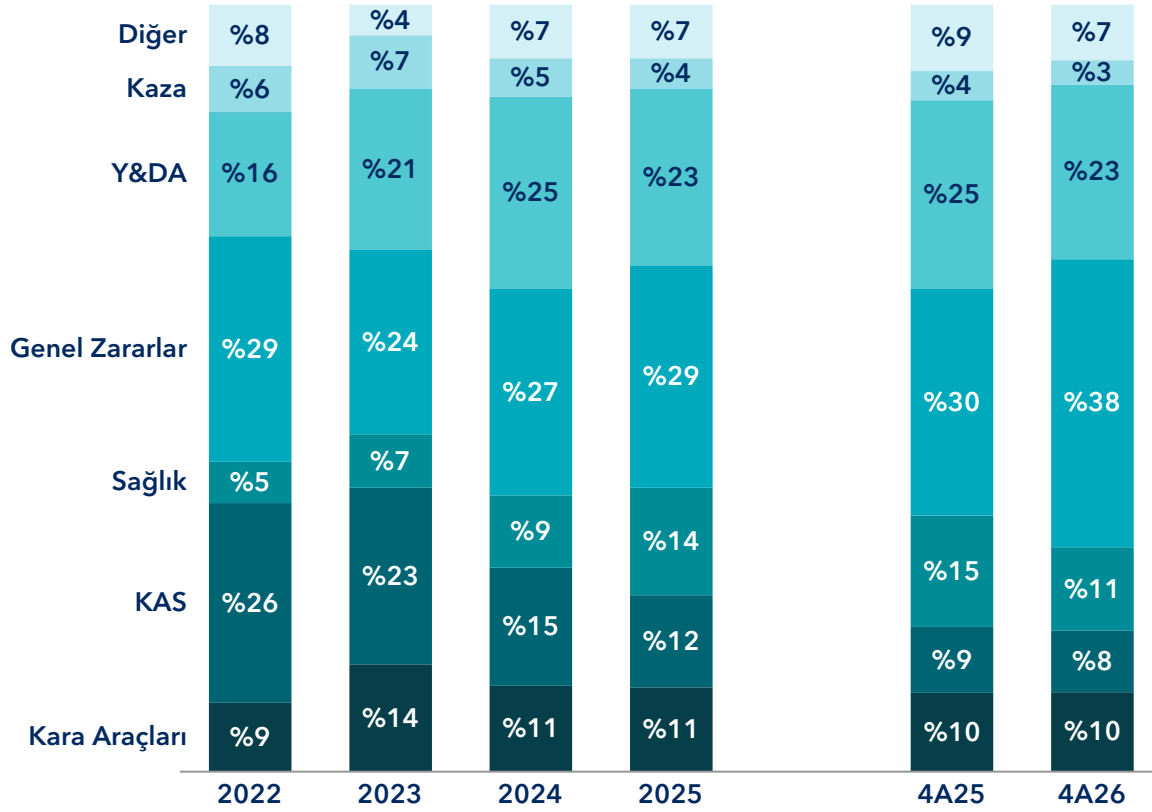


Prim Üretimi (çeyreklik, milyar TL)

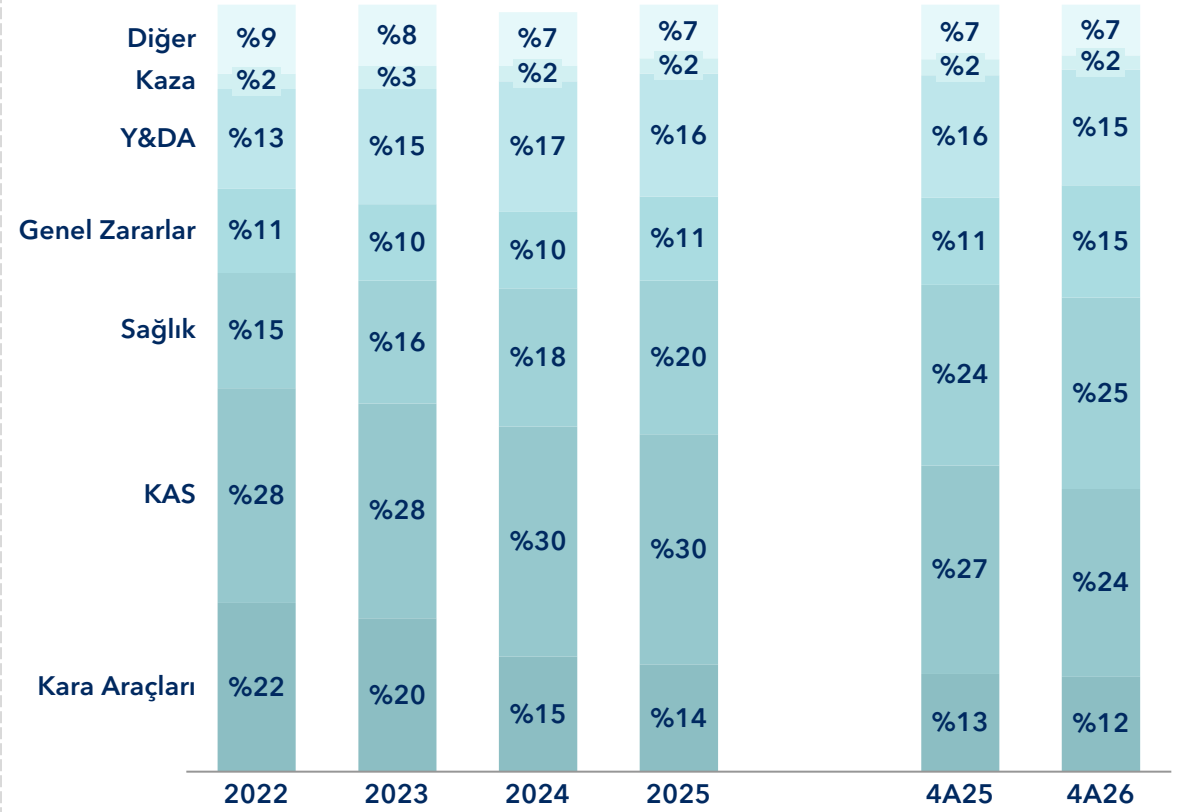


Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

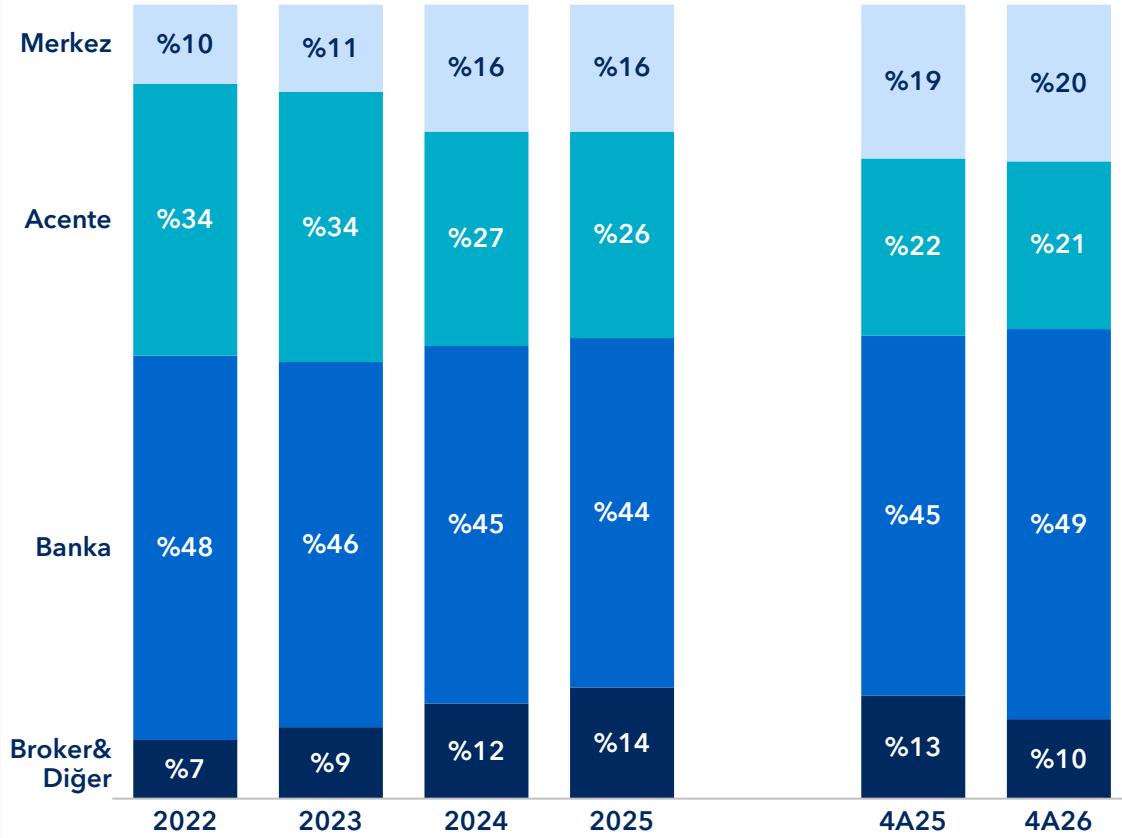
Türkiye Sigorta ile Sektörün Prim Portföyünün Dağılımı



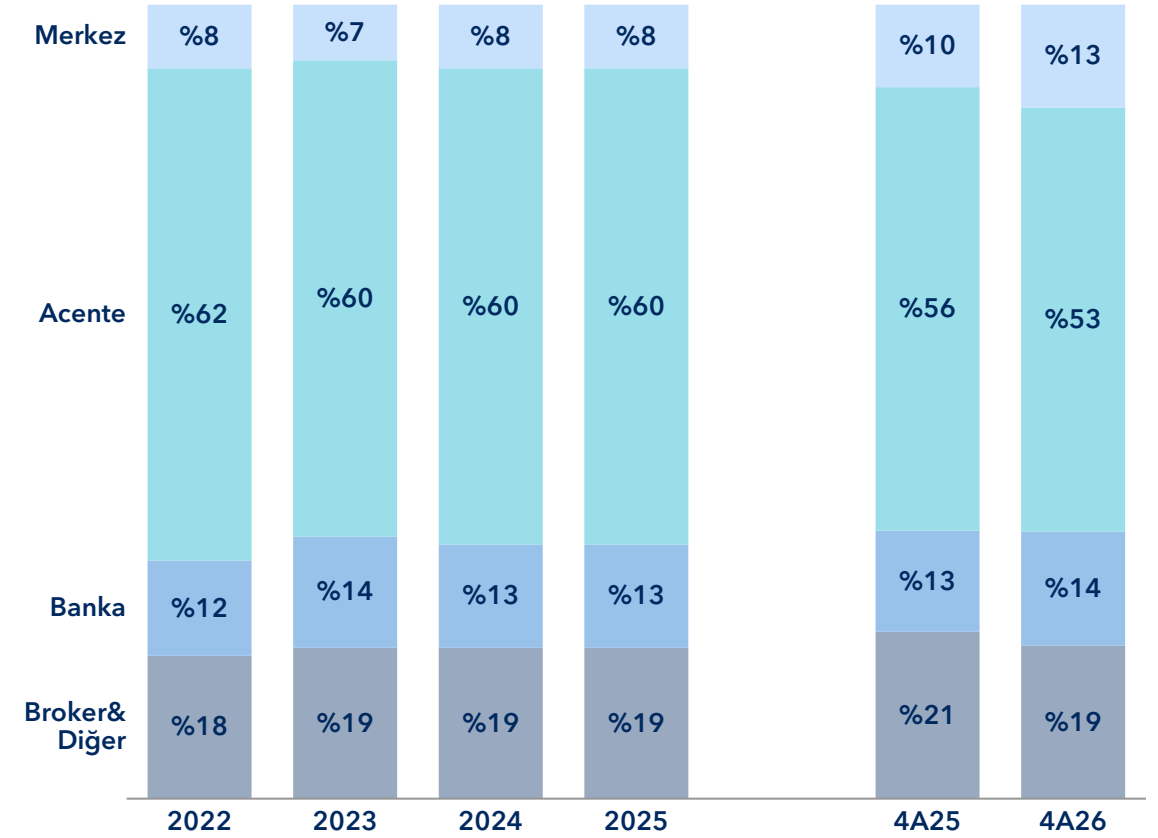
Sektör



Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

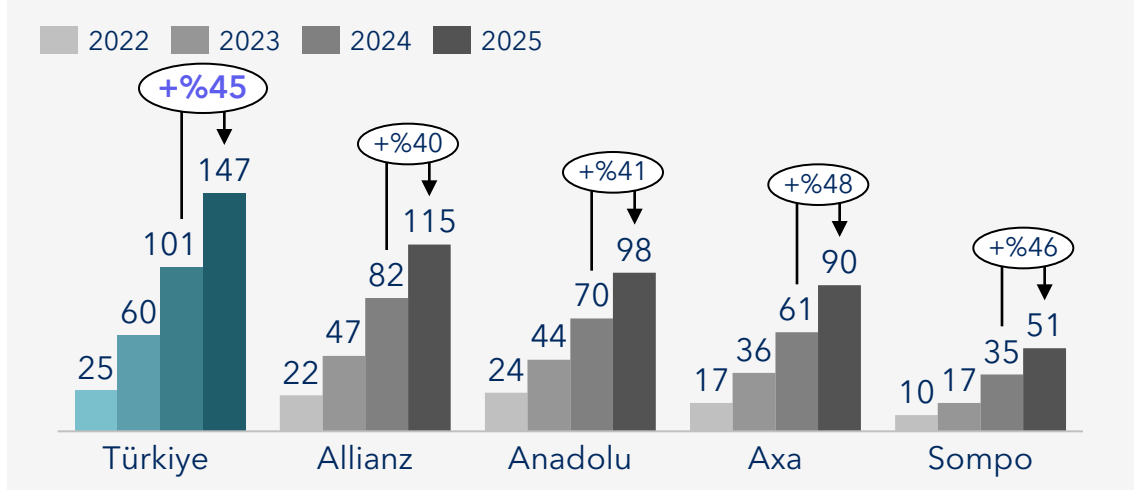


Sektör

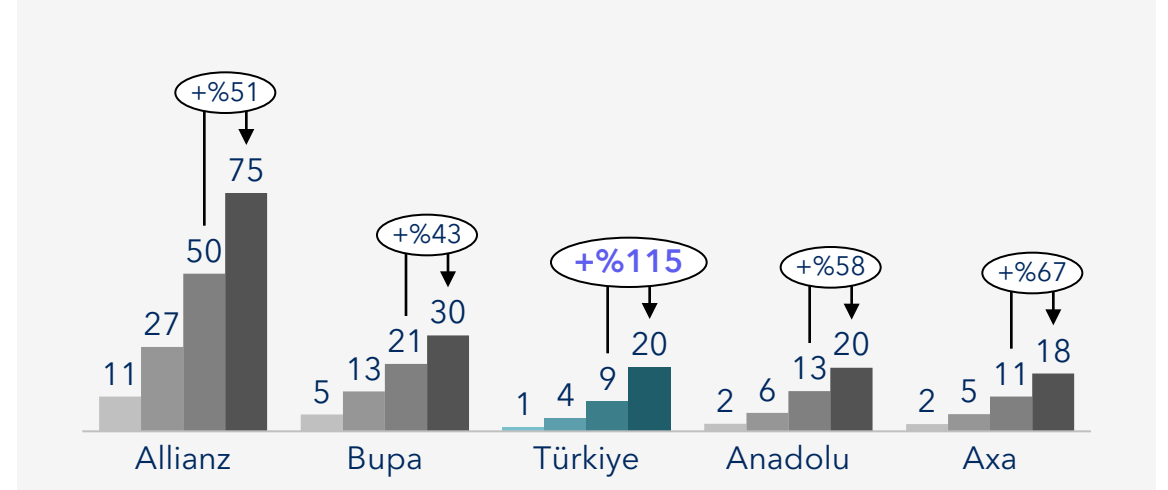


Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

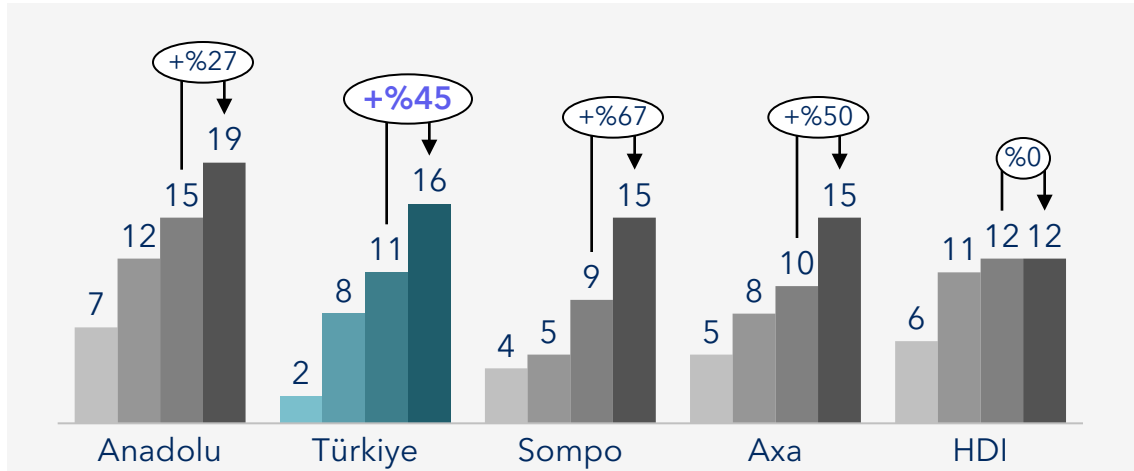
Toplam Prim Üretimi (milyar TL)



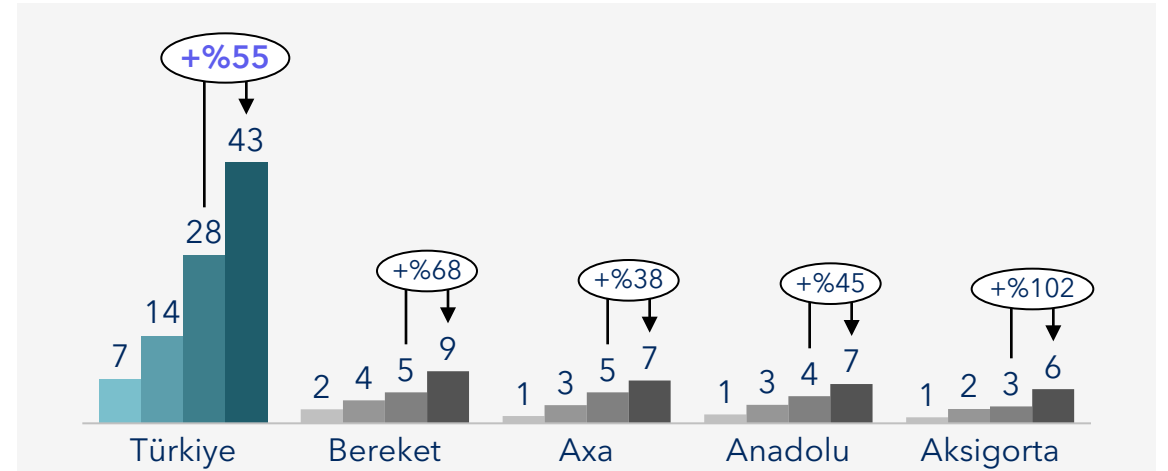
Sağlık Prim Üretimi (milyar TL)



Kasko Prim Üretimi (milyar TL)



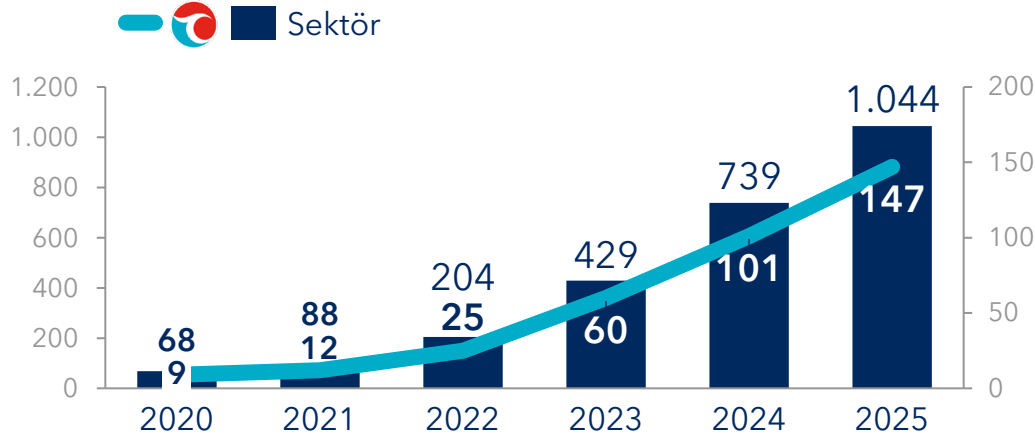
Genel Zararlar Prim Üretimi (milyar TL)



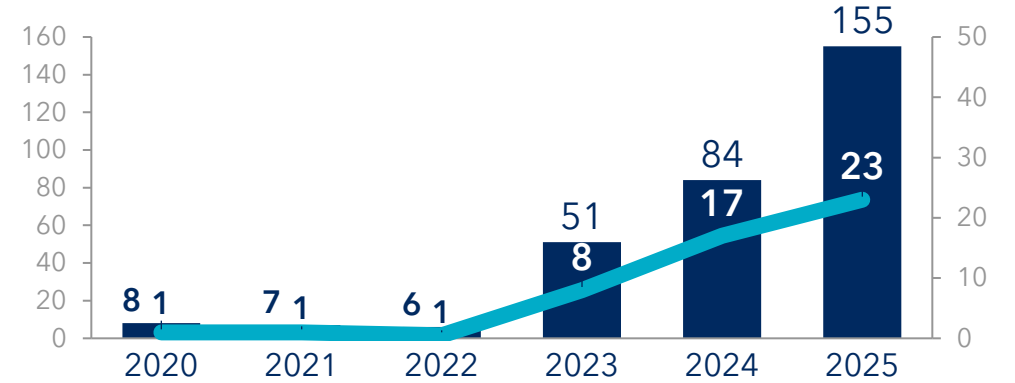
Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB
Belirtilen tüm branşlarda ilk beş şirket arasında yer almaktadır.

Güçlü Yıllık Performans

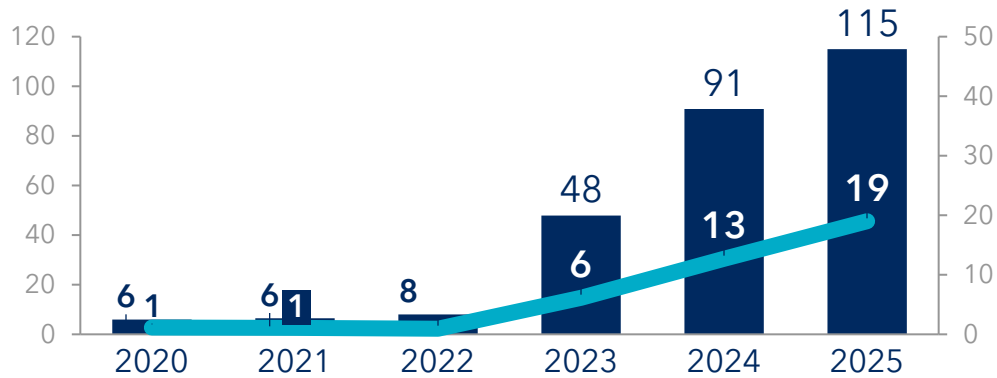
Brüt Prim Üretimi (milyar TL)



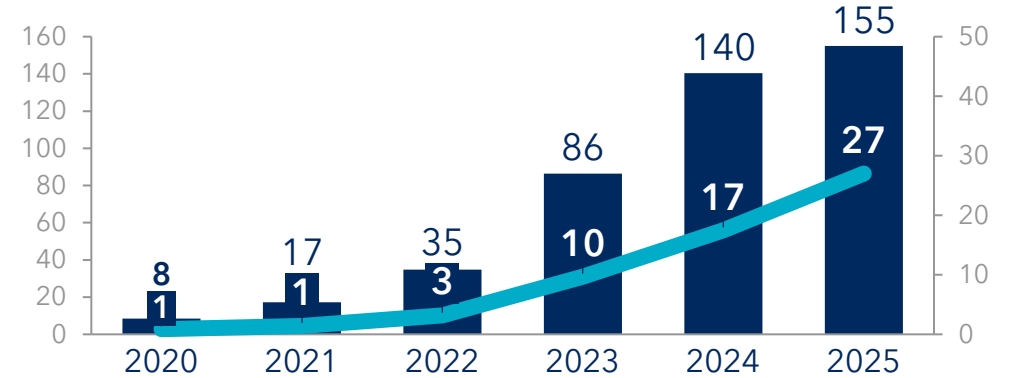
Teknik Kâr (milyar TL)



Net Kâr (milyar TL)

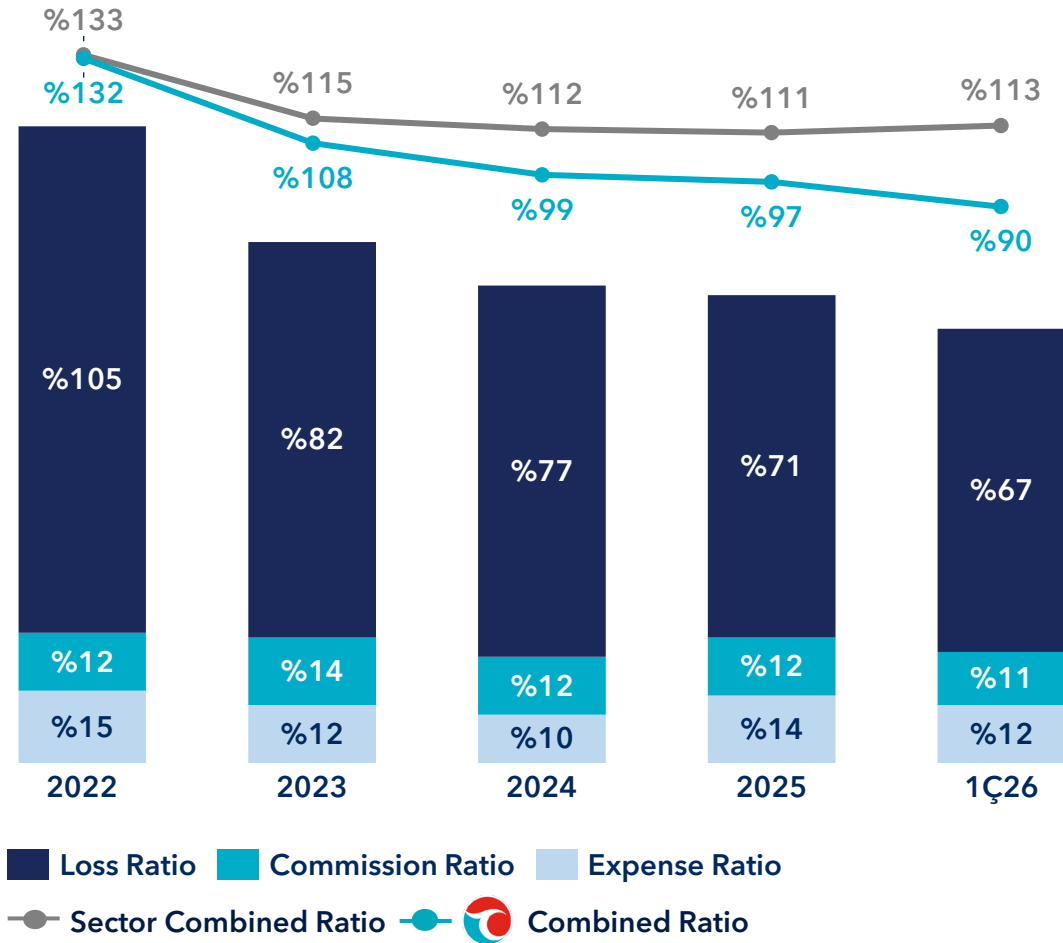


Yatırım Geliri (milyar TL)



Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

Türkiye Sigorta'nın Bileşik Oran Gelişimi



Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

Yapısal Etkenler:

✓ 2022 → 2023 (-24 puan):

- Deprem sonrası reasürans kapasitesinin artırılması
- Hasar süreçlerinin dijitalleştirilmesi (dolandırıcılık tespiti)

✓ 2023 → 2024 (-9 puan):

- Motorlu araç dışı karışımın değişmesi (58'den %64'e)
- MTPL sigortacılığı (ürün erişilebilirliğini sürdürürken portföyün yeniden dengelenmesi)

✓ 2024 → 2025 (-2 puan):

- Tarım rezervlerinin yeterliliğinin gözden geçirilmesi
- Sağlık segmentinde otomasyon iyileşme döngüsel değil, yapısaldır.

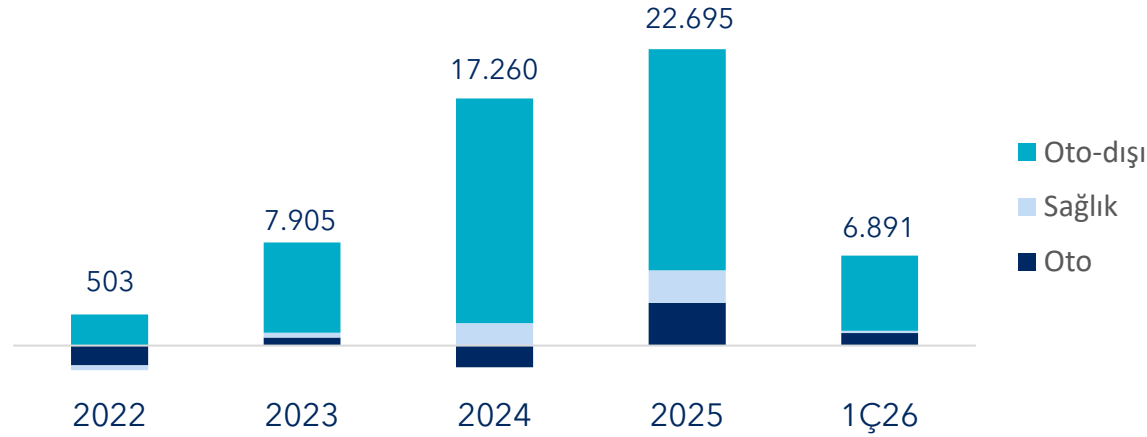
✓ 1Ç25 → 1Ç26 (-9 puan):

1Ç25'te bileşik oran, genel hasarlardaki don olayı nedeniyle yükselirken; 1Ç26'da bu etkinin normalleşmesiyle birlikte baz etkisinin olumlu katkısı sayesinde iyileşme göstermiştir.

Türkiye Sigorta'nın Sürdürülebilir Kârlılık Performansı

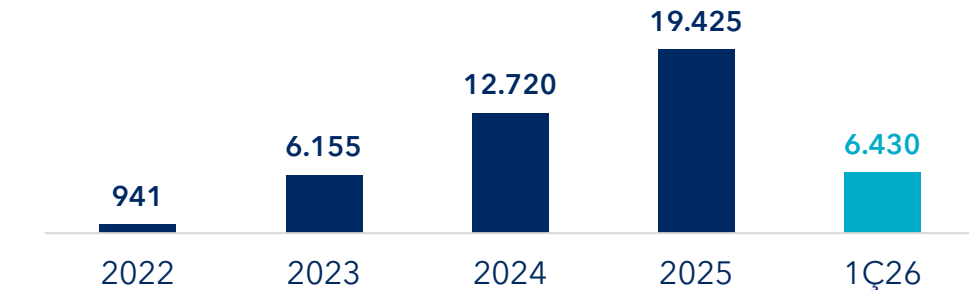
Tüm Ana Branşlarda Teknik Olarak Kârlı

Ana Segmentler Bazında Teknik Kâr (mn TL)



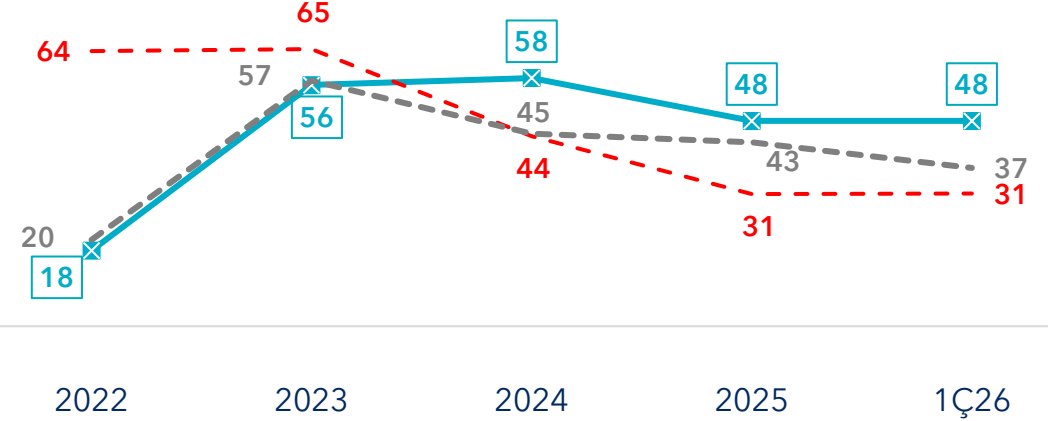
Sürdürülebilir Kârlılık Rekoru

Net Kâr (mn TL)



Cazip Özkaynak Getirisi

—x— TS Özkaynak Karlılığı (%) — Enflasyon (%) — Sektör Özkaynak Karlılığı (%)



Güçlü Sermaye Gücü

Sermaye Yeterlilik Oranı (SYR) (%)

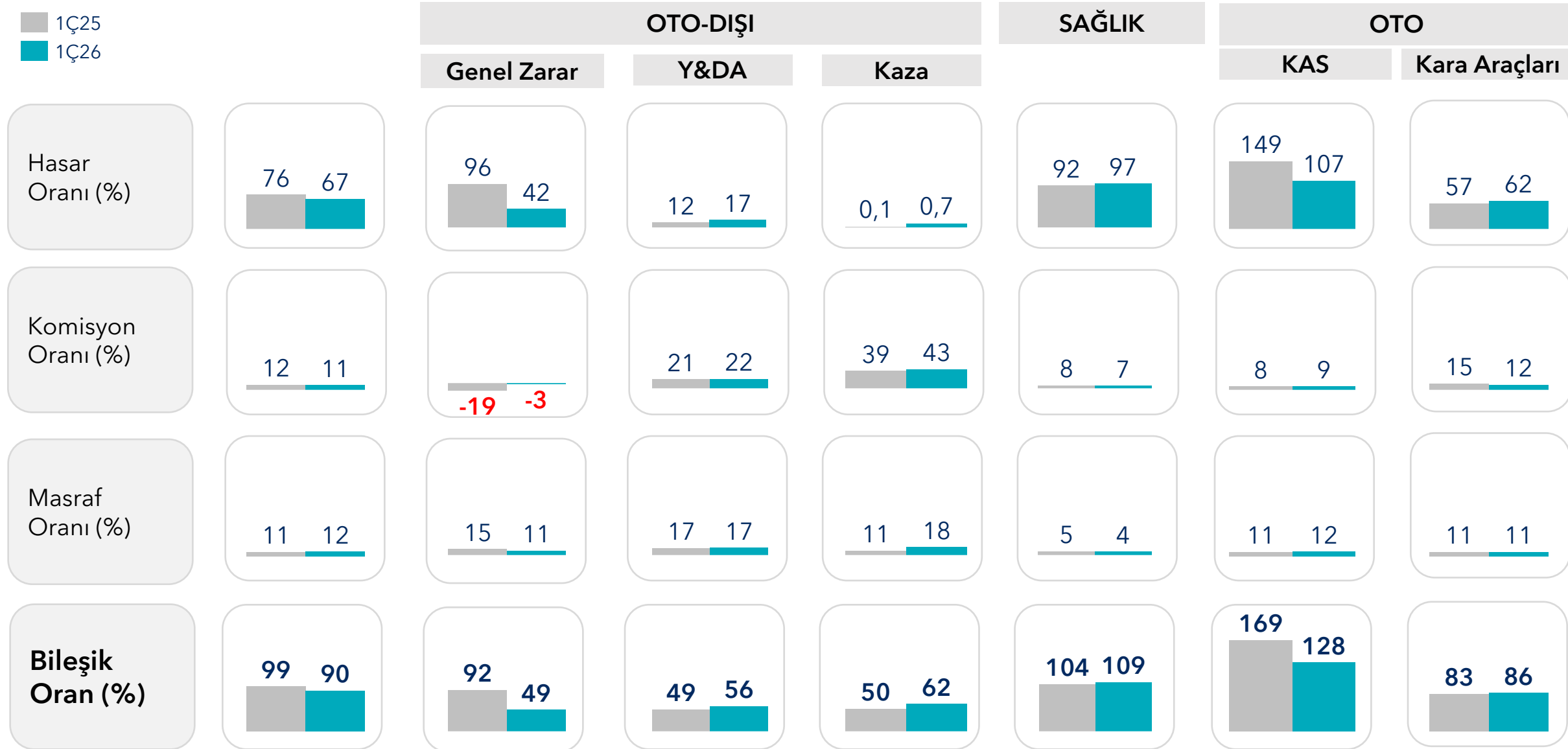
Temettü için min. SYR: %135

Yasal min. SYR: %115



Sağlam Aktüeryal Disiplin: 9 Ardışık Çeyrek <%100 Bileşik Oran, Sektör Ortalaması %111*

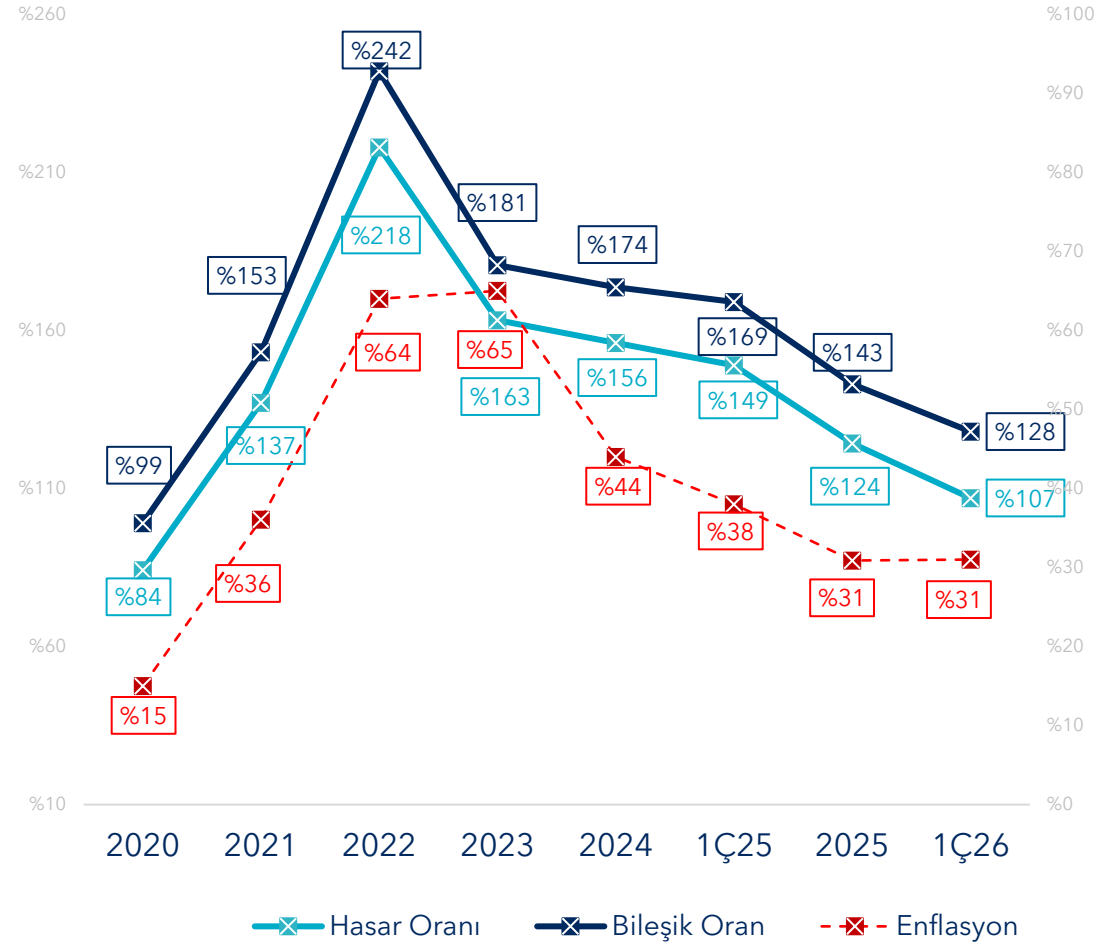
■ 1Ç25
■ 1Ç26



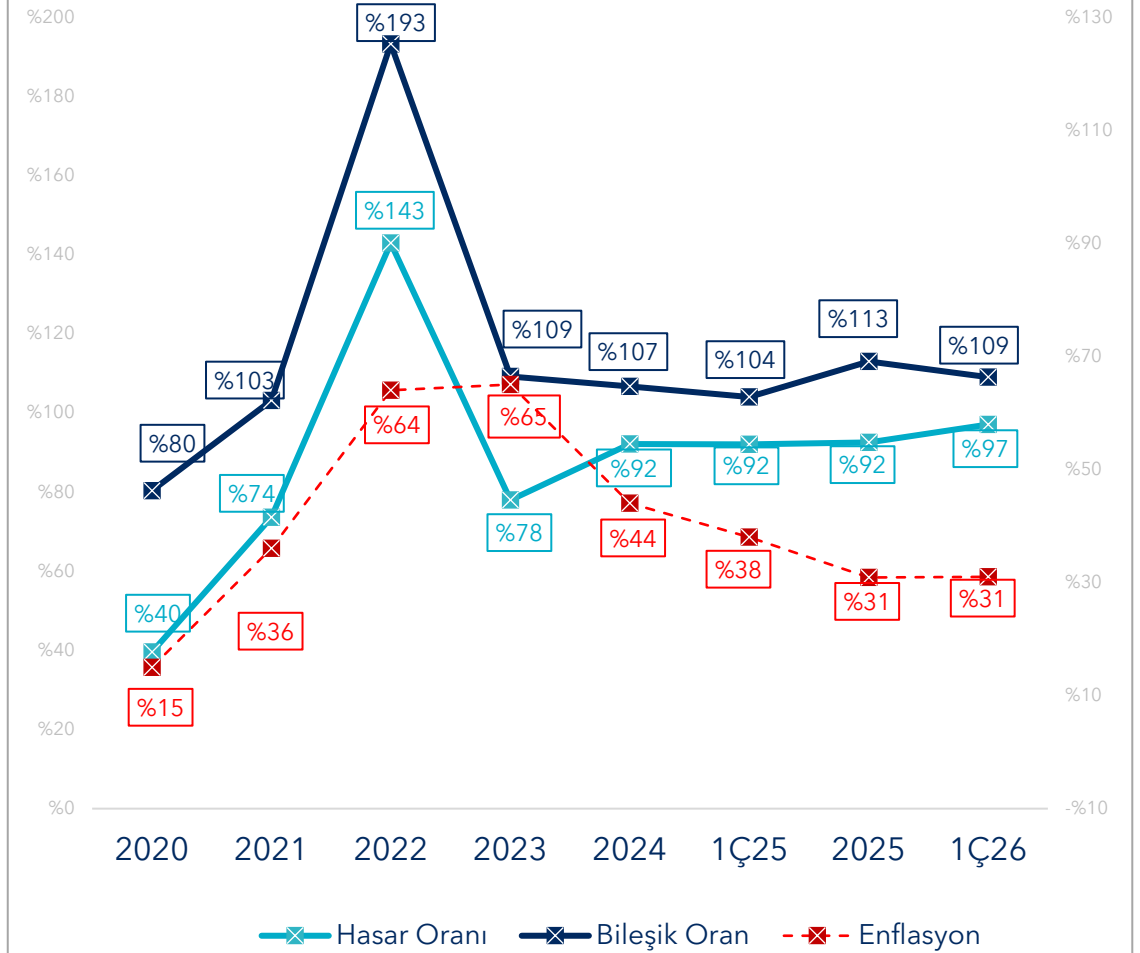
*2025 Yıl Sonu, 1Ç26 sektör ortalamaları 20 Nisan 2026 tarihi itibarıyla henüz mevcut değildir

Trafik & Sağlık: Bileşik Oran Trendi

Trafik Bileşik & Hasar Oranı

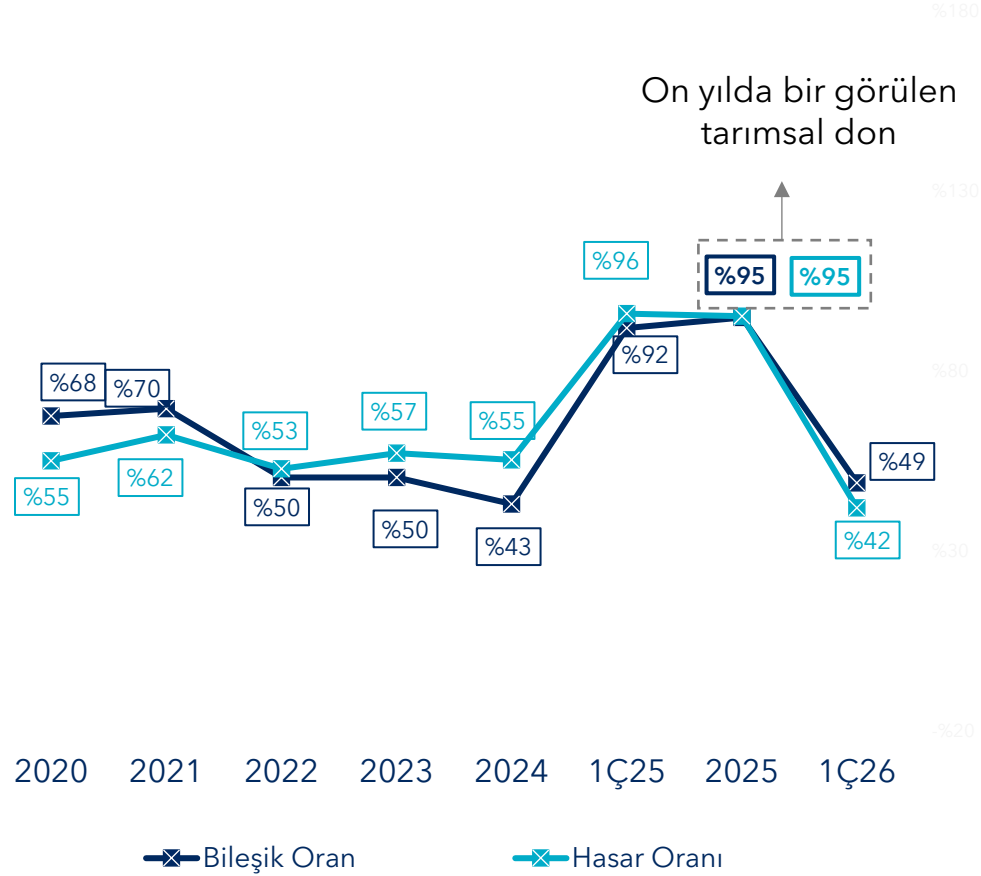


Sağlık Bileşik & Hasar Oranı

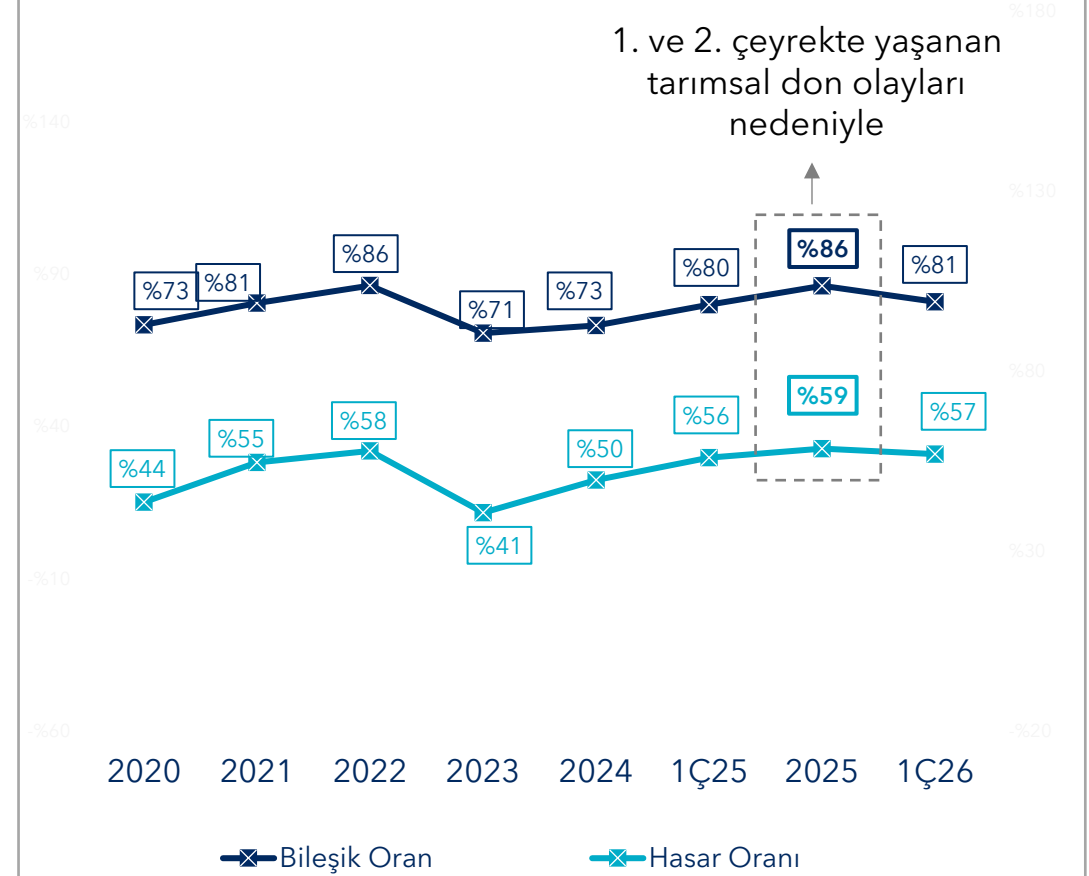


Geçmiş Performans: Toplam Bileşik Oran (Trafik hariç) ve Genel Zararlar

Genel Zararlar Bileşik ve Hasar Oranı



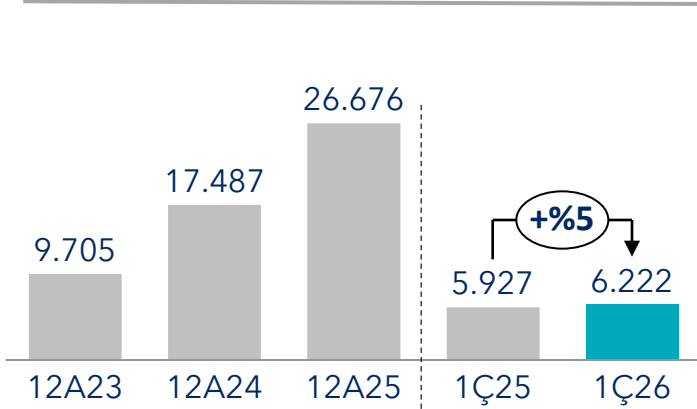
Trafik Hariç Toplam Bileşik ve Hasar Oranı



Yatırım Performansı

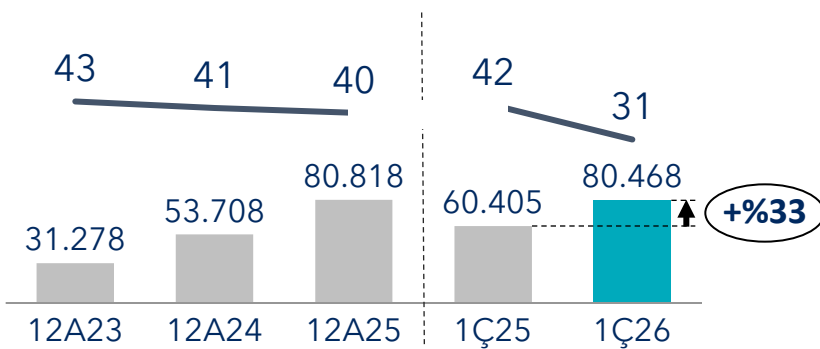
Döviz banka mevduatları, TL devlet tahvillerine dönüştürüldü

Yatırım Geliri (mn TL)

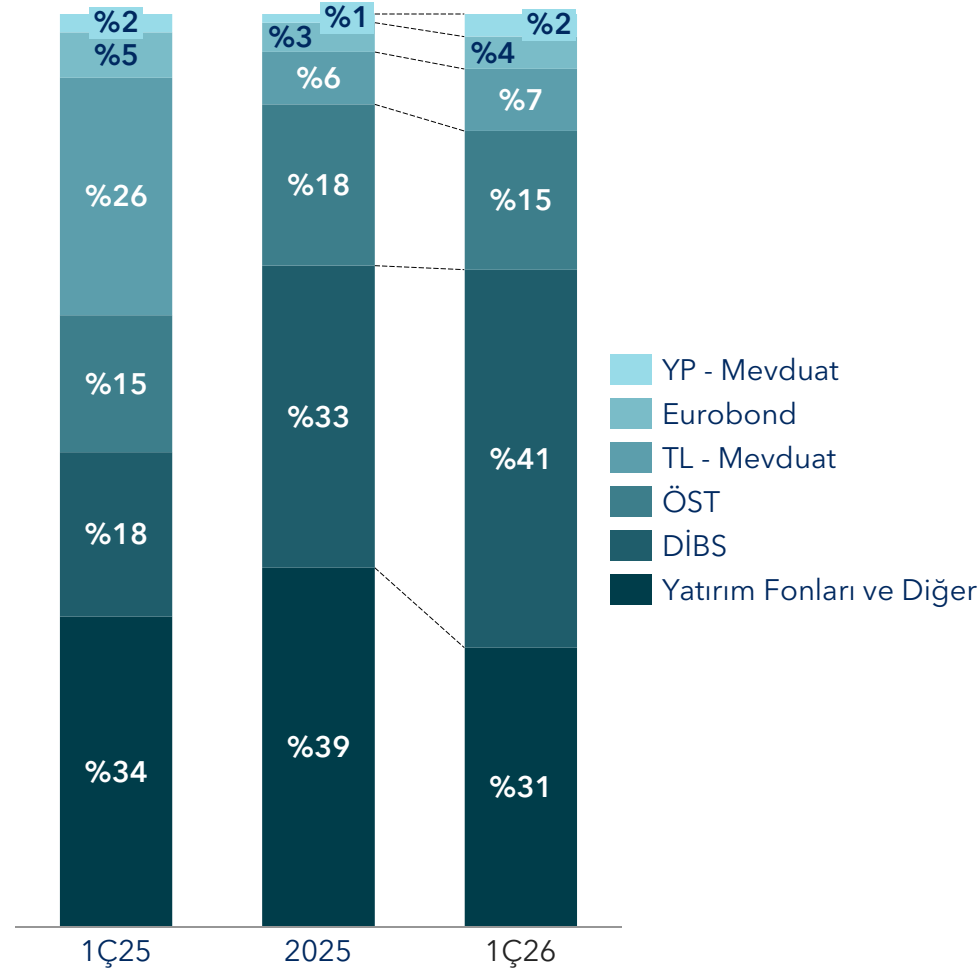


Yatırım Portföyü ve Getirisi*

— Yatırım Getirisi (%) ■ Yatırım Portföyü (mn TL)



Portföy Dağılımı*



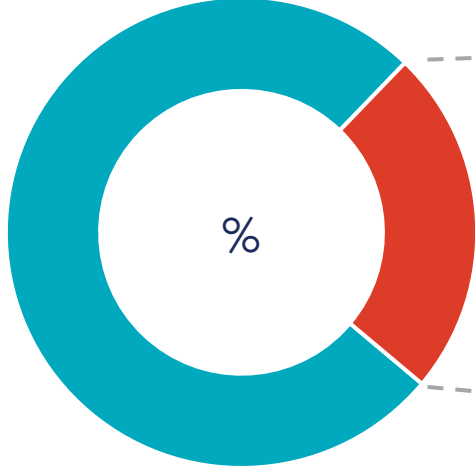
- TCMB politika faizi 1Ç25-1Ç26 döneminde **%45'ten %37'ye** gerilerken, TÜFE **%38'den %31'e** düşüş göstermiştir
- Portföy dağılımı TL devlet tahvillerine kaydırılmış, 1Ç25'te **%18** olan pay 1Ç26'da **%41'e** yükselmiştir
- Portföy büyüklüğü (arbitraj hariç) 1Ç26'da yıllık bazda **%33** artmıştır
- Yatırım geliri **6,2 milyar TL**'ye ulaşmış, yatırım getirisi **%31** olarak gerçekleşmiştir

*Arbitraj hariç

Ortaklık Yapısı

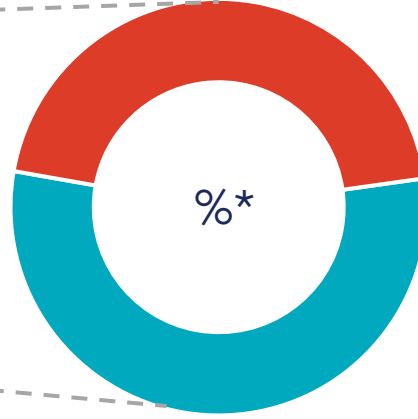
04

Türkiye Varlık Fonu
%76,1



Halka Açık
%23,9

Yabancı
45%



Yerli
55%

Ortaklar	Sermaye Payı (mn TL)	Ortaklık payı (%)
Türkiye Varlık Fonu	7.610	76,10
Halka Açıklık	2.390	23,90
TOPLAM	10.000	100

PIYASA DEĞERİ**

TL 134ml
(3,0 ml USD)

F/K

6,31x

PD/DD

2,37x

* 20.05.2026 tarihinde tamamlanan pay satış işlemlerinin tamamı yabancı yatırımcılara yapıldı varsayımı ile hesaplanmıştır.

** 20.05.2026 itibarıyla

Hisse Performansı

04

Birleşmeden İtibaren: Market üzeri performans

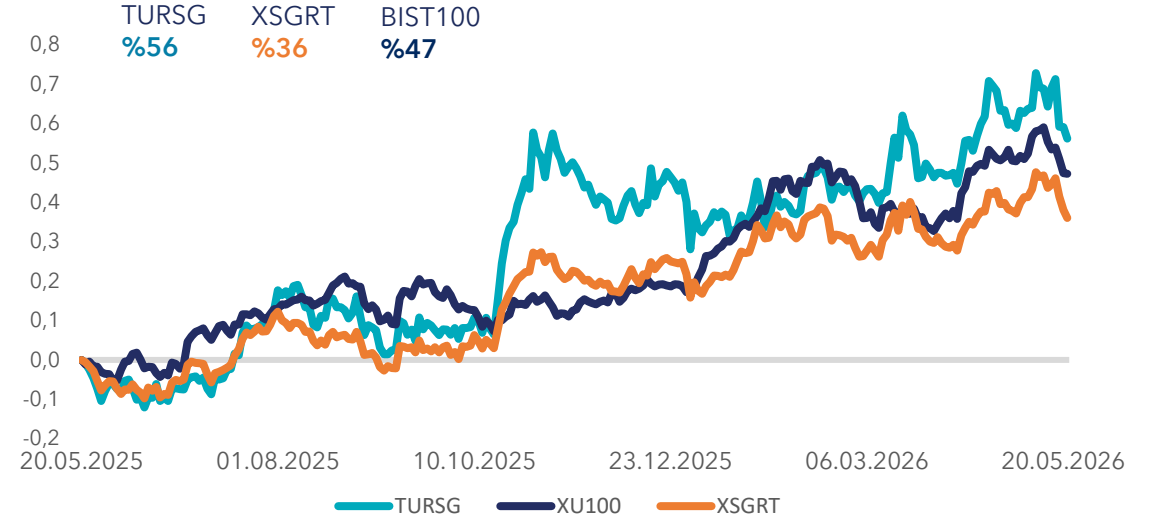


Endeks Performans

Yıllık Dolar Bazlı Getiri	2022	2023	2024	2025	1Ç26
TURSG	%75,0	%114,3	%66,7	%8,0	%26,1
BİST100	%112,5	-%13,9	%9,6	-%5,6	%13,2

Kaynak: Matriks

Yıllık Değişim: Market ve sektör üzeri performans



Birleşmeden Bu Yana Düzenli Temettü Dağıtımı








- TURSG, birleşmeden bu yana **düzenli temettü** dağıtımını gerçekleştirmesi nedeniyle Borsa İstanbul (BİST) Temettü ve Temettü 25 Endekslerine dahil edilmiştir.
- **BİST 50** ve **BİST Temettü 25** endekslerinde yer alan **tek hayat dışı sigorta** şirkettir..
- **Temettü:** Ağustos 2026'da 3 milyar TL ödenecektir.

Hisse Oranları	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Temettü dağıtım oranı	%42,4	%48,8	%16,2	%16,2	%15,6	%15,4
Temettü verimi*	%6,4	%9,1	%1,0	%2,1	%2,2	%2,5
Brüt temettü (mn TL)	493	530	156	1.000	2.000	3.000

*Yıl sonu kapanış hisse fiyatı baz alınarak hesaplanan temettü verimi

Yönetim Kurulu ve Yönetişim

Yönetim Kurulu

Üye	Görev	Deneyim	Seçim Tarihi
 Aziz Murat Uluğ	Başkan (İcrada değildir)	+30 yıl	31/03/2021
 Taha Çakmak	Başkan Vekili ve Genel Müdür (İcradadır)	+20 yıl	03/08/2023
 Bilal Bedir	Üye (İcrada değildir)	+15 yıl	06/06/2024
 Mahmut Kaçar	Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	25/04/2025
 Ayşe Türkmenoğlu	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	06/06/2024
 Arif Calban	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+35 yıl	09/04/2026
 Yavuz Kaynarca	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+35 yıl	25/04/2025

Önemli Yönetişim Noktaları

Kurul Yapısı	Kurul Komiteleri
7 Üye	Denetim Komitesi 3 üye 2/3 bağımsız
%43 Bağımsız üye	Risk Komitesi 3 üye 1/3 bağımsız
%86 İcrada olmayan üye	Kurumsal Yönetim Komitesi 3 üye 1/3 bağımsız
%94 2025 Katılım oranı	BT Komitesi 3 üye 1/3 icrada olmayan



Taha Çakmak
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili ve Genel
Müdür

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski Başkan Yardımcısı



Melike Nur Çınar
GMY - Aktüerya

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Çağrı Akpınar
GMY - Teknik

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Dr. Doğan Başar
GMY - İK, Strateji,
ve Destek
Hizmetleri

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski İnsan Kaynakları Genel Müdürü



Mahmut Subutay Çelik
İç Sistemler Başkanı

- Bankacılıkta +25 yıllık deneyim



M. Turgay Özata
GMY - Acente

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Çiğdem Kılıç
GMY - Bilgi
Teknolojileri

- Bilişim Teknolojileri alanında +25 yıllık deneyim



Kürşat Pedis
GMY - Hasar

- Oto-dışı sigortacılıkta +20 yıllık deneyim




Gürol Sami Özer
GMY - Hazine ve
Emeklilik
Operasyonları

- Hazine alanında +25 yıllık deneyim



Murat Süzer
GMY - Finansal
Hizmetler

- Finansal Hizmetler alanında +15 yıllık deneyim



Tuba Buldu
GMY - Sağlık

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Ersener San
GMY -
Bankasürans

- Finans alanında +15 yıllık deneyim

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri
2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş
3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde
4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli
5. **ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP**
6. Önemli Noktalar
7. Ekler

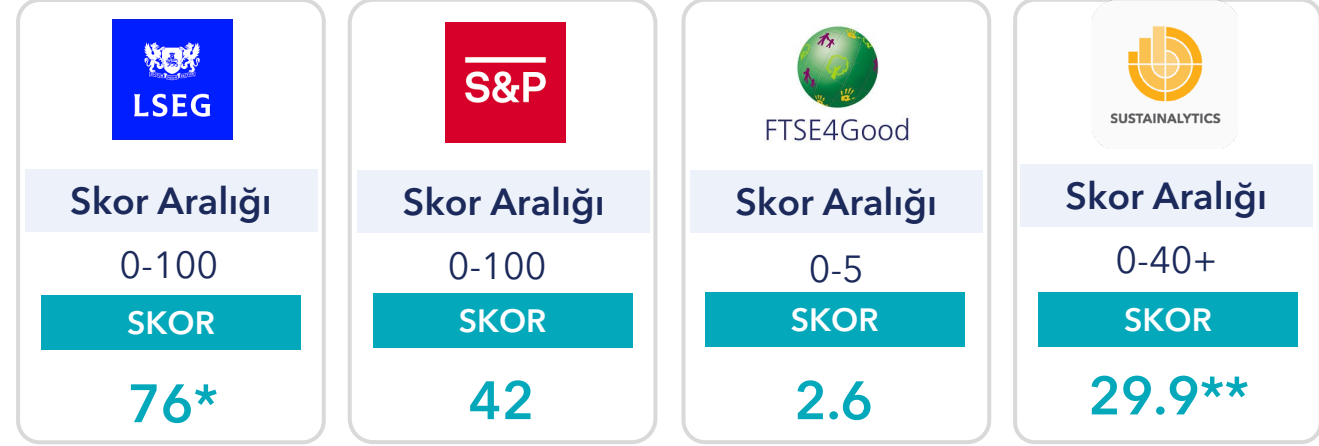
Operasyonel Verimlilik ve Finansal Getiriyi Destekleyen ÇSY Aksiyonları

05

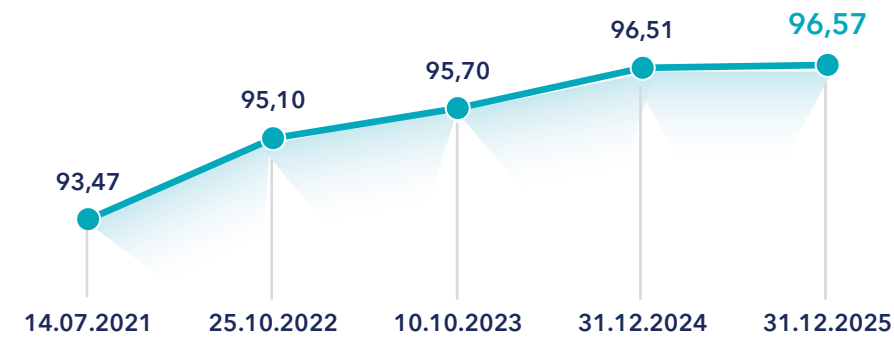
AKSİYON ÖZETİ

Aksiyonlar	Finansal Etki	Metrik
Yapay Zeka Destekli Hasar Yönetimi (Bilge)	Daha hızlı işlem	Masraf oranında iyileşme
Dijital Dağıtım Kanalları	Düşük müşteri kazanım maliyeti	Müşteri kazanım maliyet azalışı
ÇSY Teması	ÇSY Odaklı yatırımcı erişimi	Değerlemede artış potansiyeli
İklim Risk Modellemesi	Daha hassas fiyatlama	Hasar performansında iyileşme
Kağıtsız Süreçler (Saha360)	Faaliyet verimliliği	Yönetim giderlerinde azalma

ENDEKSLER & ÇSY DERECELENDİRMESİ



Kurumsal Yönetim Derecelendirme - Trend



Son Skor (31.12.2025)

Pay Sahipleri	96,63
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,50
Menfaat Sahipleri	98,95
Yönetim Kurulu	94,14



ÇSY yalnızca bir uyum konusu değil, aynı zamanda somut iş değeri yaratan bir yaklaşımdır.

Türkiye’de kamuya açıklanan puanlar içerisinde sigorta sektöründe en yüksek S&P ÇSY notuna sahip sigorta şirketi olmamız, güçlü sürdürülebilirlik anlayışımıza dair somut bir örnektir.

*01.07.2025 tarihi itibarıyla skordur **Bu metrik "orta risk" aralığında yer almakta olup, daha düşük bir değer daha düşük risk seviyesine işaret etmektedir



ÇEVRESEL GÖSTERGELER (tCO₂e)

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2+3)	6.227	449.020	↓ *
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2)	1.568	1.631	↓
Çalışan Başına Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ e)	1,00	1,06	↓ **



2025 yılında Kapsam 1-2 emisyonlarının toplamı %4 artış göstermiş olup kişi başına emisyon yoğunluğu 0,06 ton CO₂e/kişi artmıştır. 2025 yılında Kapsam 3 Kategori 15 Finanse Edilen emisyonlar (Bölüm A&C) de hesaplanarak Kapsam 1-2-3 için makul güvence alınmıştır.



SOSYAL GÖSTERGELER

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Kadın Çalışan Oranı (%)	54	54	↔
Personel Devir Oranı (%)	24	12,5	↑
Çalışan Giderlerinin Gelirlere Oranı (%)	2,7	3,5	↑
Çeşitlilik Politikası	✓	✓	



EĞİTİM (kişi*saat)

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Kişisel Gelişim Eğitimi	3.371	1.850	↑
Sürdürülebilirlik Eğitimi	1.218	1.783	↑
Toplam	52.054	66.558	↑



YÖNETİŞİM GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Yönetim Kurulu Kadın Oranı (%)	14	14	↔
YK Ortalama Görev Süresi (year)	2,4	2,6	↑
YK Üye Sayısı	7	7	↔
Bağımsız YK Üyesi Oranı (%)	43	43	↔



Türkiye Sigorta, işgücü gelişimi, istikrarlı yönetim göstergeleri ve sürdürülebilirlik raporlamasının kapsamını genişleterek ÇSY profilini güçlendirmeye devam ediyor.

*Kapsam 3 hesaplamalarında Kategori 15 Finanse Edilen Emisyon hesaplamaları (Bölüm A&C) genişletilmiştir. 2025 yılı için hesaplanan değer 445.983 tCO₂e'dir. 2024 için finanse edilen emisyon ilk kez sınırlı olarak hesaplanmış olup 2023 yılında hesaplamaya dahil edilmemiştir. 2023 ve 2024 verileri sınırlı güvence denetiminden geçmiştir.

**Emisyon yoğunluğu Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Temelli) emisyonlarının toplamı üzerinden hesaplanmıştır.

II. 2026 Yılı Yapay Zeka Globee Ödülleri



Gümüş Globee - Yapay Zeka ile Finansal Yönetim Başarısı



Bronz Globee - En Yenilikçi Yapay Zeka Destekli Müşteri Deneyimi Çözümü



Bronz Globee - İşletme Faaliyetlerinde Yapay Zekanın En Yenilikçi Kullanımı

Yapay Zeka Asistanı



Yapay Zeka Asistanı: **BİLGE**

- ✓ Kullanıcı dostu
- ✓ 7/24 Kesintisiz ve hızlı
- ✓ Basit, eforsuz ve yenilikçi
- ✓ Üretken yapay zeka ile diyalog tabanlı deneyim
- ✓ Yapay zeka ile sürekli öğrenme
- ✓ Kullanıcı ihtiyacını anlayan, çözüm odaklı, işlem tamamlayan yapay zeka
- ✓ Kullanıcıyı yönlendiren akıllı asistan



1Ç26 döneminde **Bilge** tarafından **3,1M** soru çözümlendi

IDC CIO Ödülleri



"Dijital İnovasyonda En İyisi" kategorisinde **Altın ödül**.

Mobil Uygulama



Çeviklik ve Otomasyon

Aylık **1,2M** Aktif Kullanıcı

306K
1Ç26'da tamamlanan sigortacılık işlemleri

Günlük **210K** Aktif Kullanıcı

Tercih Eden **8,7M** Kullanıcı



23. Altın Örümcek Ödüllerinde Halkın Favorisi

Strateji ve Özellikler



ISO/IEC 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi Sertifikası
Finans sektöründe ilk kurum



AI KÜP - Kurumsal Verimlilik Platformu

Yapay zeka destekli karar mekanizmalarıyla Akıllı asistanlarla entegre kurumsal verimlilik platformu



ERP SAP Dönüşümü

Tüm operasyonel süreçler tek ekranda görünür hale gelerek daha sağlıklı ve hızlı kararlar almayı sağlanılması



WhatsApp ile Hasar Dosya Takip

Hasar süreçlerinin daha etkin, hızlı ve şeffaf yönetilmesi

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri
2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş
3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde
4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli
5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP

6. Önemli Noktalar

7. Ekler

1Ç26 Öne Çıkanlar: Bileşik Oranda 9 Puanlık İyileşme ile Rekor Kârlılık

06

Dirençli ve Ölçeklenebilir Büyüme: TL ve USD bazında reel büyüme ve kârlılık 1Ç26 net kârı **6,4 milyar TL** (yıllık **+%42** büyüme) ile beklentilerin **%8** üzerinde **%90** bileşik oran beklentilerin **500 baz puan** üzerinde

1. Rekor Kârlılık, Piyasa Beklentilerinin Üzerinde

- Net kâr **6,4 milyar TL** (yıllık **+%42** büyüme): **5,9 milyar TL** konsensüsün **%8** üzerinde
- USD bazında net kâr, **148 milyon USD** (yıllık **+%18** büyüme): **136 milyon USD** beklentinin **%8** üzerinde
- Teknik kâr **2,0 milyar TL** (yatırım geliri hariç)
- Bileşik oran üst üste 9 çeyrektir **%100'ün altında**

2. Bileşik Oran %90: 2022'den Bu Yana En İyi Düzey

- Bileşik oran **%90** vs. beklenti **%95**: **500 baz puan** üzerinde performans; yıllık **900 baz puan** iyileşme (**%99 → %90**)
- Trafik hariç bileşik oran **%81**: global ölçekte en üst ligde
- Hasar oranı **%67** (yıllık **-900 baz puan**); düşüş

3. Pazar Liderliği

- 1Ç26'da **%16** pazar payı ile **liderlik**
- **53,8 milyar TL** prim üretimi (yıllık **+%30** büyüme, sigorta enflasyonu **%17**'nin üzerinde reel **+%11**, **+%8** USD büyüme)
- 1Ç26 itibarıyla 2. ile 11 milyar TL fark
- Oto dışı segmentlerde ve toplam prim üretiminde **#1**

4. Sermaye ve Varlıklar: Ölçekli ve Dengeli Büyüme

- SYR **%216**, **%135**'lik temettü eşliğinin oldukça üzerinde
- Sermaye **57 milyar TL** (yıllık **+%71**), **1,3 milyar USD** (yıllık **+%46**)
- Yatırım portföyü **80,5 milyar TL** (arbitraj hariç) (yıllık **+%33**), **1,8 milyar USD** (yıllık **+%14**)
- D.Özkaynak kârlılığı **%48**, hem TL hem de USD bazında
- **3 milyar TL** temettü ödemesi, %100 bedelsiz sermaye artışı
- **BIST 50** Endeksi'nde yer alan tek sigorta şirketi

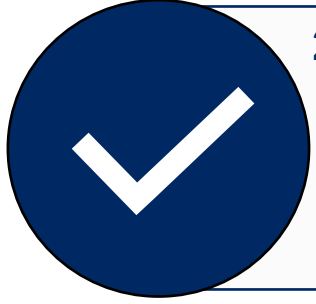
Öne Çıkan Önemli Gelişmeler

01

Metrik	2025 Gerçekleşen	Yıllık Değişim	Sektör
Brüt Yazılan Primler	147 milyar TL	+%45 nominal / +%11 reel	Lider; 2. ile 32 milyar TL fark
Net Kâr	19,4 milyar TL	+%53 nominal / +%17 reel	Yüksek özsermayeli şirketler arasında en yüksek özsermaye kârlılığı
Bileşik Oran	%97	~%99% seviyesinden gelişme	Sektör ort.: %111
Özkaynak Kârlılığı	%48	Vs. %55 3Ç25	Finans sektöründe en yüksek
Sermaye Yeterlilik Oranı (SYR)	%215	%115 yasal sınır / %135 temettü sınırının üzerinde	En güçlüsü
Yatırım Portföyü	+80 milyar TL	+%33 yıllık değişim	En geniş yatırım portföyüne sahip
Temettü	3 milyar TL	+%50 (2 milyar TL'den)	%15-16 kar payı oranı
Pazar Payı	~%15	Genişleyen fark	#1; ~%30 oto-dışı
Hizmet Noktası	9.601	+1.407 yeni hizmet noktası yıllık değişim	En geniş ağ
Analist Kapsamı	17 analist	BNP, HSBC ve daha fazla	En çok kapsama alınan sigortacı
Sağlık Branşı Büyüme	+%115 yıllık büyüme	Sektör: +%55	3 yılda 3. sıraya
Müşteri Şikayeti Çözümü	6,06 gün	11,98 günden düşüş	–

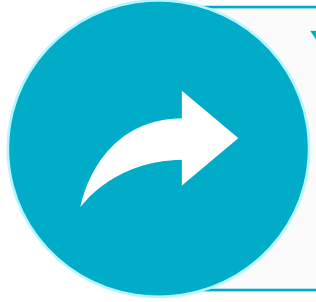
Değerlendirme Noktaları

- **2025 Yılı sonuçları tüm hedefleri aştı:** Brüt prim, net kar, öz kaynak karlılığı ve bileşik oran, hem bütçeyi hem de piyasa beklentilerini aştı.
- **29 Ocak 2026'da düzenlenen Analist ve Kurumsal Yatırımcı Günü:** Şirketin ilk yatırımcı günü; GMY'ler stratejilerini sundu.
- **Ödenmiş sermaye 10 milyar TL'ye yükseltilerek ikiye katlandı:** Hisse değerinde azalma yok, nakit çıkışı yok.
- **Temettü %50 arttı:** 2025 yılı kârından 2 milyar TL → 3 milyar TL.
- **Analist kapsamı 17'ye yükseldi:** BNP Paribas ve HSBC, uluslararası kapsamı genişletti.
- **Sağlık sigortası:** 3 yıl içinde 8-9. sıradan 3. sıraya yükseldi; 2025'te %115 büyüme kaydetti.
- **Yapay zeka sertifikası:** Türkiye'de ISO/IEC 42001:2023 Yapay Zeka Yönetim Sistemi sertifikasını alan ilk finans kurumu.
- **Likidite iki katına çıktı:** Günlük işlem hacmi 500 milyon-1 milyar TL'ye ulaştı (2024 sonlarında bu rakam ~250-400 milyon TL idi).
- **Endekse dahil olma:** FTSE ve BIST 50 endekslerine dahil olundu.



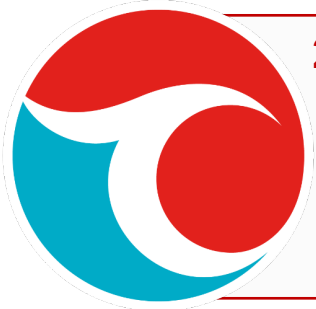
2025: Tüm Taahhütleri Tutarlı Bir Şekilde Yerine Getirdi

- **Tüm beklentilerin üzerinde:** Karlılık, Büyüme, Sermaye Gücü
- **Bileşik oran:** 2023'ten bu yana %100'ün altında (vs. sektörün 2025 itibarıyla %111)
- **Üstün sonuçlar:** Teknik ve Yatırım kazançları
- **Güçlü özkaynak karlılığı, istikrarlı temettü**



Yapısal Avantajımız: Sigortadan Parasal Değer Üretiyoruz

- **Temel sigortacılık:** Yalnızca faiz döngüsüne bağlı değil
- **Her türlü makroekonomik ortamda üstün performans gösterecek şekilde tasarlanmıştır:** Yüksek reel faiz oranları getirileri destekler; normalleşme büyümeyi ve fiyatlandırmayı destekler
- **Dayanıklı kazanç modeli:** Her türlü piyasa koşulunda kendini kanıtlamıştır



2026 Stratejik Odak: Erişimi Genişletmek, Deneyimi Geliştirmek

- **Kasko ve Sağlık:** Perakende genişlemesi
- **Müşteri odaklı model:** CRM, yapay zeka, satış bölgeleri
- **Sürdürülebilir büyüme:** Bir sonraki büyüme aşamasına hazır organizasyon ve altyapı
- **Yapısal destek faktörleri:** Düşük penetrasyon, elverişli demografik yapı, güçlü sermaye tabanı

1. Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri
2. Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş
3. Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde
4. Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli
5. ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&P ESG, CDP
6. Önemli Noktalar

7. Ekler

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (mn TL)	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	Yıllık Değişim
Hayat-dışı Teknik Gelir	29.850	59.460	81.116	18.297	23.528	%29
Kazanılmış Primler	20.258	42.317	59.892	13.011	18.340	%41
<i>Yazılan Primler (Reasürör payı düşüldükten sonra)</i>	33.801	48.170	73.470	19.064	22.649	%19
<i>Yazılan Primler (Brüt)</i>	59.518	101.366	147.117	41.402	53.806	%30
<i>Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim</i>	-12.944	-6.319	-13.581	-6.249	-4.629	-%26
<i>Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim</i>	-599	466	4	197	320	%62
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	19.224	4.743	4.901	%3
Diğer Teknik Gelirler	395	773	2.000	543	287	-%47
Hayat-dışı Teknik Gider (-)	-21.945	-42.201	-58.421	-12.976	-16.637	%28
Gerçekleşen Tazminatlar	-16.700	-32.626	-42.571	-9.895	-12.295	%24
<i>Ödenen Tazminatlar (Reasürör payı düşüldükten sonra)</i>	-10.007	-24.554	-38.531	-7.392	-11.107	%50
<i>Ödenen Tazminatlar (Brüt)</i>	-23.196	-33.089	-54.321	-10.283	-14.505	%41
<i>Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim</i>	-6.693	-8.072	-4.040	-2.502	-1.188	-%53
Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-15.560	-3.036	-4.258	%40
Diğer Teknik Giderler	-36	-311	-290	-46	-84	%81
Teknik Kâr	7.905	17.260	22.695	5.321	6.891	%30
Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	34.072	6.954	7.996	%15
Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-26.620	-5.770	-6.676	%16
Net Yatırım Geliri	507	1.116	7.452	1.184	1.321	%12
Kurumlar Vergisi*	-1.499	-3.901	-7.529	-1.118	-531	-%53
Net Kâr	6.155	12.720	19.425	4.523	6.430	%42

*1Ç26 efektif vergi oranı: %27 (Efektif vergi oranı: (Kurumlar vergisi + ertelenmiş vergi) / vergi öncesi kâr). Detaylar denetim raporunun 35 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

Bilanço & Anahtar Metrikler

Özet Bilanço (mn TL)	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	yıllık değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	11.163	27.886	13.591	-%51
<i>Bankalar</i>	27.744	20.602	5.420	23.434	7.450	-%68
Finansal Varlıklar	21.924	34.327	86.507	43.313	92.469	%113
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	31.482	30.430	47.236	%55
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	1.536	3.272	3.969	3.261	3.942	%21
Diğer Varlıklar	10.991	14.699	23.854	19.215	26.908	%40
Toplam Varlıklar	77.328	96.531	156.976	124.104	184.146	%48
Finansal Borçlar	18.390	1.222	11.109	6.342	19.451	%207
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	12.673	15.438	21.955	%42
Teknik Karşılıklar	35.028	48.951	66.608	57.522	72.082	%25
Diğer Yükümlülükler	4.511	9.430	14.981	11.671	13.969	%20
Toplam Yükümlülükler	61.902	67.808	105.371	90.973	127.457	%40
Ödenmiş Sermaye	1.162	5.000	10.000	5.000	10.000	%100
Sermaye ve Kâr Yedekleri	14.264	23.723	41.605	28.131	46.689	%66
Toplam Özsermaye	15.426	28.723	51.605	33.131	56.689	%71
Oranlar	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	
Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı	%12	%15	%15	%17	%15	
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	%56	%58	%48	%59	%48	
Sermaye Yeterlilik Oranı	%165	%181	%215	%188	%216	
Bileşik Oran	%108	%99	%97	%99	%90	
Hasar Oranı	%82	%77	%71	%76	%67	
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	%11	
Masraf Oranı	%12	%10	%14	%11	%12	

Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn TL)

Prim Üretimi		1Ç25	2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	12.572	9.348	7.036	14.189	21.132	%49
	Y&DA	10.259	8.017	7.781	8.057	12.369	%54
	Kaza	1.515	1.380	1.461	1.619	1.593	-%2
	Diğer	3.289	2.487	2.420	1.840	3.997	%117
Oto	KAS	3.280	3.525	5.188	5.164	3.794	-%27
	Kara Araçları	3.884	3.686	4.585	4.318	5.269	%22
Sağlık		6.603	2.835	3.984	6.794	5.652	-%17
Toplam		41.402	31.277	32.456	41.982	53.806	%28

Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn TL)

					3A25	6A25	9A25	2025	3A26	Yıllık Değişim
Genel Zararlar					12.572	21.921	28.957	43.146	21.132	%68
Y&DA					10.259	18.276	26.057	34.114	12.369	%21
Kaza					1.515	2.894	4.355	5.975	1.593	%5
Diğer					3.289	5.776	8.196	10.037	3.997	%22
KAS					3.280	6.805	11.993	17.157	3.794	%16
Kara Araçları					3.884	7.570	12.154	16.473	5.269	%36
Sağlık					6.603	9.438	13.422	20.215	5.652	-%14
Toplam					41.402	72.679	105.135	147.117	53.806	%30

Çeyreklik Teknik Kâr (mn TL)

Teknik Kâr		1Ç25	2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	711	122	107	169	2.304	%1265
	Y&DA	1.713	2.991	2.832	2.357	2.092	-%11
	Kaza	1.172	1.484	1.485	939	1.114	%19
	Diğer	216	210	255	177	245	%38
Oto	KAS	-1.609	-442	-1.499	147	-816	-%654
	Kara Araçları	1.520	2.205	1.983	963	1.781	%85
Sağlık		1.598	490	114	284	171	-%40
Toplam		5.321	7.061	5.277	5.036	6.891	%37

Kümüle Teknik Kâr (mn TL)

		3A25	6A25	9A25	2025	3A26	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	711	833	939	1.108	2.304	%224
	Y&DA	1.713	4.705	7.537	9.893	2.092	%22
	Kaza	1.172	2.656	4.142	5.081	1.114	-%5
	Diğer	216	426	681	859	245	%13
Oto	KAS	-1.609	-2.051	-3.550	-3.403	-816	-%49
	Kara Araçları	1.520	3.725	5.708	6.671	1.781	%17
Sağlık		1.598	2.088	2.203	2.487	171	-%89
Toplam		5.321	12.382	17.659	22.695	6.891	%30

Branşlar	Net Hasar Oranı (Kümüle)			Net Masraf Oranı (Kümüle)			Net Komisyon Oranı (Kümüle)			Net Bileşik Oran (Kümüle)			
	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	
Oto-dışı	Genel Zararlar	%96,2	%95,3	%41,6	%14,6	%17,5	%10,6	-%19,2	-%17,8	-%3,3	%91,6	%94,9	%48,9
	Y&DA	%11,8	%10,9	%17,3	%16,6	%15,7	%17,3	%21,0	%19,9	%21,6	%49,4	%46,6	%56,1
	Kaza	%0,1	%0,5	%0,7	%11,4	%18,4	%18,4	%39,0	%43,5	%42,6	%50,5	%62,4	%61,7
Oto	KAS	%148,9	%124,2	%106,9	%11,4	%9,4	%12,0	%8,3	%9,4	%8,9	%168,6	%142,9	%127,8
	Kara Araçları	%57,4	%64,2	%62,3	%11,1	%10,2	%11,3	%14,9	%14,2	%12,1	%83,3	%88,6	%85,8
Sağlık		%92,0	%92,5	%97,1	%4,9	%12,3	%4,5	%7,6	%8,3	%7,1	%104,4	%113,0	%108,6
Toplam		%76,0	%71,1	%67,0	%11,4	%13,5	%11,7	%11,9	%12,4	%11,5	%99,4	%97,1	%90,3

Sözlük

Yatırım Getirisi: Yıllıklandırılmış net yatırım geliri (teknik bölüme aktarılan yatırım geliri dahil)/ortalama portföy (mevcut kümülatif portföy ve yıl sonu portföy ile hesaplanır)

Bileşik Oran: Hasar, Masraf ve Komisyon oranlarının toplamı

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

Y&DA: Yangın ve doğal afetler sigortası konut ve ticari olmak üzere iki teminattan oluşmaktadır. Yangın veya herhangi bir doğal afet nedeniyle ortaya çıkabilecek riskleri kapsar

Genel Zararlar: Türkiye Sigorta'nın ana ürünü olup; tarım, cam, hırsızlık sigortaları ile makine kırılması, montaj, inşaat ve elektronik ekipman sigortaları gibi mühendislik sigortalarını kapsamaktadır

Kara Araçları (Kasko): Bir aracın kaza geçirmesi, yanması, çalınması veya çalınmaya teşebbüs edilmesi sonucunda meydana gelebilecek zararları teminat altına alan sigortadır. Bu sigorta devletin zorunlu kıldığı bir ürün değildir

Kara Araçları Sorumluluk (KAS): Motorlu taşıt sahiplerinin üçüncü kişilere verebileceği maddi ve bedensel zararları karşılamak amacıyla yaptırımları zorunlu olan bir sigorta türüdür (prim hesaplaması: yeşil kart ve trafik sigortası dahil)

Diğer (prim üretim sayfalarında): Mali sorumluluk sigortalarını içerir (örn: tekne, işveren sorumluluk, uçak vb.)

Prim Üretimi: Brüt Yazılan Primler: Bir reasüröre veya başka bir kuruma devredilmeden önceki toplam primleri ifade eder

Reasürans: Sigorta şirketinin, poliçe sahibi tarafından yapılan önemli hasarlara karşı kendisini korumak için reasürans satın alması

Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı: Şirketin sahip olduğu varlıklarını kullanarak ne kadar kâr ettiğini ölçer (net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması)

Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı: Şirketin ortaklarının yatırımlarını ne kadar verimli kullandığını gösterir (net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması)

**YATIRIMCI KİTİ****Daha fazla bilgi için:**

investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Ad-Soyad

Şahika Balbay Demiroğlu

Recep Şahin

Dilay Akın

Görev

Direktör

Müdür

Uzman

E-postasahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.trrecep.sahin@turkiyesigorta.com.trdilay.akin@turkiyesigorta.com.tr**Telefon**

+90 (212) 800 86 89

+90 (212) 800 86 72

+90 (212) 800 86 89



Türkiye'nin lider sigorta şirketi olarak
güveni,
ihtiyaç duyulan her alanda
ve her anda inşa ederiz.

Saygı; sizi olduğunuz gibi kabullenmek ve düşüncelerinizin dinlenmeye değer olduğunu size hissettirmektedir.

Sizin
Kıymetinizi biliyoruz

Tıpkı bir
aile
gibi...

Biz Sigortacılığın Milli Takımıyız.
Aynı amaç için

takım ruhu
ile çalışırız.

Kaynaklarımızı
yenilikçi
bakış açımızla sürekli geliştiriyor ve bu gelişimi
sürdürülebilir
kılıyoruz.

TÜRKİYE SİGORTA

Çünkü çalışanlarımızın, müşterilerimizin
ve paydaşlarımızın hayatına

duyarlılıkla huzurlu
yaklaşırız.
olmanızı önemsiyoruz.

Birbirimize temas ettiğimiz ilk andan
itibaren gönül rahatlığınızı ve

Ülkemizin milli ve manevi değerlerini korumak
hep hedefimizdedir. Çünkü biz

vatanseveriz.

Adaletli olmayı savunur,
eşitlik ilkesinde
buluşuruz.

Fark yaratıyor, örnek oluyor,

ekol olmanın gururunu taşıyoruz.