



Reklam
Filmimiz

Yatırımcı Sunumu

Eylül 2025

Hazırlayan: Türkiye Sigorta Yatırımcı İlişkileri



Website

Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

5



Ekler

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

01

- ✓ Büyüyen pazar payı, güçlü sermaye temeli ve 1957'den bu yana güçlü sigorta sektörü uzmanlığı ve mirası ile Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi
- ✓ **Üç kamu bankasının sigorta iştiraklerinin Türkiye Varlık Fonu** çatısı altında birleşmesinin ardından yeni kurumsal yönetim yapısı ile 2020 yılında Türkiye Sigorta adını aldı
- ✓ Bireysel ve ticari hayat dışı sigorta ürünleri ile güvence sağlamakta: sağlık, yangın ve doğal afetler, motor, tarım...
- ✓ **Bireylerin ve işletmelerin** değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve **eşsiz dağıtım modeliyle desteklenen** yenilikçi ve **müşteri odaklı** sigorta ürünlerinin lider sağlayıcısı
- ✓ **Yüksek operasyonel kârlılık** ile güçlü finansal performans
- ✓ Piyasa dinamikleri doğrultusunda gerçek zamanlı olarak ayarlanan **yatırım portföyü**

Misyon: Güvene ihtiyaç duyulan her an; Türkiye Sigorta

Vizyon: Sigorta sektöründe ulusal liderlik ve küresel oyuncu olmak

TURSG çeşitli endekslerde yer almaktadır:

- | | | |
|---------------|-------------------------|--|
| - BIST 100 | - BIST Kurumsal Yönetim | - FTSE EM Large Cap |
| - BIST 500 | - BIST Temettü | - MSCI Turkey Small Cap Index |
| - BIST Yıldız | - BIST Temettü 25 | - MSCI Turkey Investable Market Index (IMI) |
| - BIST TÖM | - BIST Sigorta | - BIST Sürdürülebilirlik |
| - BIST 100-30 | - BIST Mali | - BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde Yedek Pay |

TÜRKİYE SİGORTA

#1 Sektör Lideri

**Eylül
2020**

Ziraat Sigorta

2009

HALKSİGORTA

1958

GÜNEŞ SİGORTA

1957

Özet Finansal Sonuçlar 1Y25

01

Büyüyen Üretim

Prim Üretimi	Prim Büyümesi
73ml₺	%44
Pazar Payı	Piyasa Değeri
%15	84ml₺

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr	Net Kâr Büyüme
9,3ml₺	%42
Bileşik Oran	Düzeltilmiş Aktif Kârlılık ²
%97,5	%16

Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy Büyüklüğü ¹	Portföy Büyümesi
70ml₺	%56
Portföy Getirisi	Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı ³
%42	%58



Mobil uyg. kullanıcı
4,1mn



Banka Şubesi
~5.000



PTT Şubesi
3.500+



Acente
3.600+



Müşteri
6mn



Çalışan Sayısı
1.547



JCR Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9,65/10



JCR Kredi
Derecelendirme
AAA

Bu veri seti Türkiye Sigorta'nın 1Y25 finansallarını göstermektedir

(1) Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık

(2) Aktif kârlılık: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması

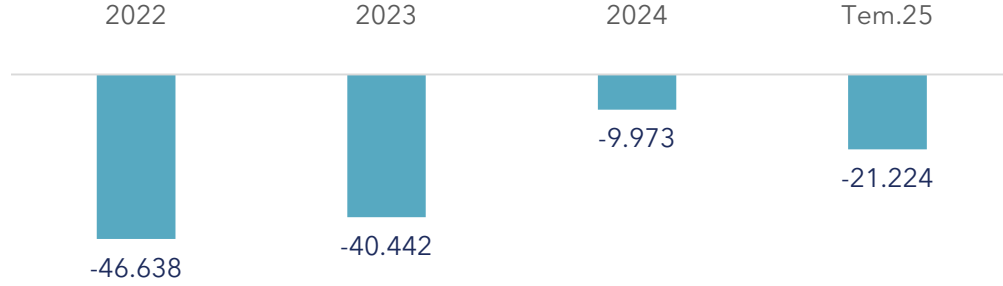
(3) Özsermaye Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması

[2024 Sonuçları](#)
[1Y25 Dolar bazlı](#)

- 1 Bir Bakışta Türkiye Sigorta
- 2 Neden Türkiye**
- 3 Neden Türkiye Sigorta
- 4 ÇSY ve Dijitalleşme
- 5 Ekler

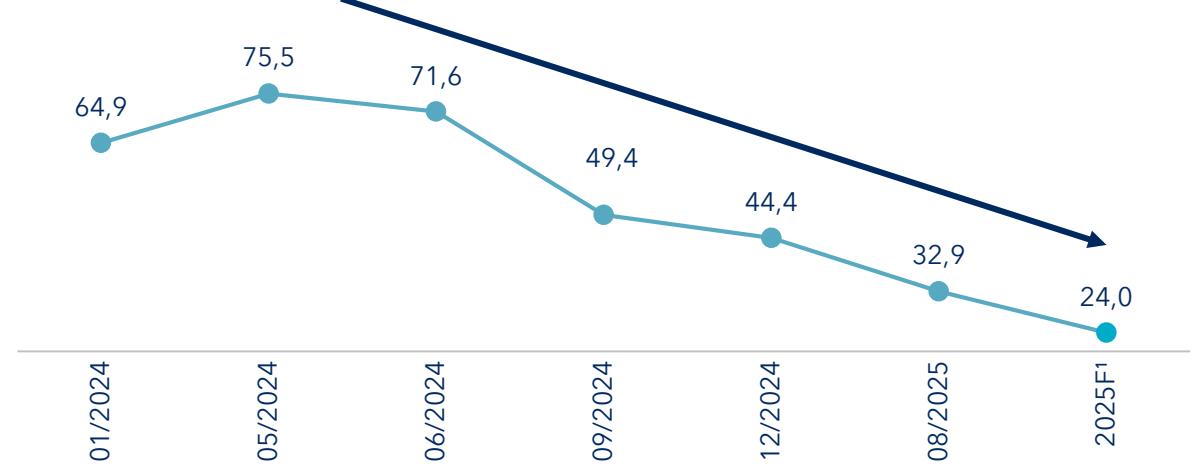
Cari Açıkta Dengelenme

(mn\$, kümülatif)



Enflasyondaki Düşüş Eğilimi

(%)



Türkiye, büyüme potansiyeli yüksek, penetrasyonu düşük olan büyük bir pazardır.

- ✓ Enerji fiyatlarındaki düşüş ve güçlü turizm gelirleri cari işlemler dengesindeki kalıcı iyileşmeyi desteklemektedir. Bu gelişmeler, dış ticaret dengesinin sürdürülebilirliğini artırırken enflasyonun kontrol altına alınmasına katkıda bulunmaktadır.

Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

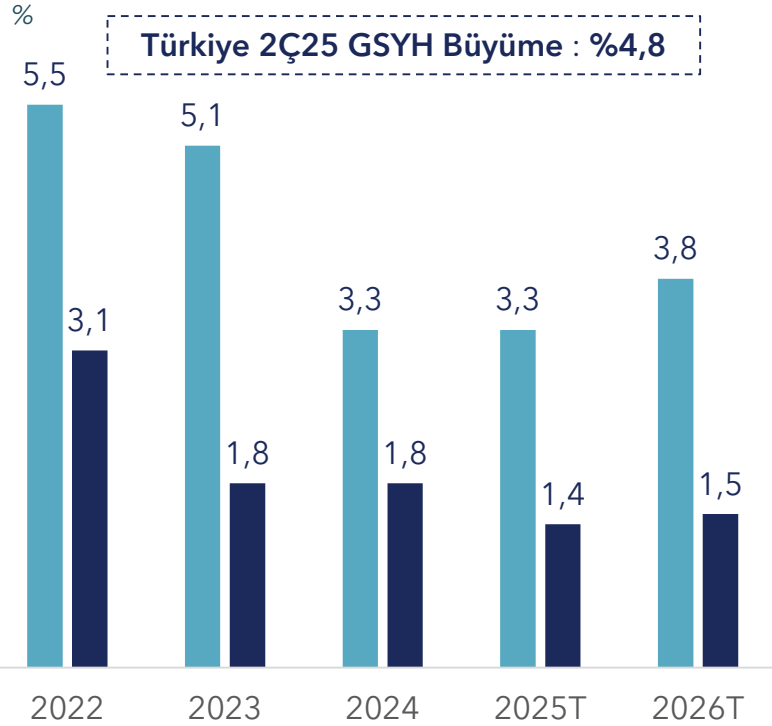
(1) TCMB yıl sonu beklentisi

Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü (2/2)

02

Türkiye %4,9 ile en çok büyüyen ülke konumundadır.¹

GSYH Büyümesi

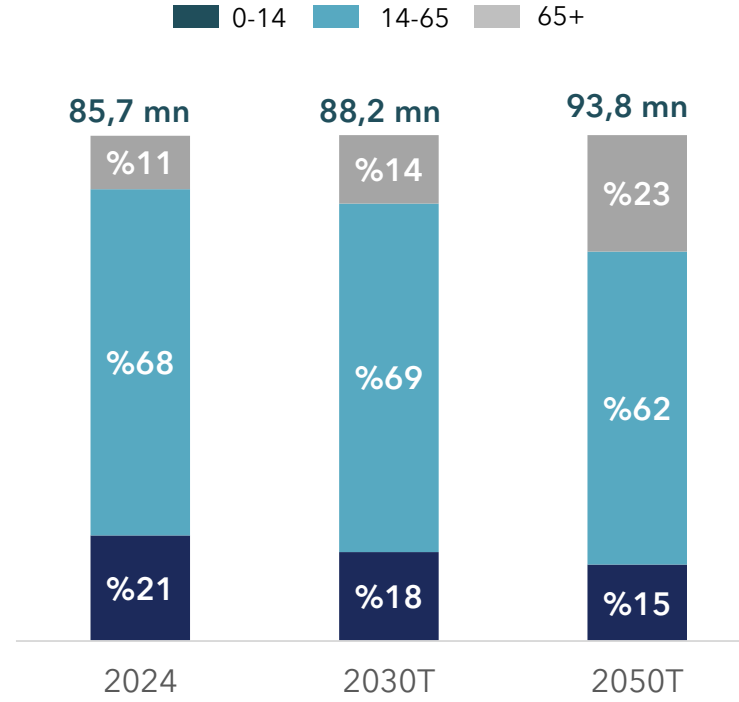


Türkiye: TÜİK, Hazine ve Maliye Bakanlığı OVP

OECD: OECD.org

Demografik Yapı

Türkiye Nüfus Projeksiyonu (%)



Kaynak: TÜİK

- ✓ Geniş yurtiçi pazar ve güçlü nüfus yapısı, güçlü talep ve büyüme dinamikleri ile ekonomik kalkınmayı hızlandırmaktadır.
- ✓ Diğer ülkelere kıyasla nispeten daha fazla olan genç nüfus, penetre edilmemiş önemli bir fırsat sunmaktadır.

(1) OECD Economics Surveys: Türkiye 2025, son 10 yıllık ortalama

1



Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2



Neden Türkiye

3



Neden Türkiye Sigorta

4



ÇSY ve Dijitalleşme

5



Ekler

1

Düşük penetrasyonlu pazarda yüksek büyüme potansiyeli

2

Güçlü dağıtım ağı ve disiplinli teknik kârlılık

3

Yüksek yatırım getirileriyle sürdürülebilir kâr büyümesi

4

Defansif iş modeli sayesinde makro oynaklıklara dayanıklılık

5

Güçlü nakit akışı ve düzenli temettü potansiyeli

6

ESG odaklı yönetim ve uzun vadeli değer yaratımı

- ✓ Benzersiz dağıtım kanalı ve üstün karlılığı ile pazarın tartışmasız lideri olan Türkiye Sigorta, büyüme fırsatını yakalamak için en iyi konumlanmış şirket durumundadır.
- ✓ Disiplinli sigorta politikamız, güçlü sermaye stratejimiz ve dijital dönüşümdeki liderliğimiz, hissedarlarımıza sürdürülebilir ve kalıcı değer sağlayacaktır.

Yüksek Büyüme Potansiyeline Sahip Penetre Edilmemiş Pazar

03

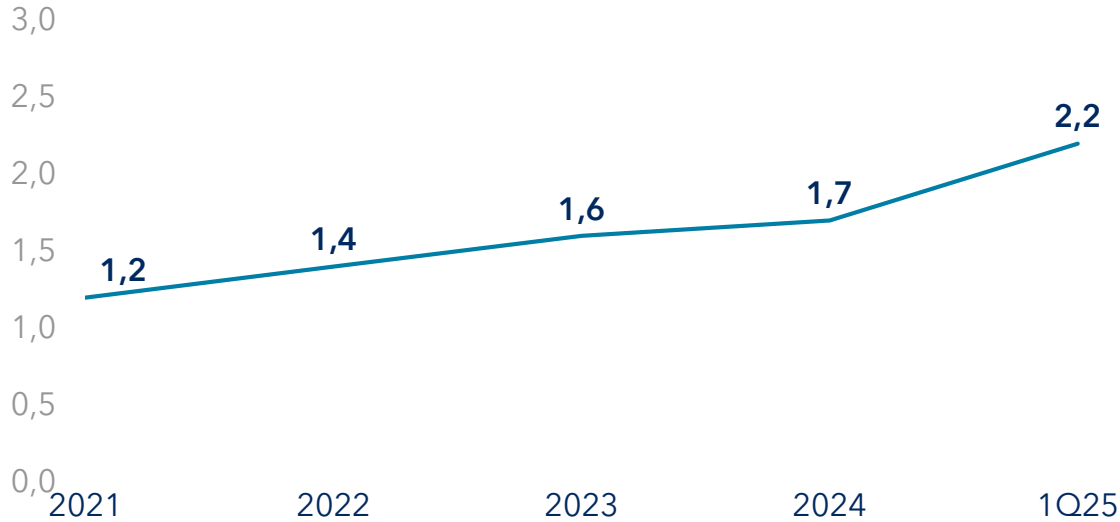
Türk sigorta sektörü, uluslararası sigorta şirketlerine kıyasla penetrasyonu düşüktür ve önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir

Hayat dışı sektörde düşük penetrasyon, güçlü finansal duruş

Penetre Edilmemiş Pazar	17. Dünyadaki en büyük ekonomi	33. ¹ En büyük prim üreticisi (2023)	2,2 ² Türkiye penetrasyon oranı (1Ç25)
-------------------------	-----------------------------------	--	--

*2023 global penetrasyon: %4,2

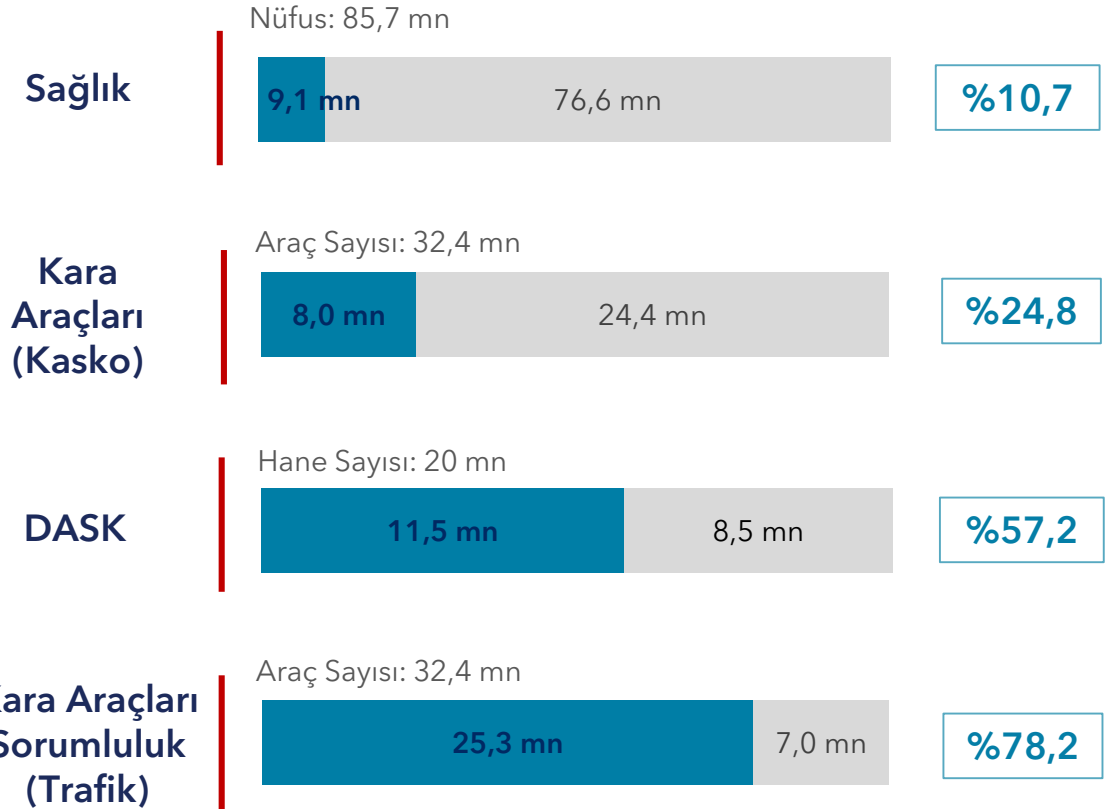
Türkiye Penetrasyon Oranı (%)



(1) Swiss Re Enstitüsü Sigma no3/2024 Raporu

(2) TSB ve TÜİK verileri ile hesaplanmıştır

Seçili branşlarda büyüme potansiyeli



Police adedi

Penetre Edilmemiş

Penetrasyon oranı

Kaynak: TSB, TÜİK, DASK

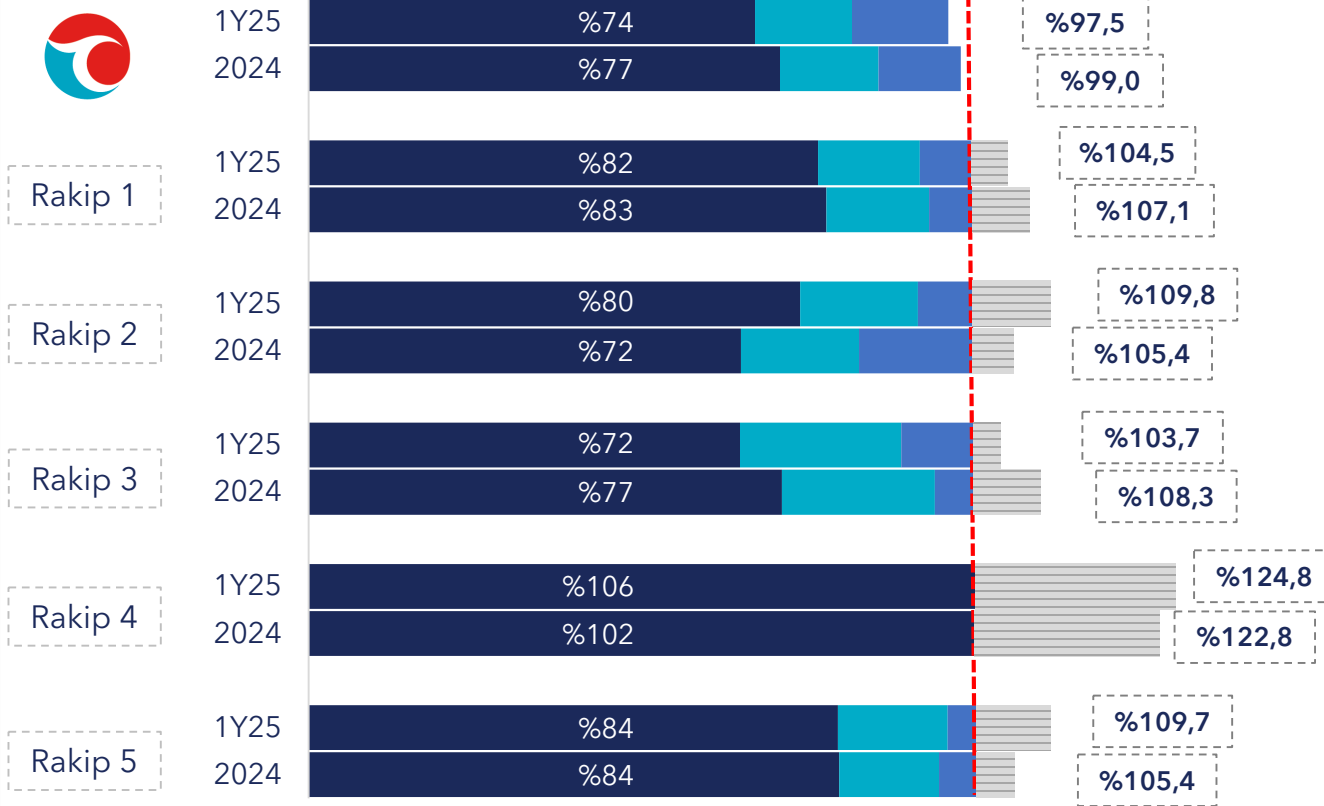
Büyüyen Hayat-dışı Türk Sigorta Sektörü

03

Hasar Yönetiminde Lider Konum

■ Hasar Oranı ■ Komisyon Oranı ■ Masraf Oranı □ Bileşik Oran

%100

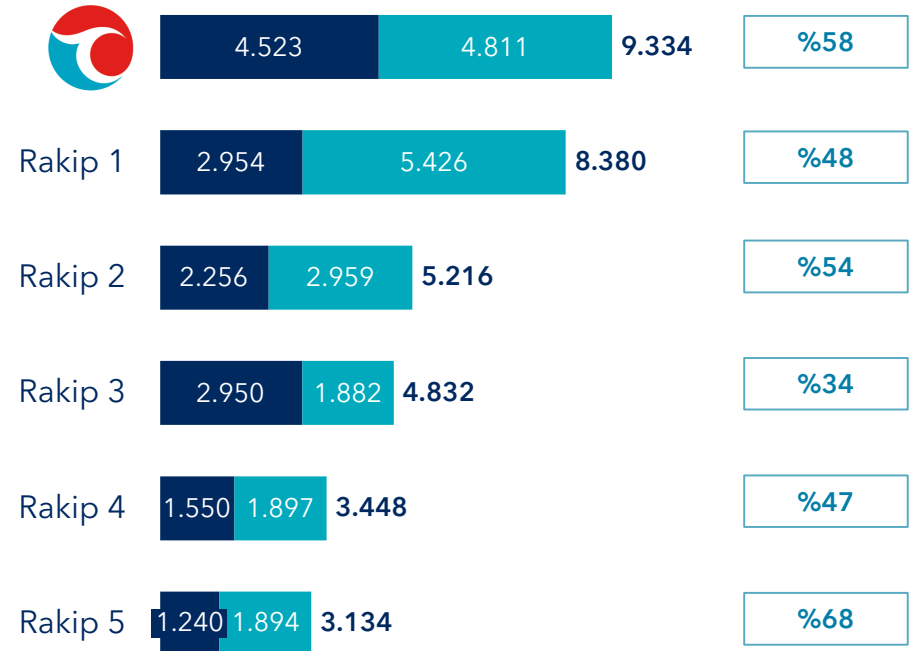


Dikkat Çekici Kârlılık

Net Kar

■ 1Ç25 ■ 2Ç25

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı
1Y25



Türkiye Sigorta, **disiplinli maliyet yönetimi** ve benzerlerine kıyasla **güçlü temelleri** sayesinde kârlılıkta **pazar lideridir**

Türkiye Sigorta emsallerine kıyasla **cazip getiri** ve **kârlılık** sağlıyor

Kaynak: TSB, bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

Pazar Sıralaması: 1Y25

03

Türkiye Sigorta, Türkiye'deki diğer hayat dışı sigorta şirketlerine kıyasla **cazip getiri** ve **kârlılık** elde etmektedir
✓ **Pazar lideri:** hayat-dışı sektör kârının **%17**'si, sektör brüt prim üretiminin **%15**'i

Sıralama	Şirket	Brüt Yazılan Prim	Pazar Payı	Net Kâr	Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	Düzeltilmiş Aktif Kârlılık	Bileşik Oran
1	 TÜRKİYE SİGORTA	72.679	%15	9.334	%58	%16	%97,5
2	Allianz	54.722	%11	8.380	%48	%14	%104
3	Anadolu	44.469	%9	5.216	%34	%10	%110
4	Axa	39.622	%8	4.832	%54	%12	%104
5	Quick	23.101	%5	3.448	%47	%12	%125
6	Bupa	18.611	%4	2.227	%56	%16	%113
7	HDI	25.052	%5	1.264	%35	%6	%117
8	Sompo	23.105	%5	3.134	%68	%13	%110
9	Ray	21.153	%4	2.122	%79	%14	%101
10	Aksigorta	15.375	%3	1.210	%43	%9	%115
HAYAT-DIŞI SEKTÖR		498.291	%100	54.918	%49	%12	%110

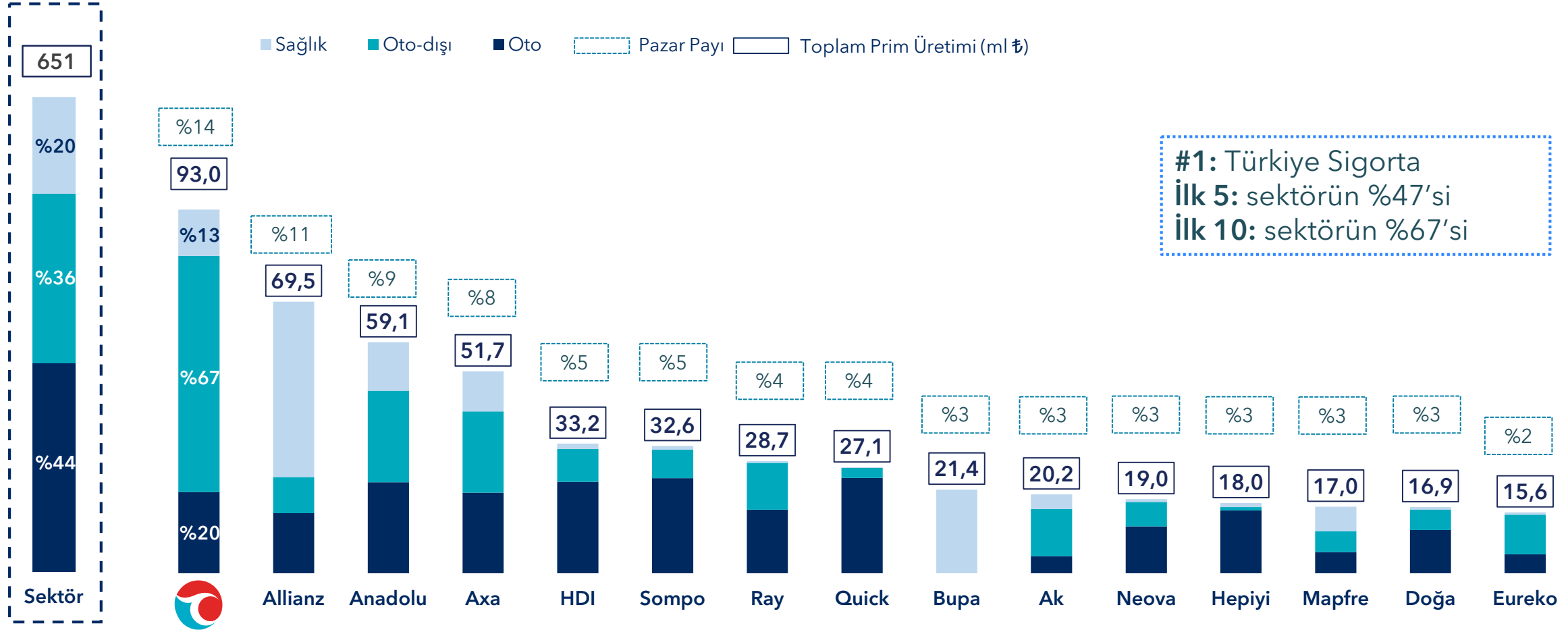
Kaynak: TSB, 2025 ilk yarı itibarıyla bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan rakamlar kullanılarak hesaplanmıştır

Pazar Payı: Ağustos 2025¹

03

Şirket Sayısı : 68 şirketten 45'i hayat-dışı, 19'u hayat/emeklilik, 4'ü reasürans²

Brüt Yazılan Primler : 650 ml ₺ (15.9 ml \$)



(1) Kaynak: TSB. Ağustos 2025 sektör sonuçlarına göre hazırlanmıştır

(2) Kaynak: TSB

Dengeli Portföy, Sürdürülebilir Liderlik

03

✓ **Güçlü bileşik oran**, pazar etkinliğini korumaya odaklı **sürdürülebilir liderlik (#1)**

Ana Branşlar		08.2025			08.2025		1Y25	
		Prim (mlt)	Portföy Dağılımı	ΔYıllık	Sektör Sıralaması	Pazar Payı	Bileşik Oran	
TOPLAM		93,0	%100	%45		%14	%110	%97,5
Oto-dışı	Genel Zararlar	25,1	%27	%44	#1	%38	%108	%112
	Tarım	18,3	%20	%60	#1	%59	%150	%130
	Diğer	6,8	%7	%14	#1	%23		
	Yangın ve Doğal Afetler (Y&DA)	23,7	%25	%34	#1	%23	%82	%45
	Kaza	3,8	%4	%27	#1	%26	%62	%56
	Diğer	7,8	%8	%52	#1	%16	%97	%86
	OTO-DIŞI TOPLAM	60,4	%65	%40	#1	%26	%95	%57
	Kara Araçları	10,5	%11	%50	#2	%12	%101	%82
Oto	Kara Araçları Sorumluluk (Trafik+Yeşil Kart)	10,3	%11	%13	#8	%5	%136	%152
	OTO TOPLAM	20,8	%22	%29	#5	%7	%123	%115
Sağlık	SAĞLIK TOPLAM	11,8	%13	%137	#4	%9	%101	%109

Kaynak: TSB ve Şirket datası

Kanal Dağılımı (%)

Sektör 08.2025



08.2025



Merkez

- Bu kanalda komisyon ücreti olmaması maliyet etkinliği sağlamaktadır.
- Mega projeler bu kanal yoluyla sigortalanmaktadır.



Acente

- 3.600'den fazla acenteyi kapsayan geniş acente ağı, çeşitli müşteri tabanını ve sürdürülebilir prim üretimini desteklemektedir.
- KAS ve Kara Araçları branşları büyük oranda acente kanalından üretilmektedir.



Banka

- **Kârlılığı yüksek branşlarda** (Tarım, Yangın&Doğal Afetler ve Kaza) yoğun prim üretimi sağlanmaktadır.



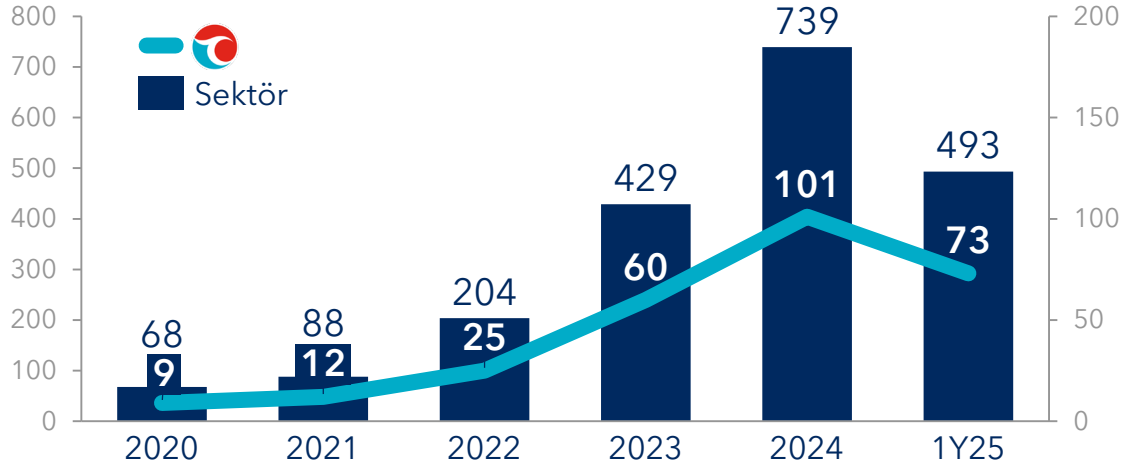
Broker

- 150'ye yakın brokerin bulunduğu ülke çapındaki broker ağı, pazar lideri konumumuzu güçlendirmektedir.

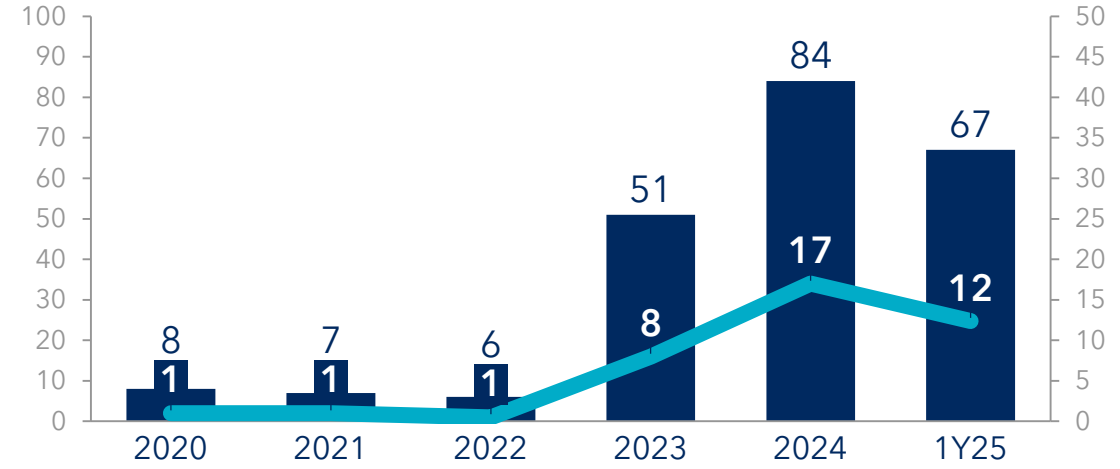
Güçlü Dağıtım Kanalı Yapısı

Kaynak: TSB ve Şirket datası

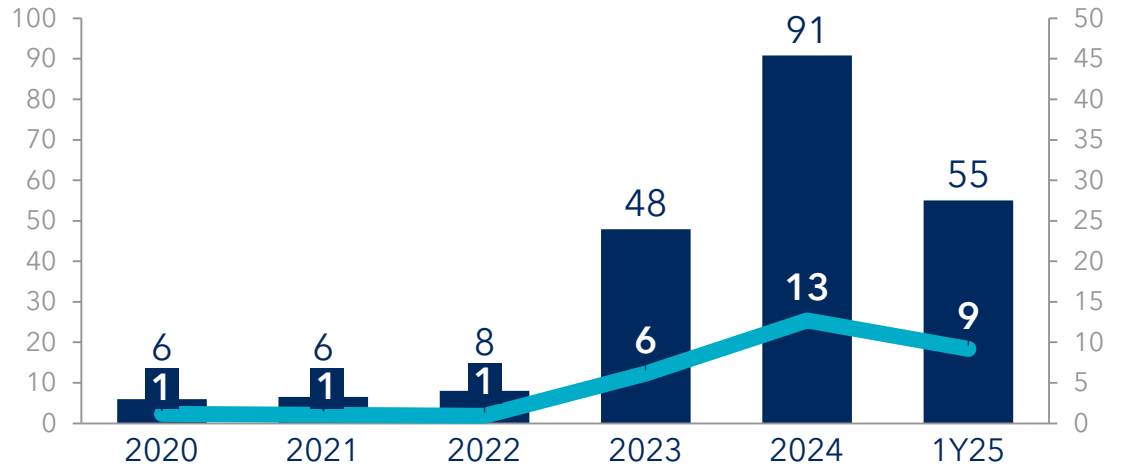
Brüt Prim Üretimi (ml ₺)



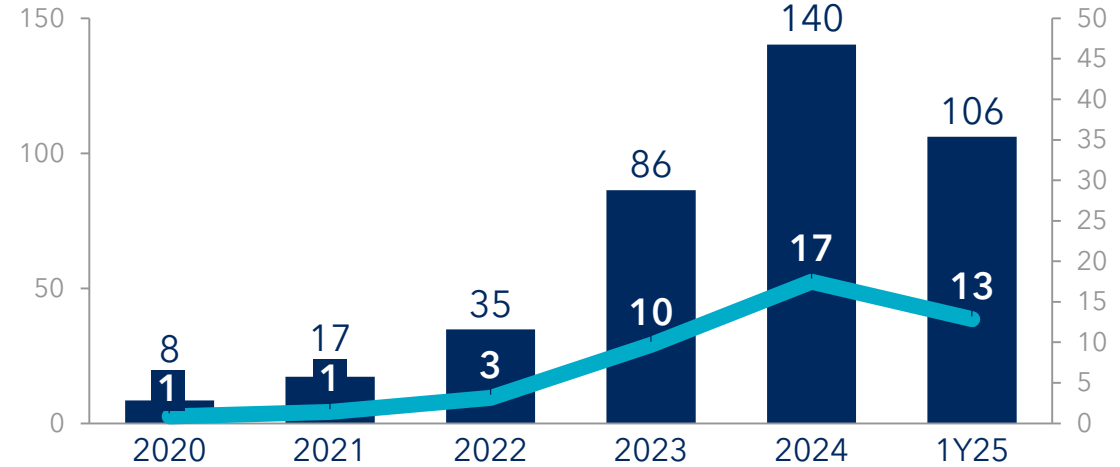
Teknik Kâr (ml ₺)



Net Kâr (ml ₺)

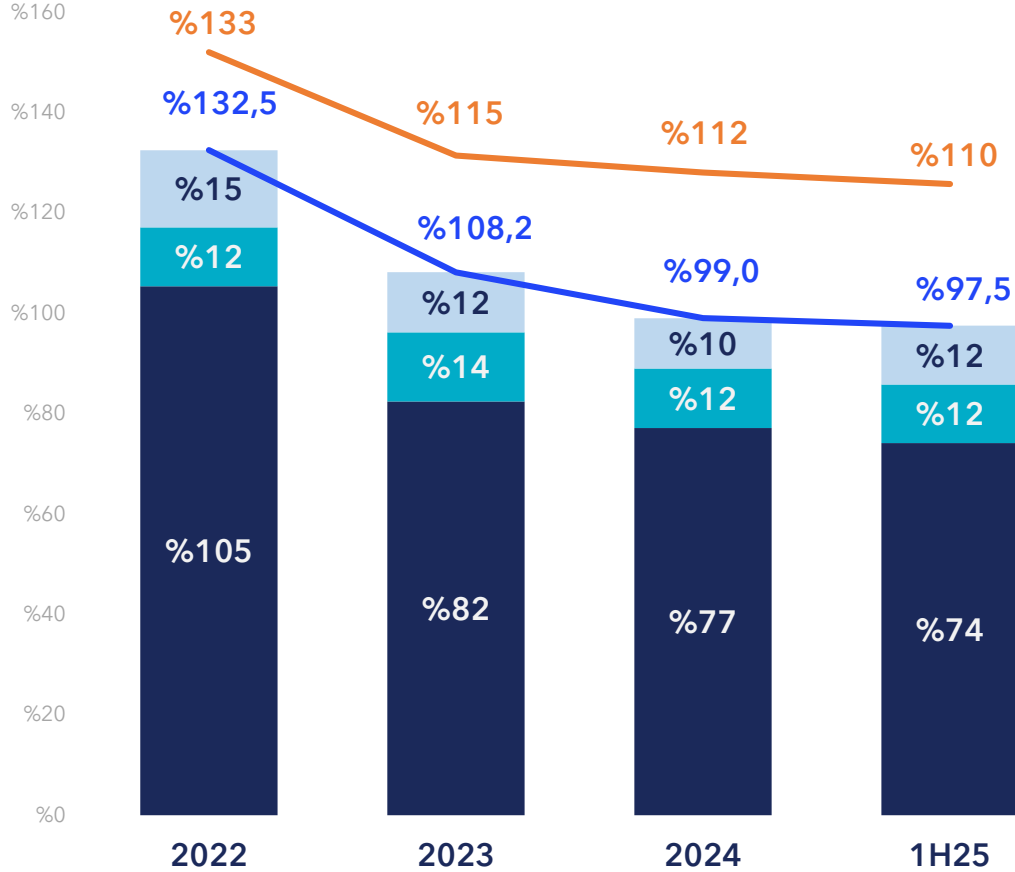


Yatırım Geliri (ml ₺)



Türkiye Sigorta Bileşik Oran Trendi

Türkiye Sigorta %



Sektör %



- ✓ Dengeli ve etkin portföy yönetimi, bu performansa katkıda bulunan önemli bir faktördür.
- ✓ Reasürans kapasitesi, başarılı hasar yönetimi, risk dağılımının çeşitlendirilmesi ve artan penetrasyon, sigortalama performansının başlıca destekçileridir.

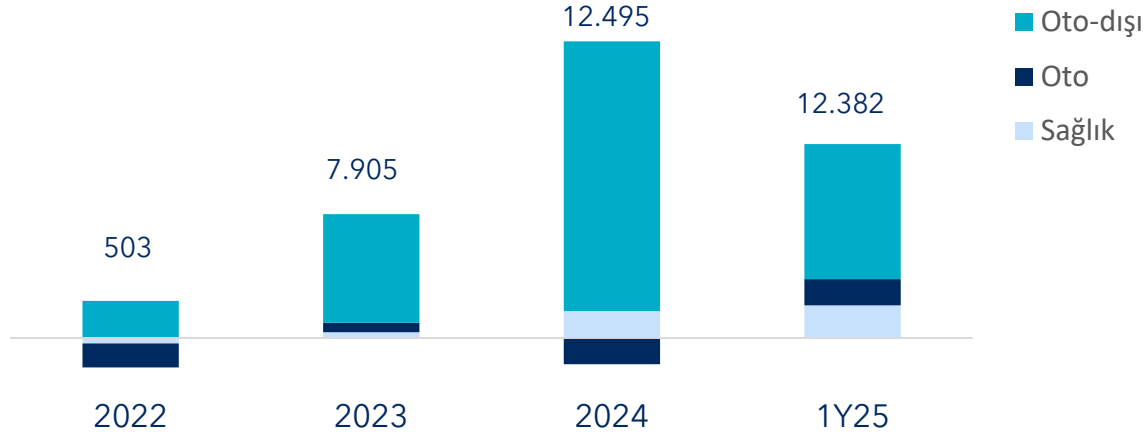
Sektör sonuçları açıklandığında güncellenecektir

Teknik Kârlılık: Sürdürülebilir Büyüme Geliştiriyor

03

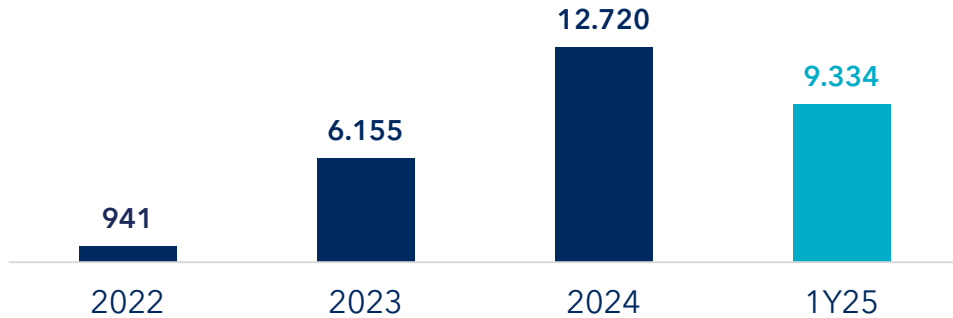
Teknik Kârlılık

Ana Branşlar Bazında (mn ₺, kümülatif)



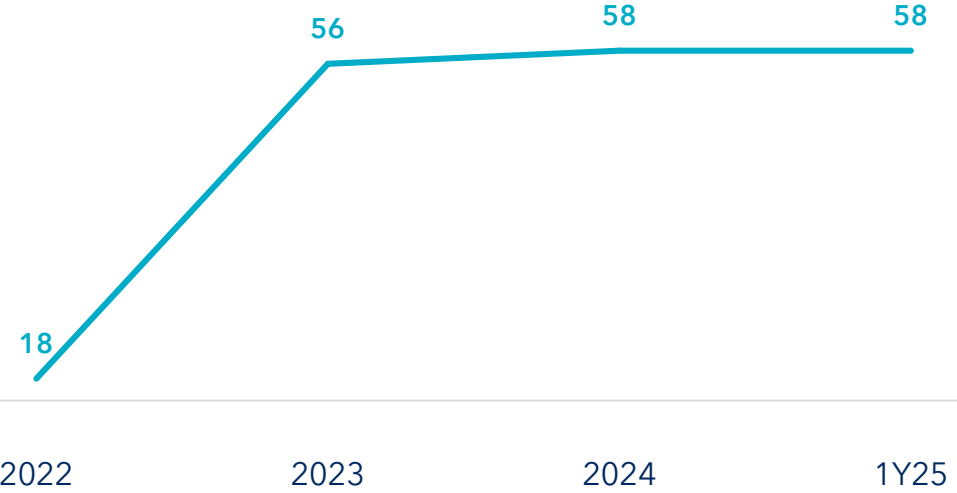
Net Kâr

(mn ₺)



Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı

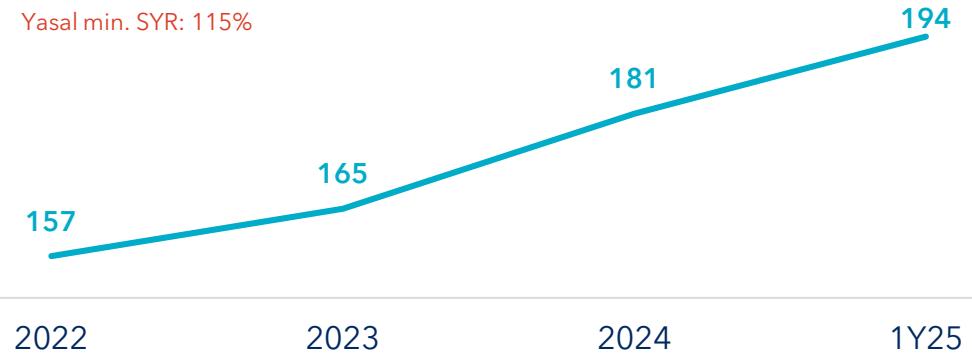
(%)



Sermaye Yeterlilik Rasyosu

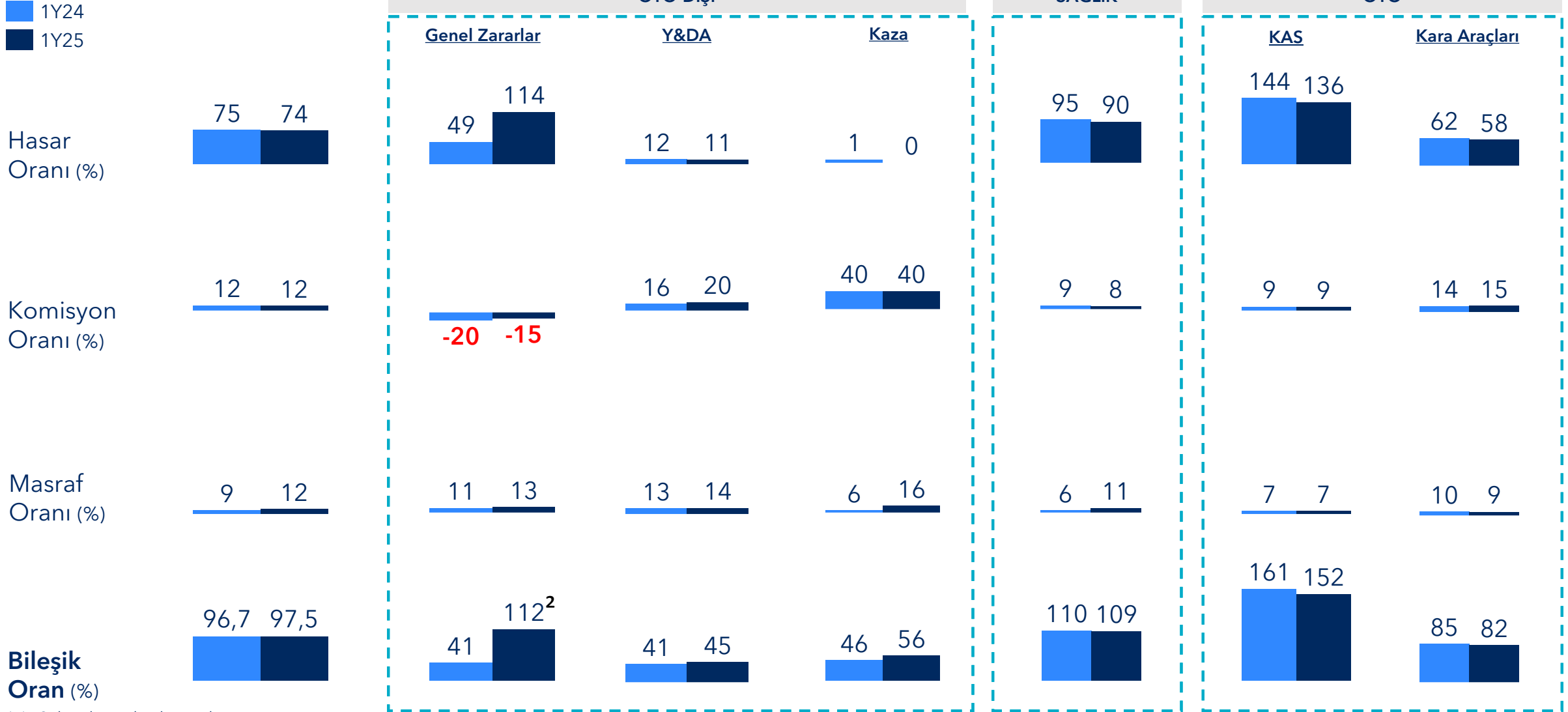
(%) Temettü için min. SYR: 135%

Yasal min. SYR: 115%



Etkin Risk Yönetimiyle Sürdürülebilir Kârlılık (1Y25)¹

03



(1) Şirket datası ile oluşturulmuştur

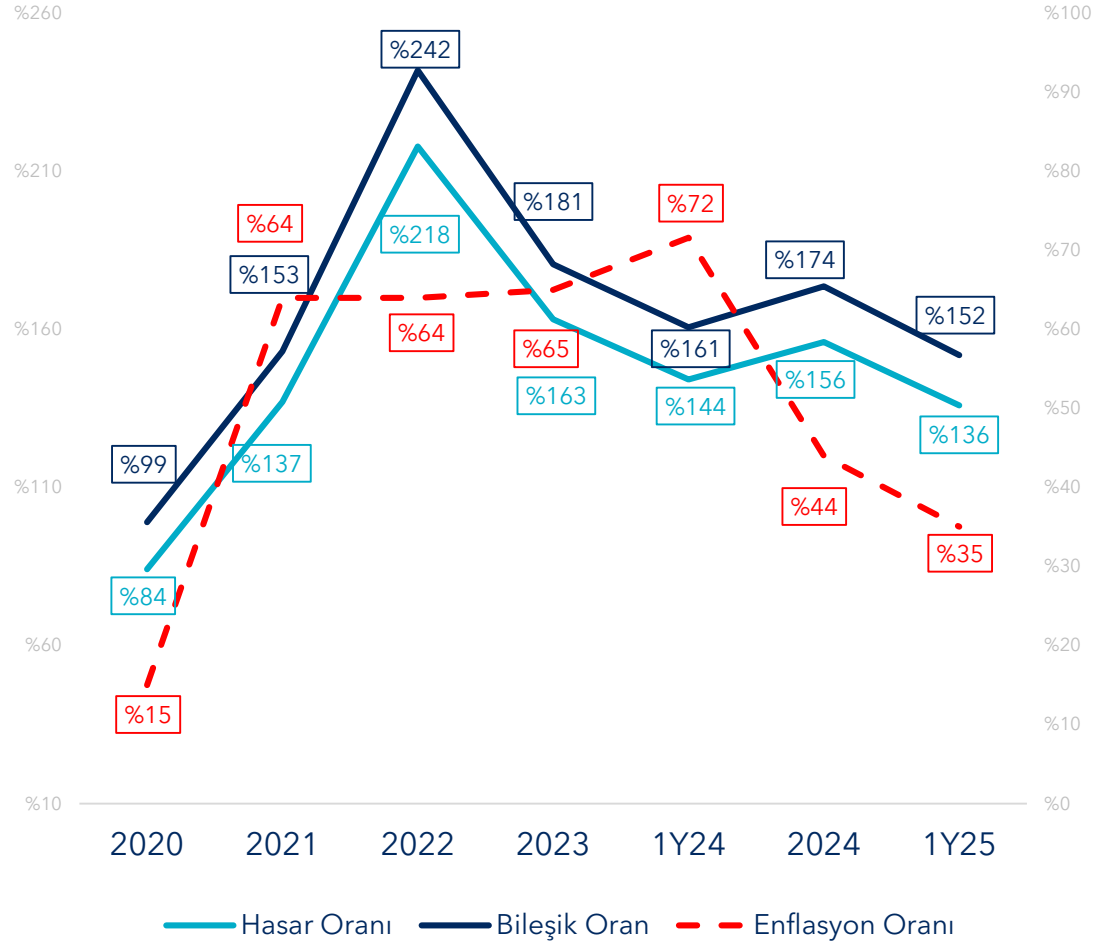
(2) 1Ç25 ve 2Ç25 dönemlerinde meydana gelen zirai don sebebiyle

2024 sonu sonuçları

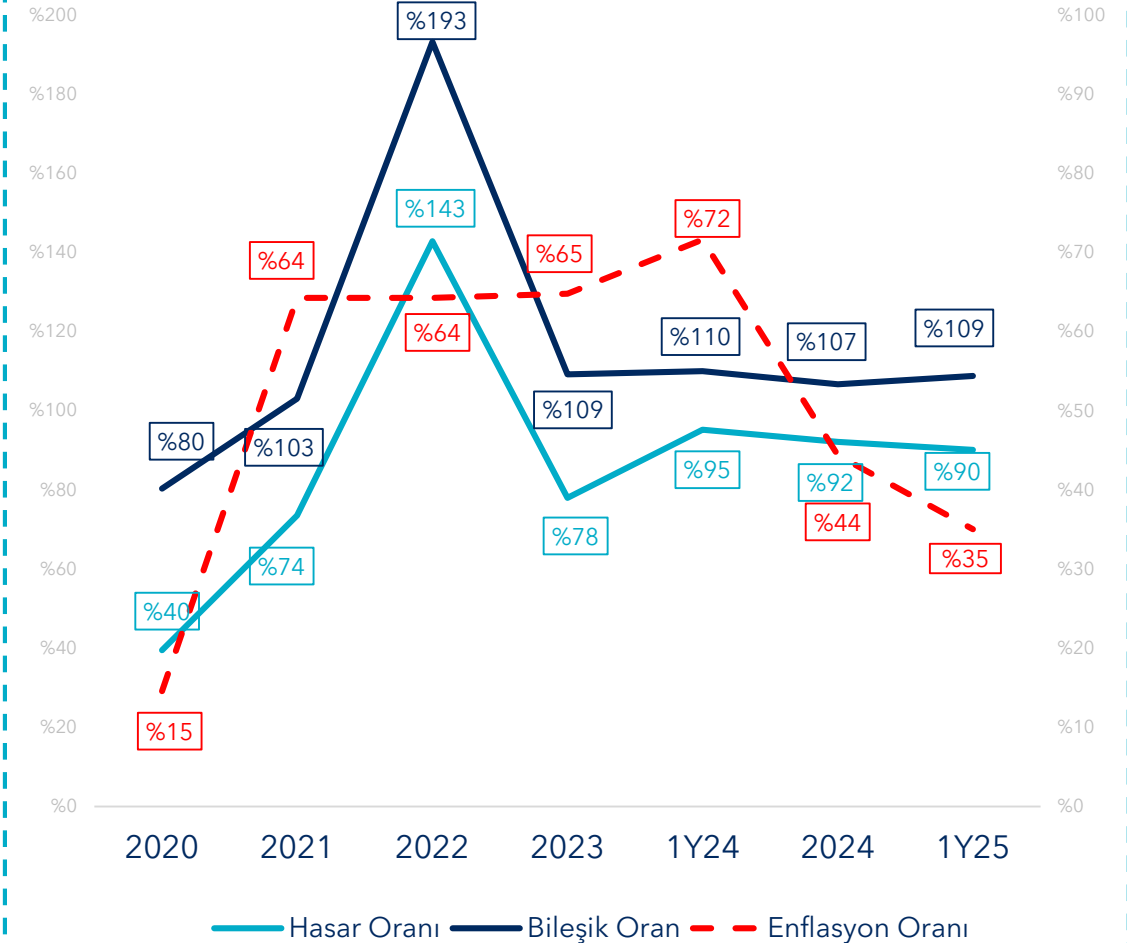
Kara Araçları Sorumluluk ve Sağlık Bileşik Oran

03

KAS Bileşik ve Hasar Oranı



Sağlık Bileşik ve Hasar Oranı



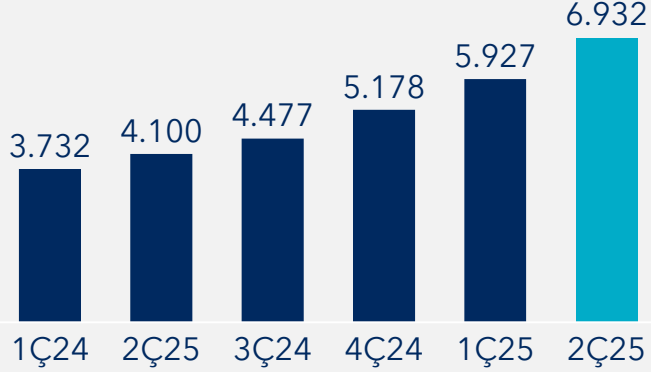
Yatırım Portföyü: Yükseltici Ölçek Etkisi

03

Çevik portföy yönetimiyle riskleri yönetirken getirileri optimize ettik

Yatırım Geliri

(mn ₺)

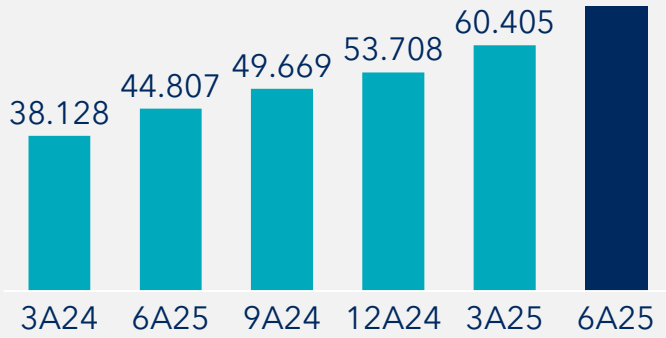


Yatırım Geliri Büyümesi

1Y24 vs 1Y25: %64
2Ç24 vs 2Ç25: %69
1Ç25 vs 2Ç25: %17

Yatırım Portföyü

(mn ₺)



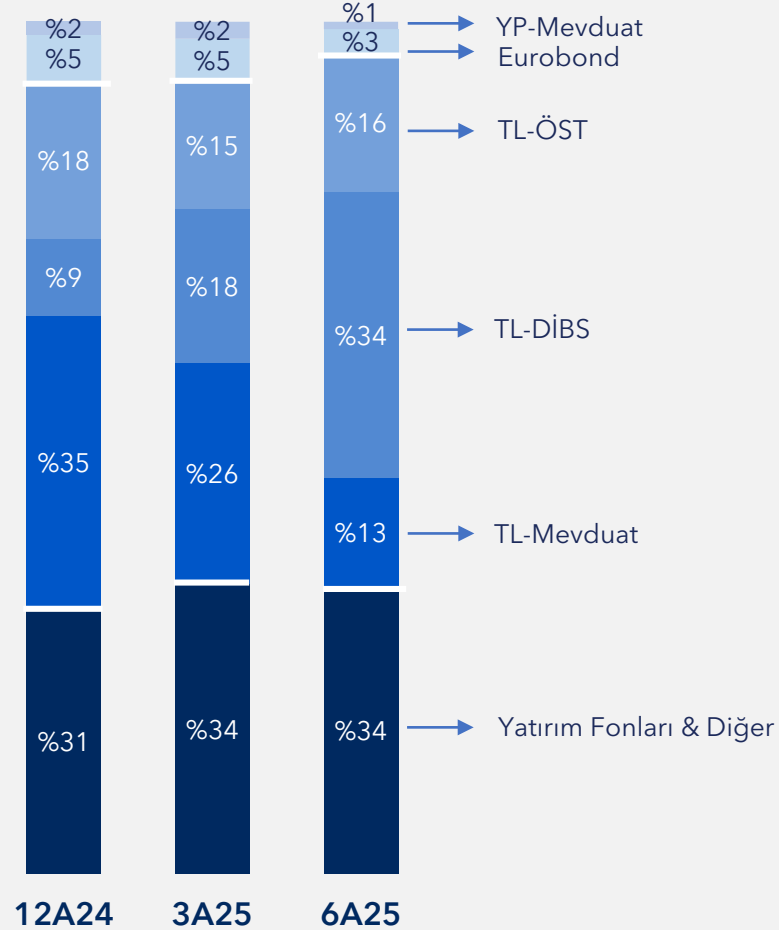
Yatırım Portföy Büyümesi

6A24 vs 6A25: %56
3A25 vs 6A25: %16

1 43% 41% 41% 41% 42% 42%

Portföy Dağılımı

(kümülatif)

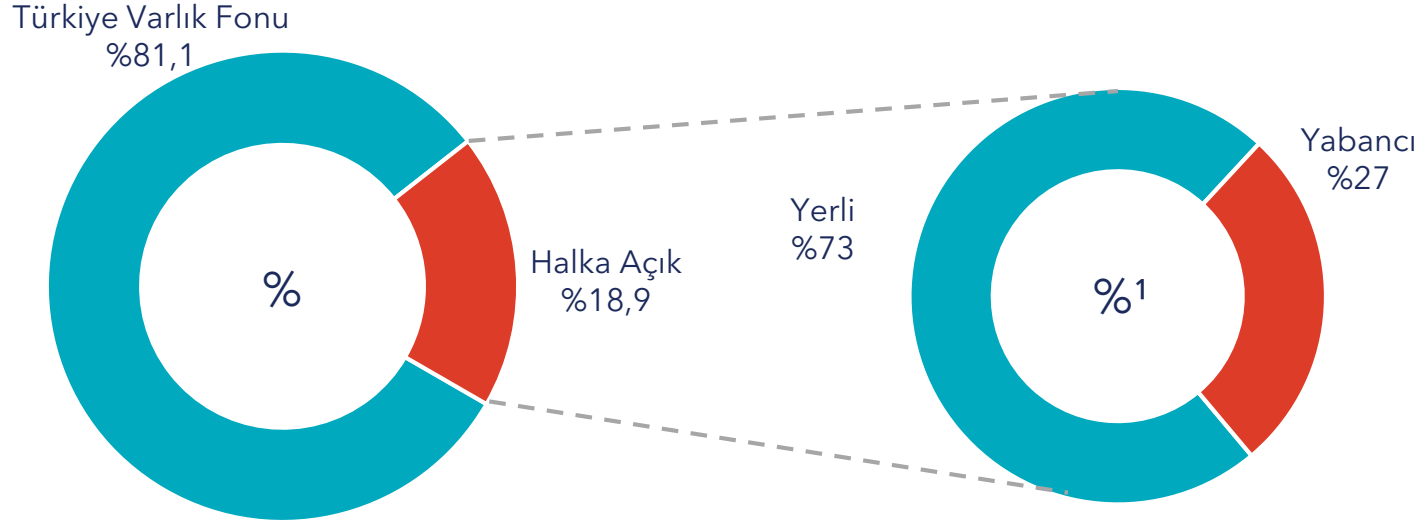


- Arbitraj hariç portföy büyüklüğü **6A25'te yıllık %56 arttı.**
- Dezenflasyona hazır:** İstikrarlı getirileri korurken düşen faiz oranlarının etkisini yönetmek için devlet tahvillerine ayrılan pay artırıldı ve portföy süresi uzatıldı.

(1) Yatırım Getirisi: mevcut dönem ve yıl sonu rakamı ile hesaplanmıştır

Ortaklık Yapısı

03



Ortaklar	Ortaklık miktarı (mn ₺)	Ortaklık payı (%)
Türkiye Varlık Fonu	8.110	81,10
Halka Açıklık	1.890	18,90
TOPLAM	10.000	100

PIYASA DEĞERİ²

95ml₺
(2,3 ml \$)

F/K

6,16x

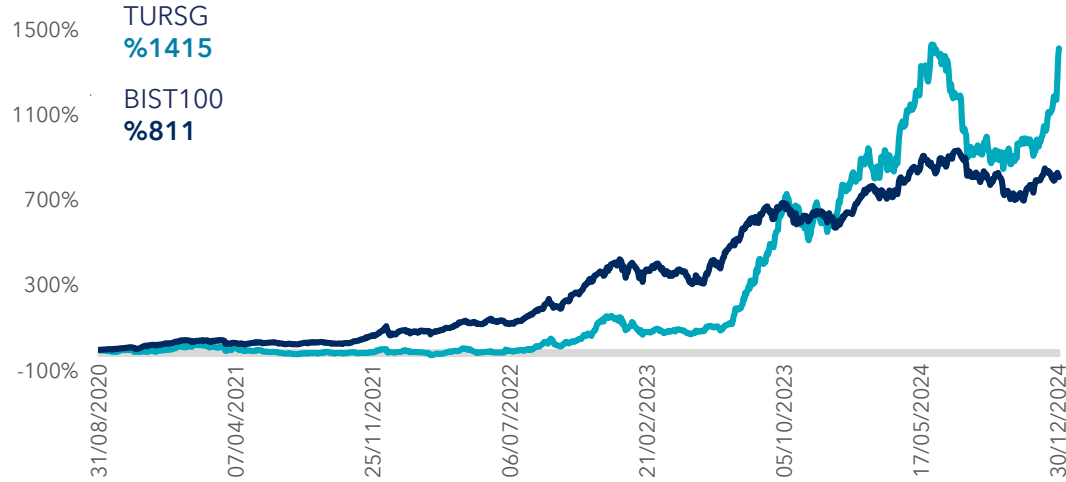
PD/DD

2,61x

(1) Merkezi Kayıt Kuruluşu, 25.04.2025

(2) 23.09.2025 itibarıyla

Birleşmeden İtibaren: Market üzeri performans

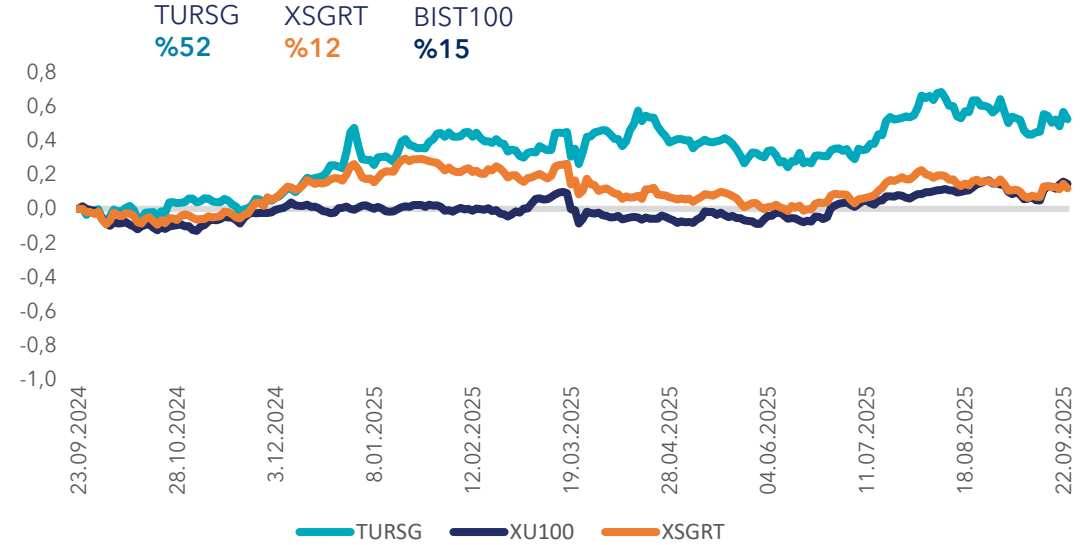


Endeks Performans

Yıllık Dolar bazlı getiri	2022	2023	2024	1Y25
TURSG	%92,0	%107,6	%65,2	-%22,2
BIST100	%111,5	-%13,5	%9,9	-%23,2

Kaynak: Matriks

2025 Yıllık Değişim: Market ve sektör üzeri performans



Birleşmeden Bu Yana Düzenli Temettü Dağıtımı

TURSG, birleşmeden bu yana düzenli **temettü** dağıtarak Borsa İstanbul (BIST) Temettü Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

Son Temettü Ödemesi: Ağustos ayında 2 Milyar ₺

TURSG Borsa İstanbul BIST Sürdürülebilirlik endeksine girdi ve **BIST Sürdürülebilirlik 25** endeksinde yedek paylarda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu ve Yönetişim

03

Yönetim Kurulu

Üye	Görev	Deneyim	Seçim Tarihi
 Aziz Murat Uluğ	Başkan (İcrada değildir)	+30 yıl	31/03/2021
 Taha Çakmak	Başkan Vekili ve Genel Müdür (İcradadır)	+20 yıl	03/08/2023
 Bilal Bedir	Üye (İcrada değildir)	+15 yıl	06/06/2024
 Mahmut Kaçar	Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	25/04/2025
 Ayşe Türkmenoğlu	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+25 yıl	06/06/2024
 Prof. Murat Akbalık	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+30 yıl	02/06/2020
 Yavuz Kaynarca	Bağımsız Üye (İcrada değildir)	+35 yıl	25/04/2025

Önemli Yönetişim Noktaları

Kurul Yapısı

7

Üye

%43

Bağımsız üye

%86

İcrada olmayan üye

%91

2024 Katılım oranı

Kurul Komiteleri

Denetim Komitesi

3 üye
2/3 bağımsız

Risk Komitesi

3 üye
1/3 bağımsız

Kurumsal Yönetim Komitesi

3 üye
1/3 bağımsız

BT Komitesi

3 üye
1/3 icrada olmayan



Taha Çakmak
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili ve Genel
Müdür

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski Başkan Yardımcısı



Melike Nur Çınar
GMY - Aktüerya

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Çağrı Akpınar
GMY - Teknik

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Dr. Doğan Başar
GMY - İK, Strateji,
ve Destek
Hizmetleri

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski İnsan Kaynakları Genel Müdürü



Mahmut Subutay Çelik
İç Sistemler Başkanı

- Bankacılıkta +25 yıllık deneyim



M. Turgay Özata
GMY - Acente

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Çiğdem Kılıç
GMY - Bilgi
Teknolojileri

- Bilişim Teknolojileri alanında +25 yıllık deneyim



Kürşat Pedis
GMY - Hasar

- Oto-dışı sigortacılıkta +20 yıllık deneyim



Gürol Sami Özer
GMY - Hazine ve
Emeklilik
Operasyonları

- Hazine alanında +25 yıllık deneyim



Murat Süzer
GMY - Finansal
Hizmetler

- Finansal Hizmetler alanında +15 yıllık deneyim



Tuba Buldu
GMY - Sağlık

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Eniz Ünal
GMY -
Bankasürans

- Finans alanında +15 yıllık deneyim
- TCMB eski Denetim Genel Müdürü

1 ▶ Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2 ▶ Neden Türkiye

3 ▶ Neden Türkiye Sigorta

4 ▶ ÇSY ve Dijitalleşme

5 ▶ Ekler

Çevresel

%72

Kapsam-2 Emisyon Düşüşü
(piyasa bazlı)

%21

Su Azaltımı

%86

Yenilenebilir Enerji
Tüketimi

- ✓ **TSRS** standartlarına uygun olarak ilk kez sürdürülebilirlik raporu yayınlandı
- ✓ İlk **karbon ayak izi denetimi** yapıldı ve makul güvence alındı
- ✓ **Yeşil** ve T-Motorlu Araç sigortası



Sıfır Atık Sertifikası

Sosyal

%54

Kadın
İşgücü



Great
Place to
Work
(3 kez üst
üste)

Toplumsal Katkı ve Sponsorluklar:

- ✓ **Milli Takım:** Basketbol ve Ampute Futbol takımları
- ✓ **Ligler:** Basketbol Süper Ligi ve Türkiye Basketbol Ligi
- ✓ **Bireysel:** Sevilay Öztürk (Paris 2024 Paralimpik bronz madalya sahibi)
- ✓ Deprem bölgesinde **basketbol sahaları**

WOMEN'S
EMPOWERMENT
PRINCIPLES

UNWEP İmzacılığı

Yönetişim

9,65/10

Kurumsal Yönetim Derecelendirme
(JCR)

AAA

Kredi Derecelendirme
(JCR)

- ✓ **BİST Sürdürülebilirlik** endeksine dahil olundu



UNGC
İmzacılığı

Signatory of:
PRI Principles for
Responsible
Investment

UNPRI
İmzacılığı

Uzun Dönem Hedefler

2035 Hedef:
%15 Enerji verimliliği

2053 Hedef:
Net-zero

Yapay Zeka Asistan

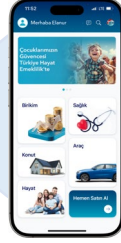


Yapay Zeka Asistanı: BILGE

- Kullanıcı dostu
- 7/24 Kesintisiz ve hızlı
- Basit, eforsuz, ve yenilikçi
- Üretken yapay zeka ile diyalog tabanlı deneyim
- Yapay zeka ile sürekli öğrenme

1Y25 döneminde
5 Milyon
soruya yanıt

Mobil Uygulama



Mobil Uygulama Çeviklik & Otomasyon

Aylık
1.1M
aktif kullanıcı

Günlük
178K
aktif kullanıcı

Tercih eden
6.9M
kullanıcı

550K
İlk yarıda tamamlanan sigorta işlemleri

Strateji ve Uygulamalar



Yenilikçi Sistemler

Omnichannel Dijital Çözümler
Finansal kazanç odaklı hizmetler

Akıllı CRM Uygulamaları Geliştirmeleri
Yapay zeka destekli segmentasyon, çoklu değer çözümleri

Sürdürülebilir & Ölçeklenebilir Altyapı
Şeffaf, hızlı ve izlenebilir süreçler

Sürdürülebilirlik & Rekabetçilik
Kağıtsız süreçler ve yetkin insan kaynakları

Yıllık bazda reel ve güçlü kâr artışı

- **Net kâr 2Ç25:** yıllık **%58 büyüme** ile 4,8 ml ₺
- **Teknik kâr 2Ç25:** yıllık **%110 büyüme** ile 7,1 ml ₺

Piyasa beklentilerinin üzerinde prim üretimi ve net kâr

- **Prim üretimi:** 31,3 ml ₺ (konsensüs: 29 ml ₺)
- **Net kâr:** 4,8 ml ₺ (konsensüs: 4,3 ml ₺)
- **Bileşik oran:** %97,5 (konsensüs: %101)

Dezenflasyon döneminde aktüeryal güç ve finansal dayanıklılık

- **Bileşik oran:** **%97,5** (<%100) ve trafik hariç bileşik oran: %84
- **Yatırım portföyü:** 70 ml ₺ , %42 yatırım getirisi ile **%56 büyüme**

Aradaki fark açılırken pazar liderliği pekiştirildi

- %15 Pazar payı
- Hayat-dışı sigorta sektöründe emsaller arasındaki fark artıyor

Bilanço ve özkaynaklarda güçlü ve organik büyüme

- **Özkaynak:** **%74 büyüme** ile 36 ml ₺ seviyesine ulaştı
- **Ödenmiş sermaye:** **10 ml ₺** seviyesine yükseldi
- **Varlık büyüklüğü:** **%58 büyüme** ile 139 ml ₺ seviyesine ulaştı
- 28 Ağustos **2 ml ₺ temettü** ödemesi
- **SYR 194%** ile gerekli minimum düzeyin oldukça üzerinde

Hisse görünürlüğü ve varlığı artıyor

- BİST Sürdürülebilirlik endeksine girildi
- BİST Temettü 25 Endeksinde olan tek hayatdışı sigorta şirketi
- BİST 50: yedek pay
- FTSE, MSCI ve dahası

1 Bir Bakışta Türkiye Sigorta

2 Neden Türkiye

3 Neden Türkiye Sigorta

4 ÇSY ve Dijitalleşme

5 Ekler

Gelir Tablosu

05

Gelir Tablosu (mn ₺)	2023	2024	1Y24	1Y25	Yıllık Değişim
Brüt Yazılan Primler	59.518	101.370	50.411	72.679	%44
- Reasüröre Devredilen Primler	-24.573	-52.177	-28.767	-38.616	%34
- Diğer	-1.145	-1.019	-432	-470	%9
- Kazanılmamış Primler Karşılığı	-12.944	-6.319	-1.752	-6.200	%254
- Devam Eden Riskler Karşılığı	-599	466	95	266	%179
= Kazanılmış Primler	20.258	42.317	19.554	27.660	%41
+ Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	7.077	10.808	%53
+ Diğer Gelirler	395	773	421	1.004	%139
= Teknik Gelir	29.850	59.460	27.052	39.473	%46
- Teknik Gider	-21.945	-42.201	-19.065	-27.091	%42
- Gerçekleşen Tazminatlar	-16.700	-32.626	-14.753	-20.485	%39
- Brüt Ödenen Tazminatlar	-23.196	-33.089	-13.717	-20.862	%52
+ Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	13.190	8.535	3.772	4.852	%29
- Muallak Tazminatlar Karşılığı	-6.693	-8.072	-4.808	-4.475	-%7
- Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-4.163	-6.483	%56
- Komisyon Giderleri	-5.509	-10.800	-4.936	-7.450	%51
+ Komisyon Gelirleri	2.719	5.762	2.574	4.201	%63
- Personel Giderleri	-1.542	-2.746	-1.163	-1.966	%69
- Yönetim Giderleri	-180	-240	-90	-158	%76
- Reklam ve pazarlama giderleri	-113	-144	-61	-163	%166
- Diğer	-585	-1.096	-486	-947	%95
- Diğer Giderler	-36	-311	-149	-123	-%17
= Teknik Kâr/Zarar	7.905	17.260	7.988	12.382	%55
+ Net Yatırım Geliri¹	507	1.116	755	2.050	%172
+ Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	11.209	16.025	%43
- Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-10.454	-13.975	%34
- Diğer	-758	-1.754	-481	-2.324	%383
- Vergi	-1.499	-3.901	-1.693	-2.774	%64
Net Kâr	6.155	12.720	6.569	9.334	%42

(1) Teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri dahildir.

Özet Bilanço & Önemli Rasyolar

05

Özet Bilanço (mn ₺)	2023	2024	6A24	6A25	Yıllık Değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	21.576	17.159	-%20
<i>Bankalar</i>	27.744	20.602	17.938	12.418	-%31
Finansal Varlıklar	21.924	34.327	32.559	67.639	%108
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	20.192	32.433	%61
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	1.536	1.995	1.548	2.002	%29
Diğer Varlıklar	10.991	15.976	12.337	20.124	%63
Toplam Varlıklar	77.328	96.531	88.213	139.36	%58
Finansal Borçlar	18.417	1.234	5.706	10.128	%77
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	12.827	19.839	%55
Teknik Karşılıklar	35.234	49.467	41.866	60.024	%43
Diğer Yükümlülükler	4.278	8.901	6.789	12.823	%89
Toplam Yükümlülükler	61.902	67.808	67.187	102.81	%53
Ödenmiş Sermaye	1.161	5.000	1.161	10.000	%761
Sermaye ve Kâr Yedekleri	8.103	10.989	9.451	17.196	%82
Toplam Özsermaye	15.426	28.723	21.026	36.544	%74
Oranlar	2023	2024	6A24	6A25	
Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı	%12	%15	%16	%16	
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	%56	%58	%72	%58	
Konservasyon Oranı	%57	%48	%42	%46	
SYR	%165	%181	%147	%194	
Bileşik Oran	%108,2	%99,0	%96,7	%97,5	
Hasar Oranı	%82	%77	%75	%74	
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	
Masraf Oranı	%12	%10	%9	%12	

Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Brüt Yazılan Primler		2Ç24	3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	6A24	9A24	12A24	3A25	6A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	7.046	3.660	8.833	12.572	9.348	-%26	%33	15.322	18.982	27.815	12.572	21.921	%43
	Y&DA	6.351	6.149	5.721	10.259	8.017	-%22	%26	13.652	19.801	25.522	10.259	18.276	%34
	Kaza	1.102	1.268	1.633	1.515	1.380	-%9	%25	2.276	3.543	5.176	1.515	2.894	%27
	Diğer	1.167	1.226	1.758	3.289	2.487	-%24	%113	4.310	5.536	7.294	3.289	5.776	%34
Oto	KAS	3.262	4.314	4.094	3.280	3.525	%7	%8	6.263	10.577	14.671	3.280	6.805	%9
	Kara Araçları	2.273	3.200	3.378	3.884	3.686	-%5	%62	4.891	8.091	11.468	3.884	7.570	%55
Sağlık		1.046	2.354	3.368	6.603	2.835	-%57	%171	3.697	6.051	9.419	6.603	9.438	%155
Toplam		22.248	22.170	28.786	41.402	31.277	-%24	%41	50.411	72.580	101.366	41.402	72.679	%44

Çeyreklik Teknik Kâr (mn ₺)

Kümüle Teknik Kâr (mn ₺)

Teknik Kârlılık		2Ç24	3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	6A24	9A24	12A24	3A25	6A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	925	387	611	711	122	-%83	-%87	1.649	2.036	2.647	711	833	-%49
	Y&DA	2.160	2.385	2.335	1.713	2.991	%75	%39	3.601	5.985	8.321	1.713	4.705	%31
	Kaza	1.305	1.405	1.680	1.172	1.484	%27	%14	2.340	3.746	5.426	1.172	2.656	%13
	Diğer	172	277	245	216	210	-%3	%22	303	580	824	216	426	%41
Oto	KAS	-2.450	-1.883	-2.153	-1.609	-442	-%73	-%82	-2.753	-4.636	-6.789	-1.609	-2.051	-%25
	Kara Araçları	1.229	1.517	1.235	1.520	2.205	%45	%79	2.363	3.880	5.115	1.520	3.725	%58
Sağlık		26	419	812	1.598	490	-%69	%1820	485	904	1.716	1.598	2.088	%331
Toplam		3.366	4.507	4.765	5.321	7.061	%33	%110	7.988	12.495	17.260	5.321	12.382	%55

		Net Hasar Oranı (Kümüle)			Net Masraf Oranı (Kümüle)			Net Komisyon Oranı (Kümüle)			Net Bileşik Oran (Kümüle)		
Branşlar		1Y24	2024	1Y25	1Y24	2024	1Y25	1Y24	2024	1Y25	1Y24	2024	1Y25
Oto-dışı	Genel Zararlar	%49,1	%55,4	%114,3	%11,4	%15,6	%13,1	-%19,6	-%27,8	-%15,3	%40,9	%43,1	%112,1
	Y&DA	%12,2	%12,3	%11,0	%13,2	%13,2	%14,1	%15,9	%16,1	%19,6	%41,3	%41,6	%44,8
	Kaza	%0,6	%0,6	%0,1	%5,9	%6,4	%15,8	%39,9	%40,0	%40,4	%46,4	%47,0	%56,4
Oto	KAS	%144,2	%156,0	%136,0	%7,3	%9,2	%7,4	%9,1	%8,4	%8,5	%160,7	%173,7	%151,9
	Kara Araçları	%61,6	%63,4	%57,8	%9,6	%9,4	%9,3	%14,1	%14,4	%14,8	%85,3	%87,2	%82,0
Sağlık		%95,2	%92,1	%90,1	%5,8	%5,7	%11,0	%8,9	%8,9	%7,7	%110,0	%106,7	%108,8
Toplam		%75,4	%77,1	%74,1	%9,2	%10,0	%11,7	%12,1	%11,9	%11,7	%96,7	%99,0	%97,5

Özet Finansal Sonuçlar 2024

01

Türkiye Sigorta yıllık rekor **Prim, Net Kâr** ve **Portföy** büyüklüğü

Rekor Prim Üretimi

Prim Üretimi

101ml₺

Prim Büyümesi

%70

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr

13ml₺

Net Kâr Büyüme

%107

Güçlü Yatırım Sonuçları

Portföy Büyüklüğü

54ml₺

Portföy Büyümesi

%72

Pazar Payı

%14

Piyasa Değeri

92B₺

Bileşik Oran

%99

Düzeltilmiş
Aktif Kârlılık

%15

Portföy Getirisi

%41

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı

%58



Banka Şubesi
~5.000



PTT Şubesi
3.500+



Acente
3.600+



Müşteri
6mn



Mobil uyg. kullanıcı
3,5mn



Çalışan Sayısı
1.538



JCR Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9,65/10



JCR Kredi
Derecelendirme
AAA

1Y25

Bir Bakışta Türkiye Sigorta 1Y25 (\$)

01

Ölçek

Prim Üretimi
\$1,9ml

Pazar Payı
%15

Piyasa Değeri
\$2,1ml

Prim Büyümesi
%22

Kârlılık

Net Kâr
\$250M

Yatırım Geliri
\$344M

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı
%58

Düzeltilmiş
Aktif Kârlılık
%16



Mobil uyg. kullanıcısı
4,1mn



Banka Şubesi
~5.000



PTT Şubesi
3.500+



Acente
3.600+



Müşteri
6mn



Çalışan Sayısı
1.547



JCR Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
9,65/10



JCR Kredi
Derecelendirme
AAA

Kaynak: Gelir tablosu için dönem ortalaması, bilanço için dönem sonu TCMB kuru kullanılmıştır

1Y25

Sigortacılıkta İhtiyat ve Kârlılık Arasındaki Denge (2024)¹

03

■ Sektör
■ TS

Hasar Oranı (%)



Komisyon Oranı (%)



Masraf Oranı (%)



Bileşik Oran (%)



OTO-DIŞI

Genel Zararlar



Y&DA



Kaza



SAĞLIK



OTO

KAS



Kara Araçları



-28

(1) 2024 Yıl sonu Şirket ve TSB datası ile oluşturulmuştur

1Y25

Yatırım Getirisi: Yıllıklandırılmış net yatırım geliri (teknik bölüme aktarılan yatırım geliri dahil)/ortalama portföy (mevcut kümülatif portföy ve yıl sonu portföy ile hesaplanır)

Bileşik Oran: Hasar, Masraf ve Komisyon oranlarının toplamı

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

Y&DA: Yangın ve doğal afetler sigortası konut ve ticari olmak üzere iki teminattan oluşmaktadır. Yangın veya herhangi bir doğal afet nedeniyle ortaya çıkabilecek riskleri kapsar

Genel Zararlar: Türkiye Sigorta'nın ana ürünü olup; tarım, cam, hırsızlık sigortaları ile makine kırılması, montaj, inşaat ve elektronik ekipman sigortaları gibi mühendislik sigortalarını kapsamaktadır

Kara Araçları (Kasko): Bir aracın kaza geçirmesi, yanması, çalınması veya çalınmaya teşebbüs edilmesi sonucunda meydana gelebilecek zararları teminat altına alan sigortadır. Bu sigorta devletin zorunlu kıldığı bir ürün değildir

Kara Araçları Sorumluluk (KAS): Motorlu taşıt sahiplerinin üçüncü kişilere verebileceği maddi ve bedensel zararları karşılamak amacıyla yaptırımları zorunlu olan bir sigorta türüdür (prim hesaplaması: yeşil kart ve trafik sigortası dahil)

Diğer (prim üretim sayfalarında): Mali sorumluluk sigortalarını içerir (örn: tekne, işveren sorumluluk, uçak vb.)

Prim Üretimi: Brüt Yazılan Primler: Bir reasüröre veya başka bir kuruma devredilmeden önceki toplam primleri ifade eder

Reasürans: Sigorta şirketinin, poliçe sahibi tarafından yapılan önemli hasarlara karşı kendisini korumak için reasürans satın alması

Konservasyon Oranı: Şirketin toplam primin yüzde kaçını elinde tuttuğunu ve reasüre etmediğini gösteren oran

Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı: Şirketin sahip olduğu varlıklarını kullanarak ne kadar kâr ettiğini ölçer (Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem ve yıl sonu aktiflerin ortalaması)

Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı: Şirketin ortaklarının yatırımlarını ne kadar verimli kullandığını gösterir (Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması)

En güncel raporlar ve notlar için:

Yatırımcı Kiti



Daha fazla bilgi için:

investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Ad-Soyad

Şahika Balbay Demiroğlu
Recep Şahin
Dilay Akın

Görev

Direktör
Müdür
Uzman

E-posta

sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr
recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr
dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr

Tel

+90 (212) 800 86 89
+90 (212) 800 86 72
+90 (212) 800 86 89

Yatırımcı İlişkileri Ofis: Levent Mah. Çayır Çimen Sok. No:7 34330 Levent-Beşiktaş/İSTANBUL



Türkiye'nin lider sigorta şirketi olarak
güveni,
ihtiyaç duyulan her alanda
ve her anda inşa ederiz.

Saygı;
sizi olduğunuz gibi
kabullenmek
ve düşüncelerinizin
dinlenmeye
değer olduğunu size
hissettirmek.

Sizin
Kıymetinizi biliyoruz

Tıpkı bir
aile
gibi...

Biz Sigortacılığın Milli Takımıyız.
Aynı amaç için
takım ruhu
ile çalışırız.

Kaynaklarımızı
yenilikçi
bakış açımızla sürekli
geliştiriyor ve bu gelişimi
sürdürülebilir
kılıyoruz.

TÜRKİYE SİGORTA

Çünkü çalışanlarımızın, müşterilerimizin
ve paydaşlarımızın hayatına
duyarlılıkla
yaklaşıyoruz.

Birbirimize temas ettiğimiz ilk andan
itibaren gönül rahatlığınızı ve
huzurlu
olmanızı önemsiyoruz.

Ülkemizin milli ve manevi değerlerini korumak
hep hedefimizdedir. Çünkü biz
vatanseveriz.

Adaletli
olmayı savunur,
eşitlik ilkesinde
buluşuruz.

Fark yaratıyor, örnek oluyor,
ekol olmanın
gururunu
taşıyoruz.