



Reklam Filmi



# Yatırımcı Sunumu

Nisan 2026

Hazırlayan : Türkiye Sigorta Yatırımcı İlişkileri



Website

## Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Bu sunum, 2025 yıl sonu sunumuna kıyasla tanımlarda herhangi bir değişiklik içermemektedir.

1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....15
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....37
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# Türkiye'nin Lider ve En Büyük Sigorta Şirketi: Görünüm

## ❖ PAZAR LİDERLİĞİ VE UZMANLIK

- Büyüyen pazar payı, güçlü sermaye temeli ve 1957'den bu yana güçlü sigorta sektörü uzmanlığı ve mirası ile Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi

## ❖ STRATEJİK BİRLEŞME VE KURULUŞ

- Üç kamu bankasının sigorta iştiraklerinin Türkiye Varlık Fonu çatısı altında birleşmesinin ardından yeni kurumsal yönetim yapısı ile 2020 yılında Türkiye Sigorta adını aldı.

## ❖ KAPSAMLI ÜRÜNLER VE KATMA DEĞER

- Bireysel ve ticari hayat dışı sigorta ürünleri ile güvence sağlamakta: sağlık, yangın ve doğal afetler, motor, tarım...
- Bireylerin ve işletmelerin değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve eşsiz dağıtım modeliyle desteklenen yenilikçi ve müşteri odaklı sigorta ürünlerinin lider sağlayıcısı
- Yüksek operasyonel kârlılık ile güçlü finansal performans
- Piyasa dinamikleri doğrultusunda gerçek zamanlı olarak ayarlanan yatırım portföyü



STRATEJİK  
BİRLEŞME  
(2020)



**GÜNEŞ SİGORTA** 1957 **HALKSİGORTA** 1958 **Ziraat Sigorta** 2009

**MİSYON:** Güvene ihtiyaç duyulan her an; Türkiye, Sigorta

**VİZYON:** Sigorta sektöründe ulusal liderlik ve küresel oyuncu olmak

## DAHİL OLDUĞUMUZ ENDEKSLER

BIST 50	BIST Temettü 5 Yıl
BIST 100	BIST Sigorta
BIST 500	BIST Mali
BIST Yıldız	BIST Sürdürülebilirlik
BIST Tüm	FTSE EM Large Cap
BIST 100-30	MSCI ACWI Small Cap
BIST Kur. Yönetim	MSCI Europe Small Cap
BIST Temettü	
BIST Temettü 25	

## ANALİST KAPSAMI (17)

Ak Yatırım	Marbaş Menkul
Alnus Yatırım	Oyak Menkul
TEB Yatırım	Phillip Capital
Deniz Yatırım	Pusula Yatırım
Garanti Yatırım	Tera Yatırım
GCM Yatırım	Ünlü&Co
HSBC	Yapı Kredi Yatırım
İntegral Yatırım	Ziraat Yatırım
İş Yatırım	

17 Kasım 2025 tarihi itibarıyla şirketimiz toplam 99 adet MSCI endeksinde yer almaktadır

# Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Ç26 (TL Bazlı)

01

## Büyüyen Üretim

Prim Üretimi  
53,8ml TL

Prim Büyümesi  
%30

## Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr  
6,4ml TL

Net Kâr Büyüme  
%42

## Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy\*  
80,5ml TL

Portföy Büyümesi  
%33

Pazar Payı  
%16

Piyasa Değeri  
127ml TL

Bileşik Oran  
%90

Aktif Kârlılık\*\*  
%15

Portföy Getirisi  
%31

Özkaynak Kârlılığı\*\*\*  
%48

  
Mobil Uyg. Kullanıcı  
4,6 mn

  
Banka Şube  
4.900+

  
PTT Şube  
3.500+

  
Acente  
3.800+

  
Müşteri  
~6 mn

  
Anlaşmalı Kurum  
5.800+

  
Çalışan  
1.500+

  
JCR Kurumsal Yönetim  
Derecelendirme  
9,66/10

  
JCR Kredi Derecelendirme  
AAA

\* Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

\*\* Düzeltilmiş Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

\*\*\* Düzeltilmiş Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

# Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Ç26 (USD Bazlı)

01

## Büyüyen Üretim

Prim Üretimi  
USD 1,2ml

Prim Büyümesi  
%8

Pazar Payı  
%16

Piyasa Değeri  
USD 2,9ml

## Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr  
USD 148mn

Net Kâr Büyüme  
%18

Bileşik Oran  
%90

Aktif Kârlılık\*\*  
%15

## Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy\*  
USD 1,8ml

Portföy Büyümesi  
%14

Portföy Getirisi  
%31

Özkaynak Kârlılığı\*\*\*  
%48

  
Mobil Uyg. Kullanıcı  
4,6 mn

  
Banka Şube  
4.900+

  
PTT Şube  
3.500+

  
Acente  
3.800+

  
Müşteri  
~6 mn

  
Anlaşmalı Kurum  
5.800+

  
Çalışan  
1.500+

  
JCR Kurumsal Yönetim  
Derecelendirme  
9,66/10

  
JCR Kredi Derecelendirme  
AAA

Bilanço kalemleri dönem sonu döviz kuru kullanılarak, gelir tablosu kalemleri ise dönem ortalama döviz kuru kullanılarak, TCMB verileri baz alınarak hesaplanmıştır

\* Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

\*\* Düzeltilmiş Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

\*\*\* Düzeltilmiş Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

# Kârlı Büyüme & Dijital Liderlik

1

## Güçlü Kârlılık & Teknik Mükemmellik

- Genel Zararlar, Motor ve Yangın & Doğal Afetler branşlarından gelen güçlü katkı sayesinde **rekor çeyreklik net kâr**
- Dengeli rezerv yönetimi, **etkili hasar yönetimi** ve benzersiz prim portföy yapısı ile desteklenen **sürdürülebilir teknik kârlılık**

## Türkiye Sigorta

## Türkiye Hayat Emeklilik (Bağlı menkul kıymet)

## Pazar Liderliği & Disiplinli Büyüme

2

- Sigorta enflasyonunun üzerinde** büyüme sağlanırken **pazar liderliği** korundu
- Bireyselde büyüme ivmesi, **penetrasyon oranı artışı** ve hedefli **sağlık sigortası kampanyalarıyla** destekleniyor
- Türkiye Hayat Emeklilik:** Hayat ve emeklilik segmentlerinde pazar liderliği sürüyor

Türkiye Hayat Emeklilik	1Ç26	Pazar Payı	2. Oyuncu ile Fark
Hayat Prim Üretimi	10,6 milyar TL	%18,8	3,5 milyar TL
Emeklilik Fon Büyüklüğü	525,1 milyar TL	%22,3	83,5 milyar TL

3

## Sağlık Branşı İvmesi & Müşteri Odaklılık

- 1Ç26'da sağlık sigorta primlerinde dezenflasyon gözlemlendi
- Acente yönlendirmeli sağlık üretimi yıllık **%59** arttı. **Bireyselde büyüme sürüyor**
- Teknik kâr, fiyatlandırma ayarlamalarının zamanlaması ve 1Ç25 baz etkisini yansıtıyor

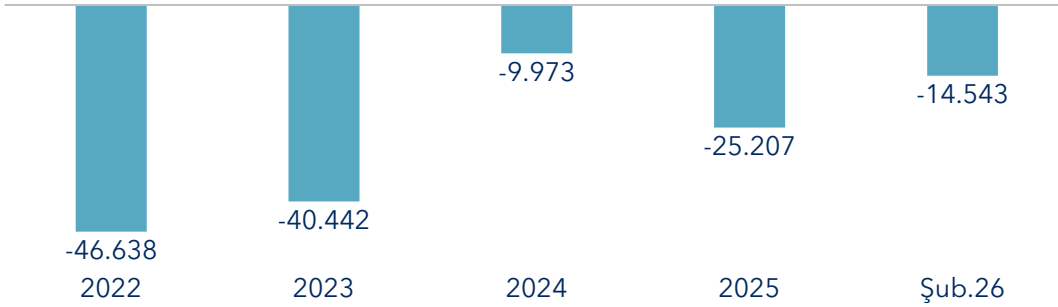
Sağlık Branşı	1Ç25	1Ç26	Yıllık Değişim
Prim Üretimi (milyon TL)	6.603	5.652	-%14
Teknik Kâr (milyon TL)	1.598	171	-%89
Sigorta Enflasyonu (%)	%49	%17	-32 puan

1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....15
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....37
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü (1/2)

## Cari Açıkta Dengelenme

(mn USD, kümülatif)

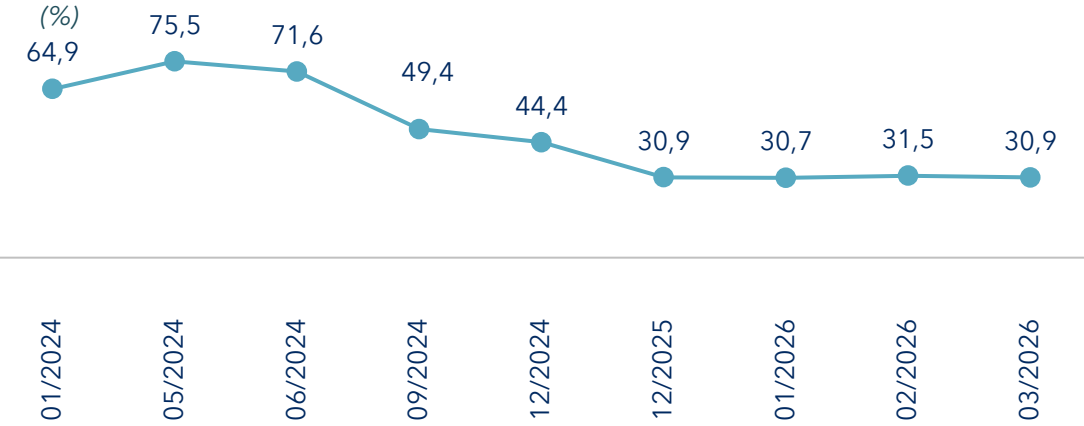


## Kredi Derecelendirmesinde Artış

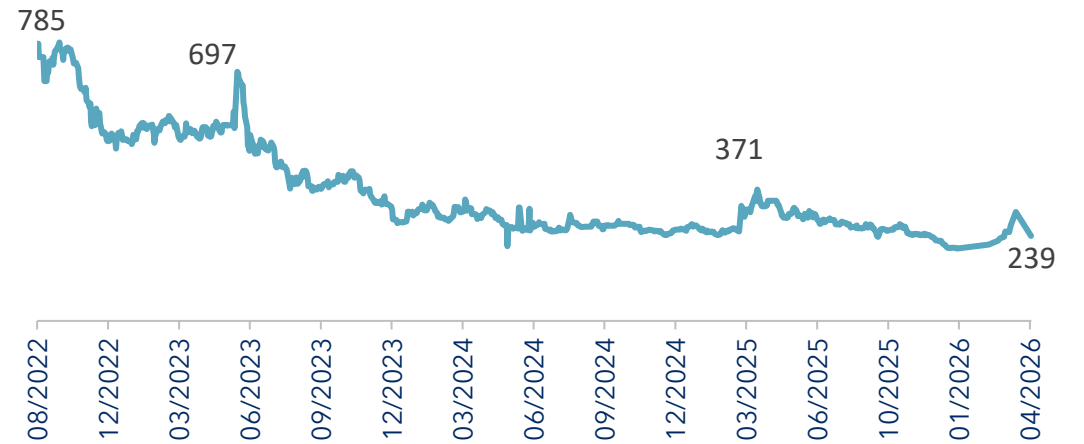
Şirket	Not	Değişim	Görünüm	Tarih
Fitch	BB-	↔	Stabil	Nis.26
Moody's	Ba3	↔	Stabil	Oca.26
S&P	BB-	↔	Stabil	Nis.26

Kaynak: TCMB, TÜİK

## Enflasyondaki Düşüş Eğilimi



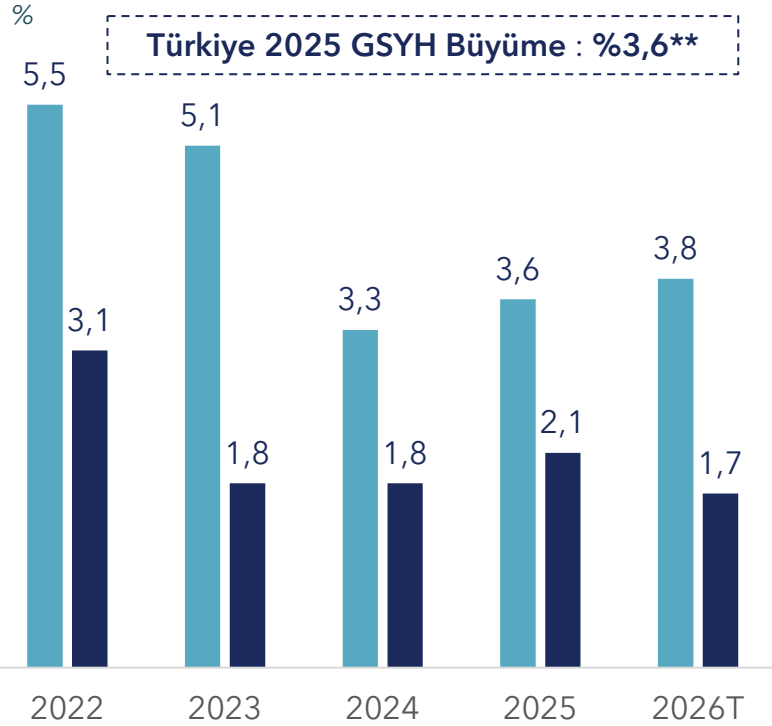
## Kredi Risk Priminde Gelişim



# Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü (2/2)

Türkiye %4,9 ile en çok büyüyen ülke konumundadır.\*

## GSYH Büyümesi



Türkiye: TÜİK, Hazine ve Maliye Bakanlığı OVP

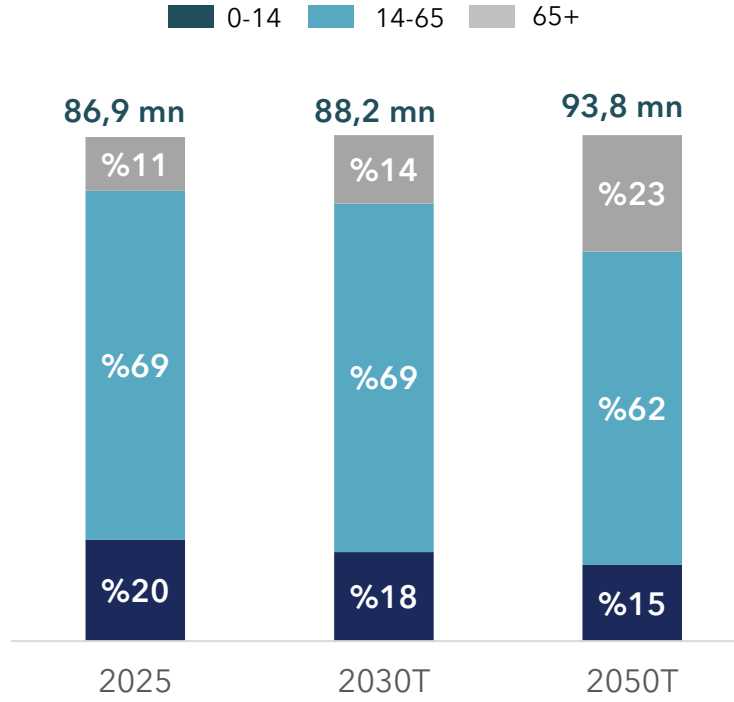
OECD: OECD.org

\* OECD Economics Surveys: Türkiye 2025, son 10 yıllık ortalama

\*\* Kaynak: TÜİK

## Demografik Yapı

Türkiye Nüfus Projeksiyonu (%)



Kaynak: TÜİK

- ✓ Geniş yurtdışı pazar ve güçlü nüfus yapısı, güçlü talep ve büyüme dinamikleri ile ekonomik kalkınmayı hızlandırmaktadır.
- ✓ Diğer ülkelere kıyasla nispeten daha fazla olan genç nüfus, penetre edilmemiş önemli bir fırsat sunmaktadır.

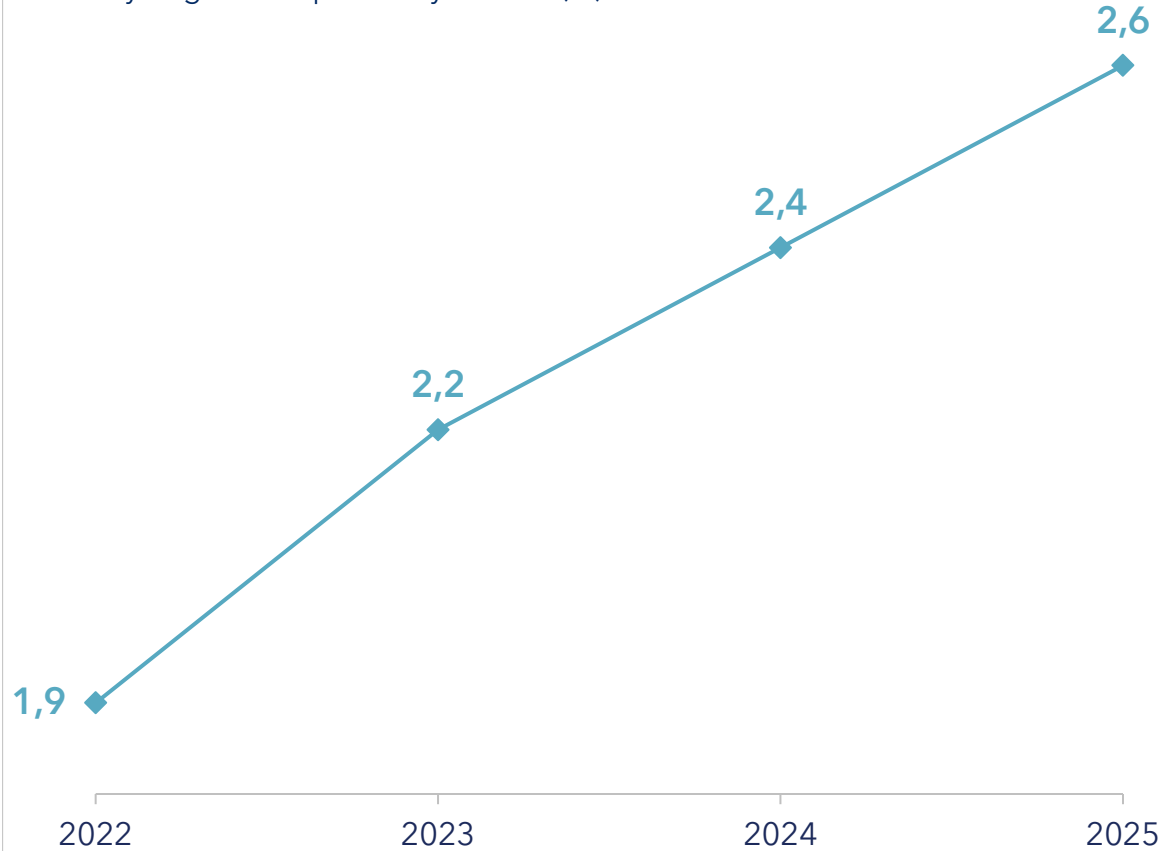
1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....15
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....37
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# Yüksek Büyüme Potansiyeline Sahip Penetre Edilmemiş Pazar

Türk sigorta sektörü, uluslararası sigorta şirketlerine kıyasla penetrasyonu düşüktür ve önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir

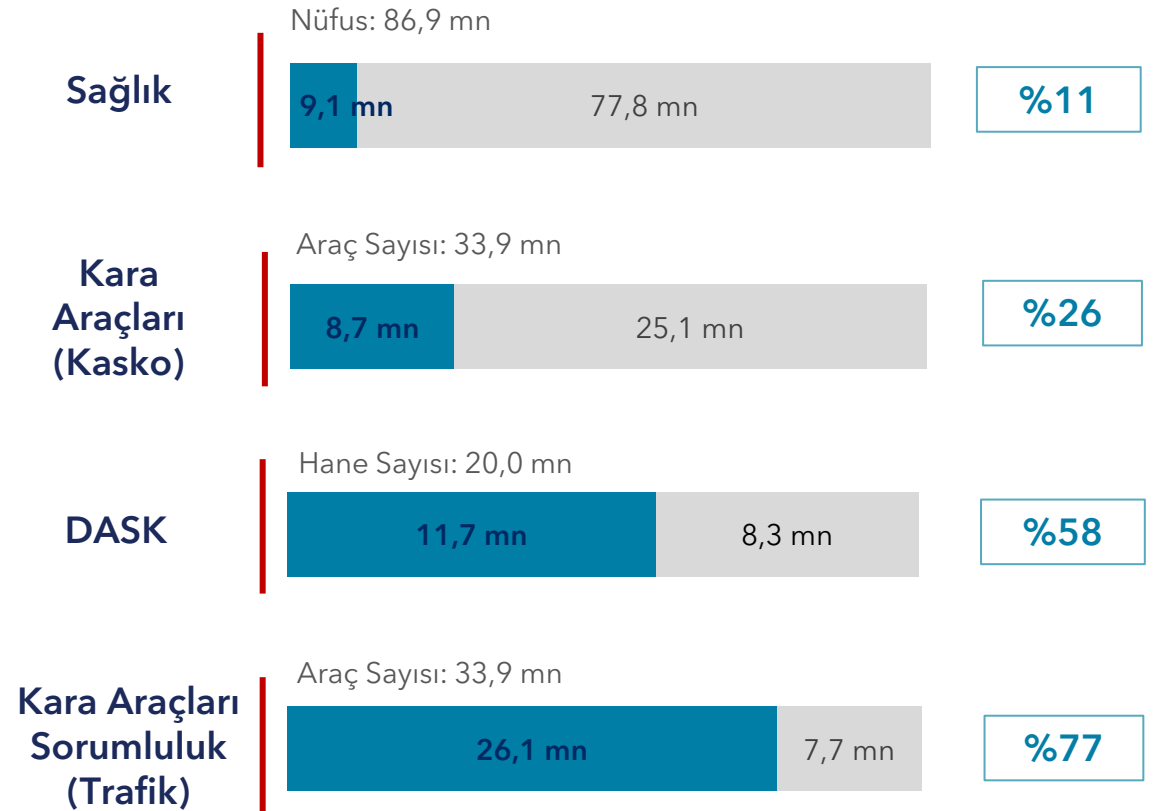
## Hayat dışı sektörde düşük penetrasyon, güçlü finansal duruş

Türkiye sigortacılık penetrasyon oranı (%) \*



\* Prim üretimi (TSB), BES + OKS brüt katkı payı (EGM) ve GSYH (TÜİK) verileri ile hesaplanmıştır.

## Seçili branşlarda büyüme potansiyeli

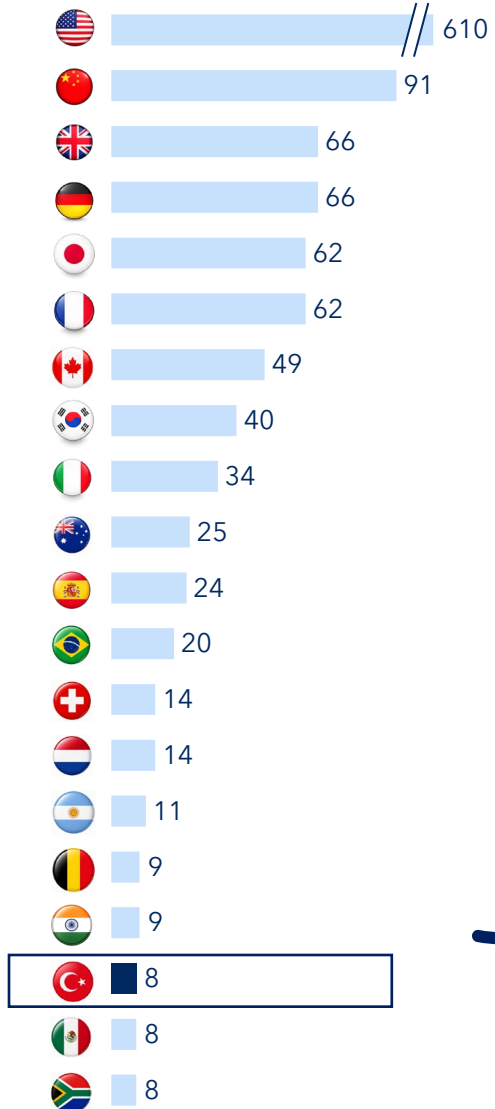


■ Poliçe adedi ■ Penetre Edilmemiş □ Penetrasyon oranı

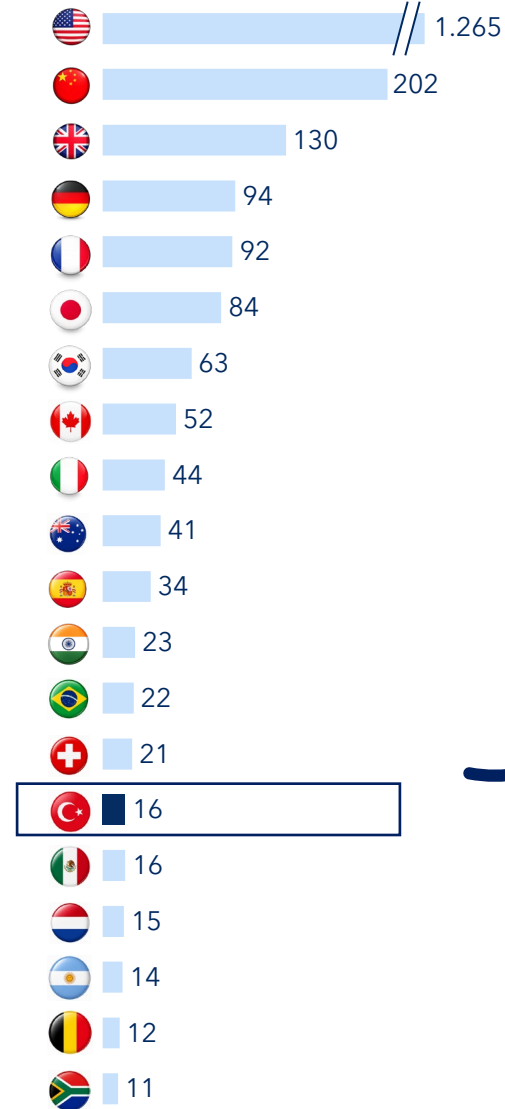
Kaynak: TSB, TÜİK, DASK

# Türkiye Sigorta Pazarı: Küreselin Üzerinde Performans

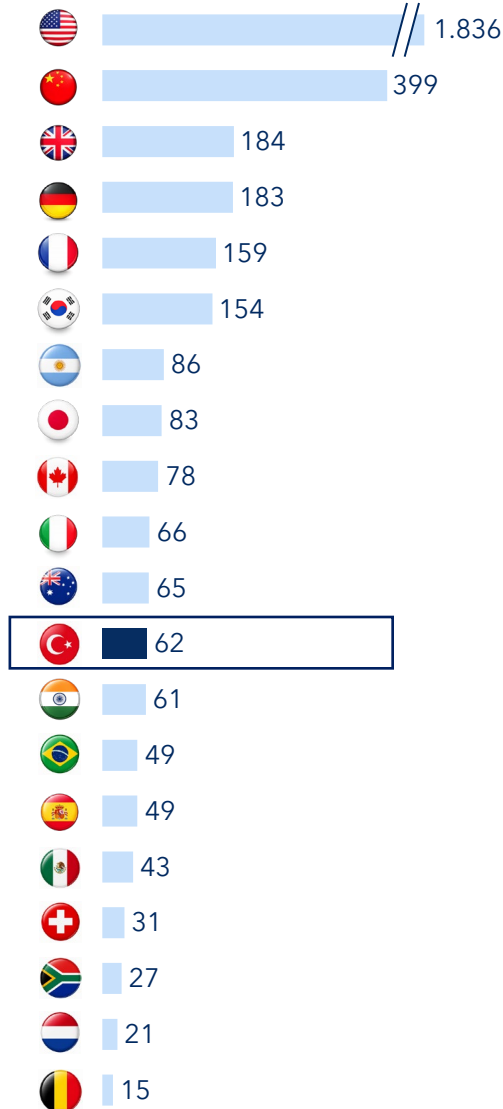
## Prim (ml €) - 2014a



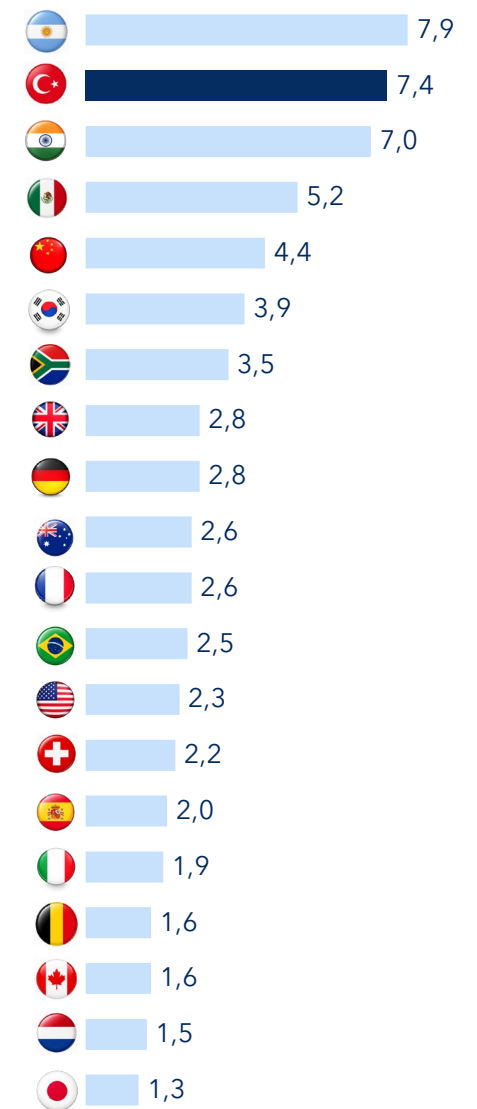
## Prim (ml €) - 2024a



## Prim (ml €) - 2035e



## Pazar Büyümesi 2014a - 2035e

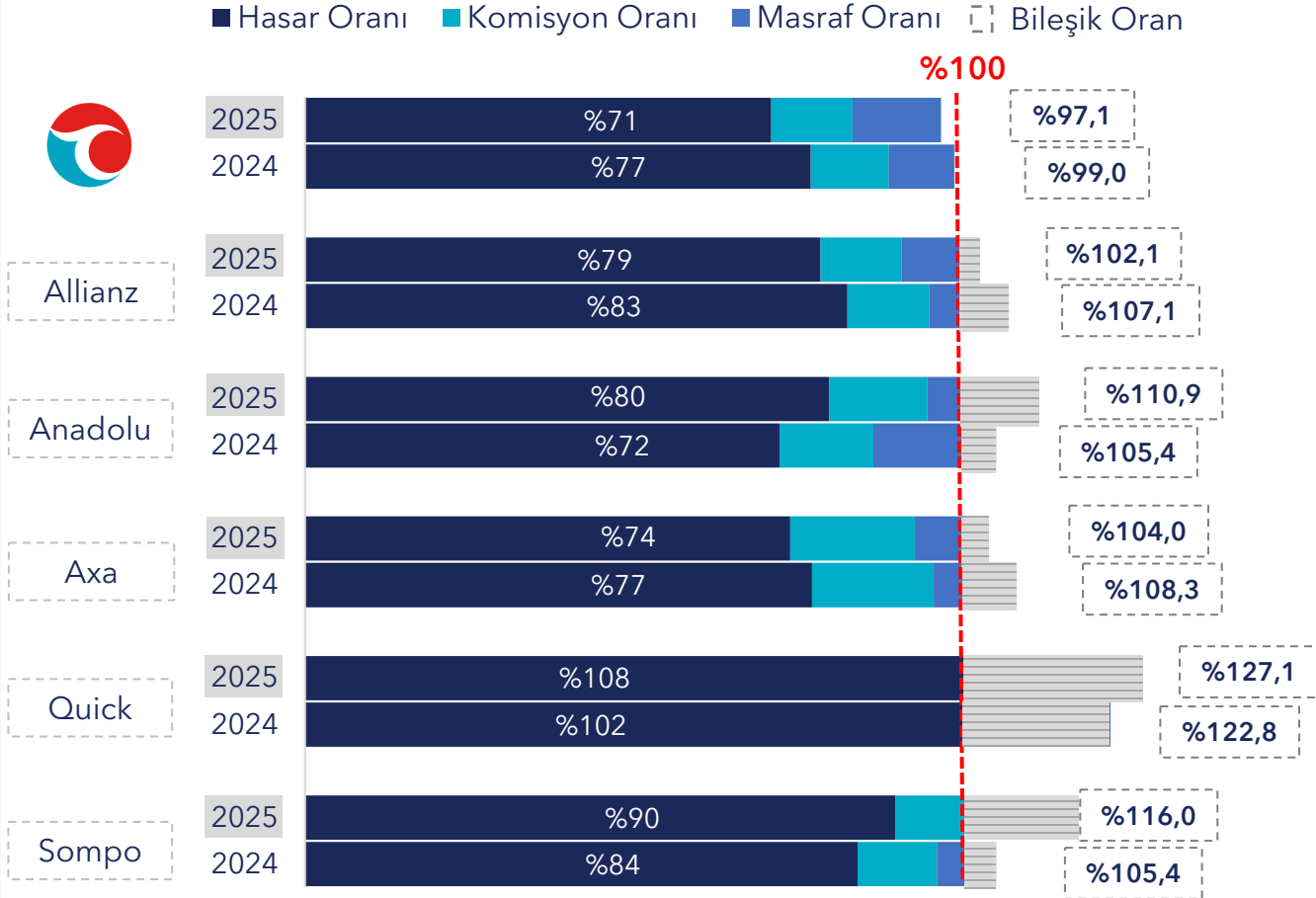


Kaynak: Allianz Küresel Sigorta Raporu 2025

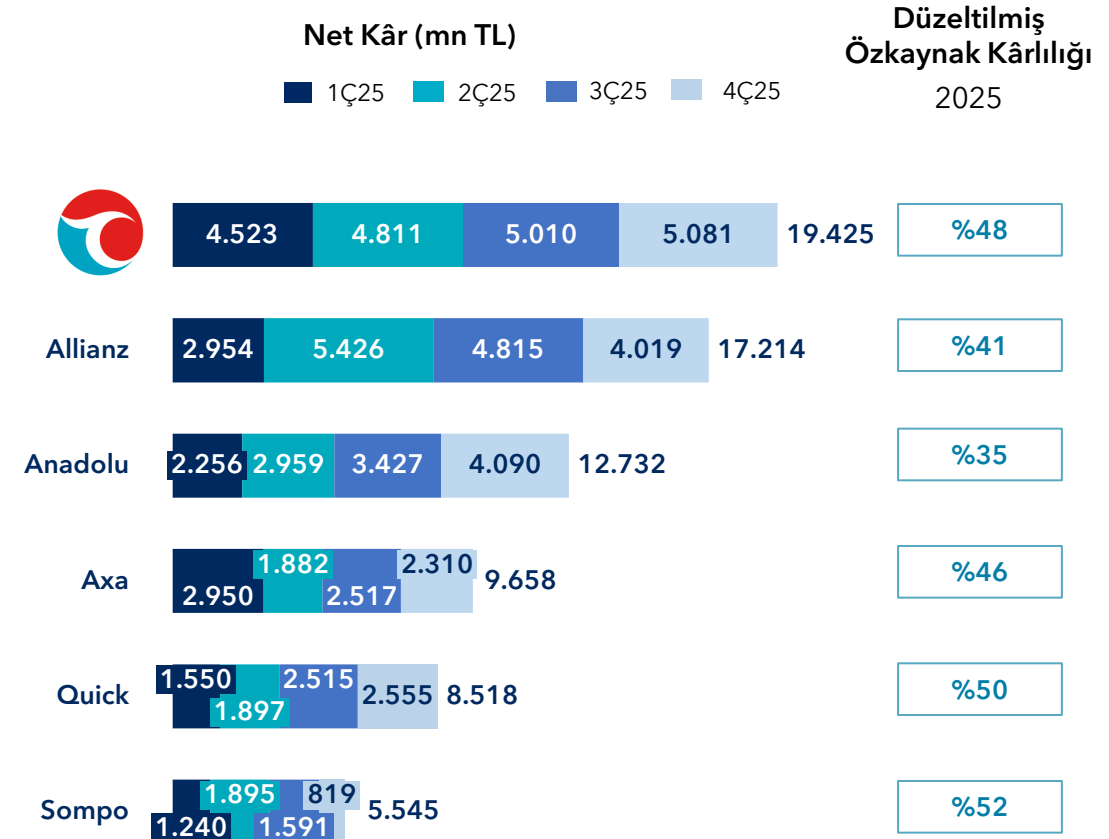
1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....15
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....37
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# Büyüyen Hayat-dışı Türk Sigorta Sektörü

## Hasar Yönetiminde Lider Konum



## Dikkat Çekici Kârlılık



Türkiye Sigorta, **disiplinli maliyet yönetimi** ve benzerlerine kıyasla **güçlü temelleri** sayesinde kârlılıkta **pazar lideridir**

Türkiye Sigorta **emsallerine kıyasla cazip getiri** ve **kârlılık** sağlıyor

Kaynak: TSB, bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

# Türkiye Sigorta'yı Rakiplerinden Ayırıştıran Rekabet Avantajları

04

Bileşik orandaki avantajımız **geçici değil, yapısaldır.**

**Portföy dağılımımız**, makro düzeydeki tarife baskılarına karşı bizi koruyan bir yapı sunmaktadır.

Sıralama	Firma	2025					
		Prim (mn TL)	Pazar Payı	Net Kar (mn TL)	Özkaynak Karlılığı	Aktif Karlılık	Bileşik Oran
1	 TÜRKİYE SİGORTA	<b>147.117</b>	<b>%14</b>	<b>19.425</b>	<b>%48</b>	<b>%15</b>	<b>%97</b>
2	Allianz	115.385	%11	17.214	%41	%13	%102
3	Anadolu	97.883	%9	12.732	%35	%11	%111
4	Axa	90.255	%9	9.658	%46	%10	%104
5	Sompo	51.303	%5	5.545	%52	%10	%116
6	HDI	50.640	%5	2.769	%34	%6	%118
7	Ray	43.506	%4	3.737	%58	%11	%106
8	Quick	42.566	%4	8.518	%50	%13	%127
9	Aksigorta	35.101	%3	2.486	%39	%8	%121
10	Neova	30.715	%3	2.866	%44	%13	%134
<b>HAYAT-DIŞI SEKTÖR</b>		<b>1.044.119</b>	<b>%100</b>	<b>115.131</b>	<b>%43</b>	<b>%11</b>	<b>%111</b>

Kaynak: TSB, 2025 yılı itibarıyla bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

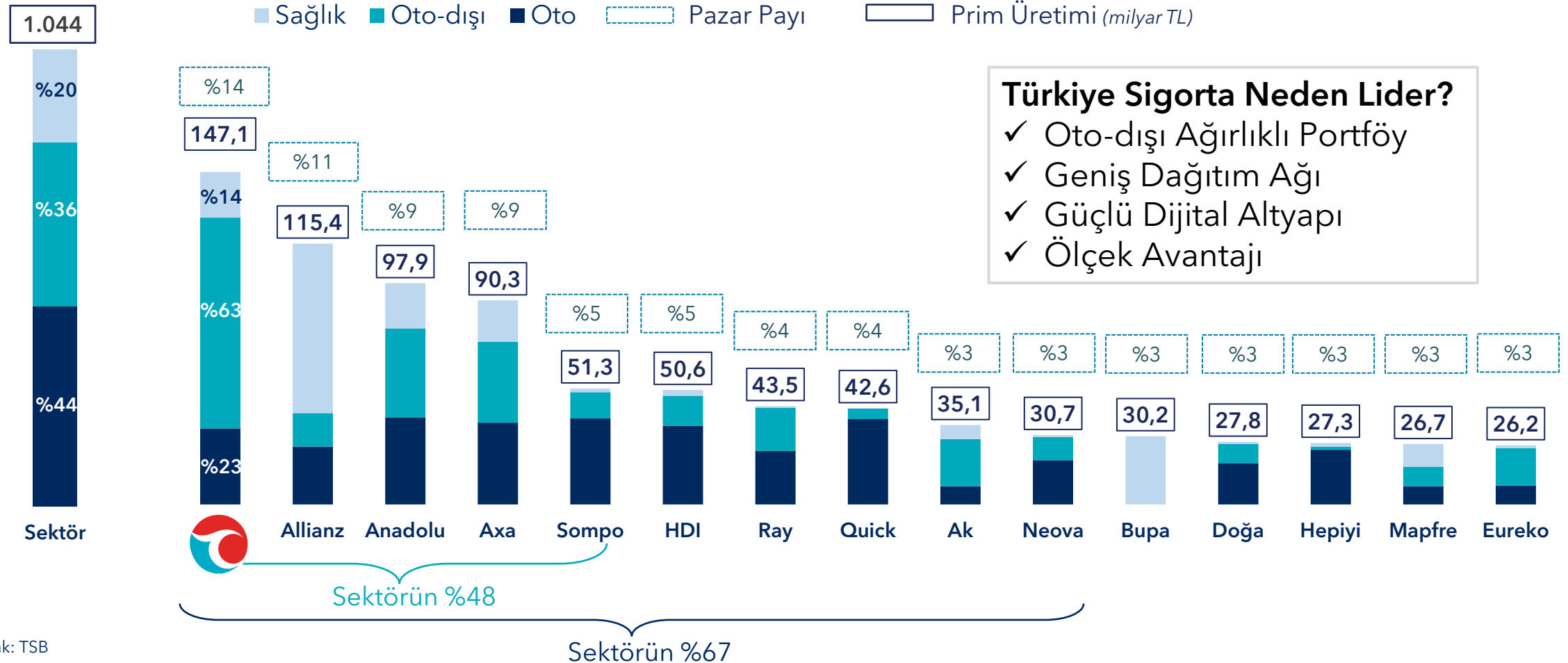
# Pazar Payı: 2025

Şirket Sayısı : 68 şirketten 45'i hayat-dışı, 19'u hayat/emeklilik, 4'ü reasürans

Brüt Yazılan Primler : 1.044 milyar TL (24 milyar USD)

#1: Türkiye Sigorta; Sektörün ilk 5: %48; ilk 10: %67

Pazar Payı ve Branş Dağılımı: 2025



Kaynak: TSB

# %16 Pazar Payı, 2. Oyuncu ile 11 Milyar TL Fark (1Ç26)

## Sigorta Şirketleri: 68

- 45 Hayat-dışı
- 19 Hayat/Emeklilik
- 4 Reasürans

## Sektör Prim Üretimi:

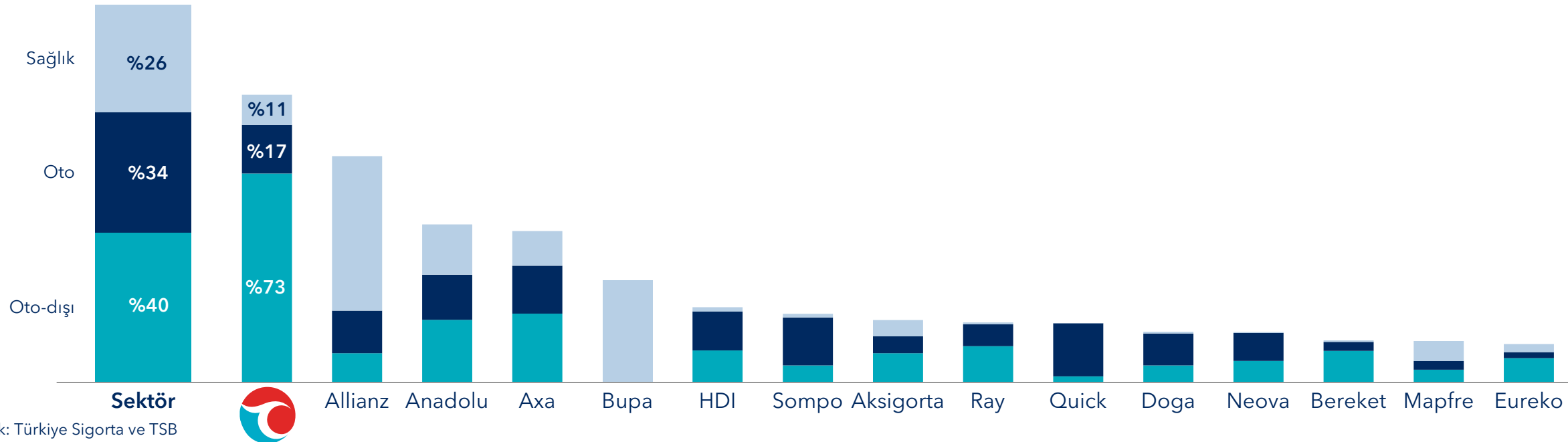
- 340 milyar TL
- 7,7 milyar USD

## Türkiye Sigorta 1. Sırada



- İlk 5: sektörün %51'i
- İlk 10: sektörün %69'u

## Pazar Payı & Branş Dağılımı (1Ç26)

Prim (ml TL)	340	53,8	42,3	29,6	28,3	19,0	14,1	12,8	11,7	11,2	11,1	9,5	9,4	7,9	7,8	7,2
Pazar Payı	%100	%16	%12	%9	%8	%6	%4	%4	%3	%3	%3	%3	%3	%2	%2	%2



# Türkiye Sigorta'nın Sürdürülebilir Liderliği

Branşlar	1Ç26					2025					2025		
	Prim (TL ml)	Pay	Büyüme	Sıralama	Pazar Payı	Prim (TL ml)	Pay	Büyüme	Sıralama	Pazar Payı	Sektör	TS	
<b>TOPLAM</b>	<b>53,8</b>	<b>%100</b>	<b>%30</b>		<b>%16</b>	<b>147,1</b>	<b>%100</b>	<b>%45</b>		<b>%14</b>	<b>%111</b>	<b>%97</b>	
<b>Genel Zararlar</b>	21,1	%39	%68	#1	%39	43,1	%29	%55	#1	%38	%101	%95	
Tarım	18,1	%34	%70	#1	%47	33,3	%23	%65	#1	%60	%123	%112	
Diğer	3,0	%6	%59	#1	%18	9,9	%7	%28	#1	%17			
<b>Oto-dışı (%73):</b> Genel Zararlar: Ana oyuncu Tarım: Stratejik sektör	<b>Y&amp;DA</b>	12,4	%23	%21	#1	%24	34,1	%23	%34	#1	%21	%80	%47
	<b>Kaza</b>	1,6	%3	%5	#1	%26	6,0	%4	%15	#1	%26	%65	%62
	<b>Diğer</b>	4,0	%7	%22	#1	%18	10,0	%7	%38	#1	%14	%106	%90
	<b>OTO-DIŞI TOPLAM</b>	<b>39,1</b>	<b>%73</b>	<b>%41</b>	<b>#1</b>	<b>%29</b>	<b>93,3</b>	<b>%63</b>	<b>%42</b>	<b>#1</b>	<b>%25</b>	<b>%91</b>	<b>%64</b>
<b>Oto (%17):</b> Kara Araçları: Çapraz satış KAS: Tarifeye dayalı, zorunlu	<b>Kara Araçları</b>	5,3	%10	%36	#1	%13	16,5	%11	%44	#2	%11	%105	%89
	<b>KAS</b>	3,8	%7	%16	#9	%5	17,2	%12	%17	#8	%6	%140	%143
	<b>OTO TOPLAM</b>	<b>9,1</b>	<b>%17</b>	<b>%27</b>	<b>#2</b>	<b>%8</b>	<b>33,6</b>	<b>%23</b>	<b>%29</b>	<b>#6</b>	<b>%7</b>	<b>%127</b>	<b>%113</b>
<b>Sağlık (%11):</b> Al destekli hasar süreçleri Bireysel segment büyümesine odaklanma	<b>SAĞLIK TOPLAM</b>	<b>5,7</b>	<b>%11</b>	<b>-%14</b>	<b>#5</b>	<b>%6</b>	<b>20,2</b>	<b>%14</b>	<b>%115</b>	<b>#3</b>	<b>%10</b>	<b>%99</b>	<b>%113</b>

Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

# Her Bir Segmentteki Pazar Konumu

Branşlar	Pazar Payı					Sıralama				
	2022	2023	2024	2025	1Ç26	2022	2023	2024	2025	1Ç26
<b>TOPLAM</b>	%12,3	%13,9	%13,7	%14,1	%15,8	#1	#1	#1	#1	#1
Genel Zararlar	%33	%32	%37	%38	%39	#1	#1	#1	#1	#1
Yangın ve Doğal Afetler (Y&DA)	%15	%19	%21	%21	%24	#2	#1	#1	#1	#1
Kaza	%32	%36	%29	%26	%26	#1	#1	#1	#1	#1
Diğer	%10	%7	%13	%14	%18	#1	#1	#1	#1	#1
<b>OTO-DIŞI TOPLAM</b>	%21	%21	%24	%25	%29	#1	#1	#1	#1	#1
Kara Araçları (Kasko)	%5	%10	%10	%11	%13	#7	#3	#3	#2	#1
Kara Araçları Sorumluluk (KAS)	%12	%11	%7	%6	%5	#1	#2	#3	#8	#9
<b>OTO TOPLAM</b>	%9	%11	%8	%7	%8	#4	#1	#4	#6	#2
<b>SAĞLIK TOPLAM</b>	%4	%6	%7	%10	%6	#6	#5	#5	#3	#5

Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

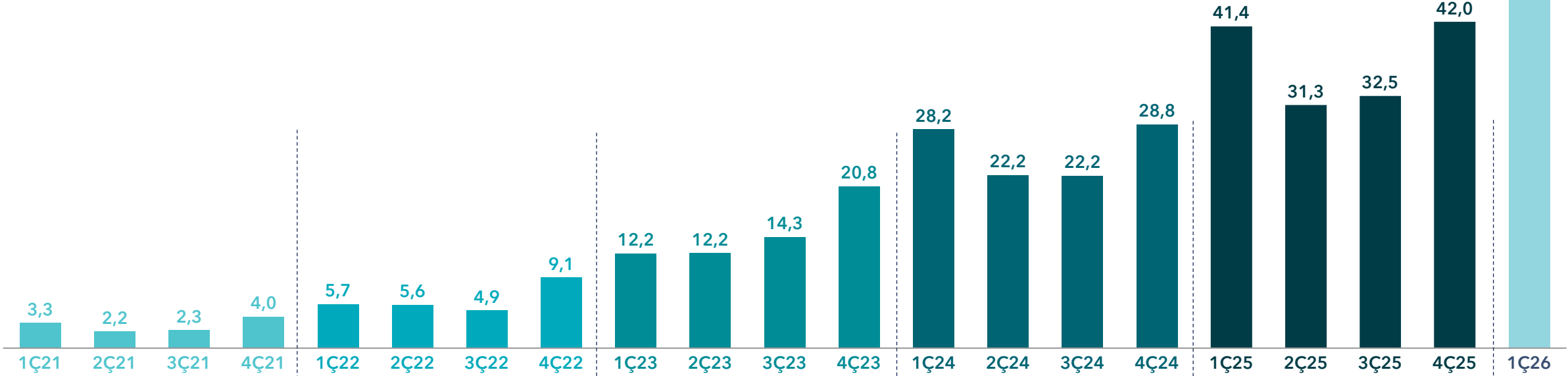
# 2021'den Bu Yana Çeyreklik Prim Üretimi ve Pazar Payı Trendleri

2021'den bu yana tüm çeyreklerde prim üretimi ve pazar payında güçlü ve istikrarlı performans, kesintisiz büyüme ivmesini ve sürdürülebilir piyasa gücünü ortaya koymaktadır.

## Pazar Payı (%)

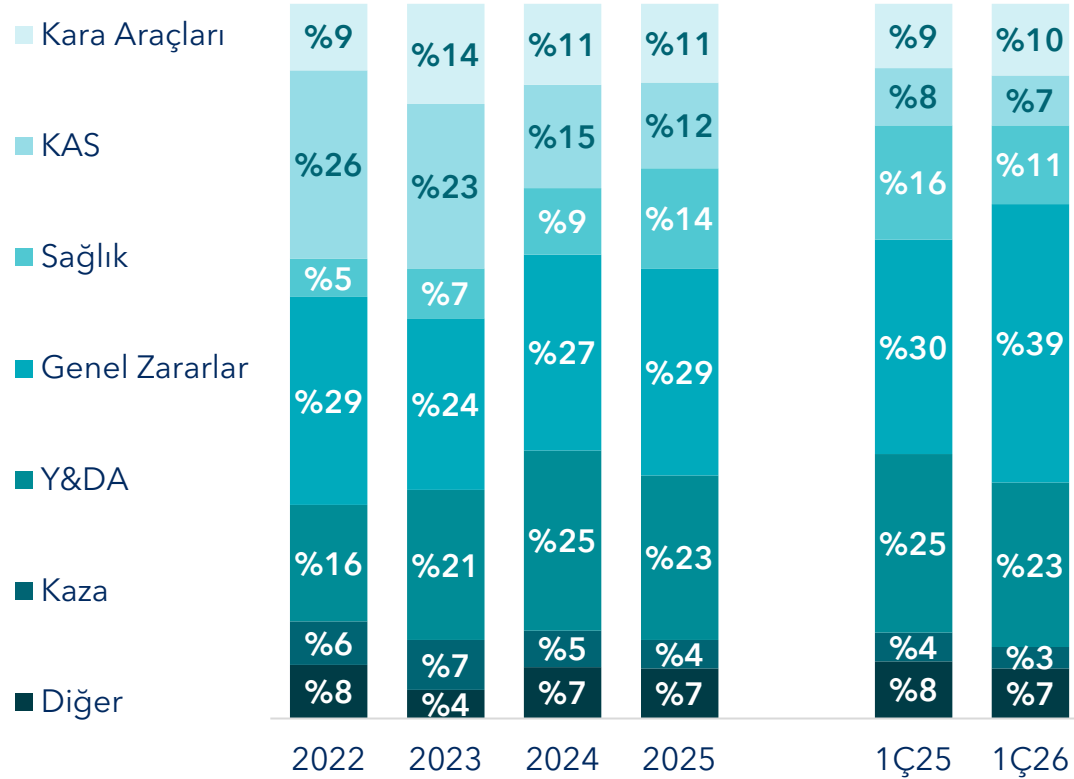


## Prim Üretimi (çeyreklik, milyar TL)

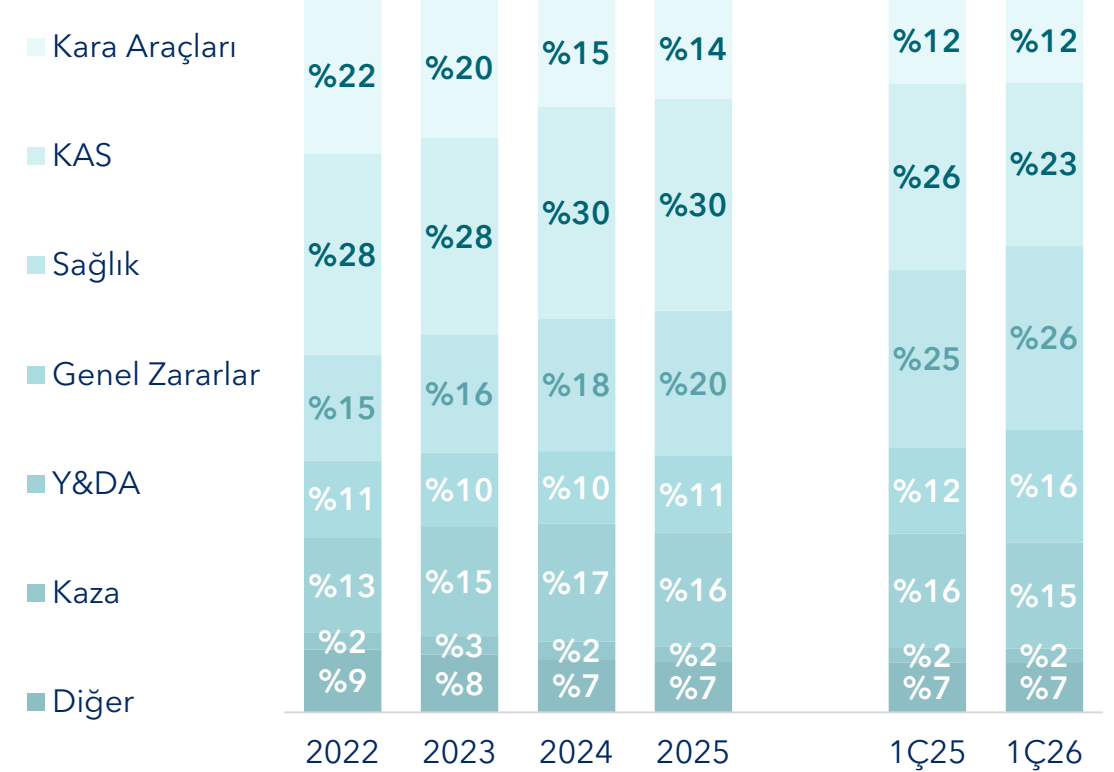


Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

# Türkiye Sigorta ile Sektörün Prim Portföyünün Dağılımı

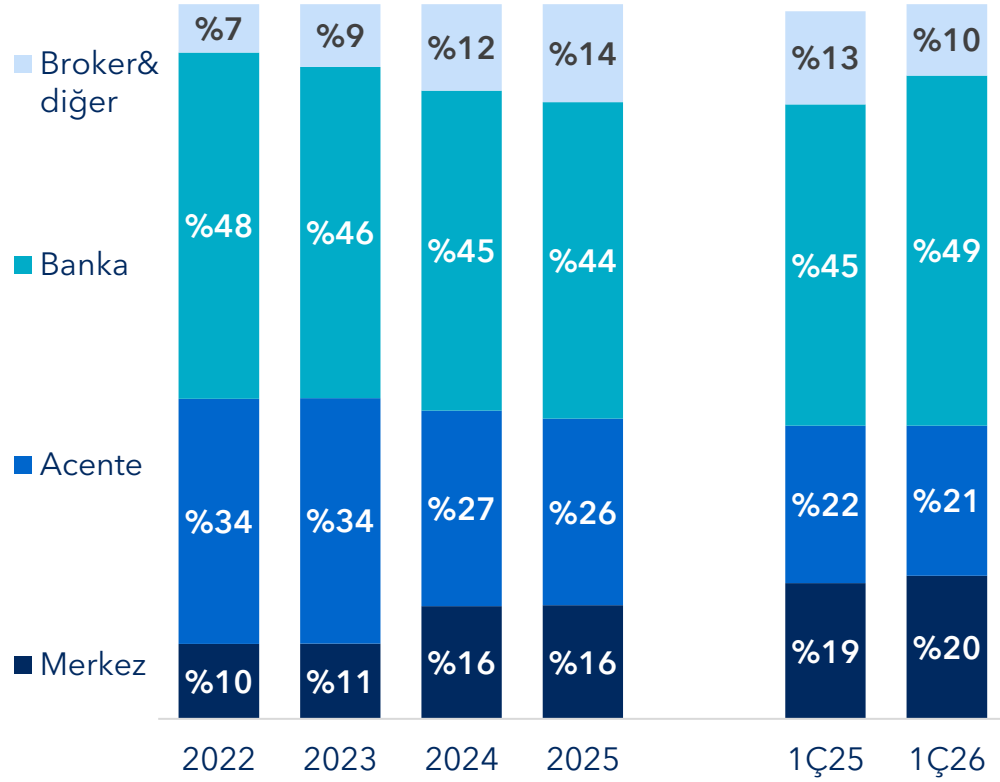


## Sektör

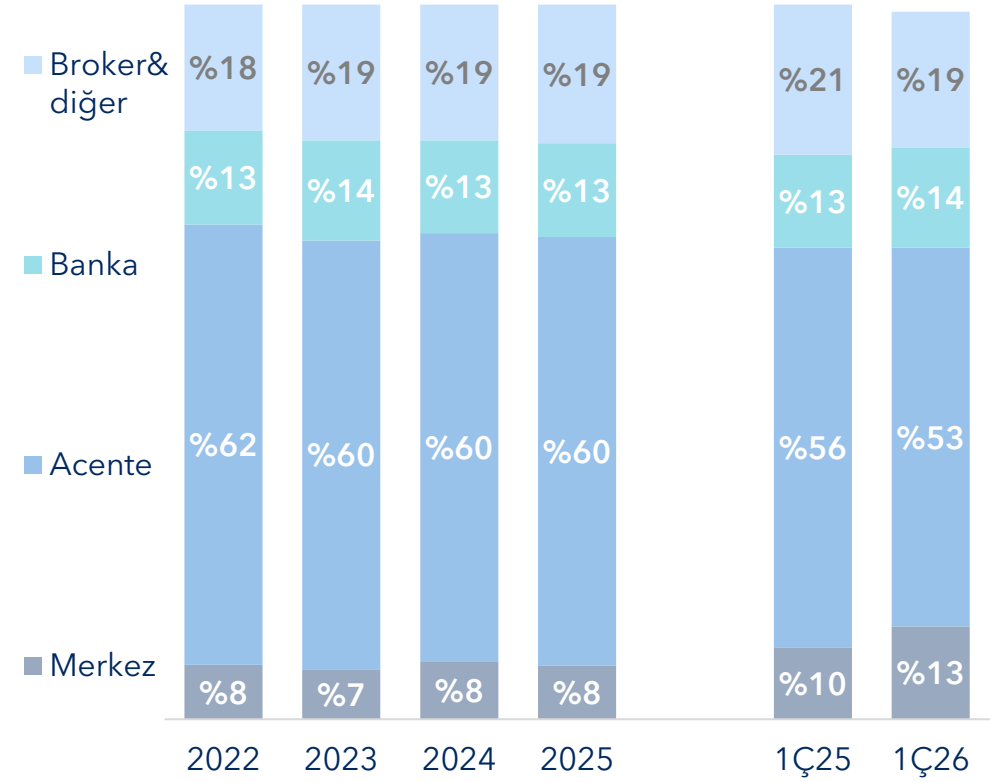


Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

# Benzersiz Dağıtım Ağı

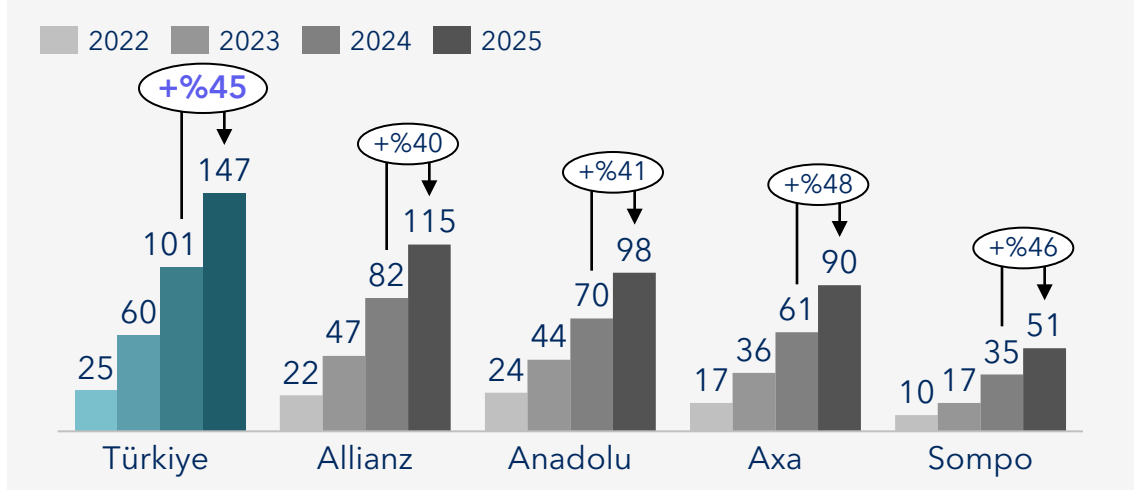


## Sektör

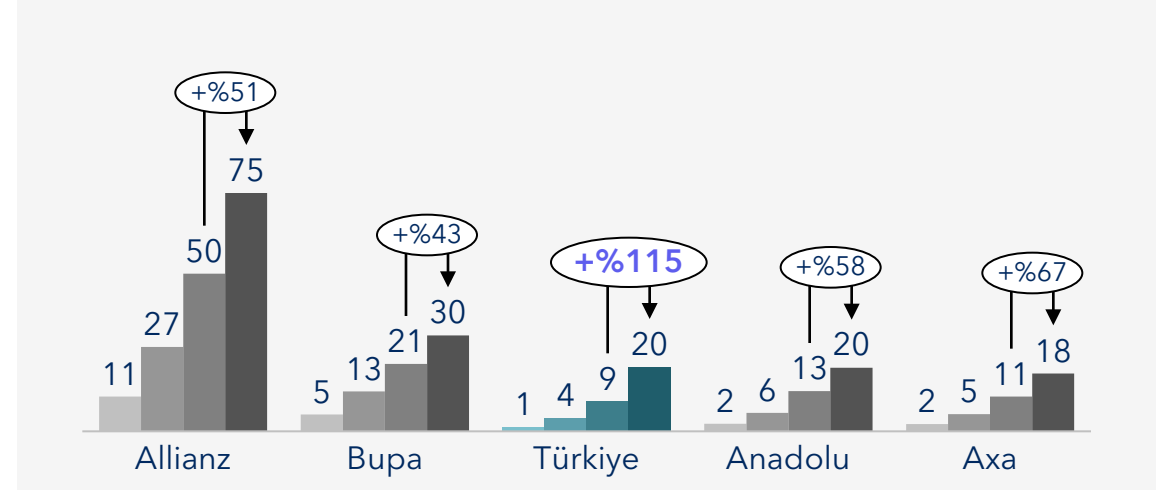


Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

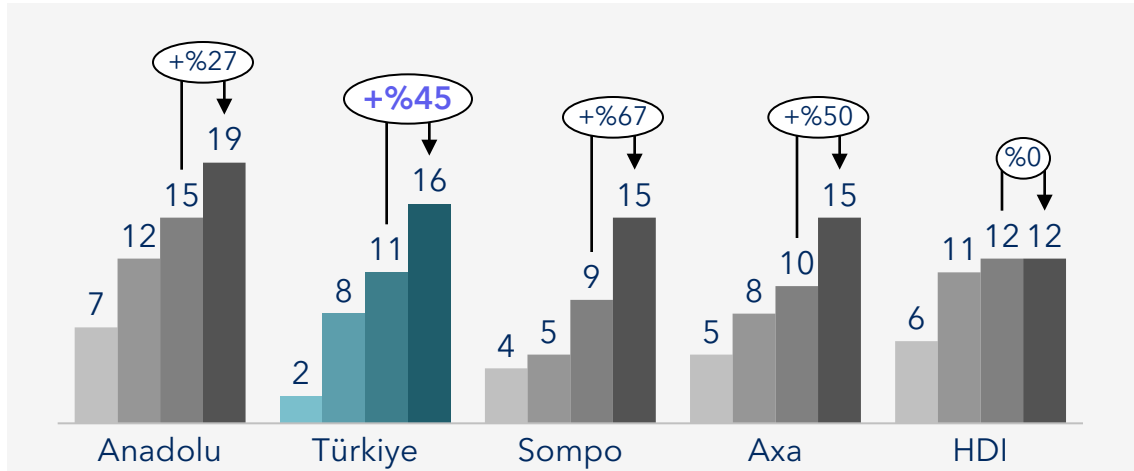
## Toplam Prim Üretimi (milyar TL)



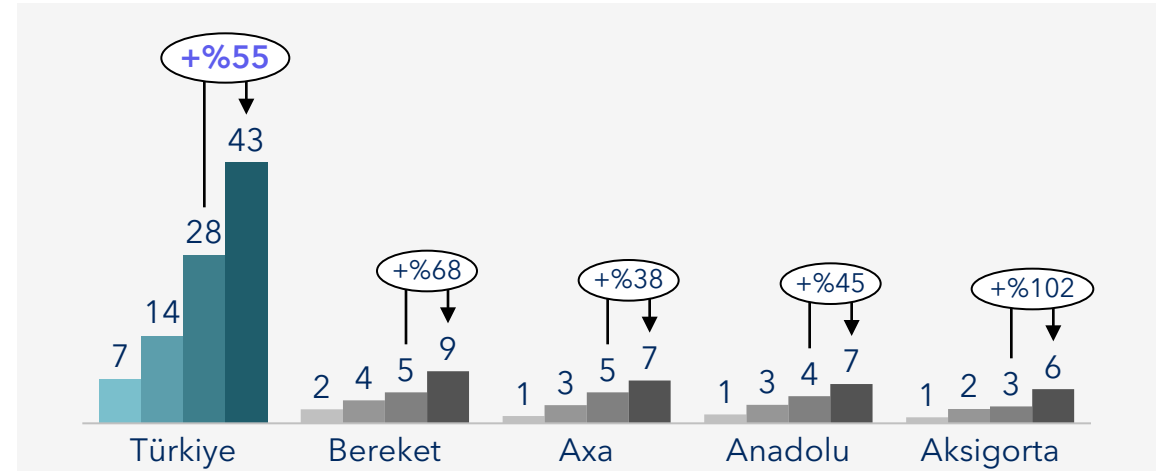
## Sağlık Prim Üretimi (milyar TL)



## Kasko Prim Üretimi (milyar TL)



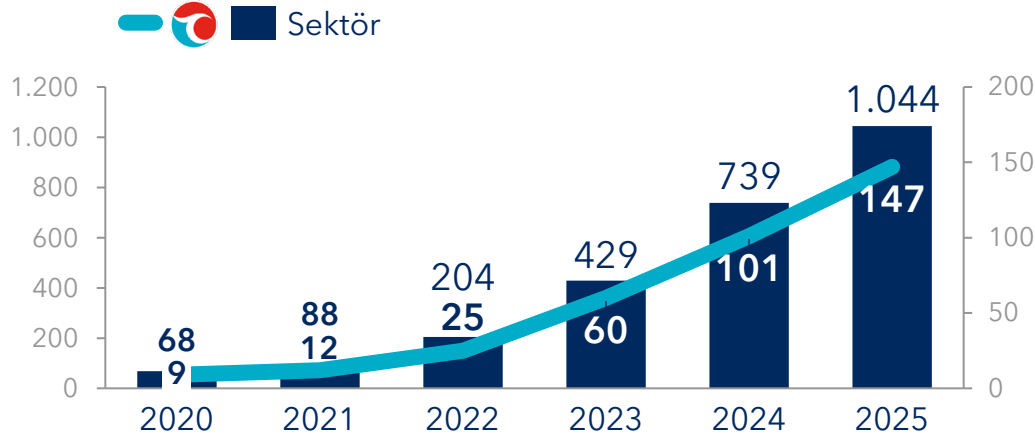
## Genel Zararlar Prim Üretimi (milyar TL)



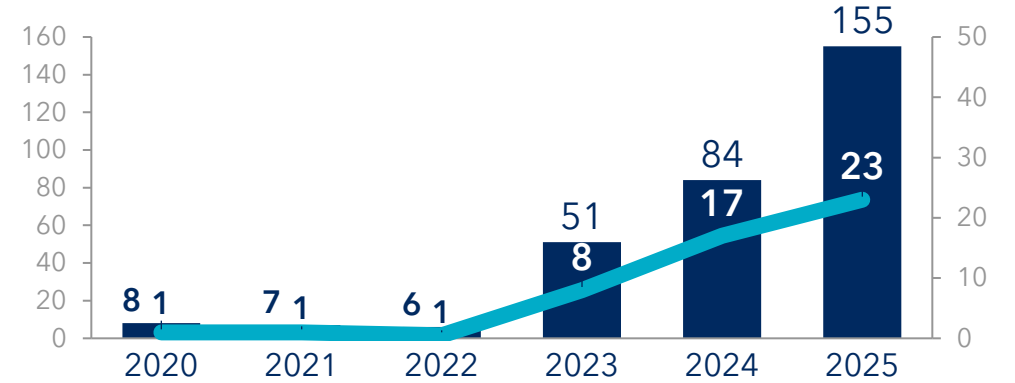
Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB  
Belirtilen tüm branşlarda ilk beş şirket arasında yer almaktadır.

# Güçlü Yıllık Performans

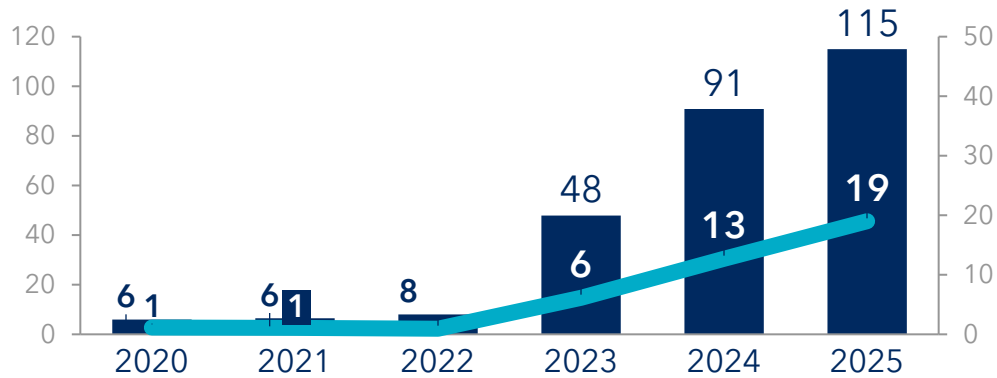
## Brüt Prim Üretimi (milyar TL)



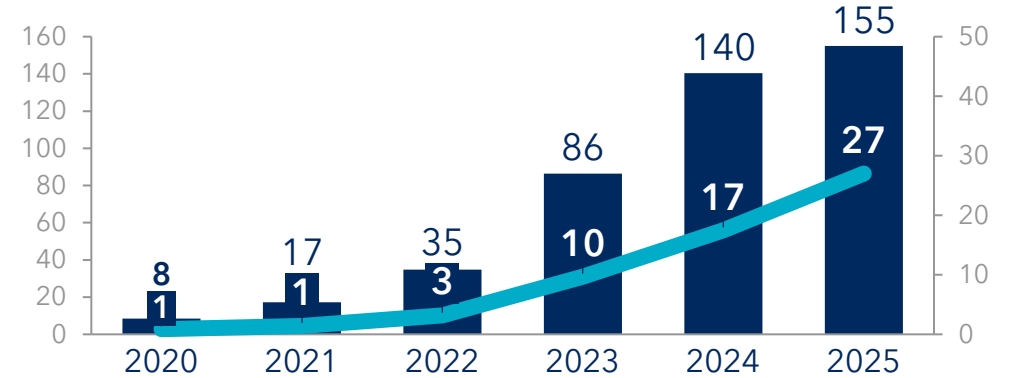
## Teknik Kâr (milyar TL)



## Net Kâr (milyar TL)

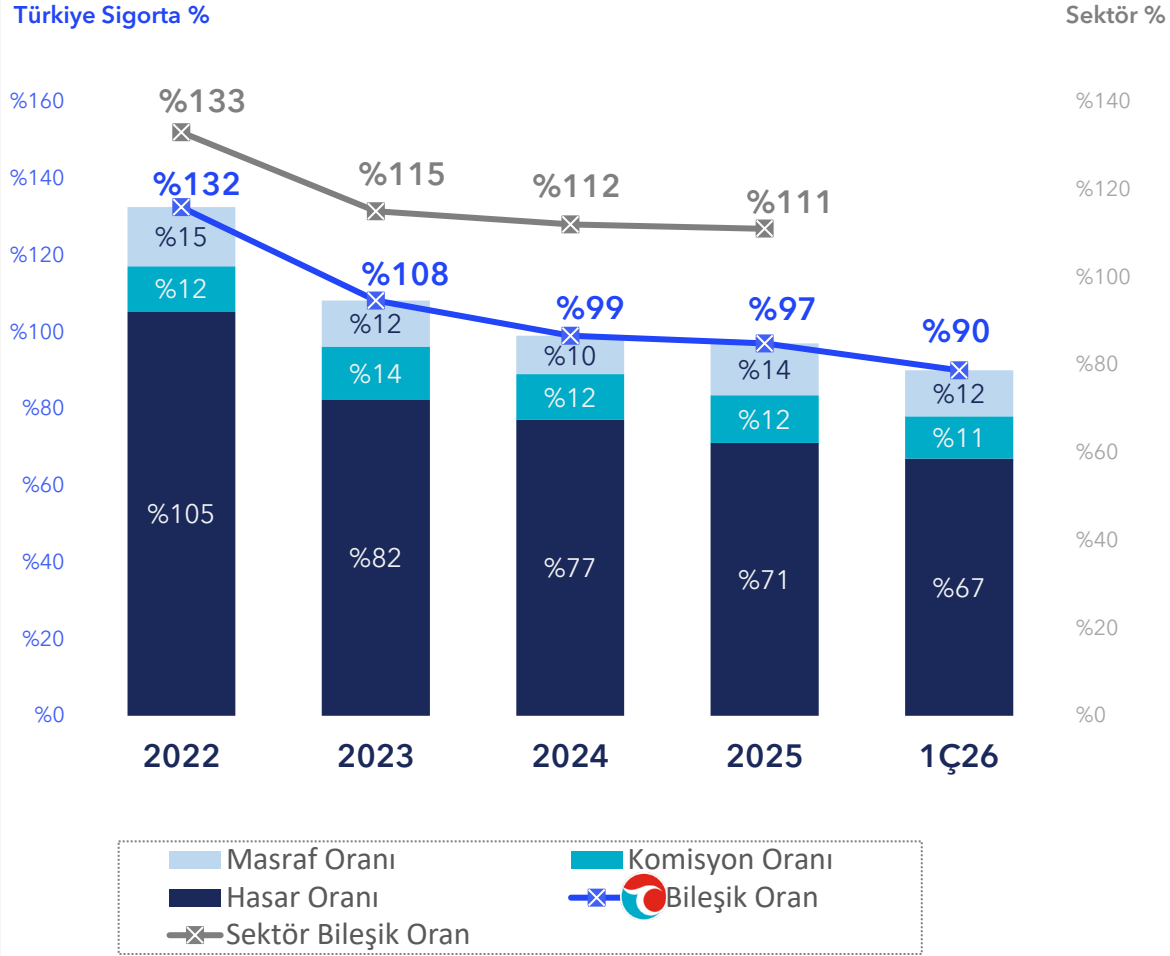


## Yatırım Geliri (milyar TL)



Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

# Türkiye Sigorta'nın Bileşik Oran Gelişimi



Kaynak: Türkiye Sigorta ve TSB

## Yapısal Etkenler:

### ✓ 2022 → 2023 (-24 puan):

- Deprem sonrası reasürans kapasitesinin artırılması
- Hasar süreçlerinin dijitalleştirilmesi (dolandırıcılık tespiti)

### ✓ 2023 → 2024 (-9 puan):

- Motorlu araç dışı karışımın değişmesi (58'den %64'e)
- MTPL sigortacılığı (ürün erişilebilirliğini sürdürürken portföyün yeniden dengelenmesi)

### ✓ 2024 → 2025 (-2 puan):

- Tarım rezervlerinin yeterliliğinin gözden geçirilmesi
- Sağlık segmentinde otomasyon iyileşme döngüsel değil, yapısaldır.

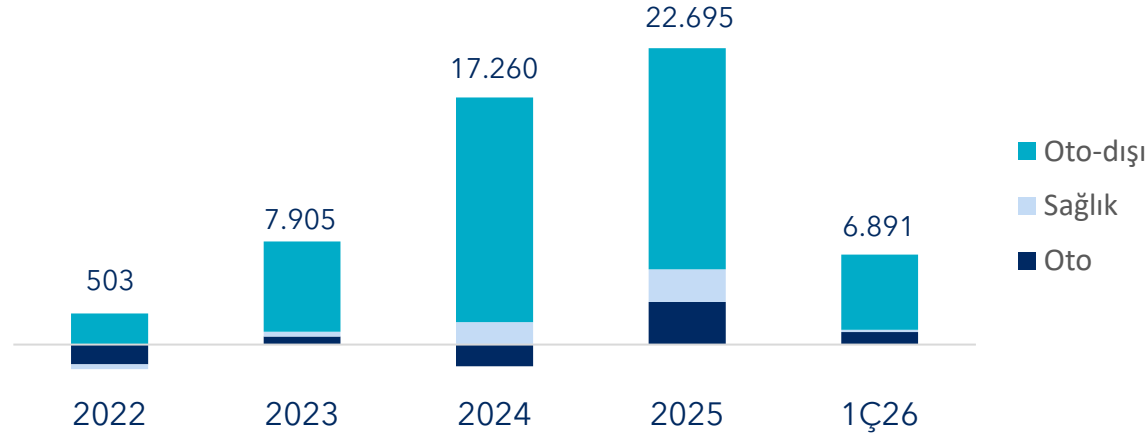
### ✓ 1Ç25 → 1Ç26 (-9 puan):

1Ç25'te bileşik oran, genel hasarlardaki don olayı nedeniyle yükselirken; 1Ç26'da bu etkinin normalleşmesiyle birlikte baz etkisinin olumlu katkısı sayesinde iyileşme göstermiştir.

# Türkiye Sigorta'nın Sürdürülebilir Kârlılık Performansı

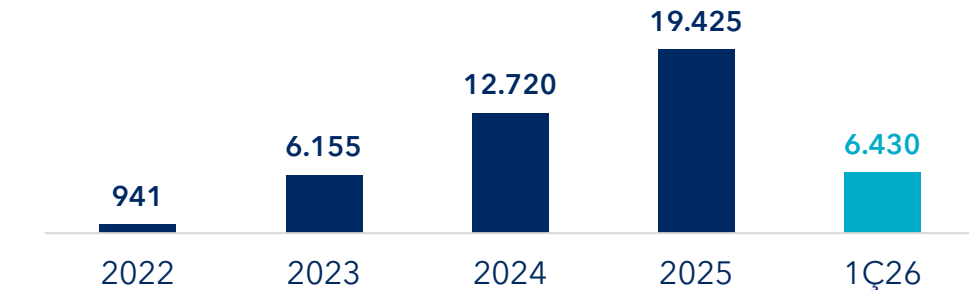
## Tüm Ana Branşlarda Teknik Olarak Kârlı

Ana Segmentler Bazında Teknik Kâr (mn TL)



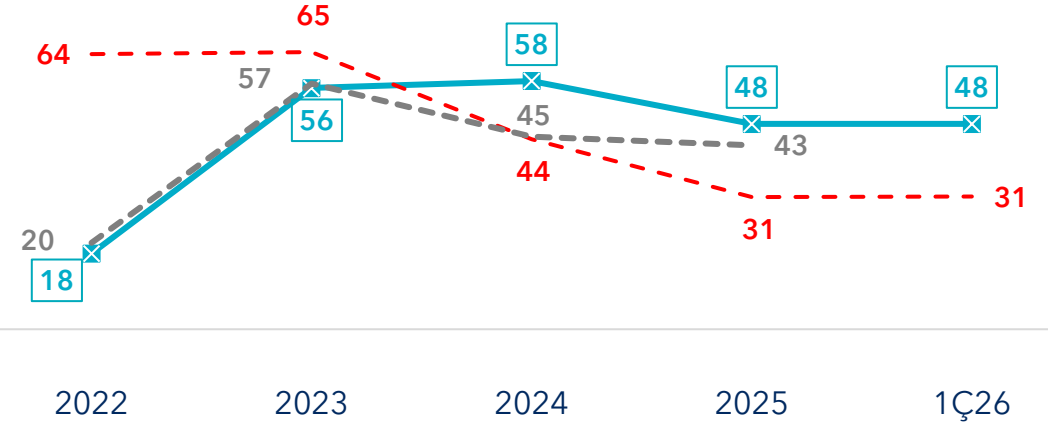
## Sürdürülebilir Kârlılık Rekoru

Net Kâr (mn TL)



## Cazip Özkaynak Getirisi

—x— TS Özkaynak Karlılığı (%) - - - Enflasyon (%) - - - Sektör Özkaynak Karlılığı (%)



## Güçlü Sermaye Gücü

Sermaye Yeterlilik Oranı (SYR) (%)

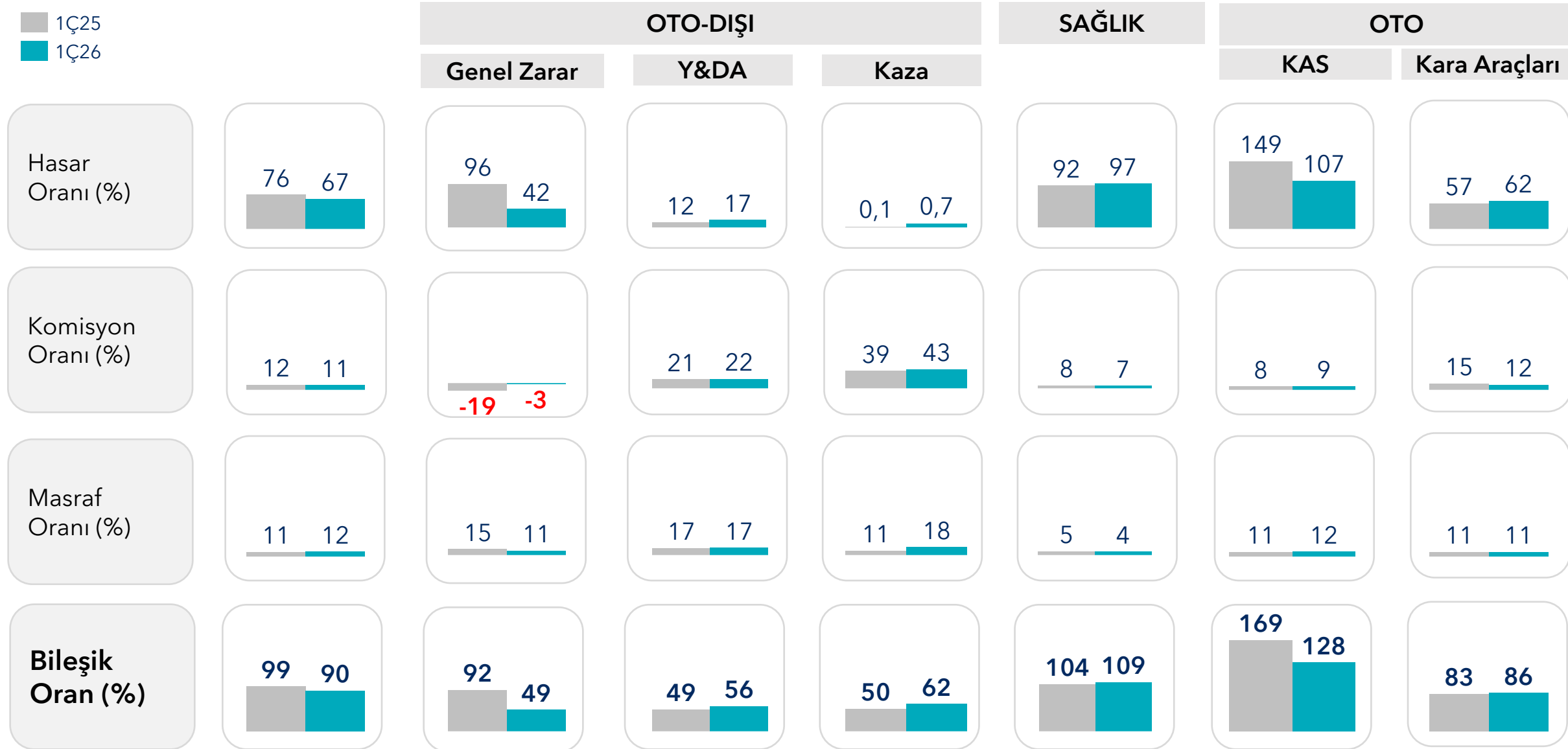
Temettü için min. SYR: %135

Yasal min. SYR: %115



# Sağlam Aktüeryal Disiplin: 9 Ardışık Çeyrek <%100 Bileşik Oran, Sektör Ortalaması %111\*

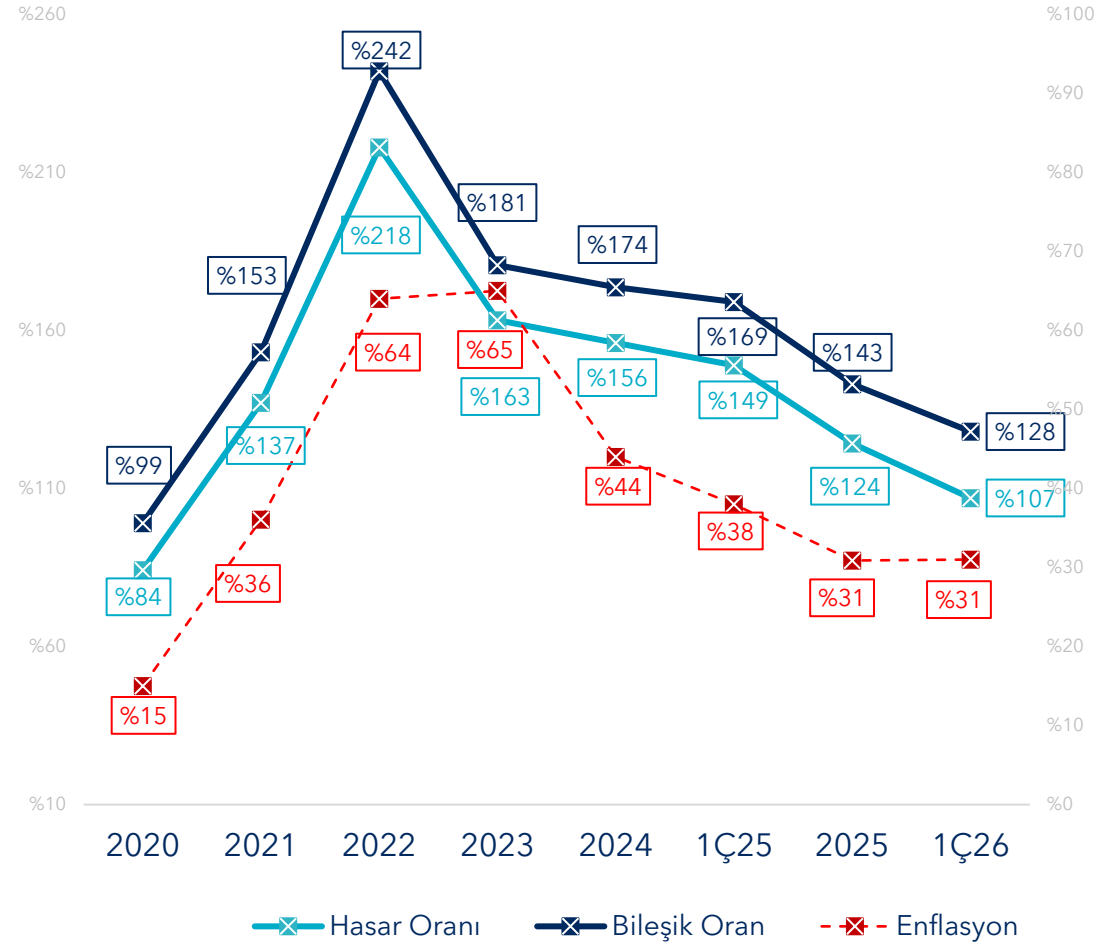
■ 1Ç25  
■ 1Ç26



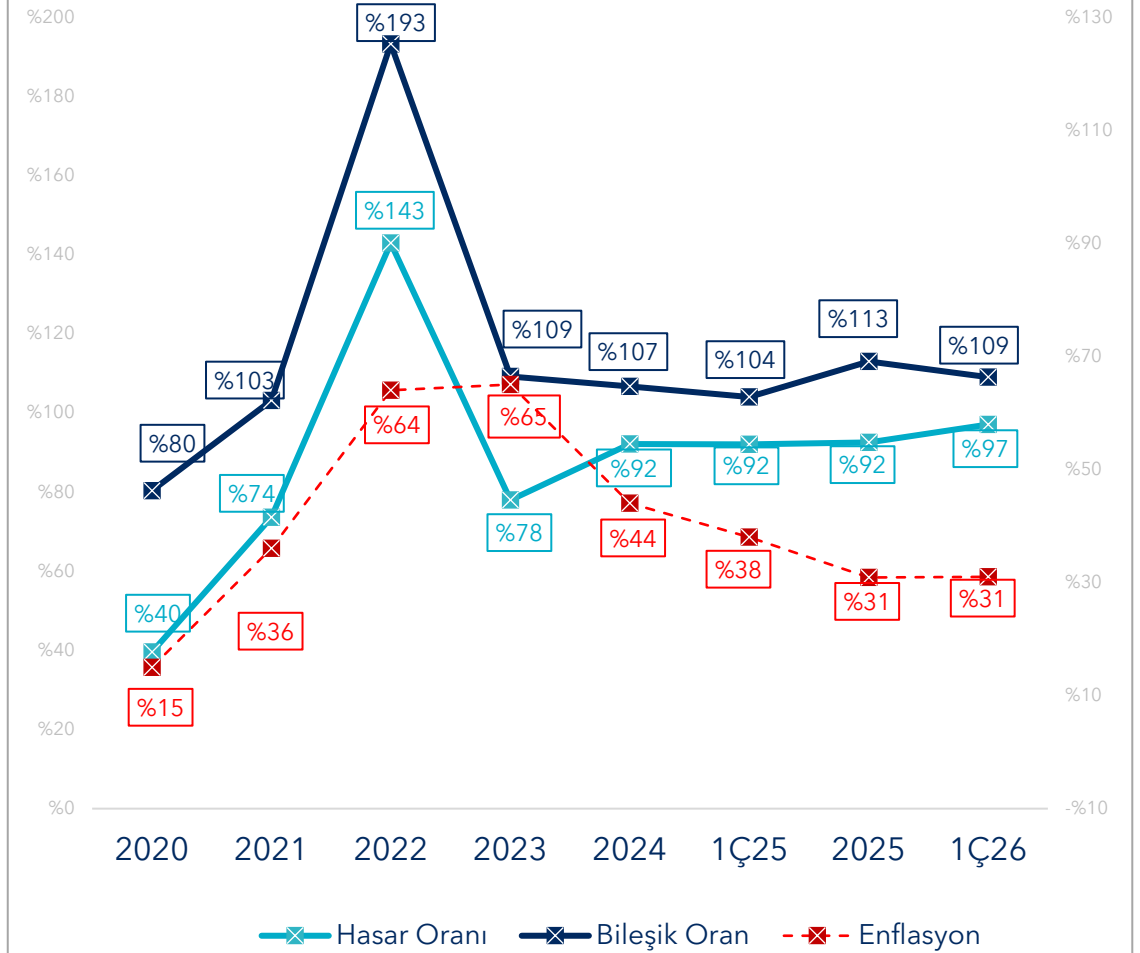
\*2025 Yıl Sonu, 1Ç26 sektör ortalamaları 20 Nisan 2026 tarihi itibarıyla henüz mevcut değildir

# Trafik & Sağlık: Bileşik Oran Trendi

## Trafik Bileşik & Hasar Oranı

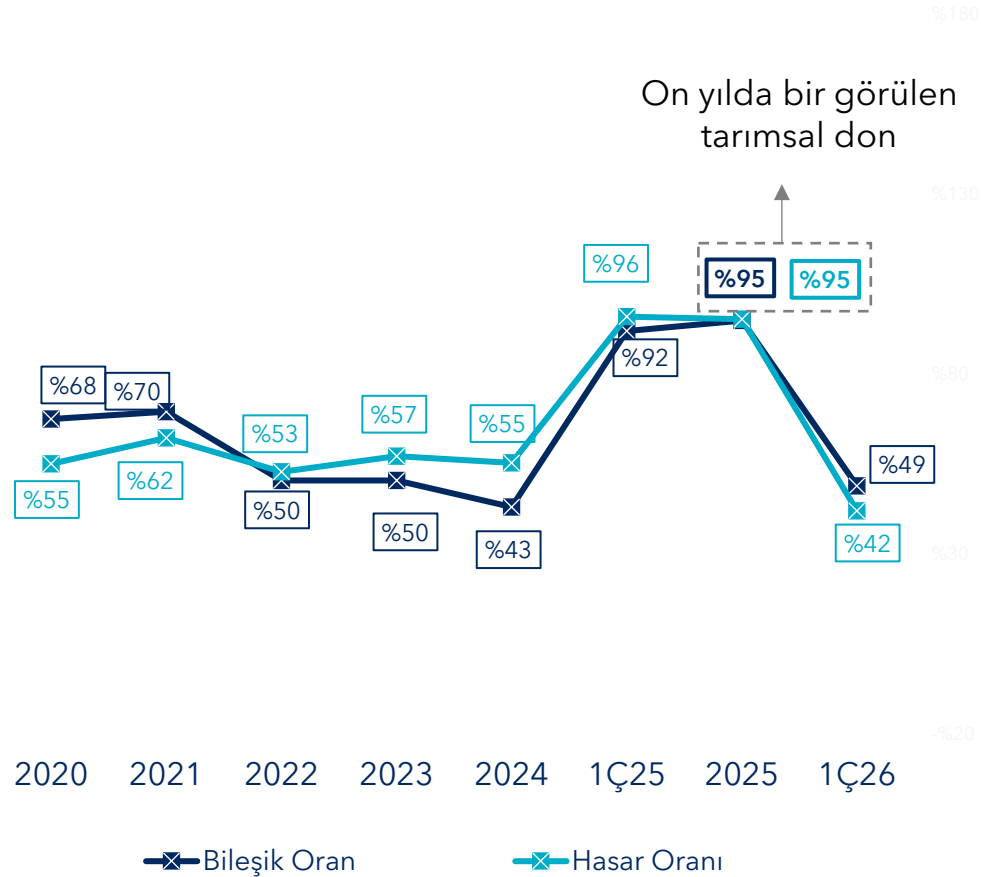


## Sağlık Bileşik & Hasar Oranı

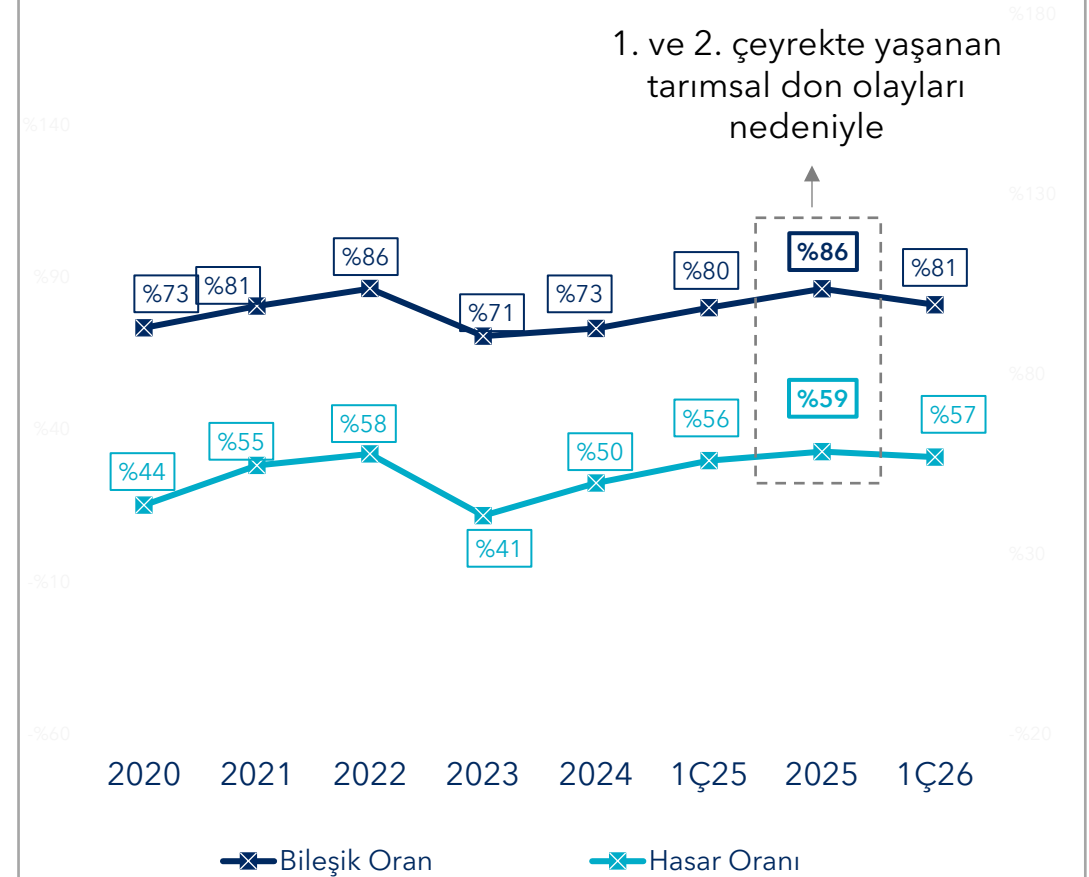


# Geçmiş Performans: Toplam Bileşik Oran (Trafik hariç) ve Genel Zararlar

## Genel Zararlar Bileşik ve Hasar Oranı



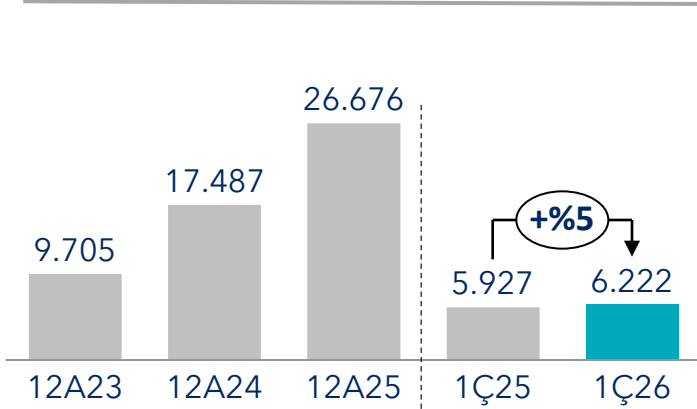
## Trafik Hariç Toplam Bileşik ve Hasar Oranı



# Yatırım Performansı

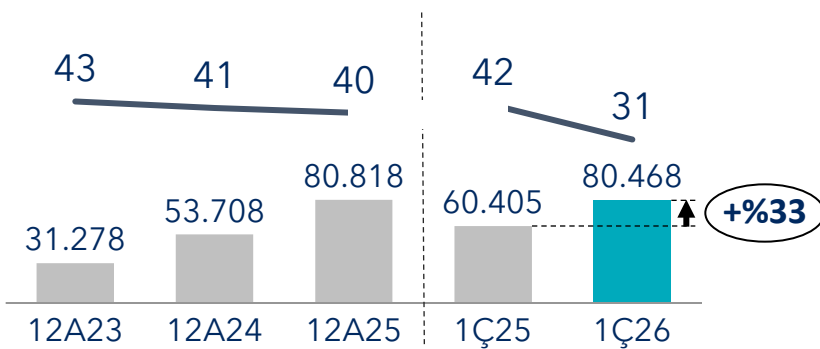
Döviz banka mevduatları, TL devlet tahvillerine dönüştürüldü

## Yatırım Geliri (mn TL)

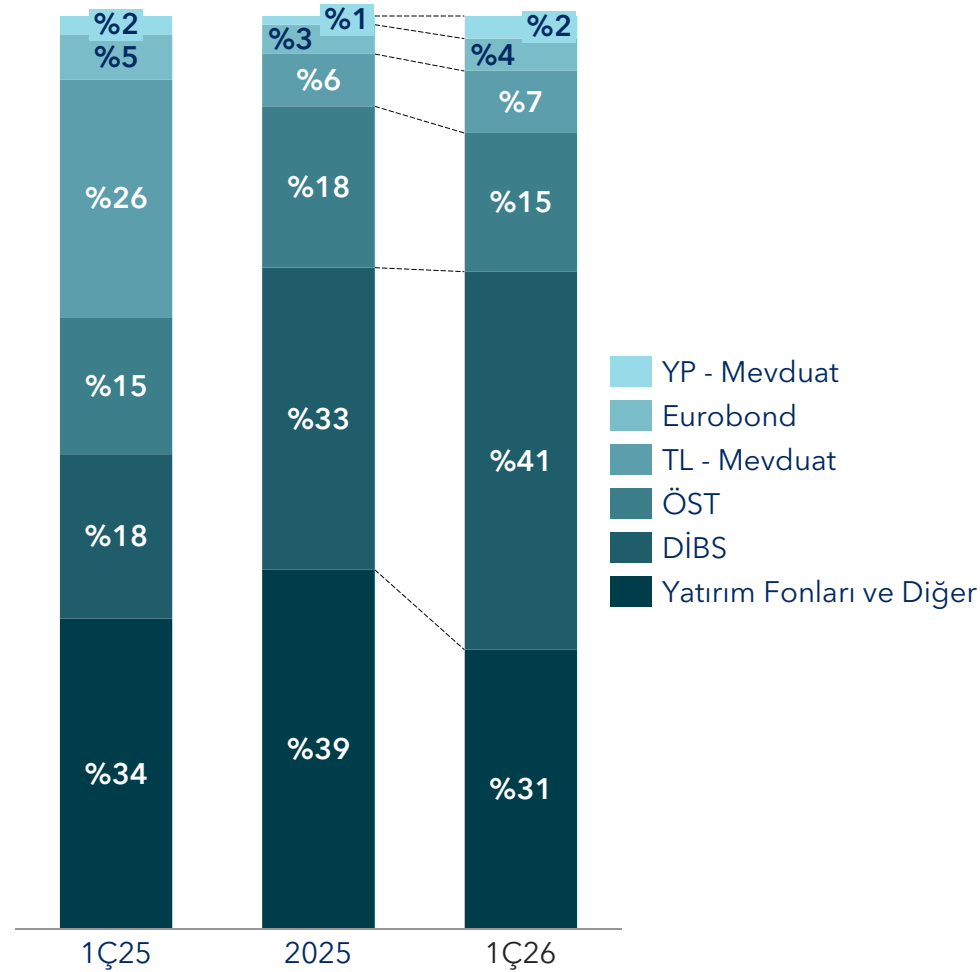


## Yatırım Portföyü ve Getirisi\*

— Yatırım Getirisi (%) — Yatırım Portföyü (mn TL)



## Portföy Dağılımı\*

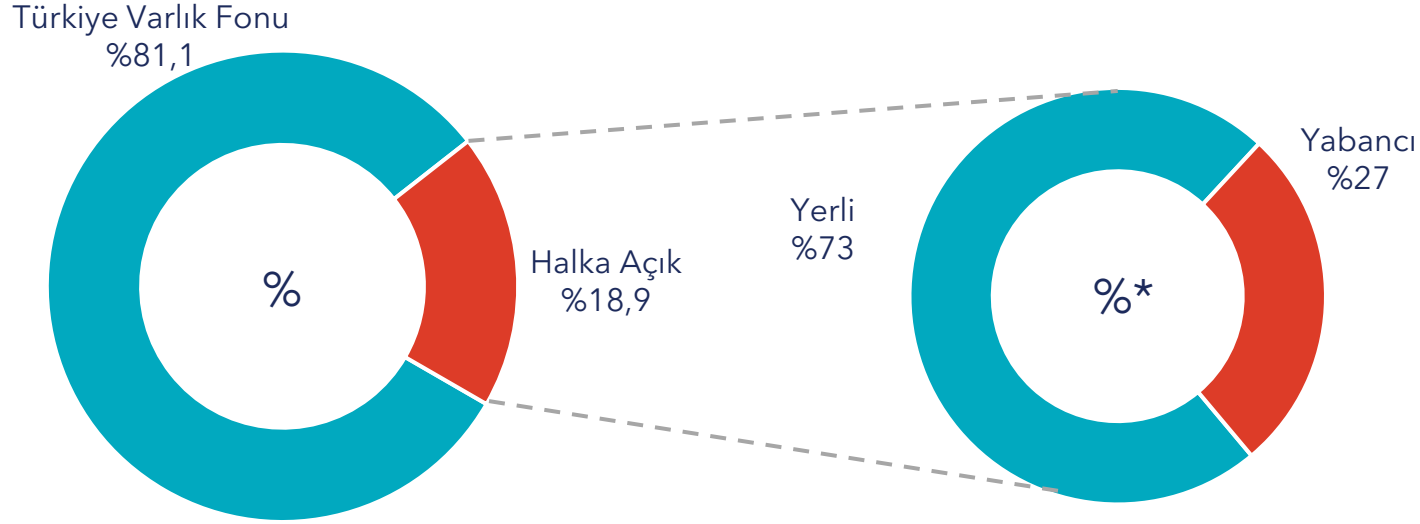


- TCMB politika faizi 1Ç25-1Ç26 döneminde **%45'ten %37'ye** gerilerken, TÜFE **%38'den %31'e** düşüş göstermiştir
- Portföy dağılımı TL devlet tahvillerine kaydırılmış, 1Ç25'te **%18** olan pay 1Ç26'da **%41'e** yükselmiştir
- Portföy büyüklüğü (arbitraj hariç) 1Ç26'da yıllık bazda **%33** artmıştır
- Yatırım geliri **6,2 milyar TL**'ye ulaşmış, yatırım getirisi **%31** olarak gerçekleşmiştir

\*Arbitraj hariç

# Ortaklık Yapısı

04



Ortaklar	Ortaklık miktarı (mn TL)	Ortaklık payı (%)
Türkiye Varlık Fonu	8.110	81,10
Halka Açıklık	1.890	18,90
<b>TOPLAM</b>	<b>10.000</b>	<b>100</b>

PIYASA DEĞERİ\*\*

TL 147ml  
(3,3 ml USD)

F/K

7,57x

PD/DD

2,85x

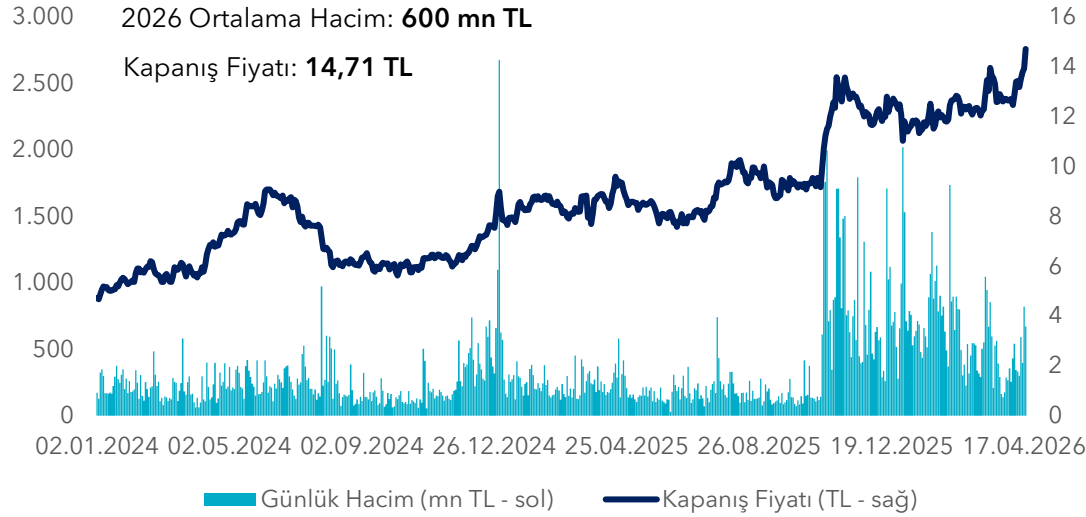
\* Merkezi Kayıt Kuruluşu, 25.04.2025

\*\* 17.04.2026 itibarıyla

# Hisse Performansı

04

## Birleşmeden İtibaren: Market üzeri performans

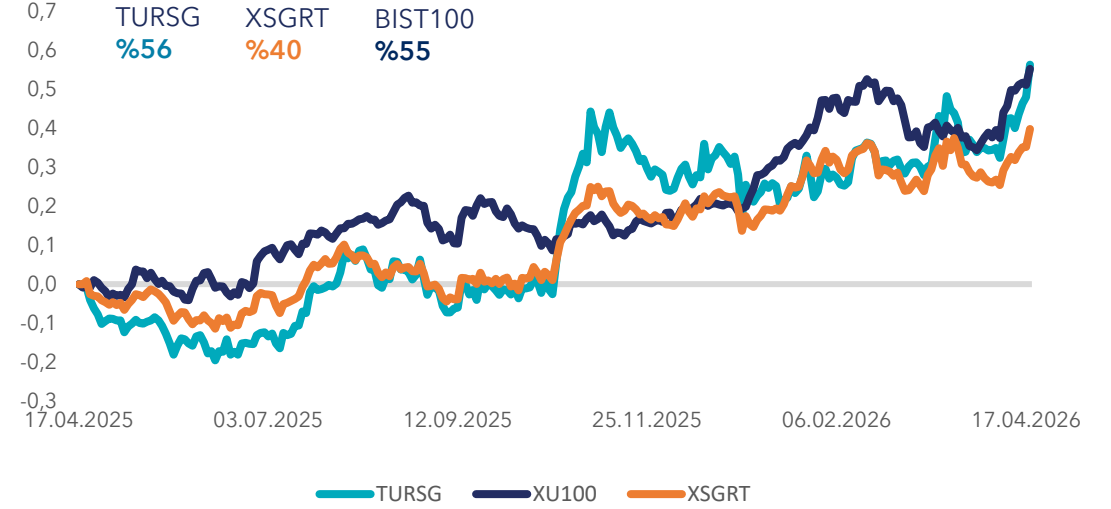


## Endeks Performans

Yıllık Dolar bazlı getiri	2022	2023	2024	2025
TURSG	%75,0	%114,3	%66,7	%8,0
BIST100	%112,5	-%13,9	%9,6	-%5,6

Kaynak: Matriks

## Yıllık Değişim: Market ve sektör üzeri performans



## Birleşmeden Bu Yana Düzenli Temettü Dağıtımı

- TURSG, birleşmeden bu yana **düzenli temettü** dağıtımını gerçekleştirmesi nedeniyle Borsa İstanbul (BIST) Temettü ve Temettü 25 Endekslerine dahil edilmiştir.
- **BIST 50** ve **BIST Temettü 25** endekslerinde yer alan **tek hayat dışı sigorta** şirkettir..
- **Temettü:** Ağustos 2026'da 3 milyar TL ödenecektir.








Hisse Oranları	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Temettü dağıtım oranı	%42,4	%48,8	%16,2	%16,2	%15,6	%15,4
Temettü verimi*	%6,4	%9,1	%1,0	%2,1	%2,2	%2,5
Brüt temettü (mn TL)	493	530	156	1.000	2.000	3.000

\*Yıl sonu kapanış hisse fiyatı baz alınarak hesaplanan temettü verimi

# Yönetim Kurulu ve Yönetişim

04

## Yönetim Kurulu

Üye	Görev	Deneyim	Seçim Tarihi
 Aziz Murat Uluğ	<b>Başkan</b> (İcrada değildir)	+30 yıl	31/03/2021
 Taha Çakmak	<b>Başkan Vekili ve Genel Müdür</b> (İcradadır)	+20 yıl	03/08/2023
 Bilal Bedir	<b>Üye</b> (İcrada değildir)	+15 yıl	06/06/2024
 Mahmut Kaçar	<b>Üye</b> (İcrada değildir)	+25 yıl	25/04/2025
 Ayşe Türkmenoğlu	<b>Bağımsız Üye</b> (İcrada değildir)	+25 yıl	06/06/2024
 Arif Calban	<b>Bağımsız Üye</b> (İcrada değildir)	+35 yıl	09/04/2026
 Yavuz Kaynarca	<b>Bağımsız Üye</b> (İcrada değildir)	+35 yıl	25/04/2025

## Önemli Yönetişim Noktaları

Kurul Yapısı	Kurul Komiteleri
<b>7</b> Üye	<b>Denetim Komitesi</b> 3 üye 2/3 bağımsız
<b>%43</b> Bağımsız üye	<b>Risk Komitesi</b> 3 üye 1/3 bağımsız
<b>%86</b> İcrada olmayan üye	<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b> 3 üye 1/3 bağımsız
<b>%94</b> 2025 Katılım oranı	<b>BT Komitesi</b> 3 üye 1/3 icrada olmayan



**Taha Çakmak**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili ve Genel  
Müdür

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski Başkan Yardımcısı



**Melike Nur Çınar**  
GMY - Aktüerya

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



**Çağrı Akpınar**  
GMY - Teknik

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



**Dr. Doğan Başar**  
GMY - İK, Strateji,  
ve Destek  
Hizmetleri

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski İnsan Kaynakları Genel Müdürü



**Mahmut Subutay Çelik**  
İç Sistemler Başkanı

- Bankacılıkta +25 yıllık deneyim



**M. Turgay Özata**  
GMY - Acente

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim




**Çiğdem Kılıç**  
GMY - Bilgi  
Teknolojileri

- Bilişim Teknolojileri alanında +25 yıllık deneyim



**Kürşat Pedis**  
GMY - Hasar

- Oto-dışı sigortacılıkta +20 yıllık deneyim




**Gürol Sami Özer**  
GMY - Hazine ve  
Emeklilik  
Operasyonları

- Hazine alanında +25 yıllık deneyim



**Murat Süzer**  
GMY - Finansal  
Hizmetler

- Finansal Hizmetler alanında +15 yıllık deneyim



**Tuba Buldu**  
GMY - Sağlık

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



**Ersener San**  
GMY -  
Bankasürans

- Finans alanında +15 yıllık deneyim

1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....14
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....37
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

ÇSY Aksiyonları	Finansal Etki	Metrik
▪ Yapay zeka destekli hasar yönetimi (Bilge)	➤ Daha hızlı işlem	➤ Masraf oranında iyileşme
▪ Dijital dağıtım kanalları	➤ Düşük müşteri kazanım maliyeti	➤ Müşteri kazanım maliyeti azalışı
▪ ÇSY teması	➤ ÇSY odaklı yatırımcı erişimi	➤ Değerlemede artış potansiyeli
▪ İklim risk modellemesi	➤ Daha hassas fiyatlama	➤ Hasar performansında iyileşme
▪ Kağıtsız süreçler (Saha360)	➤ Faaliyet verimliliği	➤ Yönetim giderlerinde azalma

**ÇSY** yalnızca bir uyum konusu değil, aynı zamanda **somut iş değeri yaratan** bir yaklaşımdır. Türkiye’de sigorta sektöründe en yüksek S&P ESG notuna sahip sigorta şirketi olmamız, ÇSY odaklı kurumsal yatırımcı sermayesine erişim imkânı sağlamaktadır.

# ÇSY Performans Göstergeleri

Çevresel Göstergeler (tCO <sub>2</sub> e)	2024	2025	Değerlendirme	Eğitim (kişi*saat)	2024	2025	Değerlendirme
Toplam Emisyonlar (Scope 1+2+3)	6.227	449.020	↓ *	Kişisel Gelişim Eğitimi	3.371	1.850	↑
Toplam Emisyonlar (Scope 1+2)	1.568	1.631	↓	Sürdürülebilirlik Eğitimi	1.218	1.783	↑
Çalışan Başına Emisyon Yoğunluğu (tCO <sub>2</sub> e)	1,00	1,06	↓ **	Toplam	52.054	66.558	↑

Sosyal Göstergeler	2024	2025	Değerlendirme	Yönetişim Göstergeleri	2024	2025	Değerlendirme
Kadın Çalışan Oranı (%)	54	54	↔	Yönetim Kurulu Kadın Oranı (%)	14	14	↔
Personel Devir Oranı (%)	24,1	12,5	↑	YK Ortalama Görev Süresi (yıl)	2,4	2,6	↑
Çalışan Giderlerinin Gelirlere Oranı (%)	2,7	3,5	↑	YK Üye Sayısı	7	7	↔
Çeşitlilik Politikası	✓	✓		Bağımsız YK Üyesi Oranı (%)	43	43	↔

\*Kapsam 3 hesaplamalarında Kategori 15 Finanse Edilen Emisyon hesaplamaları (Bölüm A&C) genişletilmiştir. 2025 yılı için hesaplanan değer 445.983 tCO<sub>2</sub>e'dir. 2024 için finanse edilen emisyon ilk kez sınırlı olarak hesaplanmış olup 2023 yılında hesaplamaya dahil edilmemiştir. 2023 ve 2024 verileri sınırlı güvence denetiminden geçmemiştir.

\*\*Emisyon yoğunluğu Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Temelli) emisyonlarının toplamı üzerinden hesaplanmıştır.



ENDEKSLER/ÇSY NOTLARI	ÇSY DERECELENDİRME	S&P KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DERECELENDİRMESİ	FTSE4GOOD	SUSTAINALYTICS ÇSY RİSK DEĞERLENDİRMESİ	
SKOR ARALIĞI	0-100	0-100	0-5	0-40+	
SKOR	76*	42	2,6	29,9**	
<b>Kurumsal Yönetim Derecelendirme</b>	<b>14.07.2021</b>	<b>25.10.2022</b>	<b>10.10.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
Pay Sahipleri	95,93	94,68	94,68	96,63	96,63
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	94,60	98,82	98,82	98,50	98,50
Menfaat Sahipleri	99,48	98,13	99,06	98,50	98,95
Yönetim Kurulu	88,32	91,44	92,89	94,14	94,14
<b>Skor</b>	<b>93,47</b>	<b>95,10</b>	<b>95,70</b>	<b>96,51</b>	<b>96,57</b>

\*01.07.2025 tarihi itibarıyla skordur

\*\*Bu metrik "orta risk" aralığında yer almakta olup, daha düşük bir değer daha düşük risk seviyesine işaret etmektedir

## Yapay Zeka Asistan

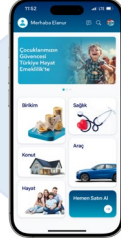


### Yapay Zeka Asistanı: BILGE

- Kullanıcı dostu
- 7/24 Kesintisiz ve hızlı
- Basit, eforsuz, ve yenilikçi
- Üretken yapay zeka ile diyalog tabanlı deneyim
- Yapay zeka ile sürekli öğrenme
- Kullanıcı ihtiyacını anlayan, çözüm odaklı, işlem tamamlayan yapay zeka
- Kullanıcıyı yönlendiren akıllı asistan

1Ç26 döneminde Bilge tarafından  
**3,1M**  
Soru çözümlendi

## Mobil Uygulama



### Mobil Uygulama Çeviklik & Otomasyon

Aylık  
**1,2M**  
aktif kullanıcı

Tercih eden  
**8,7M**  
kullanıcı

Günlük  
**210B**  
aktif kullanıcı

**306B**  
1Ç26 dönemi  
tamamlanan  
sigorta  
işlemleri

**23. Altın Örümcek Ödüllerinde  
Halkın Favorisi**

## Yapay Zeka'da Lider



### AI İnovasyon

**ISO/IEC 42001 Yapay Zeka Yönetim Sistemi Sertifikası**  
Finans sektöründe ilk kurum

**AI KÜP - Kurumsal Verimlilik Platformu**  
Yapay zekâ destekli karar mekanizmalarıyla Akıllı asistanlarla entegre kurumsal verimlilik platformu

**ERP SAP Dönüşümü**  
Tüm operasyonel süreçler tek ekranda görünür hale gelerek daha sağlıklı ve hızlı kararlar almayı sağlanması

**WhatsApp ile Hasar Dosya Takip**  
Hasar süreçlerinin daha etkin, hızlı ve şeffaf yönetilmesi

1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....14
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....35
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# 1Ç26 Öne Çıkanlar: Bileşik Oranda 9 Puanlık İyileşme ile Rekor Kârlılık

06

**Dirençli ve Ölçeklenebilir Büyüme:** TL ve USD bazında reel büyüme ve kârlılık 1Ç26 net kârı **6,4 milyar TL** (yıllık **+%42** büyüme) ile beklentilerin **%8** üzerinde **%90** bileşik oran beklentilerin **500 baz puan** üzerinde

## 1. Rekor Kârlılık, Piyasa Beklentilerinin Üzerinde

- Net kâr **6,4 milyar TL** (yıllık **+%42** büyüme): **5,9 milyar TL** konsensüsün **%8** üzerinde
- USD bazında net kâr, **148 milyon USD** (yıllık **+%18** büyüme): **136 milyon USD** beklentinin **%8** üzerinde
- Teknik kâr **2,0 milyar TL** (yatırım geliri hariç)
- Bileşik oran üst üste 9 çeyrektir **%100'ün altında**

## 2. Bileşik Oran %90: 2022'den Bu Yana En İyi Düzey

- Bileşik oran **%90** vs. beklenti **%95**: **500 baz puan** üzerinde performans; yıllık **900 baz puan** iyileşme (**%99 → %90**)
- Trafik hariç bileşik oran **%81**: global ölçekte en üst ligde
- Hasar oranı **%67** (yıllık **-900 baz puan**); düşüş

## 3. Pazar Liderliği

- 1Ç26'da **%16** pazar payı ile **liderlik**
- **53,8 milyar TL** prim üretimi (yıllık **+%30** büyüme, sigorta enflasyonu **%17**'nin üzerinde reel **+%11, +%8** USD büyüme)
- 1Ç26 itibarıyla 2. ile 11 milyar TL fark
- Oto dışı segmentlerde ve toplam prim üretiminde **#1**

## 4. Sermaye ve Varlıklar: Ölçekli ve Dengeli Büyüme

- SYR **%216, %135**'lik temettü eşliğinin oldukça üzerinde
- Sermaye **57 milyar TL** (yıllık **+%71**), **1,3 milyar USD** (yıllık **+%46**)
- Yatırım portföyü **80,5 milyar TL** (arbitraj hariç) (yıllık **+%33**), **1,8 milyar USD** (yıllık **+%14**)
- D.Özkaynak kârlılığı **%48**, hem TL hem de USD bazında
- **3 milyar TL** temettü ödemesi, %100 bedelsiz sermaye artışı
- **BIST 50** Endeksi'nde yer alan tek sigorta şirketi

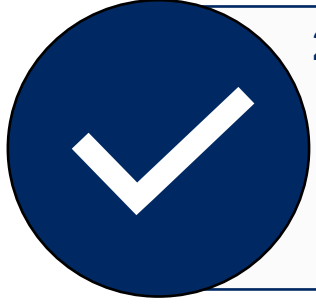
# Öne Çıkan Önemli Gelişmeler

01

Metrik	2025 Gerçekleşen	Yıllık Değişim	Sektör
Brüt Yazılan Primler	147 milyar TL	+%45 nominal / +%11 reel	Lider; 2. ile 32 milyar TL fark
Net Kâr	19,4 milyar TL	+%53 nominal / +%17 reel	Yüksek özsermayeli şirketler arasında en yüksek özsermaye kârlılığı
Bileşik Oran	%97	~%99% seviyesinden gelişme	Sektör ort.: %111
Özkaynak Kârlılığı	%48	Vs. %55 3Ç25	Finans sektöründe en yüksek
Sermaye Yeterlilik Oranı (SYR)	%215	%115 yasal sınır / %135 temettü sınırının üzerinde	En güçlüsü
Yatırım Portföyü	+80 milyar TL	+%33 yıllık değişim	En geniş yatırım portföyüne sahip
Temettü	3 milyar TL	+%50 (2 milyar TL'den)	%15-16 kar payı oranı
Pazar Payı	~%15	Genişleyen fark	#1; ~%30 oto-dışı
Hizmet Noktası	9.601	+1.407 yeni hizmet noktası yıllık değişim	En geniş ağ
Analist Kapsamı	17 analist	BNP, HSBC ve daha fazla	En çok kapsama alınan sigortacı
Sağlık Branşı Büyüme	+%115 yıllık büyüme	Sektör: +%55	3 yılda 3. sıraya
Müşteri Şikayeti Çözümü	6,06 gün	11,98 günden düşüş	–

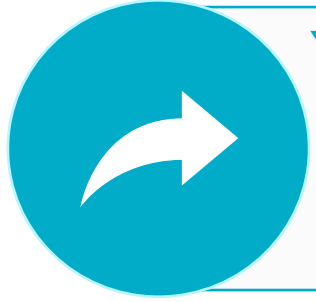
# Değerlendirme Noktaları

- **2025 Yılı sonuçları tüm hedefleri aştı:** Brüt prim, net kar, öz kaynak karlılığı ve bileşik oran, hem bütçeyi hem de piyasa beklentilerini aştı.
- **29 Ocak 2026'da düzenlenen Analist ve Kurumsal Yatırımcı Günü:** Şirketin ilk yatırımcı günü; GMY'ler stratejilerini sundu.
- **Ödenmiş sermaye 10 milyar TL'ye yükseltilerek ikiye katlandı:** Hisse değerinde azalma yok, nakit çıkışı yok.
- **Temettü %50 arttı:** 2025 yılı kârından 2 milyar TL → 3 milyar TL.
- **Analist kapsamı 17'ye yükseldi:** BNP Paribas ve HSBC, uluslararası kapsamı genişletti.
- **Sağlık sigortası:** 3 yıl içinde 8-9. sıradan 3. sıraya yükseldi; 2025'te %115 büyüme kaydetti.
- **Yapay zeka sertifikası:** Türkiye'de ISO/IEC 42001:2023 Yapay Zeka Yönetim Sistemi sertifikasını alan ilk finans kurumu.
- **Likidite iki katına çıktı:** Günlük işlem hacmi 500 milyon-1 milyar TL'ye ulaştı (2024 sonlarında bu rakam ~250-400 milyon TL idi).
- **Endekse dahil olma:** FTSE ve BIST 50 endekslerine dahil olundu.



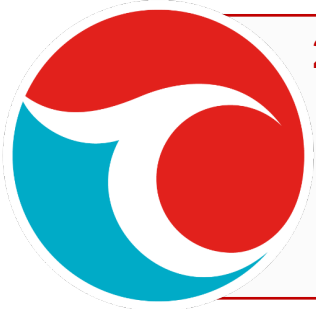
## 2025: Tüm Taahhütleri Tutarlı Bir Şekilde Yerine Getirdi

- **Tüm beklentilerin üzerinde:** Karlılık, Büyüme, Sermaye Gücü
- **Bileşik oran:** 2023'ten bu yana %100'ün altında (vs. sektörün 2025 itibarıyla %111)
- **Üstün sonuçlar:** Teknik ve Yatırım kazançları
- **Güçlü özkaynak karlılığı, istikrarlı temettü**



## Yapısal Avantajımız: Sigortadan Parasal Değer Üretiyoruz

- **Temel sigortacılık:** Yalnızca faiz döngüsüne bağlı değil
- **Her türlü makroekonomik ortamda üstün performans gösterecek şekilde tasarlanmıştır:** Yüksek reel faiz oranları getirileri destekler; normalleşme büyümeyi ve fiyatlandırmayı destekler
- **Dayanıklı kazanç modeli:** Her türlü piyasa koşulunda kendini kanıtlamıştır



## 2026 Stratejik Odak: Erişimi Genişletmek, Deneyimi Geliştirmek

- **Kasko ve Sağlık:** Perakende genişlemesi
- **Müşteri odaklı model:** CRM, yapay zeka, satış bölgeleri
- **Sürdürülebilir büyüme:** Bir sonraki büyüme aşamasına hazır organizasyon ve altyapı
- **Yapısal destek faktörleri:** Düşük penetrasyon, elverişli demografik yapı, güçlü sermaye tabanı

1	▶ <b>Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 6,4 milyar TL Net Kar ile Sektör Lideri</b> .....4
2	▶ <b>Türkiye Ekonomisi: Enflasyon Trendinde Düşüş</b> .....9
3	▶ <b>Türkiye Sigorta Sektörü: %2,6 Penetrasyon → Yapısal Büyüme Önde</b> .....12
4	▶ <b>Yatırım Durumu: Sürdürülebilir Karlılık + Defansif İş Modeli</b> .....14
5	▶ <b>ÇSY ve Dijital Liderlik: AI Destekli Talepler, S&amp;P ESG, CDP</b> .....35
6	▶ <b>Önemli Noktalar</b> .....42
7	▶ <b>Ekler</b> .....47

# Gelir Tablosu

07

Gelir Tablosu (mn TL)	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	yıllık değişim
<b>Hayat-dışı Teknik Gelir</b>	<b>29.850</b>	<b>59.460</b>	<b>81.116</b>	<b>18.297</b>	<b>23.528</b>	<b>%29</b>
Kazanılmış Primler	20.258	42.317	59.892	13.011	18.340	%41
<i>Yazılan Primler (Reasürör payı düşüldükten sonra)</i>	33.801	48.170	73.470	19.064	22.649	%19
<i>Yazılan Primler (Brüt)</i>	59.518	101.366	147.117	41.402	53.806	%30
<i>Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim</i>	-12.944	-6.319	-13.581	-6.249	-4.629	-%26
<i>Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim</i>	-599	466	4	197	320	%62
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	19.224	4.743	4.901	%3
Diğer Teknik Gelirler	395	773	2.000	543	287	-%47
<b>Hayat-dışı Teknik Gider (-)</b>	<b>-21.945</b>	<b>-42.201</b>	<b>-58.421</b>	<b>-12.976</b>	<b>-16.637</b>	<b>%28</b>
Gerçekleşen Tazminatlar	-16.700	-32.626	-42.571	-9.895	-12.295	%24
<i>Ödenen Tazminatlar (Reasürör payı düşüldükten sonra)</i>	-10.007	-24.554	-38.531	-7.392	-11.107	%50
<i>Ödenen Tazminatlar (Brüt)</i>	-23.196	-33.089	-54.321	-10.283	-14.505	%41
<i>Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim</i>	-6.693	-8.072	-4.040	-2.502	-1.188	-%53
Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-15.560	-3.036	-4.258	%40
Diğer Teknik Giderler	-36	-311	-290	-46	-84	%81
<b>Teknik Kâr</b>	<b>7.905</b>	<b>17.260</b>	<b>22.695</b>	<b>5.321</b>	<b>6.891</b>	<b>%30</b>
Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	34.072	6.954	7.996	%15
Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-26.620	-5.770	-6.676	%16
<b>Net Yatırım Geliri</b>	<b>507</b>	<b>1.116</b>	<b>7.452</b>	<b>1.184</b>	<b>1.321</b>	<b>%12</b>
Kurumlar Vergisi*	-1.499	-3.901	-7.529	-1.118	-531	-%53
<b>Net Kâr</b>	<b>6.155</b>	<b>12.720</b>	<b>19.425</b>	<b>4.523</b>	<b>6.430</b>	<b>%42</b>

\*1Ç26 efektif vergi oranı: %27 (Efektif vergi oranı: (Kurumlar vergisi + ertelenmiş vergi) / vergi öncesi kâr). Detaylar denetim raporunun 35 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

# Bilanço & Anahtar Metrikler

Özet Bilanço (mn TL)	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	yıllık değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	11.163	27.886	13.591	-%51
<i>Bankalar</i>	27.744	20.602	5.420	23.434	7.450	-%68
Finansal Varlıklar	21.924	34.327	86.507	43.313	92.469	%113
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	31.482	30.430	47.236	%55
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	1.536	3.272	3.969	3.261	3.942	%21
Diğer Varlıklar	10.991	14.699	23.854	19.215	26.908	%40
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>77.328</b>	<b>96.531</b>	<b>156.976</b>	<b>124.104</b>	<b>184.146</b>	<b>%48</b>
Finansal Borçlar	18.390	1.222	11.109	6.342	19.451	%207
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	12.673	15.438	21.955	%42
Teknik Karşılıklar	35.028	48.951	66.608	57.522	72.082	%25
Diğer Yükümlülükler	4.511	9.430	14.981	11.671	13.969	%20
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>61.902</b>	<b>67.808</b>	<b>105.371</b>	<b>90.973</b>	<b>127.457</b>	<b>%40</b>
Ödenmiş Sermaye	1.162	5.000	10.000	5.000	10.000	%100
Sermaye ve Kâr Yedekleri	14.264	23.723	41.605	28.131	46.689	%66
<b>Toplam Özsermaye</b>	<b>15.426</b>	<b>28.723</b>	<b>51.605</b>	<b>33.131</b>	<b>56.689</b>	<b>%71</b>
Oranlar	2023	2024	2025	1Ç25	1Ç26	
Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı	%12	%15	%15	%17	%15	
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	%56	%58	%48	%59	%48	
Sermaye Yeterlilik Oranı	%165	%181	%215	%188	%216	
<b>Bileşik Oran</b>	<b>%108</b>	<b>%99</b>	<b>%97</b>	<b>%99</b>	<b>%90</b>	
Hasar Oranı	%82	%77	%71	%76	%67	
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	%11	
Masraf Oranı	%12	%10	%14	%11	%12	

## Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn TL)

Prim Üretimi	1Ç25	2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto-dışı						
Genel Zararlar	12.572	9.348	7.036	14.189	21.132	%49
Y&DA	10.259	8.017	7.781	8.057	12.369	%54
Kaza	1.515	1.380	1.461	1.619	1.593	-%2
Diğer	3.289	2.487	2.420	1.840	3.997	%117
Oto						
KAS	3.280	3.525	5.188	5.164	3.794	-%27
Kara Araçları	3.884	3.686	4.585	4.318	5.269	%22
Sağlık	6.603	2.835	3.984	6.794	5.652	-%17
<b>Toplam</b>	<b>41.402</b>	<b>31.277</b>	<b>32.456</b>	<b>41.982</b>	<b>53.806</b>	<b>%28</b>

## Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn TL)

	3A25	6A25	9A25	2025	3A26	Yıllık Değişim
Oto-dışı						
Genel Zararlar	12.572	21.921	28.957	43.146	21.132	%68
Y&DA	10.259	18.276	26.057	34.114	12.369	%21
Kaza	1.515	2.894	4.355	5.975	1.593	%5
Diğer	3.289	5.776	8.196	10.037	3.997	%22
Oto						
KAS	3.280	6.805	11.993	17.157	3.794	%16
Kara Araçları	3.884	7.570	12.154	16.473	5.269	%36
Sağlık	6.603	9.438	13.422	20.215	5.652	-%14
<b>Toplam</b>	<b>41.402</b>	<b>72.679</b>	<b>105.135</b>	<b>147.117</b>	<b>53.806</b>	<b>%30</b>

## Çeyreklik Teknik Kâr (mn TL)

Teknik Kâr		1Ç25	2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	711	122	107	169	2.304	%1265
	Y&DA	1.713	2.991	2.832	2.357	2.092	-%11
	Kaza	1.172	1.484	1.485	939	1.114	%19
	Diğer	216	210	255	177	245	%38
Oto	KAS	-1.609	-442	-1.499	147	-816	-%654
	Kara Araçları	1.520	2.205	1.983	963	1.781	%85
Sağlık		1.598	490	114	284	171	-%40
<b>Toplam</b>		<b>5.321</b>	<b>7.061</b>	<b>5.277</b>	<b>5.036</b>	<b>6.891</b>	<b>%37</b>

## Kümüle Teknik Kâr (mn TL)

Kümüle Teknik Kâr					Yıllık Değişim
3A25	6A25	9A25	2025	3A26	
711	833	939	1.108	2.304	%224
1.713	4.705	7.537	9.893	2.092	%22
1.172	2.656	4.142	5.081	1.114	-%5
216	426	681	859	245	%13
-1.609	-2.051	-3.550	-3.403	-816	-%49
1.520	3.725	5.708	6.671	1.781	%17
1.598	2.088	2.203	2.487	171	-%89
<b>5.321</b>	<b>12.382</b>	<b>17.659</b>	<b>22.695</b>	<b>6.891</b>	<b>%30</b>

Branşlar	Net Hasar Oranı (Kümüle)			Net Masraf Oranı (Kümüle)			Net Komisyon Oranı (Kümüle)			Net Bileşik Oran (Kümüle)			
	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	1Ç25	2025	1Ç26	
Oto-dışı	Genel Zararlar	%96,2	%95,3	%41,6	%14,6	%17,5	%10,6	-%19,2	-%17,8	-%3,3	%91,6	%94,9	%48,9
	Y&DA	%11,8	%10,9	%17,3	%16,6	%15,7	%17,3	%21,0	%19,9	%21,6	%49,4	%46,6	%56,1
	Kaza	%0,1	%0,5	%0,7	%11,4	%18,4	%18,4	%39,0	%43,5	%42,6	%50,5	%62,4	%61,7
Oto	KAS	%148,9	%124,2	%106,9	%11,4	%9,4	%12,0	%8,3	%9,4	%8,9	%168,6	%142,9	%127,8
	Kara Araçları	%57,4	%64,2	%62,3	%11,1	%10,2	%11,3	%14,9	%14,2	%12,1	%83,3	%88,6	%85,8
Sağlık		%92,0	%92,5	%97,1	%4,9	%12,3	%4,5	%7,6	%8,3	%7,1	%104,4	%113,0	%108,6
<b>Toplam</b>		<b>%76,0</b>	<b>%71,1</b>	<b>%67,0</b>	<b>%11,4</b>	<b>%13,5</b>	<b>%11,7</b>	<b>%11,9</b>	<b>%12,4</b>	<b>%11,5</b>	<b>%99,4</b>	<b>%97,1</b>	<b>%90,3</b>

# Sözlük

**Yatırım Getirisi:** Yıllıklandırılmış net yatırım geliri (teknik bölüme aktarılan yatırım geliri dahil)/ortalama portföy (mevcut kümülatif portföy ve yıl sonu portföy ile hesaplanır)

**Bileşik Oran:** Hasar, Masraf ve Komisyon oranlarının toplamı

**ÇSY:** Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

**Y&DA:** Yangın ve doğal afetler sigortası konut ve ticari olmak üzere iki teminattan oluşmaktadır. Yangın veya herhangi bir doğal afet nedeniyle ortaya çıkabilecek riskleri kapsar

**Genel Zararlar:** Türkiye Sigorta'nın ana ürünü olup; tarım, cam, hırsızlık sigortaları ile makine kırılması, montaj, inşaat ve elektronik ekipman sigortaları gibi mühendislik sigortalarını kapsamaktadır

**Kara Araçları (Kasko):** Bir aracın kaza geçirmesi, yanması, çalınması veya çalınmaya teşebbüs edilmesi sonucunda meydana gelebilecek zararları teminat altına alan sigortadır. Bu sigorta devletin zorunlu kıldığı bir ürün değildir

**Kara Araçları Sorumluluk (KAS):** Motorlu taşıt sahiplerinin üçüncü kişilere verebileceği maddi ve bedensel zararları karşılamak amacıyla yaptırımları zorunlu olan bir sigorta türüdür (prim hesaplaması: yeşil kart ve trafik sigortası dahil)

**Diğer (prim üretim sayfalarında):** Mali sorumluluk sigortalarını içerir (örn: tekne, işveren sorumluluk, uçak vb.)

**Prim Üretimi: Brüt Yazılan Primler:** Bir reasüröre veya başka bir kuruma devredilmeden önceki toplam primleri ifade eder

**Reasürans:** Sigorta şirketinin, poliçe sahibi tarafından yapılan önemli hasarlara karşı kendisini korumak için reasürans satın alması

**Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı:** Şirketin sahip olduğu varlıklarını kullanarak ne kadar kâr ettiğini ölçer (net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması)

**Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı:** Şirketin ortaklarının yatırımlarını ne kadar verimli kullandığını gösterir (net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması)

**YATIRIMCI KİTİ****Daha fazla bilgi için:**

[investor.relations@turkiyesigorta.com.tr](mailto:investor.relations@turkiyesigorta.com.tr)

**Ad-Soyad**

Şahika Balbay Demiroğlu

Recep Şahin

Dilay Akın

**Görev**

Direktör

Müdür

Uzman

**E-posta**[sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr](mailto:sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr)[recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr](mailto:recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr)[dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr](mailto:dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr)**Telefon**

+90 (212) 800 86 89

+90 (212) 800 86 72

+90 (212) 800 86 89



Türkiye'nin lider sigorta şirketi olarak  
**güveni,**  
ihtiyaç duyulan her alanda  
ve her anda inşa ederiz.

**Saygı;** sizi olduğunuz gibi kabullenmek ve düşüncelerinizin dinlenmeye değer olduğunu size hissettirmektedir.

**Sizin**  
Kıymetinizi biliyoruz

Tıpkı bir  
**aile**  
gibi...

Biz Sigortacılığın Milli Takımıyız.  
Aynı amaç için  
**takım ruhu**  
ile çalışırız.

Kaynaklarımızı  
**yenilikçi**  
bakış açımızla sürekli geliştiriyor ve bu gelişimi  
**sürdürülebilir**  
kılıyoruz.

# TÜRKİYE SİGORTA

Çünkü çalışanlarımızın, müşterilerimizin  
ve paydaşlarımızın hayatına  
**duyarlılıkla**  
yaklaşırız.

Birbirimize temas ettiğimiz ilk andan  
itibaren gönül rahatlığınızı ve  
**huzurlu**  
olmanızı önemsiyoruz.

Ülkemizin milli ve manevi değerlerini korumak  
hep hedefimizdedir. Çünkü biz  
**vatanseveriz.**

**Adaletli** olmayı savunur,  
eşitlik ilkesinde  
buluşuruz.

Fark yaratıyor, örnek oluyor,  
**ekol** olmanın gururunu taşıyoruz.