

2025 yılı, para politikasında sıkı duruşun korunduğu, finansal istikrarın güçlendirilmesine yönelik adımların ön plana çıktığı ve düzenleyici çerçevenin daha da pekiştirildiği bir dönem olarak öne çıkmıştır. Ekonomik aktivitede dengelenme eğilimi sürerken, finansal piyasalarda artan öngörülebilirlik; uzun vadeli planlama, risk yönetimi ve yatırım kararları açısından daha sağlıklı bir zemin oluşturmuştur. Bu görünüm, sigorta sektörünün sürdürülebilir büyümesini destekleyen önemli bir makroekonomik arka plan yaratmıştır.

Söz konusu dönemde sigorta sektörü, artan sigorta bilinci, genişleyen risk havuzu ve ürün çeşitliliği sayesinde büyümesini sürdürmüştür; hayat dışı branşlarda prim üretimi güçlü bir seyir izlemiştir. **2025 yılı boyunca, sigorta sektörü hayat dışı branşlarda %41,3 oranında büyüme kaydederek prim üretiminde 1 trilyon TL eşliğini aşmıştır.** Düzenleyici otoritenin attığı adımlar, fiyatlama disiplininin ve teknik dengenin güçlenmesine katkı sağlarken; şirketler açısından risk seçimi, portföy dengesi ve sermaye verimliliği daha belirleyici hale gelmiştir. Yatırım gelirleri ve etkin varlık yönetimi uygulamaları, sektörde finansal istikrarın korunmasında önemli bir rol oynamıştır.

Sektörün öncü ve lider şirketi olarak biz de bu dönemde istikrarlı ve dengeli büyüme yaklaşımımızı başarıyla devam ettirmekteyiz. Makroekonomik koşulların şekillendirdiği maliyet ve fiyatlama dinamiklerine karşı, **SEDDK düzenlemeleriyle uyumlu fiyatlama yaklaşımımız, güçlü risk yönetimi ve dengeli portföy yapımız sayesinde bu dönemi kontrollü bir şekilde yönetmekteyiz.** Etkin sermaye kullanımı ve seçici risk alma anlayışımız, finansal dayanıklılığımızı destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

2026 yılına yönelik makroekonomik görünüm, ekonomik aktivitenin daha dengeli bir kompozisyona oturduğu, öngörülebilirliğin ve orta vadeli perspektifin güçlendiği bir döneme işaret etmektedir. Bu çerçevede, sigorta sektöründe büyümenin yalnızca hacim artışına değil; **teknik kârlılık, ürün kalitesi ve müşteri değerine dayalı** bir yapıya evrilmesi beklenmektedir. Ücret politikaları, döviz kuru hareketleri ve hizmet maliyetlerindeki gelişmeler, prim ve hasar dinamiklerini şekillendirmeye devam ederken; şirketlerin fiyatlama ve risk yönetimi yetkinlikleri rekabet avantajının ana unsurları arasında yer alacaktır.

Demografik yapıdaki değişim, sağlık bilincinin artması ve bireysel risk farkındalığının güçlenmesi, sigorta talebini destekleyen yapısal faktörler olarak **2026 yılında da önemini koruyacaktır.** Özellikle sağlık, yangın ve doğal afet riskleri ile bireysel güvence ihtiyacına yönelik ürünlere olan ilginin artması beklenmektedir. Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı risklerin daha görünür hale gelmesi, modelleme ve reasürans stratejilerinin sigorta şirketleri için kritik bir odak alanı olmasını beraberinde getirmektedir.

Dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm, **2025 yılında hız kazanmış; 2026 itibarıyla sektörde rekabetin temel belirleyicilerinden biri haline gelmiştir.** Dijital kanallar üzerinden poliçe üretimi ve hizmet sunumu yaygınlaşırken, yapay zekâ ve veri analitiği uygulamaları fiyatlama, hasar yönetimi ve müşteri deneyiminde verimlilik sağlamaktadır. Bu dönüşüm, sigorta şirketlerinin operasyonel çevikliğini artırırken, müşteriyle temas noktalarının da yeniden tanımlanmasına imkân vermektedir.

Regülasyonlar ve gözetim çerçevesi, **2025'te olduğu gibi 2026'da da** sektörün sağlıklı gelişimini destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Özellikle zorunlu branşlar, doğal afet teminatları ve sağlık sigortalarında düzenleyici yaklaşım; teknik dengeyi gözetken, sürdürülebilir büyümeyi teşvik eden bir yapı sunmaktadır. Bu ortamda, sigorta şirketleri için **uyum kabiliyeti, teknik disiplin ve uzun vadeli risk yönetimi** stratejik öncelik olmaya devam edecektir.

2025'in dengelenme odaklı makroekonomik zemini ile 2026'nın daha öngörülebilir ve yapısal dönüşümü destekleyen görünümü, sigorta sektörünün hem büyüme hem de kalite açısından yeni bir evreye geçişini mümkün kılmaktadır. Bu dönemde sektör, yalnızca ekonomik faaliyetleri destekleyen bir yapı olmanın ötesine

geçerek; **toplumsal dayanıklılığın, finansal güvenliğin ve sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenlerinden biri olma rolünü güçlendirmektedir.**

Türkiye Sigorta'nın Sektörel Konumu

Türkiye Sigorta olarak, **2025 yılı itibarıyla yıllık prim üretiminde %45'lik güçlü bir büyüme** kaydederek (2025: **147,1 milyar TL**, 2024: **101,4 milyar TL**) Aralık 2025 itibarıyla **%14,1 pazar payı** ile hayat dışı sigorta sektöründeki **lider konumumuzu istikrarlı şekilde sürdürdük**. Enflasyonun belirgin şekilde üzerinde gerçekleşen bu performans; Şirketimizin **Sağlık, Yangın ve Doğal Afetler (Y&D), Tarım ve Kasko** gibi yüksek büyüme potansiyeline sahip branşlara yönelik **stratejik odaklanmasının** somut bir göstergesi olmuştur.

Değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlayabilen **çevik yönetim yaklaşımımız**, portföy dengesini korurken yüksek katma değerli alanlardaki fırsatların etkin şekilde değerlendirilmesini mümkün kılmıştır. Nitekim 2025 yılında Sağlık branşında sektör genelinde **%55 büyüme** kaydedilirken, Türkiye Sigorta olarak bu oranın **iki katının üzerine çıkarak %114'lük bir büyüme performansı** sergiledik. **Erişilebilirliği artıran ürün ve ödeme çözümleri**, stratejik yatırımlar ve yenilikçi ürün geliştirme yaklaşımıyla birlikte bu güçlü ivmeyi desteklemiş; pazar payımızın korunmasına ve rekabet gücümüzün daha da pekişmesine katkı sağlamıştır.

Tarım sigortaları, 2025 yılında da büyümenin ana sürükleyicilerinden biri olmaya devam etmiştir. Bu güçlü performansın temelinde, **devlet destekli tarım sigortaları sistemi TARSİM ile yürütülen etkin iş birliği** yer almaktadır. Şirketimiz; sübvansiyonlu tarımsal krediler alanındaki stratejik ortaklıklarını kullanarak, çiftçilerin ihtiyaç duyduğu **konut, arazi, gübre ve ekipman sigortaları** gibi tamamlayıcı ürünlerde **çapraz satış fırsatlarını** etkin biçimde değerlendirmiştir. Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde farklı müşteri segmentlerine erişim artırılmış ve **sürdürülebilir kârlılık hedefleri** desteklenmiştir.

Oto sigortaları tarafında ise 2025 yılında **denge ve sürdürülebilirlik odaklı** bir strateji benimsenmiştir. **Kasko branşında**, sektörün **%31'lik büyüme oranının üzerine çıkılarak %44'lük bir artış** sağlanmış ve pazar konumumuz güçlendirilmiştir. Bu performansta, ürünlerin **daha geniş müşteri kitleleri için erişilebilir hale getirilmesine yönelik uygulamalar** önemli rol oynamıştır. **Trafik sigortalarında** ise risk yönetimi ve uzun vadeli sürdürülebilirlik önceliklendirilmiş; bu doğrultuda **yatay bir üretim seyri** tercih edilmiştir.

2025 yılının dördüncü çeyreğinde **çok kanallı ve dengeli bir dağıtım stratejisi** izlenmiştir.

- **Merkez satışlar**, %46'lık güçlü büyüme ile **23 milyar TL'ye** ulaşarak toplam prim üretiminin **%16'sını**,
- **Broker kanalı**, %64'lük etkileyici büyüme performansı ile **20 milyar TL'lik** prim üretimini,
- **Banka kanalı**, toplam prim üretiminin **%44'ünü** oluşturarak, iş ortağı bankalarla kurulan güçlü ilişkiler sayesinde **%43 yıllık büyüme ile 65 milyar TL'yi**,
- **Acente kanalı** ise toplam primin **%26'sını** temsil eden **38 milyar TL'lik üretimi** gerçekleştirmiştir.

Bu **çok kanallı dağıtım yapısı**, erişilebilirliği artıran ürün ve ödeme çözümleriyle desteklenerek farklı müşteri segmentlerine etkin erişim sağlanmasına olanak tanımış, aynı zamanda **risk dağılımının optimize edilmesine** katkı sağlamıştır. Şirketimiz, 2025 yılında prim üretim portföyünde gerçekleştirdiği **stratejik düzenlemeler** ile sigorta ürünlerinin erişilebilirliğini artırırken, **risk yönetimindeki disiplinini koruyarak sürdürülebilir büyüme hedeflerine** güçlü katkı sağlamıştır. Bu dengeli yaklaşım sayesinde **pazar liderliğimiz pekiştirilmiş**, müşterilerimize sunulan hizmet kalitesi daha ileri bir seviyeye taşınmıştır. 2025 yılında güçlü bir seyir izleyen Şirketimizde, **yatırım gelirleri yıllık %45 artışla 34 milyar TL'ye** ulaşmıştır.