

Türkiye Sigorta A.Ş. 3Ç 2025 Finansal Sonuçlar

Türkiye'nin hayat dışı sigorta sektörünün lideri Türkiye Sigorta A.Ş. (Türkiye Sigorta, TURSG), 2025 yılının üçüncü çeyreğine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş finansal sonuçlarını açıkladı. Bu bildiriye rakamlar solo finansallarına ait olup iştiraki olan Türkiye Hayat Emeklilik ve konsolide tüm finansal sonuçlara, bildirinin sonundaki QR kod ve linkler üzerinden erişebilirsiniz.

Dezenflasyon Sürecinde Güçlü Teknik Kârlılık ve Sürdürülebilir Büyüme

Üst üste dördüncü çeyrekte de Borsa İstanbul'da finansal sonuçlarını ilk açıklayan şirket TURSG oldu. Şirket yine piyasa beklentilerini aşarak, enflasyonun üzerinde, tarihindeki en yüksek üçüncü çeyrek net kârını ve aynı zamanda en yüksek çeyreklik sonucunu açıkladı; üstelik bu başarı dezenflasyon sürecinde elde edildi.

Türkiye Sigorta Genel Müdürü Sn. Taha Çakmak şu değerlendirmelerde bulundu:

Piyasada hâkim olan hayat dışı sigorta sektörü algısının aksine, TURSG sürdürülebilir organik büyümeyi aktüeryal disiplin, stratejik yönetim hamleleri ve proaktif yönetilen bir yatırım portföyüyle başarıyla birleştirmeye devam ediyor. Çeyrek boyunca, sektöre yön veren pek çok inisiyatifte de liderlik ettik ve üçüncü çeyrekte yeniden rekor kârlılık elde ettik.

Dezenflasyon dönemi dâhil piyasa dinamiklerinden bağımsız olarak, son 6 çeyrektir prim üretimi, kârlılık ve birleşik oran gibi tüm temel göstergelerde beklentileri istikrarlı biçimde aştık. Aynı zamanda, sektörümüzün ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan çok sayıda ulusal ve uluslararası inisiyatifleri ilerlettik.

Kârlılığımız geçici marj dalgalanmalarına değil, tutarlı ve yüksek kaliteli teknik gelirlerle desteklenen disiplinli risk kabulüne dayanıyor. **%55 özkaynak karlılığı, %191 sermaye yeterliliği ve ardışık altı çeyrektir %100'ün altında seyreden birleşik oran ile Türkiye Sigorta, çok daha büyük bir özkaynak tabanı üzerinde üstün getiri ve dayanıklılık sunmayı sürdürüyor.** Geçen yılın olağanüstü sonuçlarının oluşturduğu baz etkisi nedeniyle yıllık oransal büyümemiz daha ılımlı görünebilse de prim üretimi ve kâr kalitemiz, ölçeğimiz ve sürdürülebilirliğimiz gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında olduğundan çok daha yüksek primli bir değerlemeyi haklı kılıyor.

2025 Yılı 3Ç ve 9 Aylık Sonuçlarda Öne Çıkan Hususlar:

1. Sürdürülebilir kârlılık mottosuyla pekişen rekor üçüncü çeyrek kârı

- Türkiye Sigorta'nın 3Ç25 solo net kârı 5,0 milyar TL'ye ulaştı; yıllık bazda %63 artışla piyasa beklentilerini aştı.
- 9A25 teknik gelirleri yıllık %41 artış gösterirken, tarımda on yılda bir görülen don hasarları ve iskonto faktörü etkilerine rağmen bileşik oran %97,7 oldu ve 9A24'e (%97,9) kıyasla bir miktar daha iyi gerçekleşti.
- 1Ç ve 2Ç'deki don hasarı baskılarına ve 1Ç ile 3Ç'deki daha düşük iskonto oranı ortamına karşın, Türkiye Sigorta 9A25'te 14,3 milyar TL net kâr elde ederek yıllık %49 artış kaydetti.
- İskonto oranının 2Ç25'ten 3Ç25'e geçişte, değişim etkisinin gelir tablosuna yansımaları: dosya muallakları ve IBNR tutarı etkisi kaynaklı net 392 milyon TL, DERK kaynaklı 29 milyon TL olmak üzere toplam 421 milyon TL olarak negatif yansımıştır.

2. Dezenflasyon döneminde potansiyeli açığa çıkaracak gelişmiş fiyatlamaya öngörülebilirliği

- Proaktif tedbirler ve aktüeryal disiplin, 3Ç'de dikkat çekici teknik ve operasyonel sonuçlar üretmeye devam etti.
- Risk-getiri dengesini optimize etmek amacıyla oluşturulan mekanizma sayesinde, dinamik ekonomik koşullar altında vadeye kadar elde tutulacak devlet tahvillerine maruziyet artırılırken, yüksek kredi notuna sahip özel sektör tahvillerinde pozisyonlar korunarak fırsatlar değerlendirildi.
- Gerileyen enflasyon seviyesinin öngörülebilirliği ve büyüme projeksiyonlarını iyileştirmesi beklenirken, olası politika faizi indirimlerinin kredi aktivitesini canlandırması ve kredi bağlantılı sigortacılık işlerimizi desteklemesi muhtemeldir.

3. Sektörel büyüme ve inovasyona kesintisiz destekle güçlü pazar liderliğinin sürdürülmesi

- Uzun vadede zarar yazan Trafik branşını portföyümüzde dengeli hale getirmemiz ve ilgili branşta sektörde 8. olmamıza rağmen, Eylül 2025 itibarıyla en yakın rakibimizle aramızdaki fark 27 milyar TL düzeyine yükseldi; hayat dışı sigorta sektöründe %14,4 pazar payıyla tartışmasız liderliğimiz güçlendi.
- 2025'in ilk dokuz ayında prim üretimimiz, geçen yılda da kaydettiğimiz güçlü baz etkisi ve sürdürülebilir sağlam büyümeyi gözettiğimiz dikkate alındığında, tüm finansal dayanıklılık metrikleriyle beraber yıllık %45 artışla 105

milyar TL'ye ulaştı. Bu rekor seviye, 2024 tam yıl seviyelerinin üzerine çıkarak organik ve sürdürülebilir olarak enflasyonun üzerinde gerçekleşti.

4. Disiplinli ve kârlı büyümeyi destekleyen sağlam sermaye ve reasürans omurgası

- %191 Sermaye yeterlilik oranı ve %55 özkaynak karlılığı, sağlam bir temeli yansıtmaktadır.
- Güçlü, uzun vadeli reasürans programı ve disiplinli risk kabulü; hem motor dışı hem toplam motor branşında büyümeyi desteklemeye devam etti.
- Güçlü sermaye-reasürans sinerjisi; istikrarlı getiriler, paydaş koruması ve kalıcı pazar liderliği sağladı.

5. Sosyal sorumluluk, yönetim, iş birlikleri ve görünürlük

- **Kapsayıcı eğitim uygulamaları:** Tohum Otizm Vakfı iş birliğiyle Elâzığ'da özel eğitim sınıfları; 7. Uluslararası Dayanıklılık Kongresi, afetlere hazır ve bilinçli toplum vurgusunu güçlendirdi.
- **Daha geniş sigorta erişimi:** Zorunlu Trafik (MTPL) için 10 taksit, Kasko (MOD) ve Sağlık sigortası için 12 taksit imkânı sunularak temel teminatlara erişim tüm toplum kesimleri için daha uygun hâle getirildi.
- **Stratejik ulusal platformlara destek:** Türkiye İnovasyon Haftası 2025'te Stratejik İş Ortağı olarak "Stratejik Destek Sunan Kurumlar" ödülü alındı.
- **Sektör liderliği ve paydaş etkileşimi:** Uluslararası Sigorta Fuarı ve Uluslararası Sigorta Zirvesi'nde platin destekçi olarak üst düzey katılım; fiyatlama, risk ve otomasyon başlıklarında bilgi aktarımı sağlandı.
- **Müşteri erişimi ve sağlık odağı:** (Sağlık, kasko, trafik) taksit kampanyalarıyla erişilebilirlik artırıldı; Meme Kanseri Farkındalık Ayı kapsamında kritik kadın hastalıkları teminatında indirim ve mamografi faydaları sunuldu.
- **Uluslararası tanınırlık ve kurum kültürü:** Financial Services & Insurance 2025 En İyi İşyeri, Smart-i Awards, Brandon Hall Excellence Awards, Stevie IBA ve daha pek çok uluslararası platformun her birinde birden fazla ödül
- **Raporlamada mükemmeliyet ve ESG:** LACP Vision Awards'ta çoklu ödüller (Türkiye menşeli şirketler arasında 1.'lik) ve International ARC Awards'ta entegre/sürdürülebilirlik raporları arasında uluslararası dereceler; S&P Global ESG Rating kapsamında Türkiye sigorta sektöründe notlanan tek şirketiz ve ESG puanımız küresel sigorta şirketleri ortalamasının üzerinde gerçekleşti.
- **Yatırımcı değeri ve toplumsal kazanımlara katkı:** 2 milyar TL nakit temettü dağıtımı 28 Ağustos 2025'te tamamlandı; Türkiye'nin en yüksek kurumlar vergisi mükellefleri arasında yer aldık.
- **Sosyal ve ulusal başarılarına katkı:** Ağaçlandırma için 20.000 fidan bağışı; Basketbol Süper Ligi ve Basketbol Milli Takımları dâhil geniş spor sponsorluğu; milli paralimpik sporcuların uluslararası başarılarına destek; IDEF'25'te milli teknoloji girişimlerine destek.
- **Sektörel gelişime düşünsel liderlik:** Sektör görünümü, büyümenin itici güçleri ve stratejik göstergeleri ele alan PENSURA 2025 – Risklerin Portresi adlı çalışma yayımlandı.
- **Endeks görünürlüğü:** Türkiye Sigorta; BIST Sürdürülebilirlik, BIST Sürdürülebilirlik 25 Yedek Listesi, MSCI EM ve FTSE EM Large Cap dâhil birçok kilit endekste yer almakta; BIST Temettü 25 Endeksi'ndeki tek hayat dışı sigorta şirketi olmayı sürdürmektedir.

Operasyonel ve Finansal Performans Özeti

Prim büyümesi: 9A25'te 105 milyar TL, yıllık %45 artış, 3Ç kıyasında yıllık %46 büyüme.

Branş bazında öne çıkanlar:

- **Sağlık:** 13,4 milyar (yıllık +%122)
- **Tarım:** 19,8 milyar TL (yıllık +%59)
- **Kasko:** 12,2 milyar TL (yıllık +%50)
- **Yangın ve Doğal Afetler:** 26,1 milyar TL (yıllık +%32)

Teknik kâr: 9A25'te 17,7 milyar TL (yıllık +%41%), Yangın ve Doğal Afetler, Sağlık, Kasko öncülüğünde

Yatırım performansı: Arbitraj hariç yönetilen varlık (AuM) 76 milyar TL (yıllık +%52%), ortalama getiri yıllık %42

Bileşik oran: %97,7; don hasarları ve iskonto faktörü etkilerine karşın disiplinli risk kabulünü yansıtır.

Dağıtım ağı kırılımı: %26 acente, %42 bankasürans, %14 broker, %18 merkezi

Stratejik ve Yapısal Gelişmeler

Teknoloji ve Dijitalleşme: Yapay zekâ destekli **Bilge** asistan, giderek artan etkileşimli bir dijital hizmet kanalına dönüştü. Kurumsal web sitesi ve mobil uygulamanın yenilenmesi Türkiye Sigorta'nın dijital varlığını güçlendirdi; organik web trafiğinde %80'in üzerinde artış sağlanırken tüm platformlarda kullanıcı deneyimi iyileştirildi.

Operasyonel Verimlilik: Kurum içi yapay zekâ platformu AI-Küp ve Saha360 uygulamalarının devreye alınması, kurum genelinde verimliliği ve karar alma süreçlerini geliştirdi. İK değerlendirmeleri günlerden dakikalara indi, medikal kontroller %30 hızlandı ve saha operasyonları tamamen dijitalleşerek gerçek zamanlı planlama, performans takibi ve veri odaklı içgörüler mümkün hâle geldi. Bu inisiyatifler, kâğıtsız süreçlerle şeffaflığı, iş birliğini ve sürdürülebilirliği daha da ileri taşıdı.

Müşteri Deneyimi: Müşterilerin hasar, poliçe ve işlem yönetimini kesintisiz biçimde gerçekleştirmesi sağlandı. Türkiye Sigorta'nın yapay zekâ, çevik yönetim ve veri analitiği alanındaki inovasyonu; **Stevie IBA, Brandon Hall Excellence** ve **Smart-i Awards** ile takdir edilerek dijital dönüşümdeki liderliğini pekiştirdi.

Yatırım ve Makroekonomik Görünüm

Arbitraj hariç yatırım portföyümüz 76 milyar TL'ye ulaştı; yıllık bazda %52 büyüme ve %42 getiri sağlandı. 9A25 itibarıyla repo işlemleri dâhil toplam 92 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmış bulunuyoruz.

Arbitraj hariç AuM dağılımı (30 Eylül 2025 itibarıyla):

Devlet tahvili: %35

ÖST: %16

TL Mevduat: %12

Genel Görünüm

Türkiye Sigorta, her alanda liderliğini sürdürmek için güçlü bir konumda olmaya devam etmektedir:

- Makro ve sektörel değişimlere uyum sağlama becerisinin kanıtlanmış olması
- Dijital altyapı ve ürün inovasyonuna devam eden yatırımlar
- Güçlü teknik ve yatırım performansı
- Dengeli ve çeşitlendirilmiş dağıtım modeli

Türkiye'de sigorta penetrasyonunun hâlen görece düşük seviyede olması ve demografik göstergelerin elverişli seyri, Şirket için uzun vadede kayda değer bir büyüme potansiyeline işaret etmektedir. Sağlam temelleri ve dinamik icra kabiliyetiyle Türkiye Sigorta, ivmesini sürdürmeye ve paydaşları için kalıcı değer oluşturmaya kararlıdır.

Not: 3Ç 2025 Finansal Sonuç Açıklama web yayını 20 Ekim 2025 (bugün) saat: 17:00'de (Türkiye Saati) gerçekleştirilecektir.

Tüm finansal bilgi ve duyurularımız, aşağıdaki bağlantı linkleri ve QR kod ile Yatırımcı İlişkileri web sitemizden kolayca erişilebilmektedir.

[Finansal sunum ve bilgi notu](#)

[Finansal takvim](#)



Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.