TÜRKİYE SİGORTA

Yatırımcı Sunumu



Tarih: 26.10.2026
Hazırlayan: Türkiye Sigorta Yatırımcı İlişkileri

Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Türkiye'nin Lider ve En Büyük Sigorta Şirketi: Görünüm

❖ **PAZAR LİDERLİĞİ VE UZMANLIK**
- Büyüyen pazar payı, güçlü sermaye temeli ve 1957'den bu yana güçlü sigorta sektörü uzmanlığı ve mirası ile Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi

❖ **STRATEJİK BİRLEŞME VE KURULUŞ**
- Üç kamu bankasının sigorta iştiraklerinin Türkiye Varlık Fonu çatısı altında birleşmesinin ardından yeni kurumsal yönetim yapısı ile 2020 yılında Türkiye Sigorta adını aldı

❖ **KAPSAMLI ÜRÜNLER VE KATMA DEĞER**
- Bireysel, ticari ve kurumsal **hayat dışı sigorta** ürünleri ile güvence sağlamakta: sağlık, yangın ve doğal afetler, motor, tarım ve daha fazlası
- Bireylerin ve işletmelerin değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve **eşsiz dağıtım modeliyle desteklenen yenilikçi** ve **müşteri odaklı** sigorta ürünlerinin lider sağlayıcısı
- **Yüksek operasyonel kârlılık** ile **güçlü finansal performans**
- Piyasa dinamikleri doğrultusunda gerçek zamanlı olarak ayarlanan **yatırım portföyü**



MİSYON: Güvene ihtiyaç duyulan her an; Türkiye, Sigorta

VİZYON: Sigorta sektöründe ulusal lider ve küresel bir oyuncu olmak

DAHİL OLDUĞUMUZ ENDEKSLER

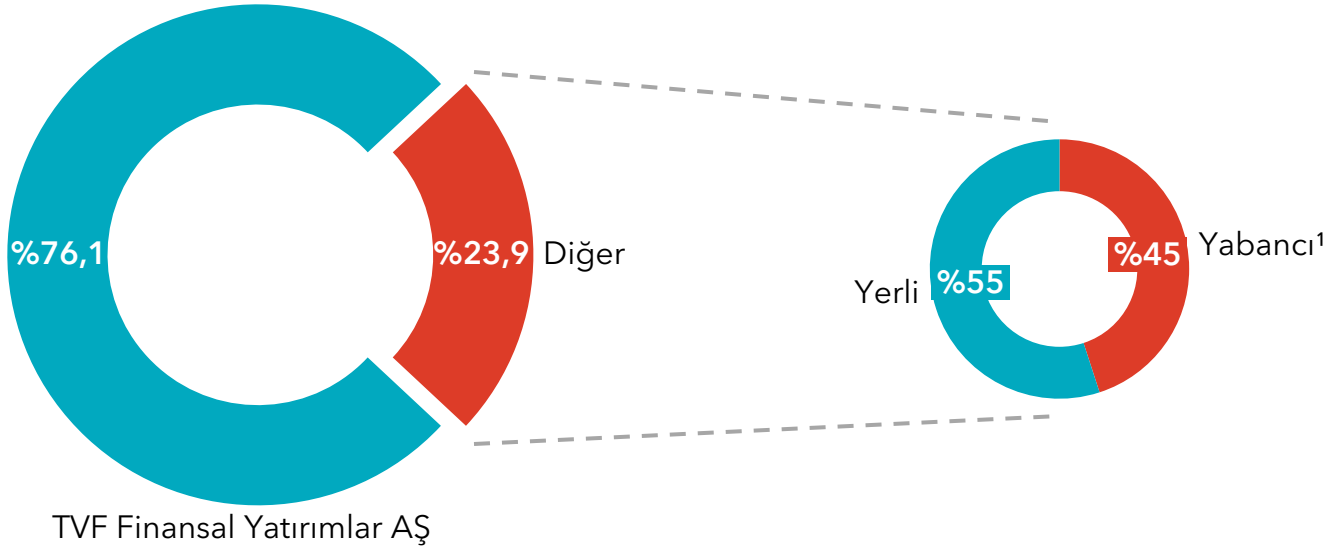
BIST 30 (2. yedek)	BIST Temettü 25
BIST 50	BIST Temettü 5 Yıl
BIST 100	BIST Sigorta
BIST 500	BIST Mali
BIST Yıldız	BIST Sürdürülebilirlik
BIST Tüm	BIST Sürdürülebilirlik 25 (1. yedek)
BIST 100-30	10 FTSE Endeksi
BIST Kur. Yönetim	300+ MSCI Endeksi
BIST Temettü	

ANALİST KAPSAMI (16)[1]

Ak Yatırım	Phillip Capital
Deniz Yatırım	Şeker Yatırım
Garanti Yatırım	TEB Yatırım
GCM Yatırım	Trive Yatırım
Gedik Yatırım	Ünlü&Co
HSBC	Yapı Kredi Yatırım
İntegral Yatırım	Ziraat Yatırım
İş Yatırım	
Oyak Menkul	

(1) 21 Ekim 2026 itibarıyla

Ortaklık Yapısı ve Temel Hisse Göstergeleri



Ortaklar	Sermayedeki Payı (mn TL)	Sermayedeki Oranı (%)
TVF Finansal Yatırımlar AŞ	15.220	76,1
Diğer	4.780	23,9
TOPLAM	**20.000**	**100**

Ödenmiş sermaye, Haziran 2023'teki 1,2 milyar TL seviyesinden **17 katına çıkarak** 20,0 milyar TL'ye yükselirken;
USD bazında yaklaşık **10 katına çıkarak** 44,9 milyon USD'den 434,3 milyon USD'ye ulaşmıştır.

PİYASA DEĞERİ²

121 milyar TL

(2,5 milyar USD)

P/E

5,15x

P/BV

1,99x

(1) Hızlandırılmış blok pay satış işleminin tamamlanmasının ardından hesaplanmıştır (2) 15 Eylül 2026 itibarıyla

Yönetim Kurulu ve Yönetişim

Yönetim Kurulu

Üye	Görev	Deneyim	Seçim Tarihi
 Aziz Murat Uluğ	**Başkan** (İcrada değildir)	+30 yıl	31/03/2021
 Bilal Bedir	**Üye** (İcrada değildir)	+15 yıl	06/06/2024
 Mahmut Kaçar	**Üye** (İcrada değildir)	+25 yıl	25/04/2025
 Ayşe Türkmenoğlu	**Bağımsız Üye** (İcrada değildir)	+25 yıl	06/06/2024
 Arif Calban	**Bağımsız Üye** (İcrada değildir)	+35 yıl	09/04/2026
 Yavuz Kaynarca	**Bağımsız Üye** (İcrada değildir)	+35 yıl	25/04/2025

Önemli Yönetişim Noktaları

Kurul Yapısı

6
Yönetim Kurulu üye adedi

%50
Yönetim Kurulundaki bağımsız üye oranı

%94
2025 Yönetim Kurulu Toplantı Katılım oranı

Kurul Komiteleri

Denetim Komitesi
3 üye
3 üyenin 2'si bağımsız

Risk Komitesi
3 üye
3 üyenin 1'i bağımsız

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi
3 üye
3 üyenin 1'i bağımsız

BT Komitesi
3 üye
3 üyenin 1'i icrada olmayan

Üst Yönetim



Melike Nur Çınar
GMY - Aktüerya

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Çağrı Akpınar
GMY - Teknik

- Sigortacılıkta +15 yıllık deneyim



Dr. Doğan Başar
GMY - İK, Strateji ve Destek Hizmetleri

- Finans alanında +20 yıllık deneyim
- TCMB eski İnsan Kaynakları Genel Müdürü



Mahmut Subutay Çelik
İç Sistemler Başkanı

- Bankacılıkta +25 yıllık deneyim



M. Turgay Özata
GMY – Acente

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Çiğdem Kılıç
GMY – Bilgi Teknolojileri

- Bilişim Teknolojileri alanında +25 yıllık deneyim



Kürşat Pedis
GMY - Hasar

- Oto dışı sigortacılıkta +20 yıllık deneyim



Murat Süzer
GMY – Finansal Yönetim

- Finansal Hizmetler alanında +15 yıllık deneyim



Tuba Buldu
GMY – Sağlık Sigortaları

- Sigortacılıkta +25 yıllık deneyim



Ersener San
GMY – Bankasürans

- Finans alanında +15 yıllık deneyim

Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Y26 (TL Bazlı)

Reel Büyüme

Prim
94,2mlr TL

Prim Büyümesi
%30

Piyasa Değeri[1]
121mlr TL

Sektör Prim Büyümesi
%26

Pazar Payı
%15
0,4+ puan

2. sıradaki oyuncuya göre 18 mlr TL fark

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr
13,5mlr TL

Net Kâr Büyümesi
%44

Bileşik Oran
%88

Aktif Kârlılığı[2]
%15

Bileşik oranımız 10 çeyrektir üste %100'ün altında seyrediyor[5]

Güçlü Yatırım Sonuçları

Yatırım Portföyü[3]
88,4mlr TL

Portföy Büyümesi
%26

Yatırım Getirisi
%35

Özkaynak Kârlılığı[4]
%48

Yatırım gelirimiz kârlılığa güçlü katkı sağlamaya devam ediyor

Mobil Uygulama Kullanıcısı	Banka Şubesi	PTT Şubesi	Acente	Müşteri	Anlaşmalı Kurum	Çalışan Sayısı	Kurumsal Yönetim Derecelendirme	Kredi Derecelendirme
4,8 mn	+4.900	+3.300	+3.800	~6 mn	+6.000	+1.500	9,66/10	AAA (tr)

(1) 15 Eylül 2026 itibarıyla (2) Ortalama Aktif Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ile önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması (3) Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık (4) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması (5) 1Ç24 döneminden bu yana 10 çeyrek boyunca kümülatif bileşik oran %100'ün altında gerçekleşmiştir

Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 1Y26 (USD Bazlı)

Reel Büyüme

Prim	Prim Büyümesi
2,1mlr USD	%9

Piyasa Değeri[1]
2,5mlr USD

Sektör Prim Büyümesi	Pazar Payı
%6	%15
	0,4+ puan

2. sıradaki oyuncuya göre 409 mn USD fark

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr	Net Kâr Büyümesi
302mn USD	%21

Bileşik Oran	Aktif Kârlılığı[2]
%88	%16

Bileşik oranımız 10 çeyrektir üst üste %100'ün altında seyrediyor[5]

Güçlü Yatırım Sonuçları

Yatırım Portföyü[3]	Portföy Büyümesi
1,9mlr USD	%8

Yatırım Getirisi	Özkaynak Kârlılığı[4]
%35	%48

Yatırım gelirimiz kârlılığa güçlü katkı sağlamaya devam ediyor

Mobil Uygulama Kullanıcısı	Banka Şubesi	PTT Şubesi	Acente	Müşteri	Anlaşmalı Kurum	Çalışan Sayısı	JCR Kurumsal Yönetim Derecelendirme	JCR Kredi Derecelendirme
4,8 mn	+4.900	+3.300	+3.800	~6 mn	+6.000	+1.500	9,66/10	AAA (tr)

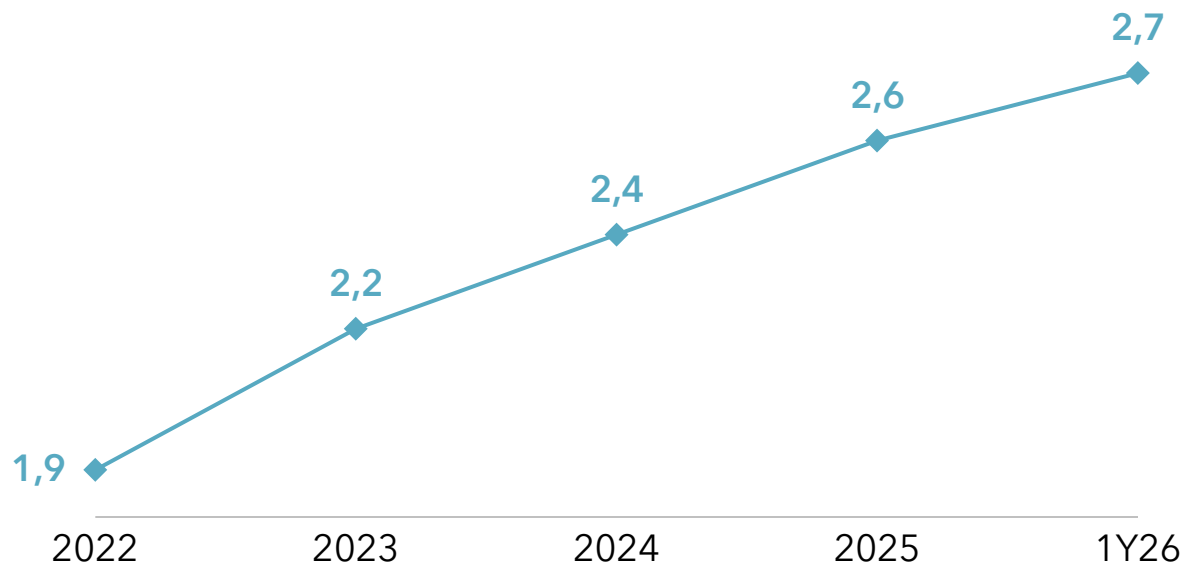
Bilanço kalemleri dönem sonu döviz kuru kullanılarak, gelir tablosu kalemleri ise dönem ortalama döviz kuru kullanılarak, TCMB verileri baz alınarak hesaplanmıştır
(1) 15 Eylül 2026 itibarıyla (2) Ortalama Aktif Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ile önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması (3) Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık (4) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması (5) 1Ç24 döneminden bu yana 10 çeyrek boyunca kümülatif bileşik oran %100'ün altında gerçekleşmiştir

Düşük Penetrasyona Sahip, Yüksek Büyüme Potansiyelli Pazar

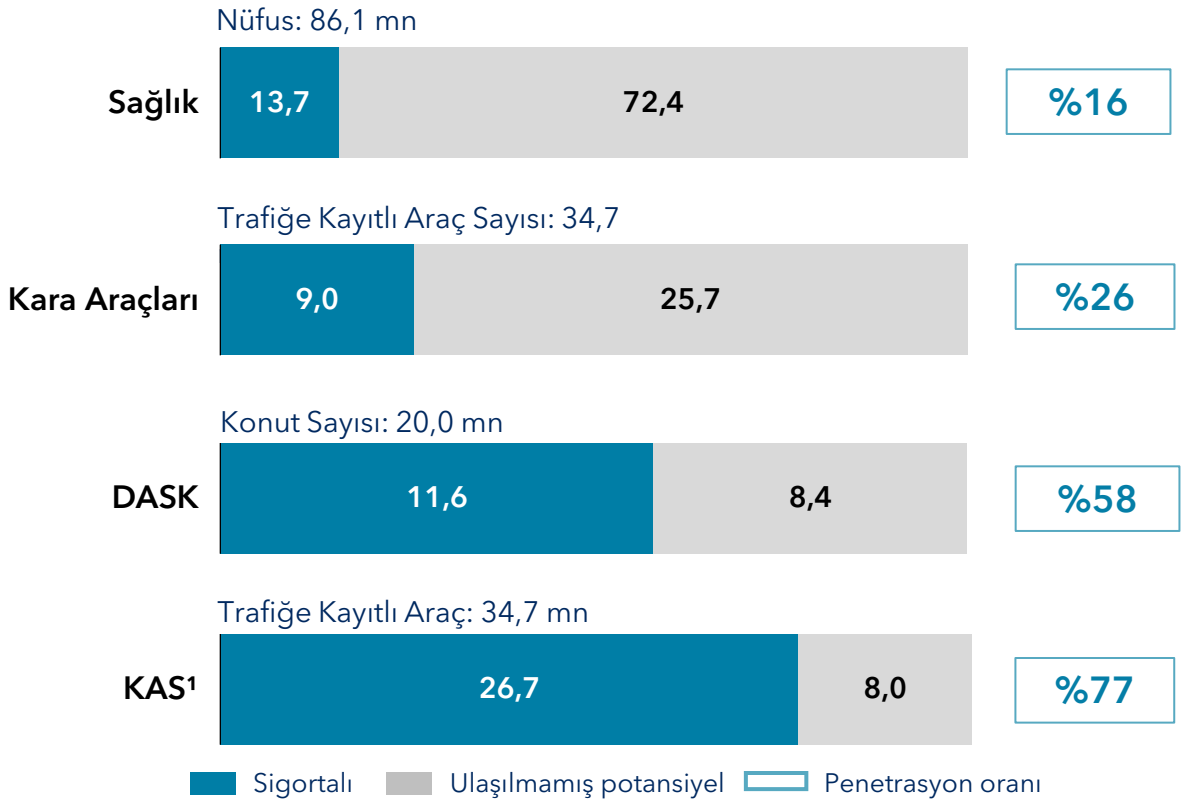
Türk sigorta sektörünün penetrasyon oranı uluslararası pazarlara kıyasla düşük olup, sektör önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir.
1Y26 döneminde sektör GSYH'den daha fazla büyümüştür

Sigorta sektöründe düşük penetrasyon, güçlü finansal duruş

Türkiye sigortacılık penetrasyon oranı (%)

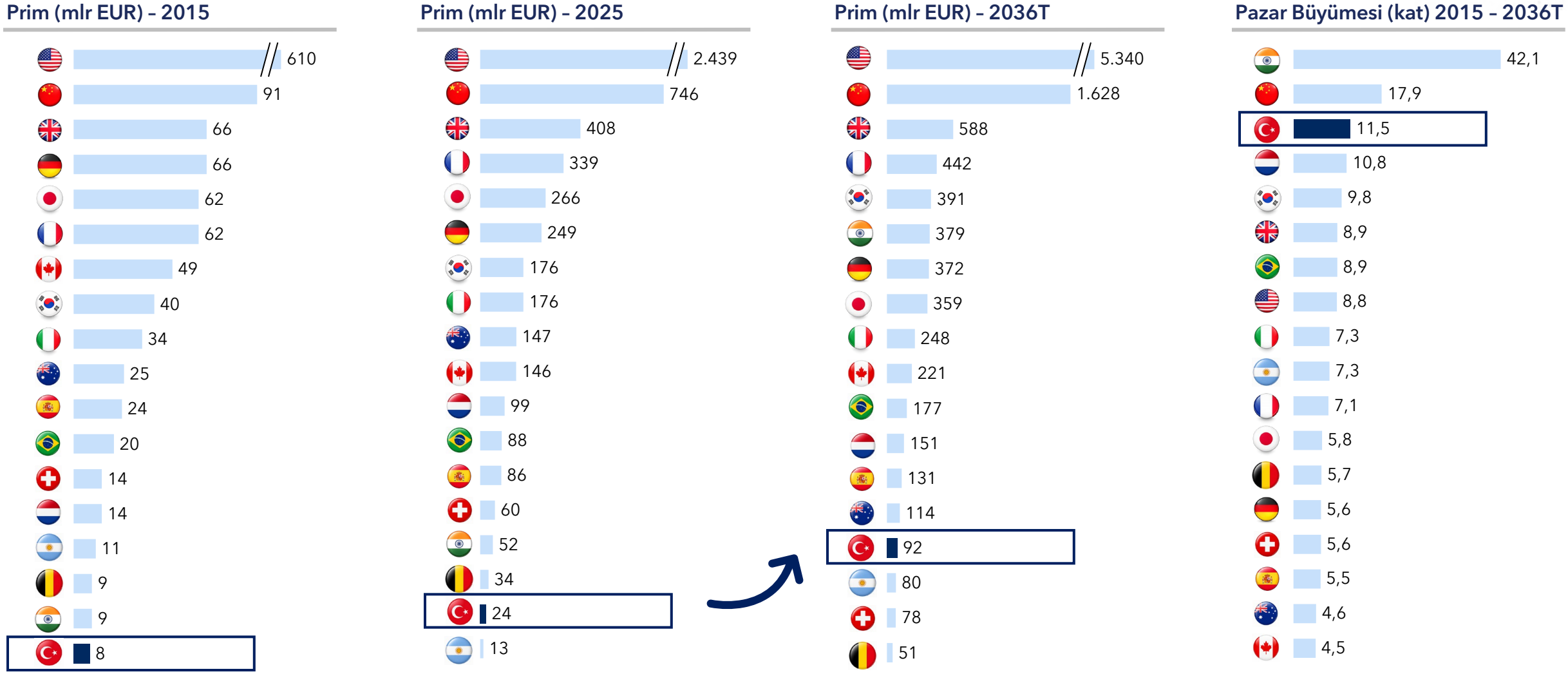


Seçili branşlarda büyüme potansiyeli



Kaynak: Türkiye Sigortalar Birliği (TSB), Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), DASK (Doğal Afet Sigortaları Kurumu (1) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

Türkiye: 2036'ya Kadar En Hızlı Büyüyen Sigorta Pazarları Arasında



Kaynak: Allianz Küresel Sigorta Raporu 2026

Türkiye Sigorta Neden Daha İyi Performans Gösteriyor

Sıralama *Net Kâra göre*	Firma	8A26		1Y26			
		Prim (mn TL)	Pazar Payı (%)	Net Kâr (mn TL)	Özkaynak Kârlılığı (%)[1]	Aktif Kârlılığı (%)[2]	Bileşik Oran (%)
1	TÜRKİYE SİGORTA	120.435	15	13.451	48	15	88
2	Allianz	97.787	12	11.137	39	13	103
3	Anadolu	70.380	9	7.371	34	10	113
4	Axa	70.077	9	5.834	41	9	104
5	Hepiyi	22.871	3	4.252	85	21	98
6	Sompo	39.225	5	2.989	41	8	118
7	Quick	20.180	2	2.860	26	7	155
8	Neova	26.187	3	2.510	50	9	126
9	Bupa	30.724	4	2.250	37	11	112
10	HDI	37.203	5	2.030	39	6	118
HAYAT DIŞI SEKTÖR		**815.732**	**100**	**67.485**	**37**	**10**	**112**

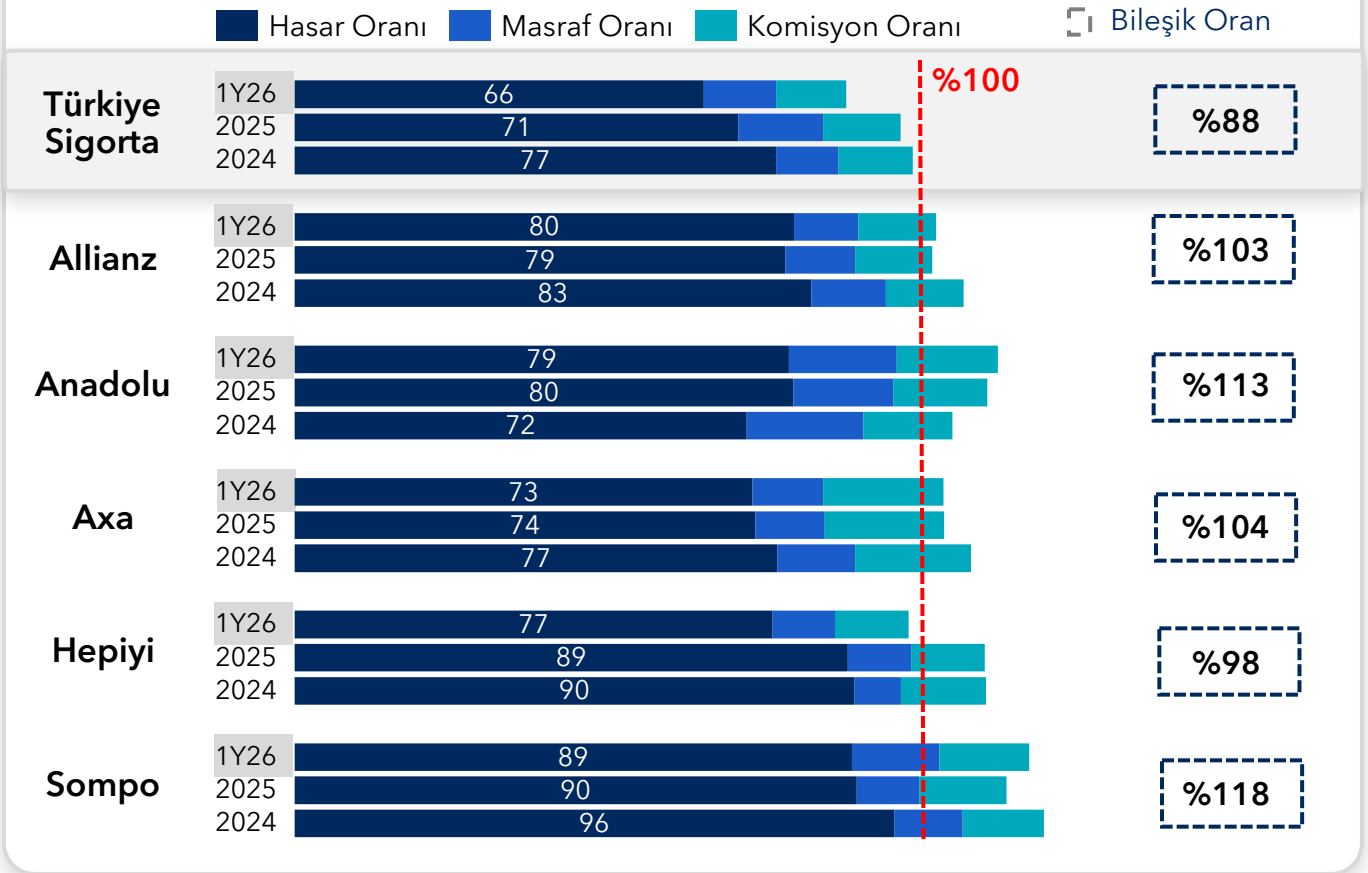
Kaynak: Türkiye Sigorta Birliği (TSB), 1Y26 dönemi itibarıyla bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan veriler kullanılarak hesaplanmıştır. Şirket sırası net kâra göre büyükten küçüğe sıralanmıştır
(1) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ile önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması (2) Ortalama Aktif Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ile önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması

Sektörün Üzerinde Teknik Performans ve Getiri

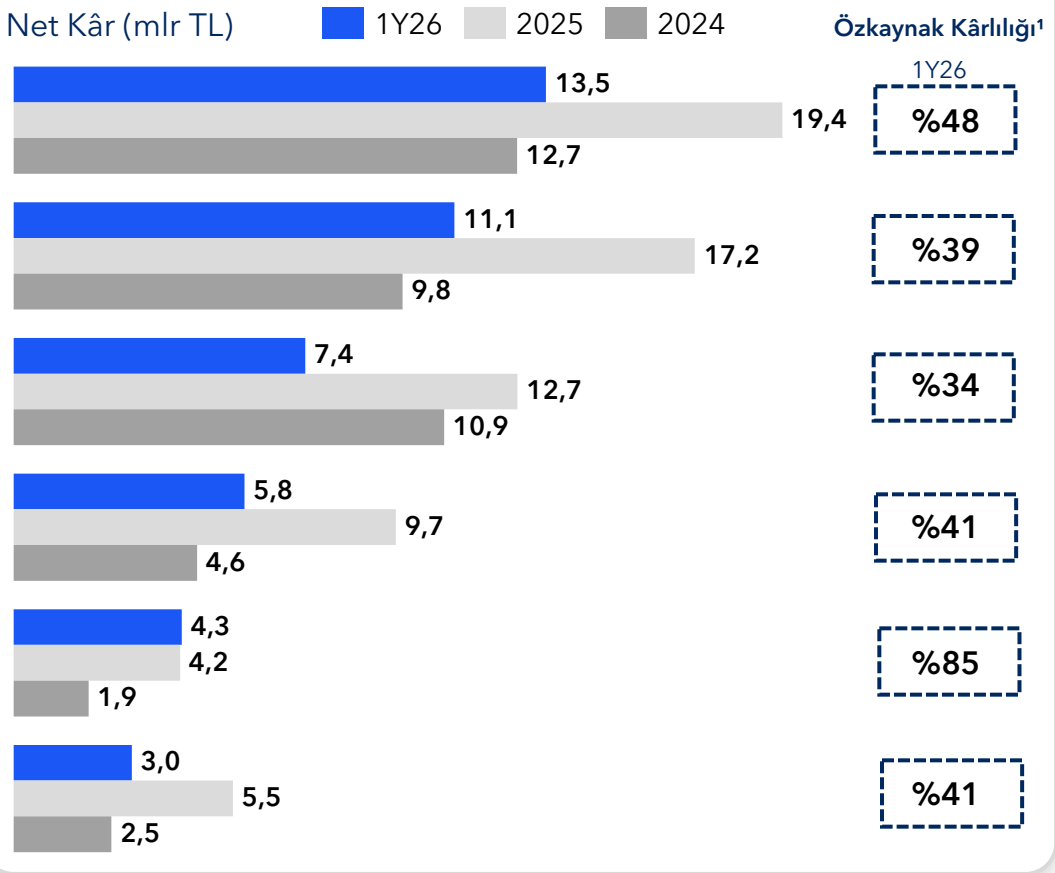
Türkiye Sigorta, güçlü ve organik olarak büyüyen sermaye tabanı ile **yüksek özkaynak kârlılığı** sayesinde sürdürülebilir kârlılıkta **pazar lideridir**

Türkiye Sigorta, büyüyen ölçek ile **güçlü teknik kârlılığını** koruyarak, diğer hayat dışı sigorta şirketlerine kıyasla **cazip getiriler** sunuyor

Sürdürülebilir Teknik Performans

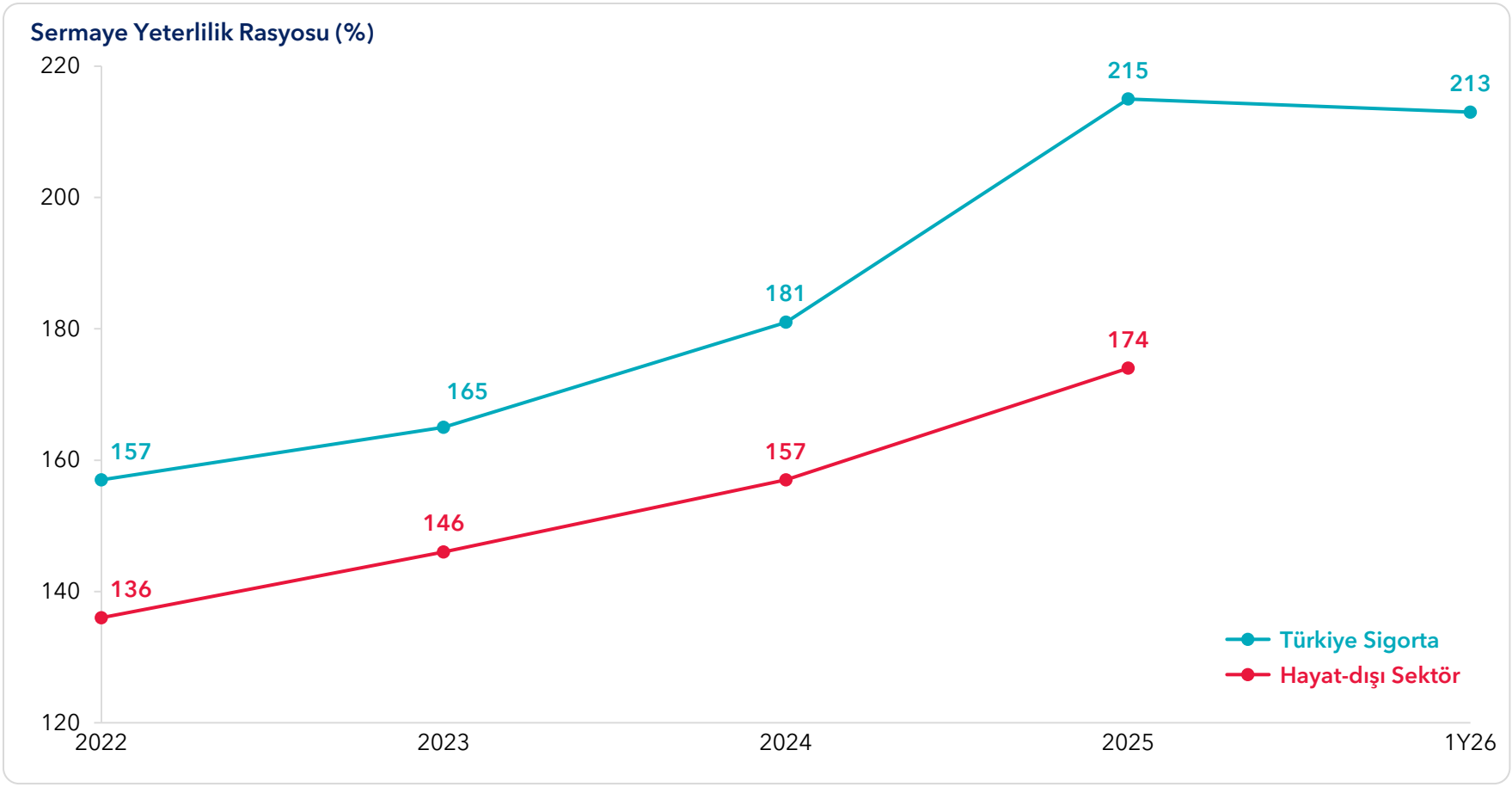


Cazip Getiriler



Kaynak: Türkiye Sigorta Birliği (TSB), bileşik oranlar TSB tarafından yayınlanan 1Y26 dönemine ait veriler kullanılarak hesaplanmıştır
(1) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ile önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması. Net kâra göre ilk 6 sıradaki şirketler dikkate alınarak sıralanmıştır

Sermaye Yeterliliği Sektörün ve Regülasyon Eşiklerinin Üzerinde



Türkiye Sigorta
%215
2025

Hayat Dışı Sektör Ortalamasının ve Kritik Regülasyon Eşiklerinin Oldukça Üzerinde

%174 Hayat dışı sektör (2025)

+41p vs. sektör ortalaması

Sektörün Üzerinde Konumunu Koruyor
Hayat dışı sektördeki büyük oyuncular arasında lider konumunu sürdürüyor

Yasal Eşiklerin Üzerinde
%115'lik asgari gerekliliğin ve %135'lik temettü eşiğinin oldukça üzerinde

Kaynak: Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) ve Türkiye Sigorta

%15 Pazar Payı, 2. Oyuncu ile 23 Milyar TL Fark (8A26)

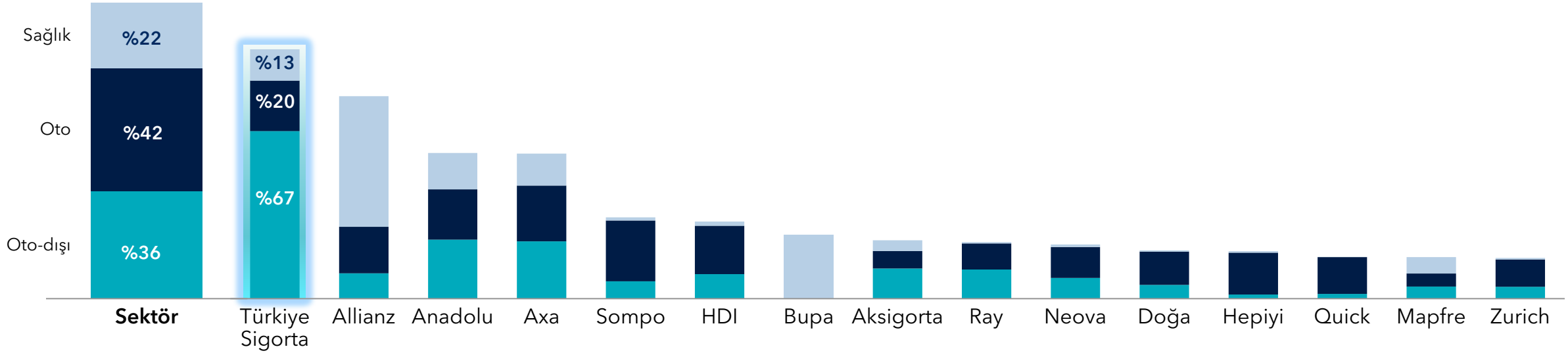
Sigorta Şirketleri: 68
- 45 Hayat dışı
- 19 Hayat/Emeklilik
- 4 Reasürans

Sektör Prim Üretimi
- 816 mlr TL
- 18 mlr USD

Pazar Lideri: Türkiye Sigorta
- İlk 5: Sektörün %49'u
- İlk 10: Sektörün %67'si

Pazar Payı ve Portföy Dağılımı: 8A26 *(en güncel verilere göre)*

	Sektör	Türkiye Sigorta	Allianz	Anadolu	Axa	Sompo	HDI	Bupa	Aksigorta	Ray	Neova	Doğa	Hepiyi	Quick	Mapfre	Zurich
Prim (mlr TL)	816	120	98	70	70	39	37	31	28	27	26	23	23	20	20	20
Pazar Payı	%100	%15	%12	%9	%9	%5	%5	%4	%3	%3	%3	%3	%3	%2	%2	%2



Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Benzersiz Ölçek Avantajı

Branşlar		2025 Prim (mlr TL)	2025 Pay	2025 Büyüme	2025 Sıralama	2025 Pazar Payı	8A26 Prim (mlr TL)	8A26 Pay	8A26 Büyüme	8A26 Sıralama	8A26 Pazar Payı	1Y26 Bileşik Oran Sektör	1Y26 Bileşik Oran TURSG
	TOPLAM	**147,1**	**%100**	**%45**		**%14**	**120,4**	**%100**	**%29**		**%15**	**%112**	**%88**
Oto dışı (%67): **Genel Zararlar:** Ana oyuncu **Tarım:** Stratejik sektör	Genel Zararlar	43,1	%29	%55	#1	%38	38,6	%32	%53	#1	%40	%87	%46
	Tarım	33,3	%23	%65	#1	%60	29,7	%25	%62	#1	%57	%63	%50
	Diğer	9,9	%7	%28	#1	%17	8,9	%7	%30	#1	%21	-	-
	Y&DA[1]	34,1	%23	%34	#1	%21	29,8	%25	%26	#1	%23	%95	%52
	Kaza	6,0	%4	%15	#1	%26	4,2	%3	%12	#1	%26	%67	%64
	Diğer	10,0	%7	%38	#1	%14	8,3	%7	%6	#1	%15	%88	%86
	OTO DIŞI TOPLAM	**93,3**	**%63**	**%42**	**#1**	**%25**	**80,9**	**%67**	**%34**	**#1**	**%27**	**%88**	**%54**
Oto (%20): **Kara Araçları:** KAS ile çapraz satış **KAS[1]:** Tarifeye dayalı, zorunlu	Kara Araçları	16,5	%11	%44	#2	%11	13,0	%11	%24	#2	%12	%107	%86
	KAS[2]	17,2	%12	%17	#8	%6	11,4	%9	%10	#8	%5	%136	%120
	OTO TOPLAM	**33,6**	**%23**	**%29**	**#6**	**%7**	**24,4**	**%20**	**%17**	**#3**	**%7**	**%126**	**%102**
Sağlık (%13): AI destekli hasar süreçleri Bireysel branş büyümesine odaklanma	**SAĞLIK TOPLAM**	**20,2**	**%14**	**%115**	**#3**	**%10**	**15,2**	**%13**	**%28**	**#5**	**%8**	**%104**	**%113**

Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB) (1) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler (2) KAS: Kara Araçları Sorumluluk. Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Stratejik Pazar Konumu

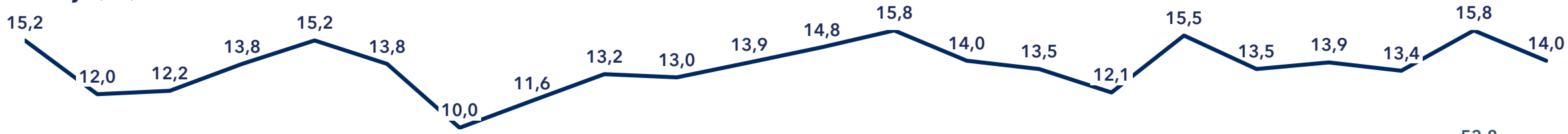
Branşlar	Pazar Payı					Sıralama				
	2022	2023	2024	2025	8A26	2022	2023	2024	2025	8A26
TOPLAM	**%12**	**%14**	**%14**	**%14**	**%15**	1	1	1	1	1
Genel Zararlar	%33	%32	%37	%38	%40	1	1	1	1	1
Y&DA[2]	%15	%19	%21	%21	%23	2	1	1	1	1
Kaza	%32	%36	%29	%26	%26	1	1	1	1	1
Diğer	%10	%7	%13	%14	%15	1	1	1	1	1
OTO DIŞI TOPLAM	**%21**	**%21**	**%24**	**%25**	**%27**	1	1	1	1	1
Kara Araçları	%5	%10	%10	%11	%12	7	3	3	2	2
KAS[1]	%12	%11	%7	%6	%5	1	2	3	8	8
OTO TOPLAM	**%9**	**%11**	**%8**	**%7**	**%7**	4	1	4	6	3
SAĞLIK TOPLAM	**%4**	**%6**	**%7**	**%10**	**%8**	6	5	5	3	5

Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). (1) KAS: Kara Araçları Sorumluluk (2) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler

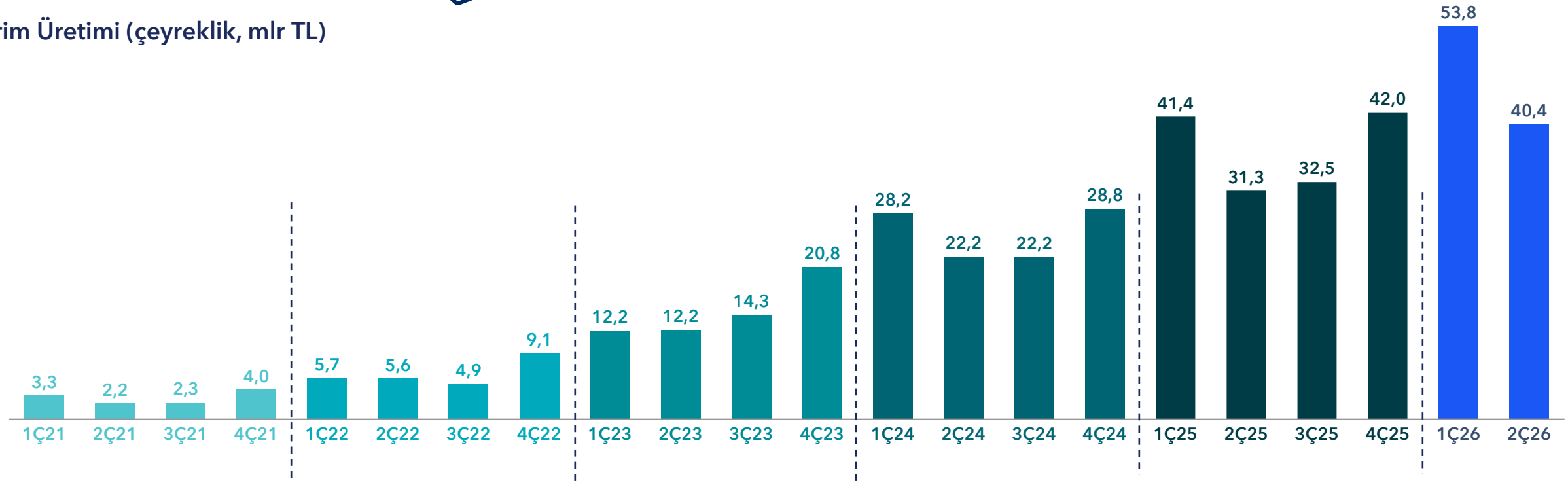
Prim Üretimi: 2021'den Bu Yana 12 Katına Çıktı

Türkiye Sigorta, 2021 yılından bu yana tüm çeyreklerde istikrarlı pazar varlığını korumuştur

Pazar Payı (%)



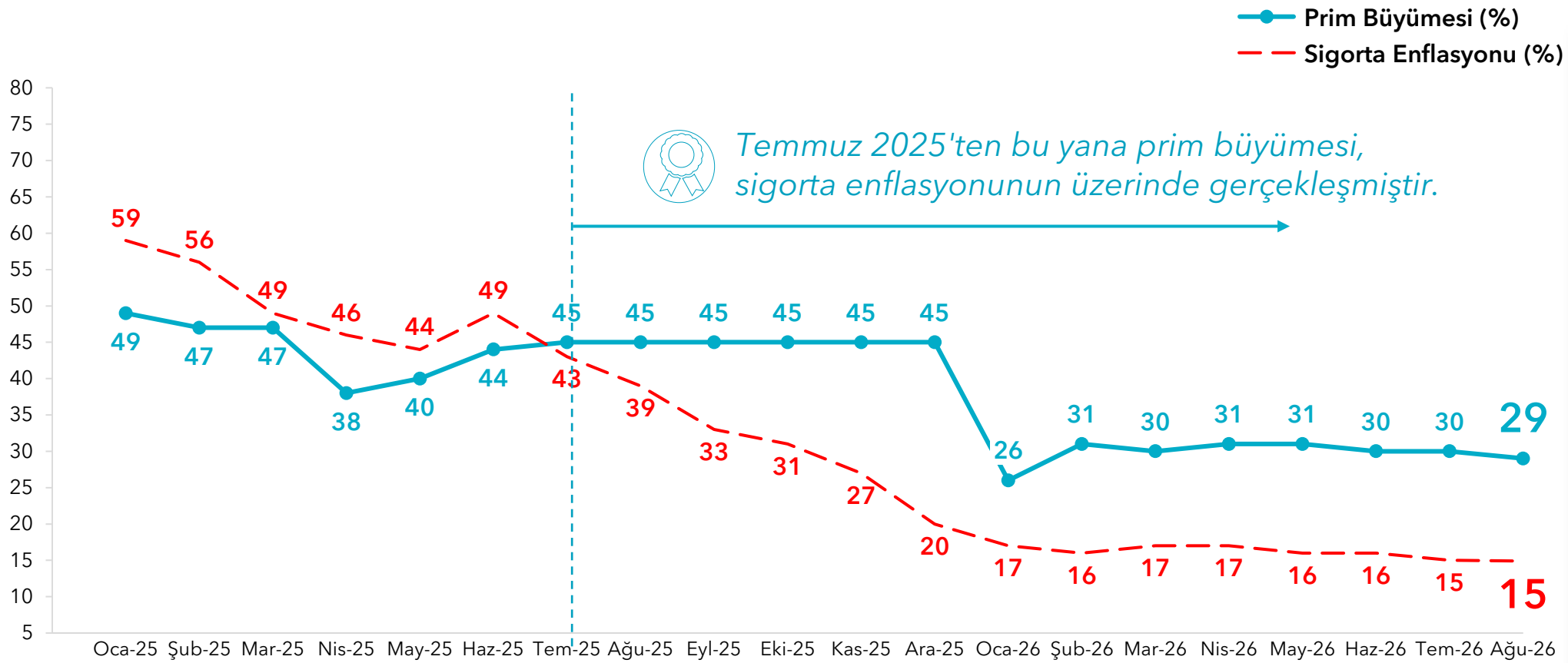
Prim Üretimi (çeyreklik, mlr TL)



Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB)

Prim Büyümesi, Sigorta Enflasyonunun Sürekli Üzerinde Seyrediyor

Prim büyümesi, Temmuz 2025'ten bu yana sigorta enflasyonunun belirgin şekilde üzerinde seyretmiş, Ağustos 2026 itibarıyla aradaki fark **14 puana** ulaşmıştır.



Ağustos 2026

%29
Prim Büyümesi

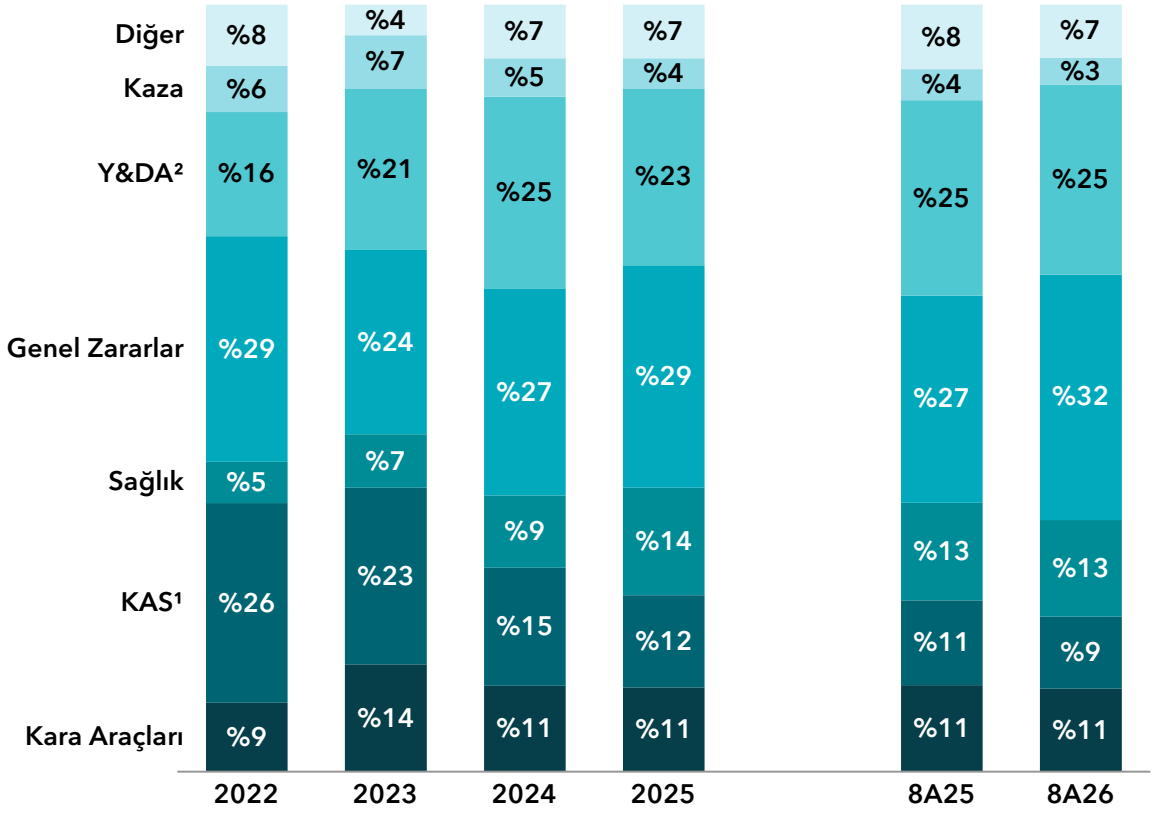
%15
Sigorta Enflasyonu

+14p
Aradaki Fark

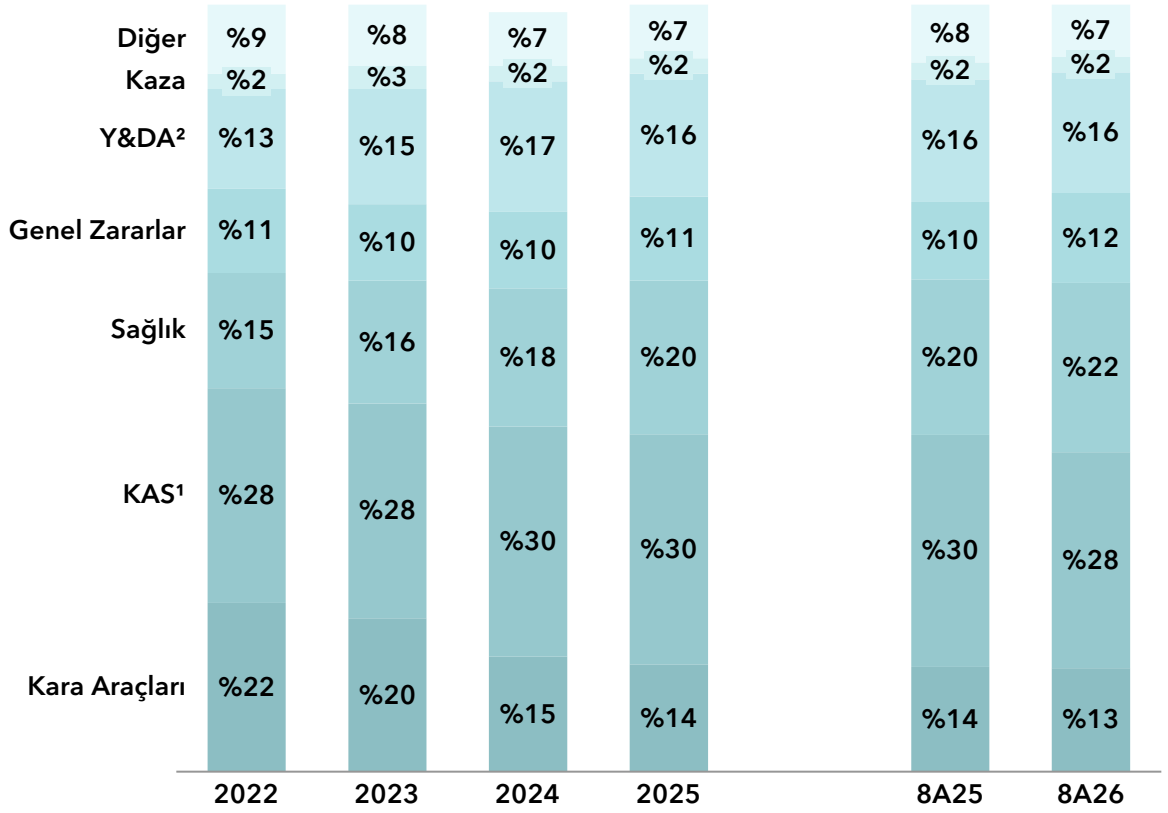
Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB)

Benzersiz Portföy Dağılımı

Türkiye Sigorta



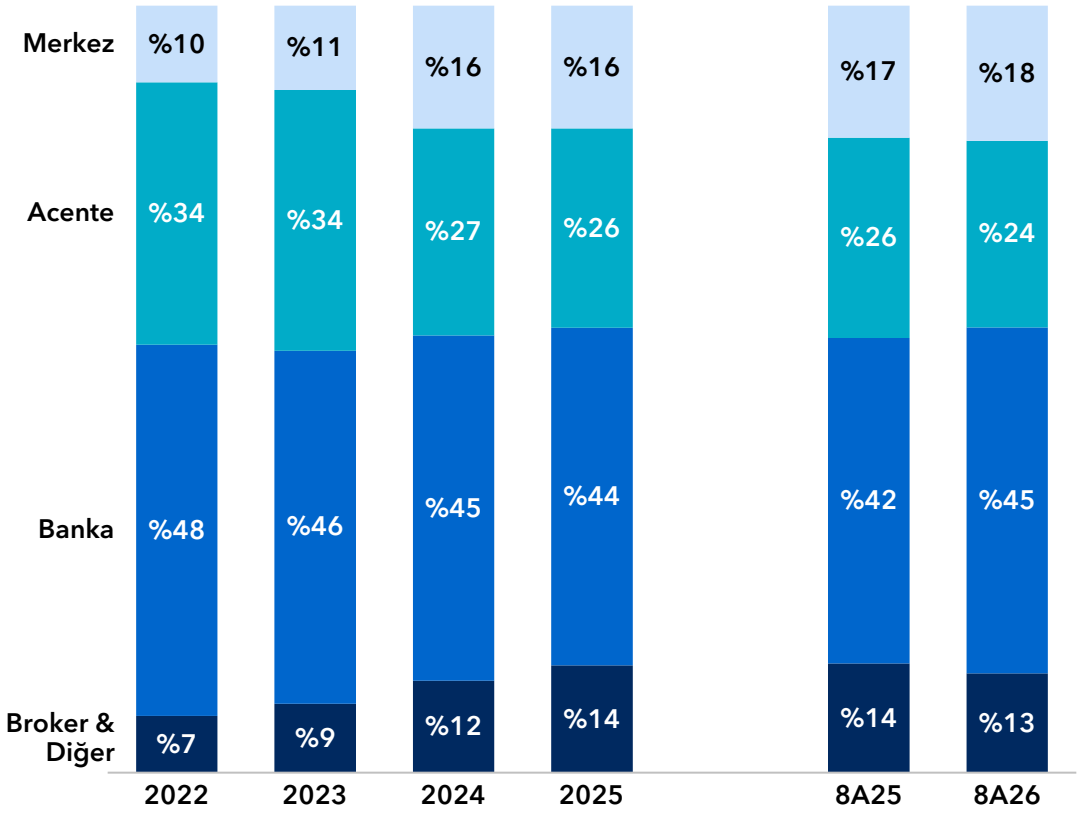
Sektör



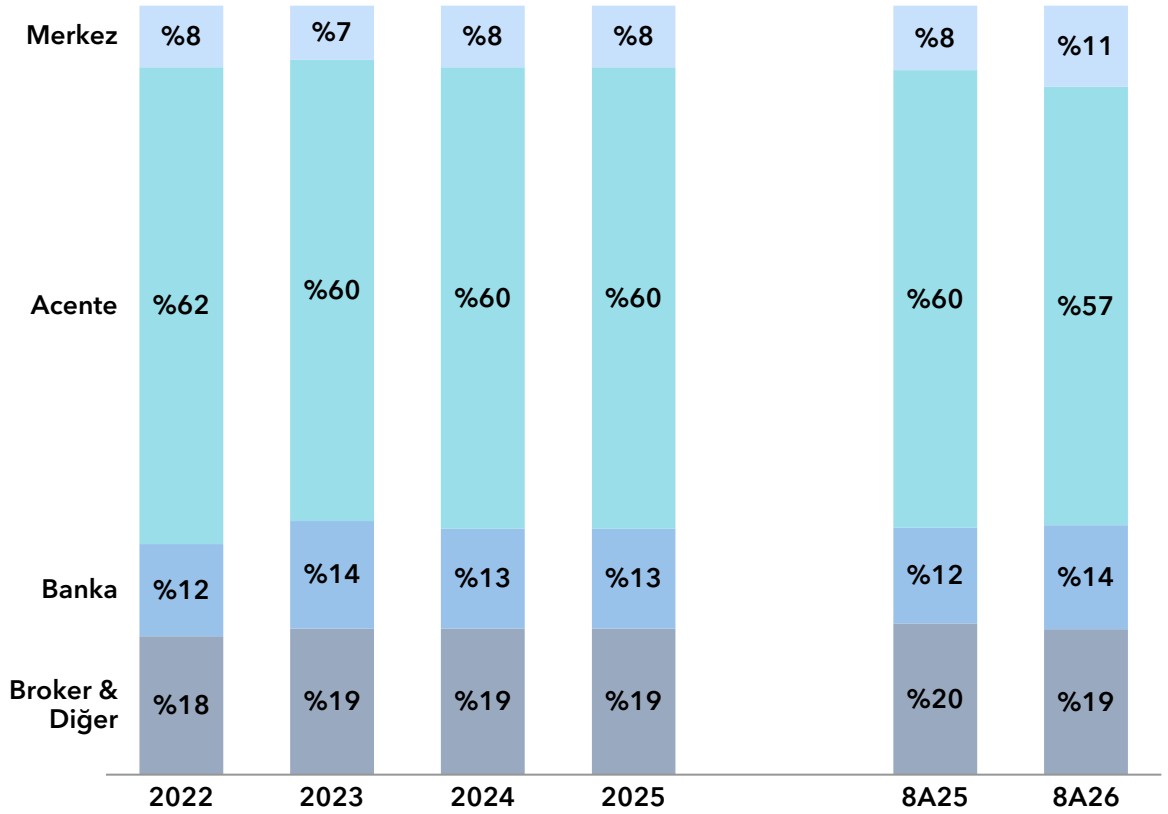
Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB)
(1) KAS: Kara Araçları Sorumluluk (2) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler. Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Benzersiz Dağıtım Modeli

Türkiye Sigorta



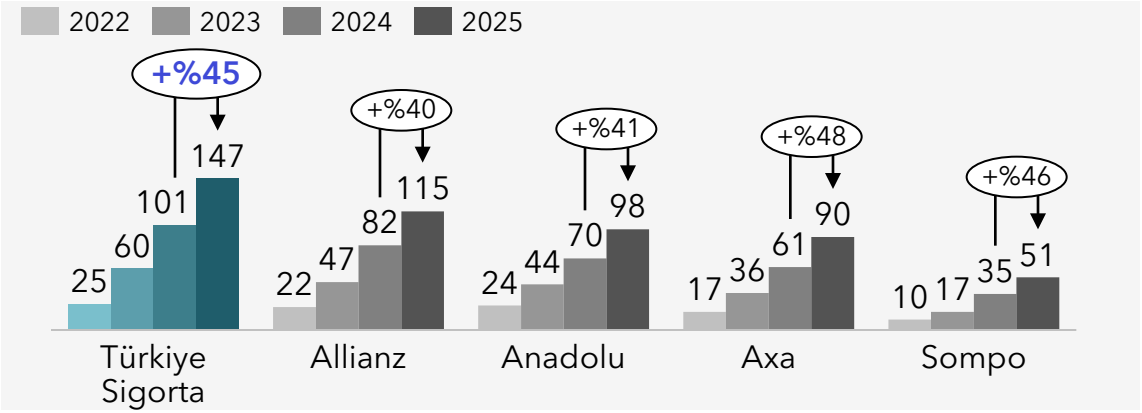
Sektör



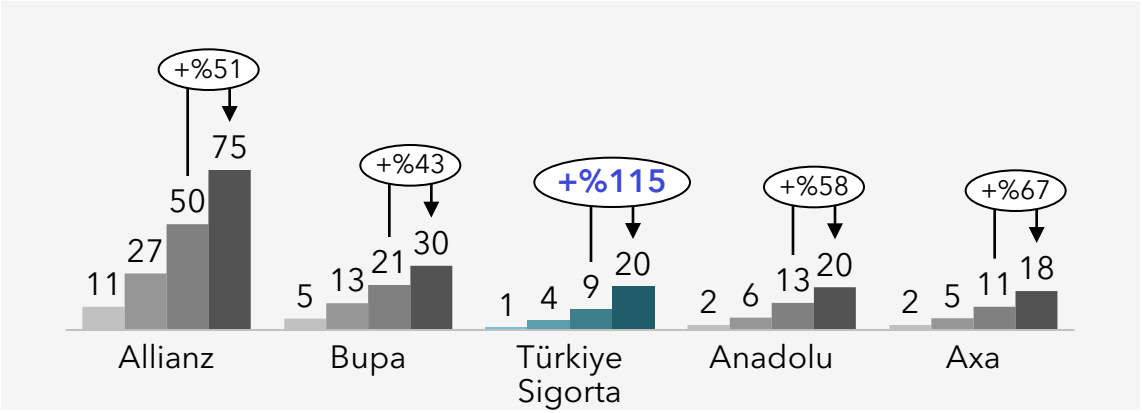
Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Tüm Ana Branşlarda Büyüme

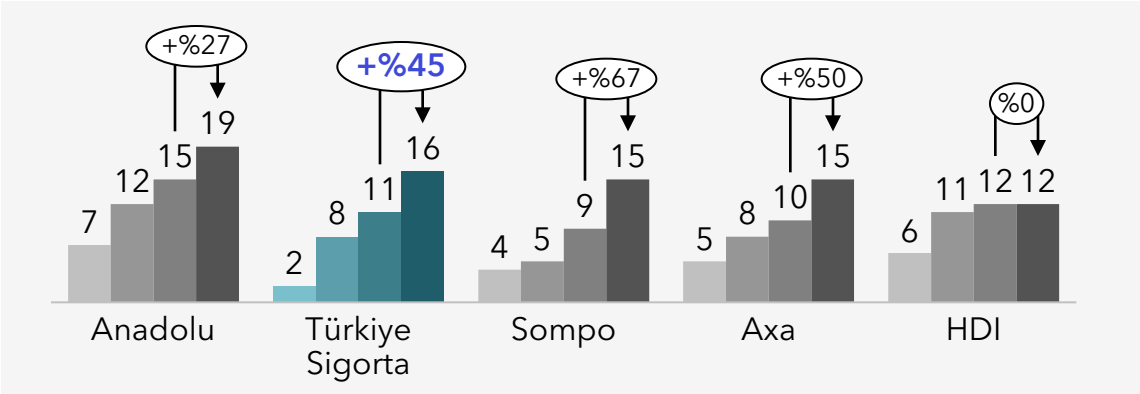
Toplam Prim Üretimi (mlr TL)



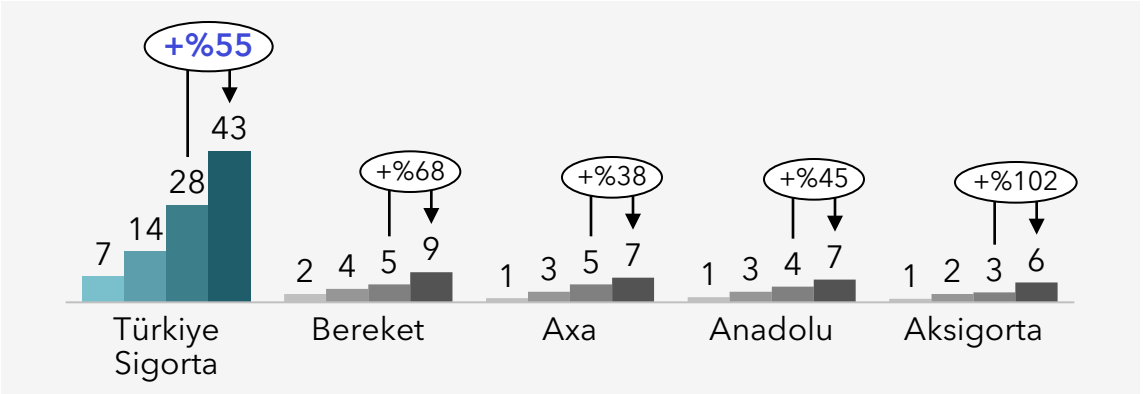
Sağlık Prim Üretimi (mlr TL)



Kara Araçları Prim Üretimi (mlr TL)



Genel Zararlar Prim Üretimi (mlr TL)

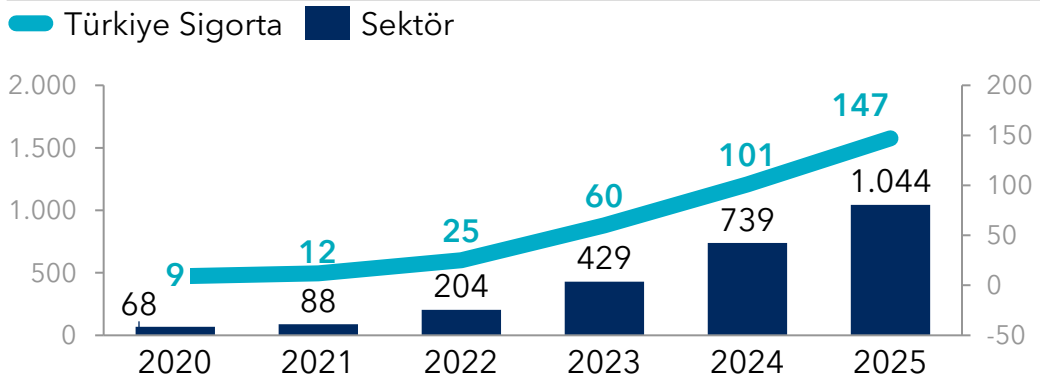


Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). Belirtilen tüm branşlarda ilk beş şirket yer almaktadır

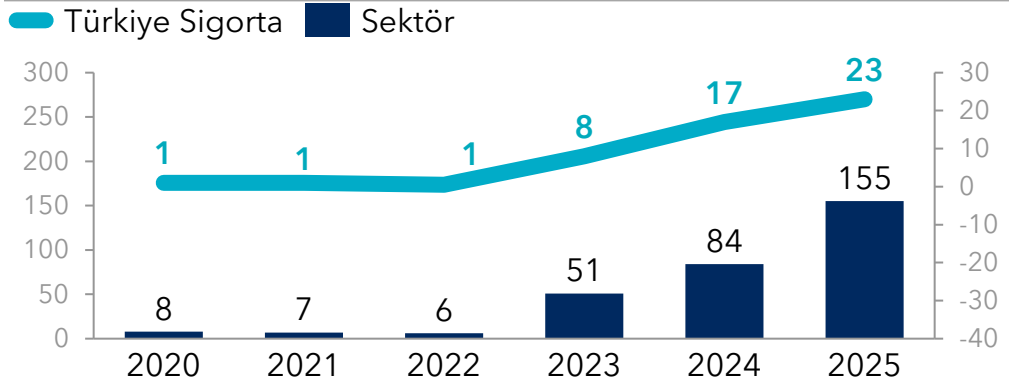
Her Yıl Sektörden Daha Hızlı Büyüme

Bileşik orandaki avantajımız **geçici değil, yapısaldır**
Portföy dağılımımız, makroekonomik ve tarife kaynaklı baskılara karşı bizi koruyan bir yapı sunmaktadır

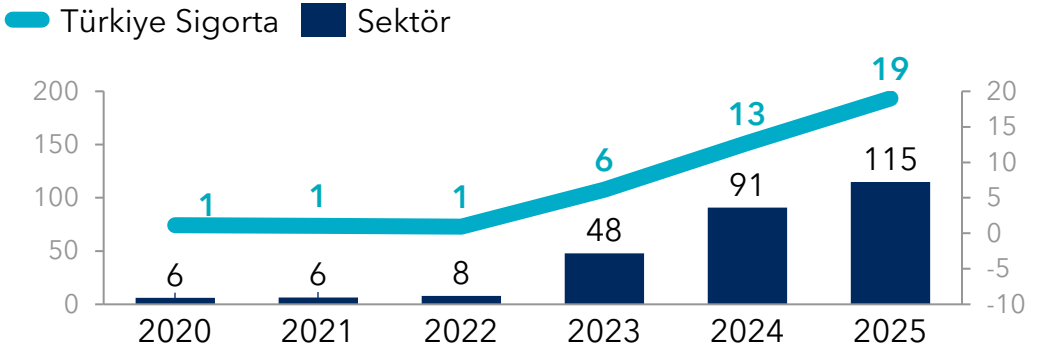
Brüt Prim Üretimi *(mlr TL)*



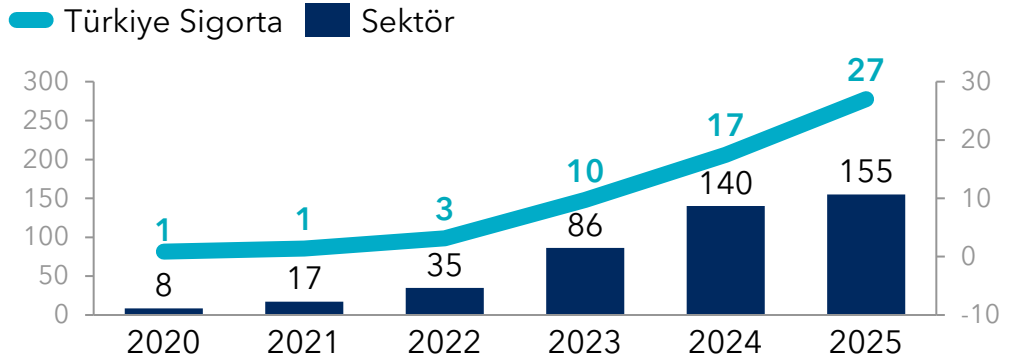
Toplam Teknik Kâr *(mlr TL)*



Net Kâr *(mlr TL)*



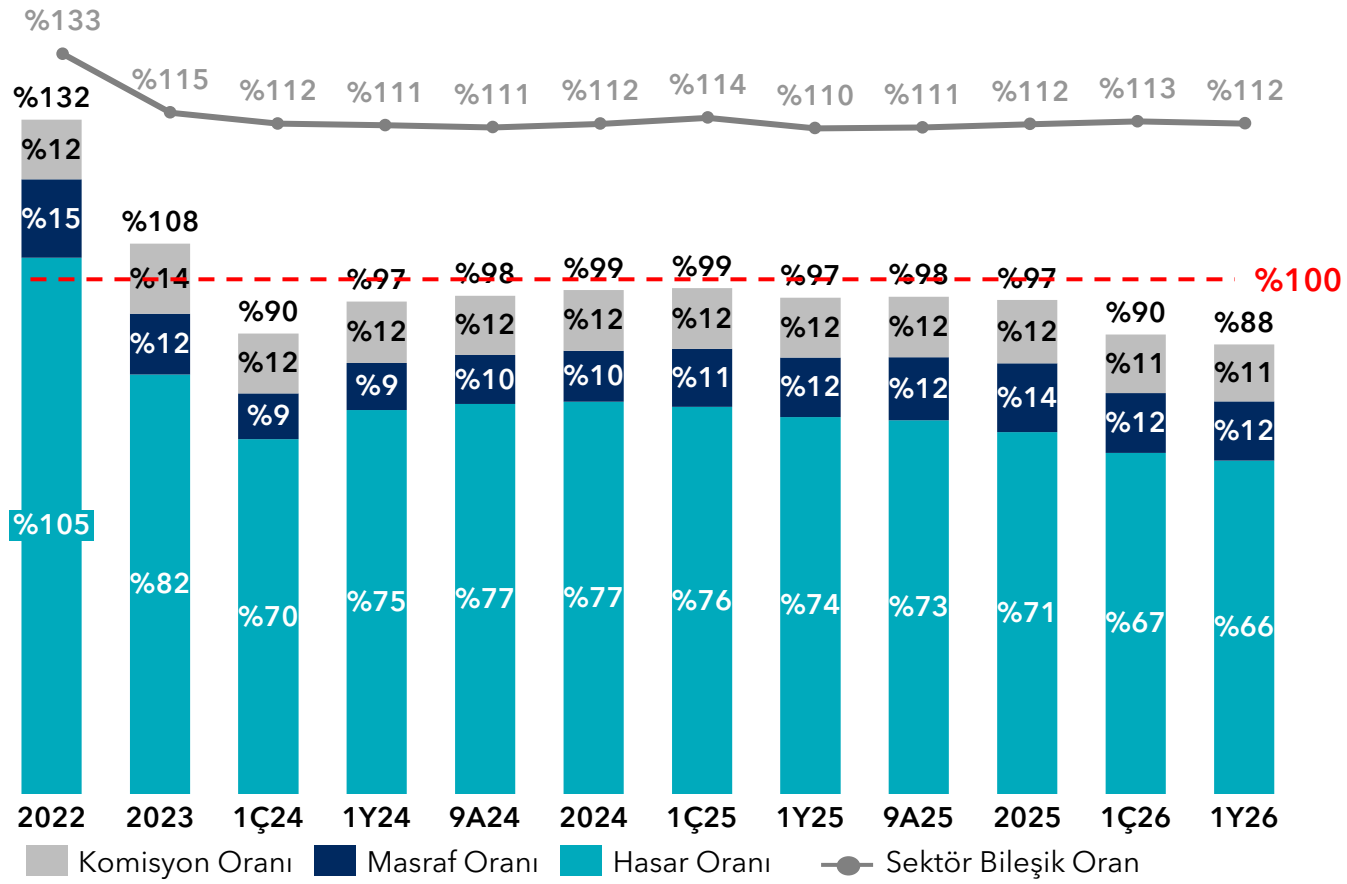
Net Yatırım Geliri *(mlr TL)*



Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB)

Birinci Gücümüz: Teknik Performans

Sağlam Aktüeryal Disiplin: 10 Ardışık Çeyrek <%100 Bileşik Oran[1]



(1) 1Ç24 döneminden bu yana 10 çeyrek boyunca kümülatif bileşik oran %100'ün altında gerçekleşmiştir
Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

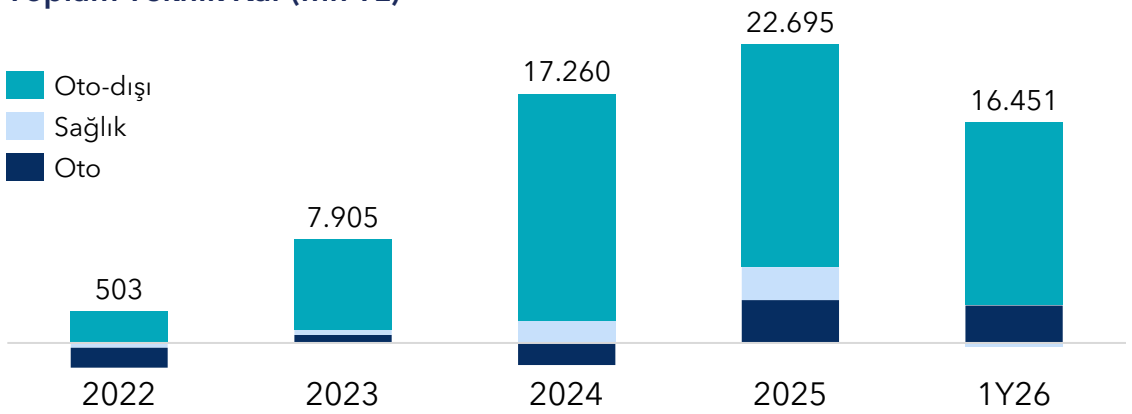
Yapısal Etkenler:

- ✓ **2022 → 2023 (-24 puan):**
  - Deprem sonrası reasürans kapasitesinin artırılması
  - Hasar süreçlerinin dijitalleştirilmesi (dolandırıcılık tespiti)
- ✓ **2023 → 2024 (-9 puan):**
  - Oto-dışı branşların portföydeki payının yükselmesi (%58'den %64'e)
  - Kara araçları sorumluluk branşında teknik gelişim (ürün erişilebilirliğini sürdürürken portföyün yeniden dengelenmesi)
- ✓ **2024 → 2025 (-2 puan):**
  - Tarım rezervlerinin yeterliliğinin gözden geçirilmesi
  - Sağlık branşında otomasyon
- ✓ **1Y25 → 1Y26 (-9 puan):**
  - Bileşik oran, 2025 yılında Genel Zararlar branşındaki don olayından olumsuz etkilenmiştir

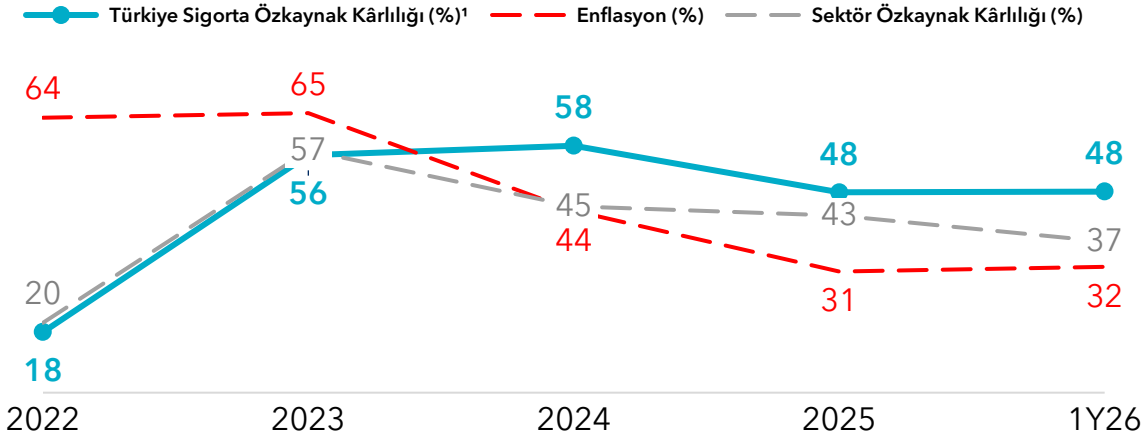
Sürdürülebilir Kârlılık Performansı

Teknik Kârlılık

Toplam Teknik Kâr (mn TL)

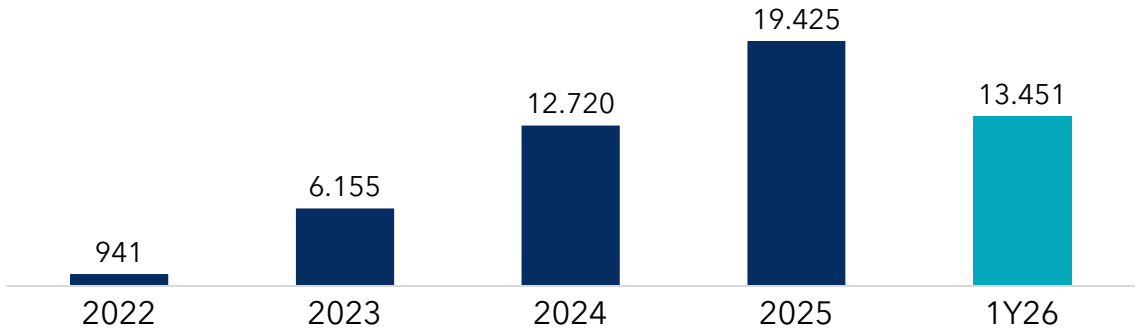


Cazip Özkaynak Getirisi



Rekor Kârlılık

Net Kâr (mn TL)

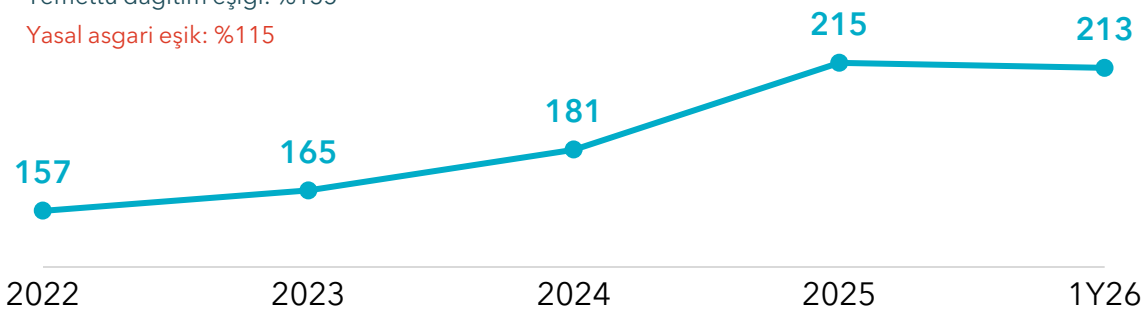


Güçlü Sermaye Yapısı

Sermaye Yeterlilik Rasyosu (SYR) (%)

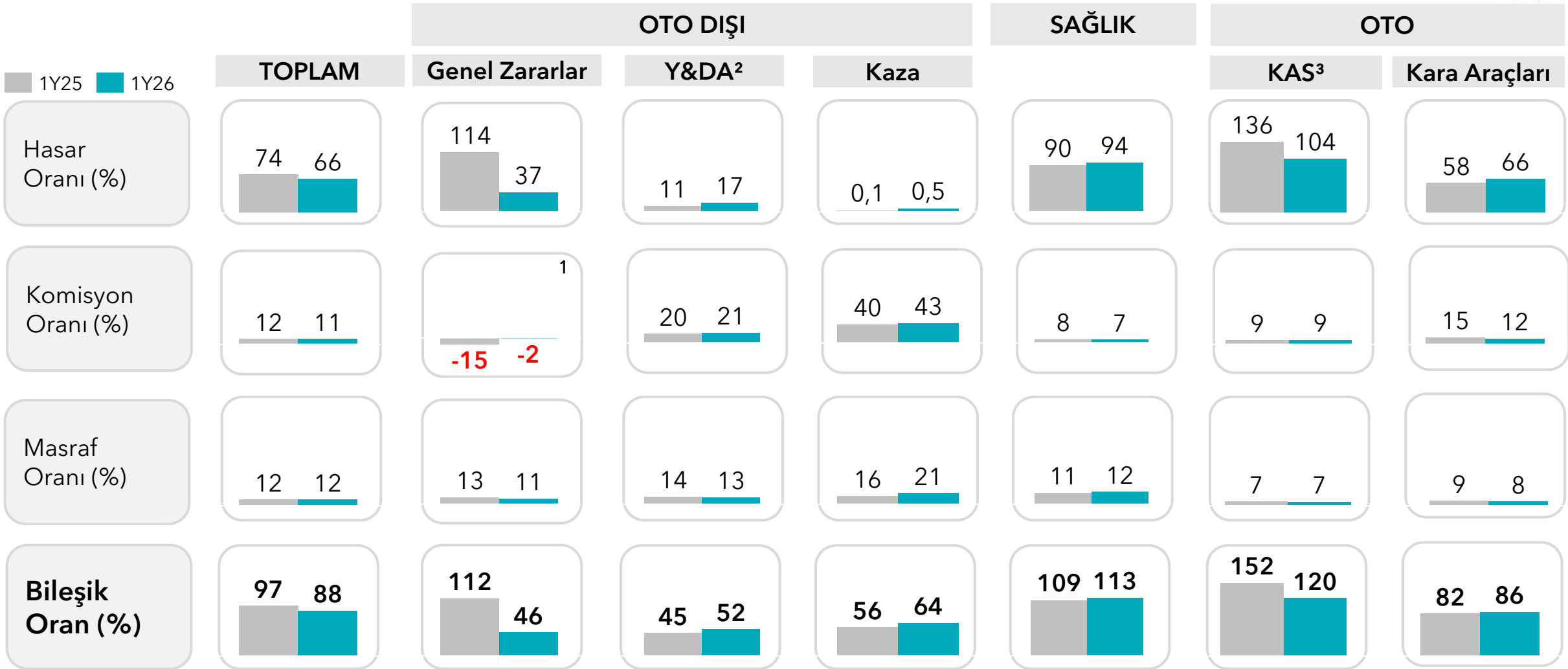
Temettü dağıtım eşiği: %135

Yasal asgari eşik: %115



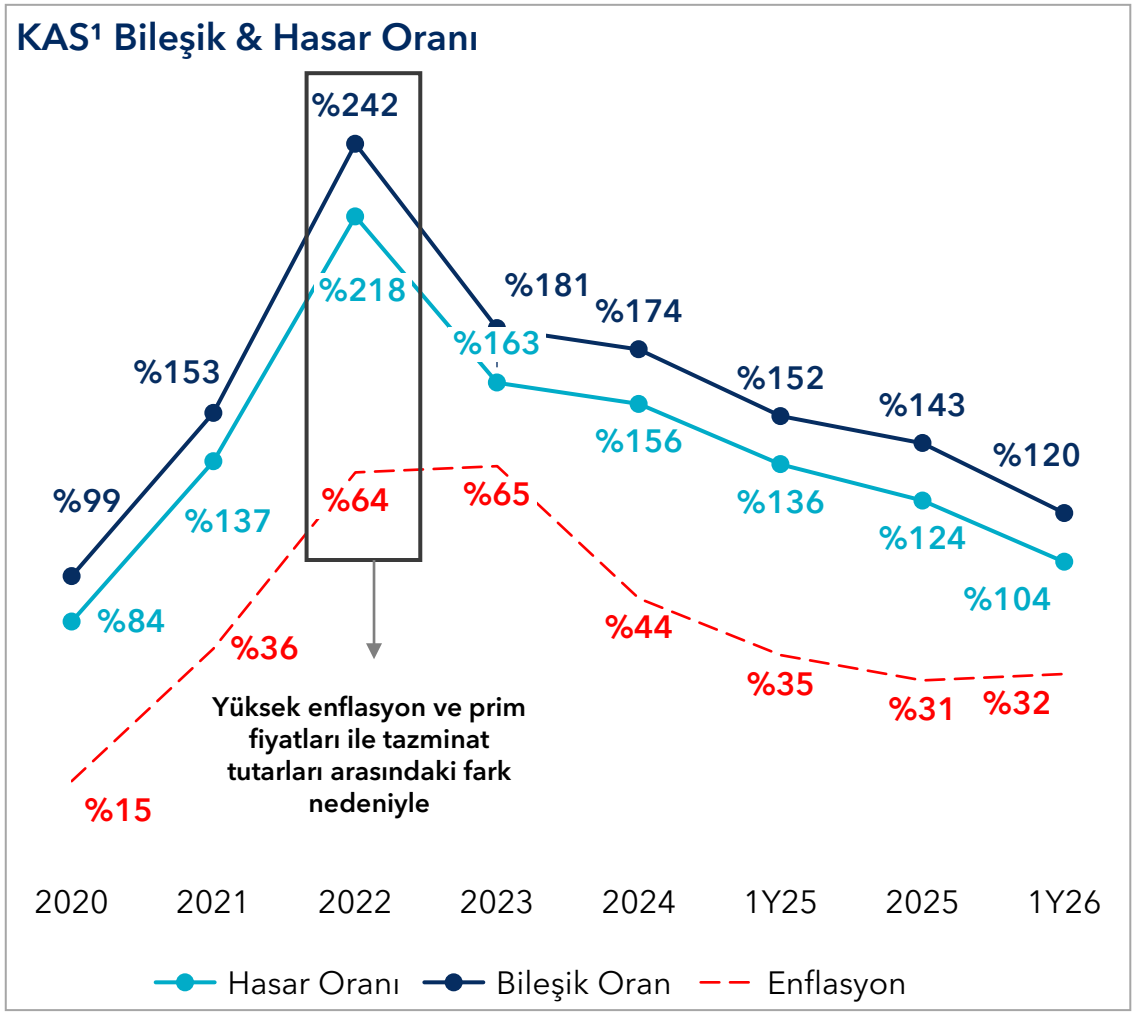
(1) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması

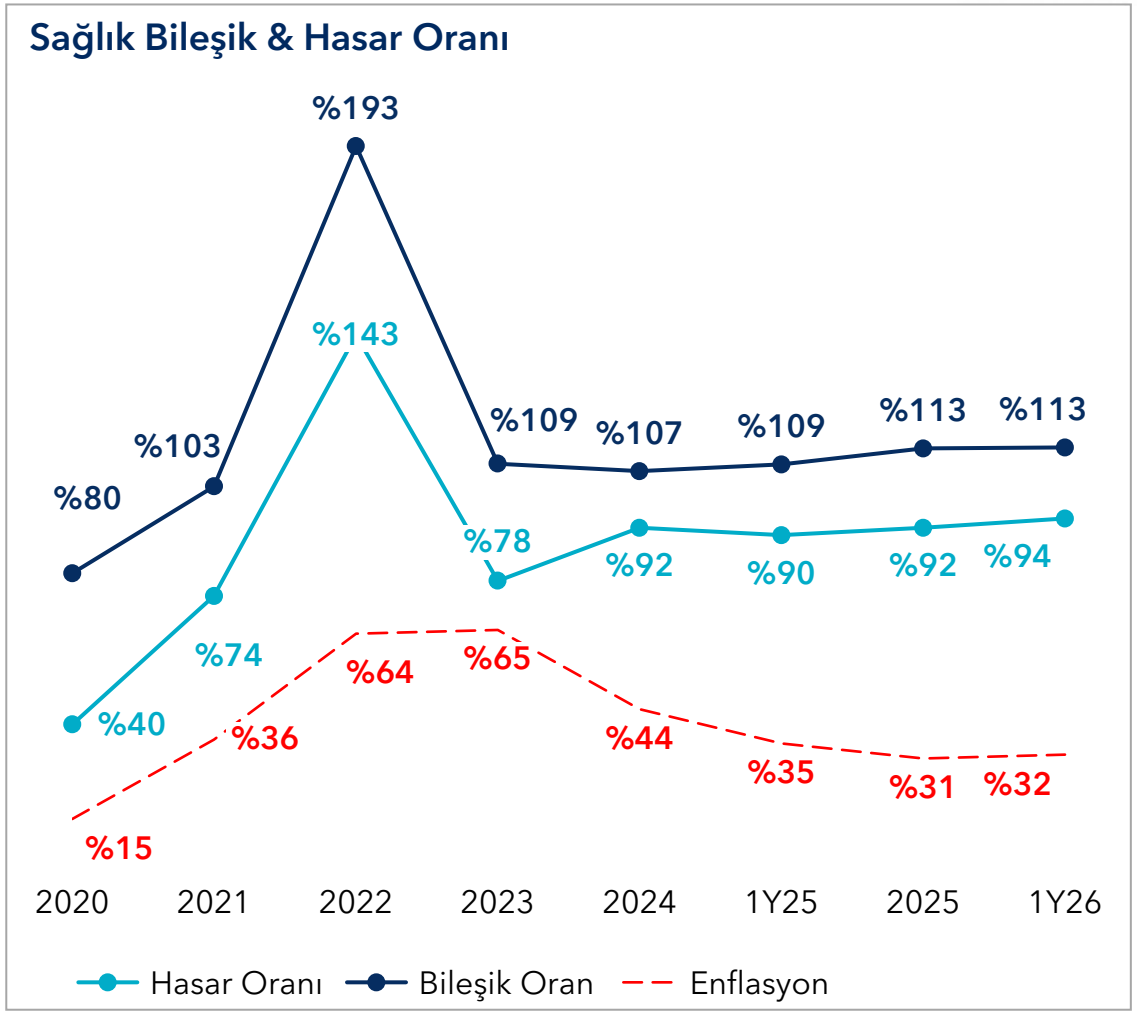
Branş Bazlı Bileşik Oran (1Y25→1Y26)



Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir (1) Negatif komisyon oranı, yüksek oranda reasüre edilen branşlarda reasürans komisyon gelirlerinin edinim maliyetlerini aşmasından kaynaklanmaktadır
(2) Y&DA: Yangın ve Doğal Afet (3) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

Kapsamlı İnceleme: KAS & Sağlık Bileşik Oran

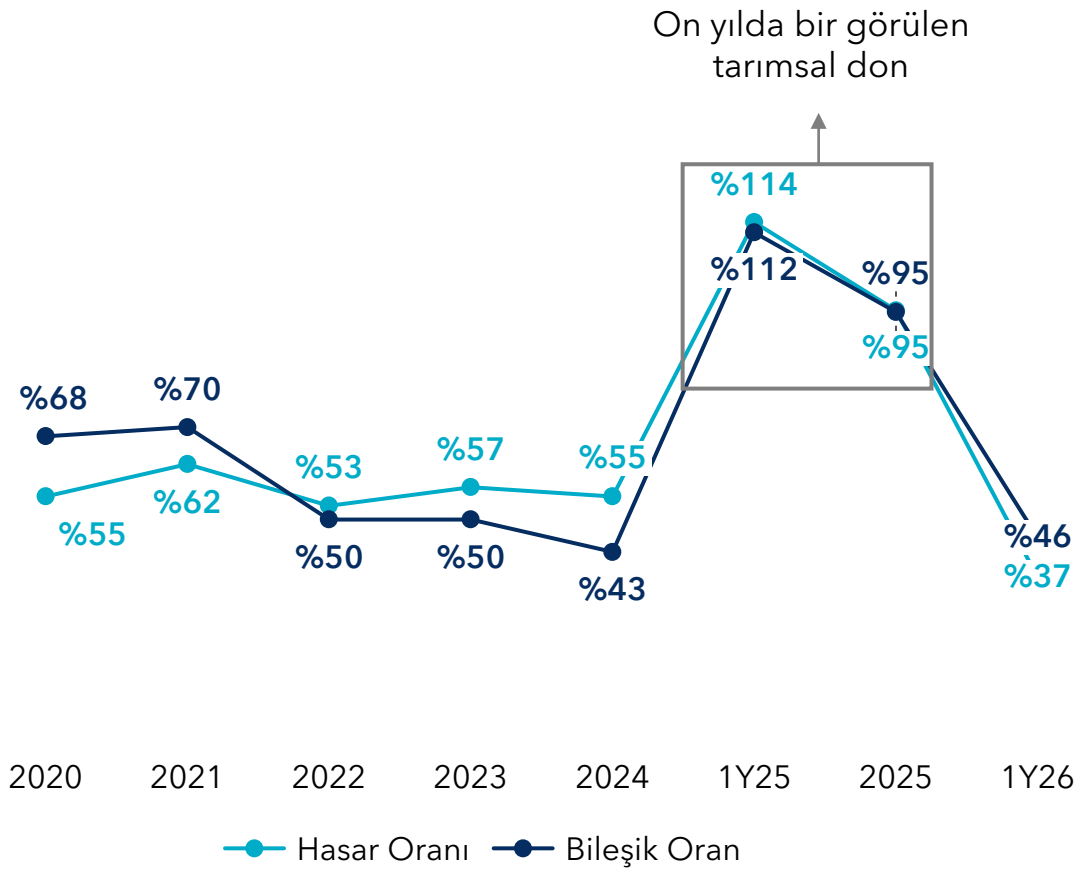




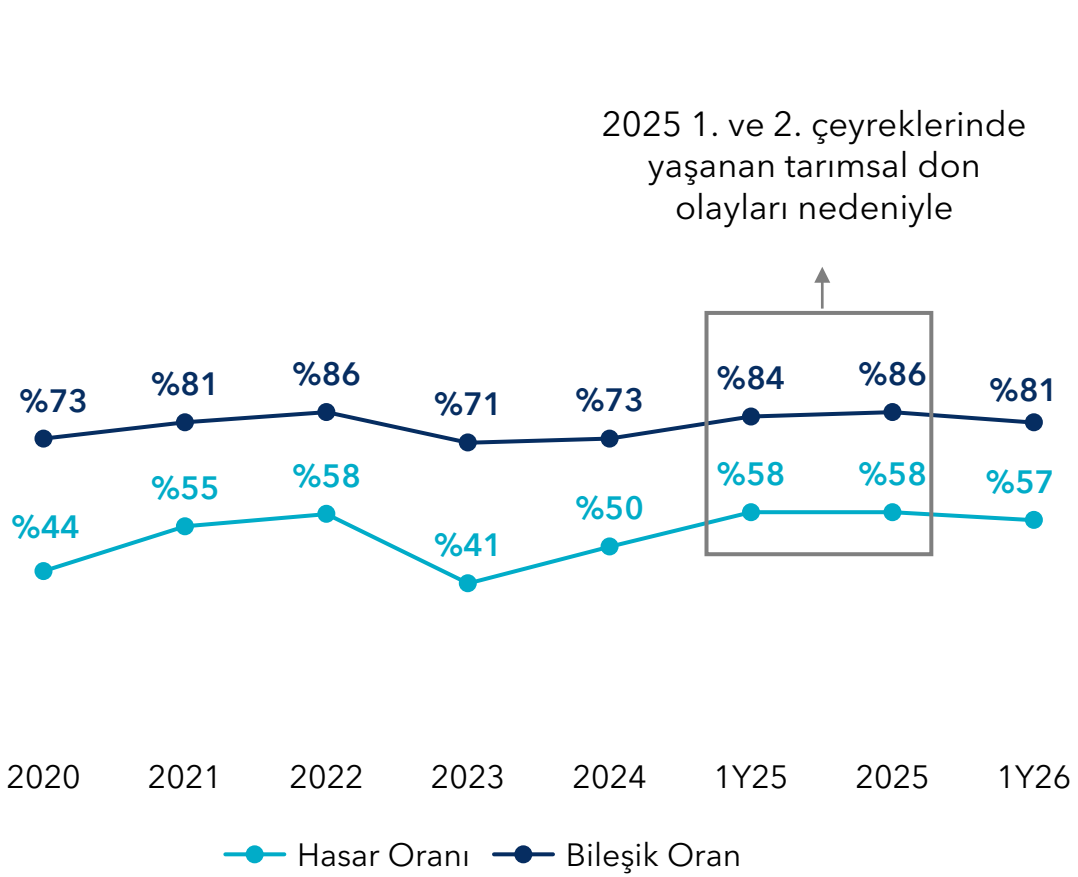
(1) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

Kapsamlı İnceleme: Toplam Bileşik Oran (KAS hariç) ve Genel Zararlar

Genel Zararlar: Türkiye Sigorta'nın Temel Güç Alanlarından Biri



Toplam Bileşik Oran (KAS[1] hariç)

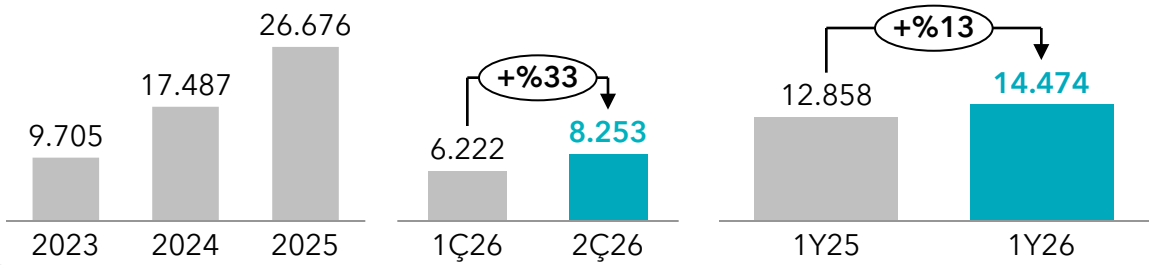


(1) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

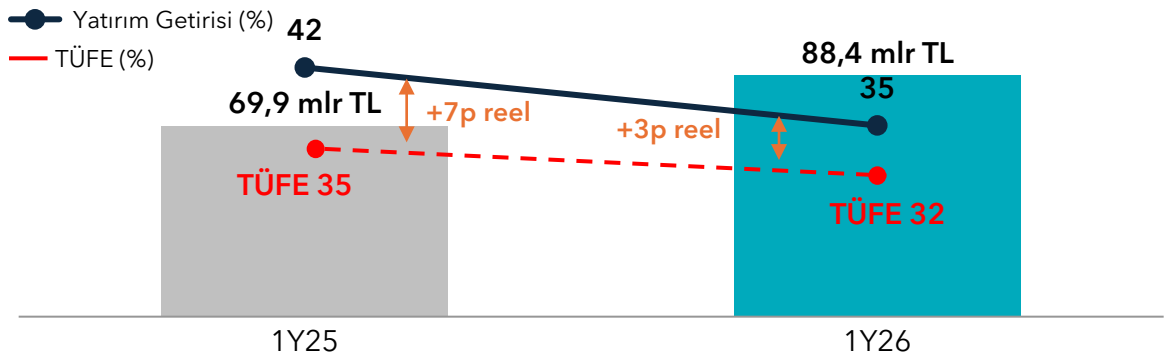
İkinci Gücümüz: Yatırım Performansı

TCMB politika faizi 1Y25-1Y26 döneminde **%46**'dan **%37**'ye gerilerken, TÜFE **%35**'ten **%32**'ye düşüş göstermiştir
TL devlet tahvillerinin portföy içindeki ağırlığı artırılmıştır, 1Y25'te **%34** olan pay 1Y26'da **%42**'ye yükselmiştir

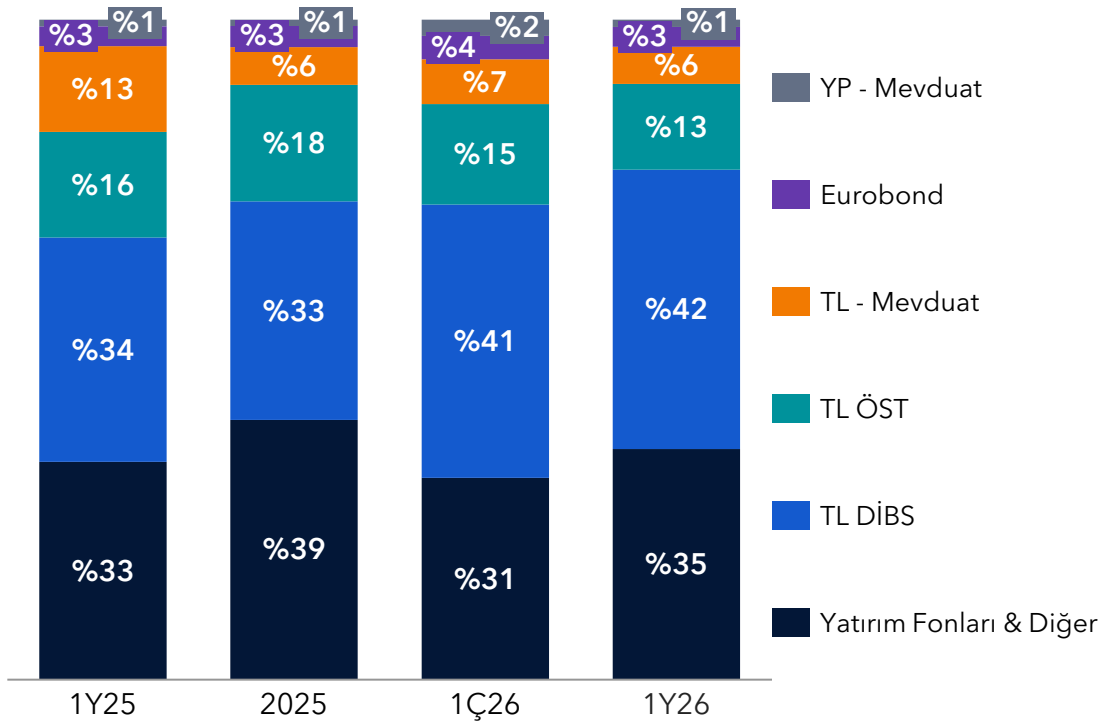
Net Yatırım Geliri² (mn TL)



Portföy¹ ve Getirinin TÜFE ile Karşılaştırması – Faiz İndirim Döngüsünde Pozitif Reel Getiri



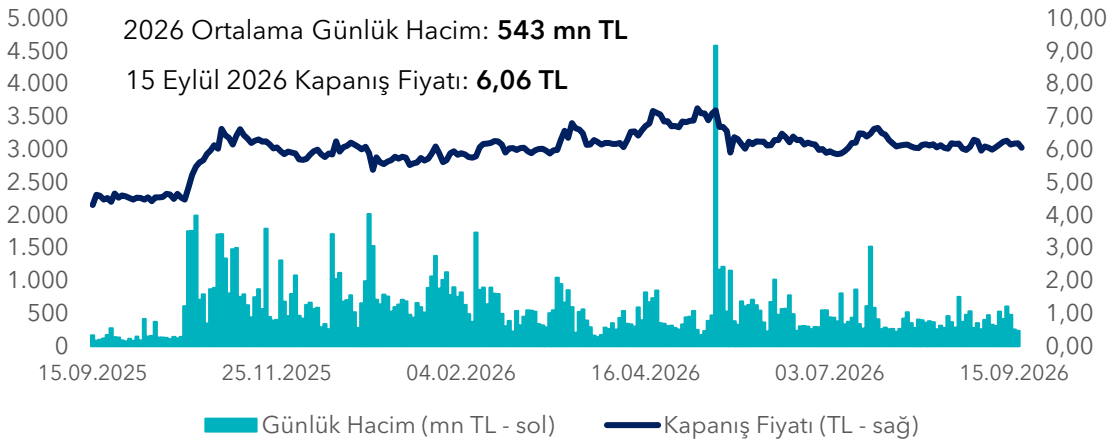
Portföy Dağılımı¹



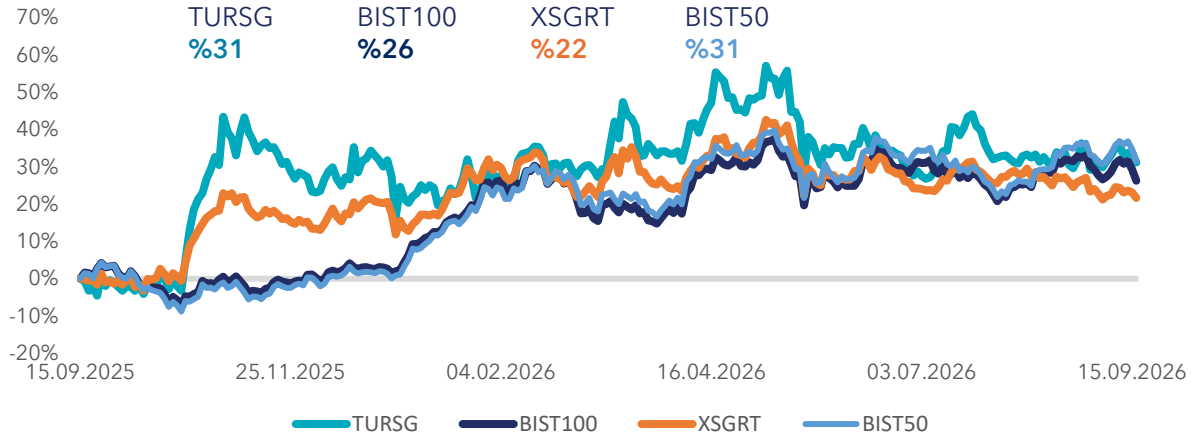
(1) Arbitraj hariç (2) Teknik olmayan bölümden aktarılan yatırım gelirleri dahildir. Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Hisse Performansı ve Temettü Geçmişi

Hisse Fiyatı ve Hacim Trendi – TL Bazlı



TURSG ve BIST Endekslerinin Performansı



Endeks Performansı

Yıllık Dolar Bazlı Getiri	2022	2023	2024	2025	15 Eyl.25 / 15 Eyl.26
TURSG	**%75,0**	**%114,3**	**%66,7**	**%8,0**	**%9,1**
XSGRT	%49,4	%69,1	%64,4	-%14,6	%3,3
BIST100	%112,5	-%13,9	%9,6	-%5,6	%7,2

Birleşmeden Bu Yana Düzenli Temettü Dağıtımı

→ TURSG, birleşmeden bu yana **düzenli temettü** dağıtımı gerçekleştirmesi nedeniyle Borsa İstanbul (BIST) Temettü ve Temettü 25 Endekslerine dahil edilmiştir

→ **TURSG:** Hem **BIST 50** hem de **BIST Temettü 25** endekslerinde yer alan **tek sigorta** şirketidir

→ **Temettü:** **27 Ağustos 2026**'da 3 milyar TL ödenmiştir

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Temettü dağıtım oranı	**%42,4**	**%48,8**	**%16,2**	**%16,2**	**%15,6**	**%15,4**
Temettü verimi[1]	**%6,4**	**%9,1**	**%1,0**	**%2,1**	**%2,2**	**%2,5**
Brüt temettü (mn TL)	**493**	**530**	**156**	**1.000**	**2.000**	**3.000**

Kaynak: Matriks ve Türkiye Sigorta (1) Yıl sonu kapanış hisse fiyatı baz alınarak hesaplanan temettü verimi

Operasyonel Verimlilik ve Finansal Getiriyi Destekleyen ÇSY³ Aksiyonları

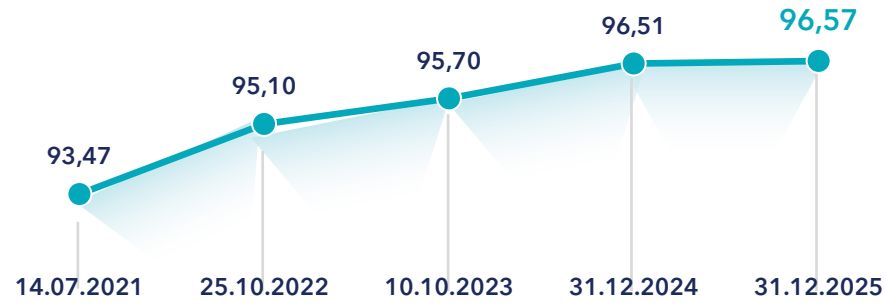
AKSİYON ÖZETİ

Aksiyon	Etki		Gösterge
AI Destekli Hasar Yönetimi (Bilge)	Daha hızlı işlem	>	Masraf oranında iyileşme
Dijital Dağıtım Kanalları	Düşük müşteri kazanım maliyeti	>	Müşteri kazanım maliyet azalışı
ÇSY³ Teması	ÇSY³ Odaklı yatırımcı erişimi	>	Değerlemede artış potansiyeli
İklim Risk Modellemesi	Daha hassas fiyatlama	>	Hasar performansında iyileşme
Kağıtsız Süreçler (Saha360)	Faaliyet verimliliği	>	Yönetim giderlerinde azalma

ENDEKSLER & ÇSY³ DERECELENDİRMESİ

LSEG	S&P	FTSE4Good	SUSTAINALYTICS
Skor Aralığı	Skor Aralığı	Skor Aralığı	Skor Aralığı
0-5	0-100	0-5	0-40+
SKOR	SKOR	SKOR	SKOR
3,7[1]	49	3,2	29,0[2]

Kurumsal Yönetim Derecelendirme – Trend



Son Skor (31.12.2025)	
Pay Sahipleri	96,63
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,50
Menfaat Sahipleri	98,95
Yönetim Kurulu	94,14

ÇSY yalnızca bir uyum konusu değil, aynı zamanda somut iş değeri oluşturan bir yaklaşımdır
Türkiye'de kamuya açıklanan puanlar içerisinde sigorta sektöründe en yüksek S&P ÇSY notuna sahip sigorta şirketi olmamız, güçlü sürdürülebilirlik anlayışımıza dair somut bir örnektir

(1) 08.09.2026 tarihi itibarıyla skordur (2) Bu metrik "orta risk" aralığında yer almakta olup, daha düşük bir değer daha düşük risk seviyesine işaret etmektedir (3) Çevresel, sosyal ve yönetişim

ÇSY³ Performans Göstergeleri

ÇEVRESEL GÖSTERGELER (tCO_2e)

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2+3)	6.227	449.020	↓ [1]
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1+2)	1.568	1.631	↓
Çalışan Başına Emisyon Yoğunluğu (tCO_2e)	1,00	1,06	↓ [2]

2025 yılında Kapsam 1-2 emisyonlarının toplamı %4 artış göstermiş olup kişi başına emisyon yoğunluğu 0,06 ton CO_2e/kişi artmıştır. 2025 yılında Kapsam 3 Kategori 15 Finanse Edilen emisyonlar (Bölüm A ve C) de hesaplanarak Kapsam 1-2-3 için makul güvence alınmıştır.

SOSYAL GÖSTERGELER

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Kadın Çalışan Oranı (%)	54	54	↔
Personel Devir Oranı (%)	24	12,5	↑
Çalışan Giderlerinin Gelirlere Oranı (%)	2,7	3,5	↑
Çeşitlilik Politikası	✓	✓	

EĞİTİM (kişi-saat)

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Kişisel Gelişim Eğitimi	3.371	1.850	↓
Sürdürülebilirlik Eğitimi	1.218	1.783	↑

YÖNETİŞİM GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE	2024	2025	Değişim
Yönetim Kurulu Kadın Oranı (%)	14	14	↔
Yönetim Kurulu Ortalama Görev Süresi (yıl)	2,4	2,6	↑
Yönetim Kurulu Üye Sayısı	7	7	↔
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Oranı (%)	43	43	↔

Türkiye Sigorta, işgücü gelişimi, istikrarlı yönetişim göstergeleri ve sürdürülebilirlik raporlamasının kapsamını genişleterek ÇSY³ profilini güçlendirmeye devam ediyor.

(1) Kapsam 3 hesaplamalarında Kategori 15 Finanse Edilen Emisyon hesaplamaları (Bölüm A&C) genişletilmiştir. 2025 yılı için hesaplanan değer 445.983 tCO_2e'dir. 2024 için finanse edilen emisyon ilk kez sınırlı olarak hesaplanmıştır. 2024 verileri sınırlı güvence denetiminden geçmemiştir. (2) Emisyon yoğunluğu Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Temelli) emisyonlarının toplamı üzerinden hesaplanmıştır (3) Çevresel, sosyal ve yönetişim

Üretimdeki AI: 1Y26'da 5,1mn Sorgu Çözüldü

2. 2026 Yılı AI Globee Ödülleri

- Gümüş Globee – AI ile Finansal Yönetim Başarısı
- Bronz Globee – En Yenilikçi AI Destekli Müşteri Deneyimi Çözümü
- Bronz Globee – İşletme Faaliyetlerinde AI En Yenilikçi Kullanımı

AI Asistanı



AI Asistanı: BİLGE

- ✓ Kullanıcı dostu
- ✓ 7/24 Kesintisiz ve hızlı
- ✓ Basit, eforsuz ve yenilikçi
- ✓ Üretken AI ile diyalog tabanlı deneyim
- ✓ AI ile sürekli öğrenme
- ✓ Kullanıcı ihtiyacını anlayan, çözüm odaklı, işlem tamamlayan AI
- ✓ Kullanıcıyı yönlendiren akıllı asistan

1Y26 döneminde Bilge tarafından 5,1 mn soru çözümlendi

IDC CIO Ödülleri

"Dijital İnovasyonda En İyisi" kategorisinde Altın ödül

Mobil Uygulama



Çeviklik ve Otomasyon

Aylık **1,2 mn** Aktif Kullanıcı	**306 Bin** 1Y26'da tamamlanan sigortacılık işlemleri
Günlük **177 Bin** Aktif Kullanıcı	Tercih Eden **9,1 mn** Kullanıcı

23. Altın Örümcek Ödüllerinde Halkın Favorisi

Strateji ve Özellikler

ISO/IEC 42001 AI Yönetim Sistemi Sertifikası
Finans sektöründe ilk kurum

AI KÜP – Kurumsal Verimlilik Platformu
AI destekli karar mekanizmalarıyla Akıllı asistanlarla entegre kurumsal verimlilik platformu

SAP ERP[1] Dönüşümü
Tüm operasyonel süreçler tek ekranda bir araya getirilerek daha hızlı ve sağlıklı karar alınması sağlanmaktadır

WhatsApp ile Hasar Dosyası Takibi
Hasar süreçlerinin daha etkin, hızlı ve şeffaf yönetilmesi

(1) ERP: Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning)

Türkiye Sigorta: Tüm Döngülerde Farklılaştırılmış Değer Sunuyoruz

Tüm Taahhütleri Tutarlı Bir Şekilde Yerine Getirdi

- **Güçlü temel performans göstergeleri:** Net Kâr, Özkaynak Kârlılığı, Büyüme, Sermaye Yeterliliği, Bileşik Oran
- **Bileşik oran:** 2024'ten bu yana %100'ün altında (sektörün 1Y26 itibarıyla %112)
- **Üstün sonuçlar:** Teknik VE yatırım kazançları
- **Güçlü özkaynak kârlılığı, istikrarlı temettü**

Yapısal Avantajımız: Sigortacılıktan Para Kazanıyoruz

- **Temel sigortacılık:** Yalnızca faiz döngüsüne bağlı değil
- **Her türlü makroekonomik ortamda üstün performans gösterecek şekilde tasarlanmıştır:** Yüksek reel faiz oranları getirileri destekler; normalleşme büyümeyi ve fiyatlandırmayı destekler
- **Dayanıklı kazanç modeli:** Her türlü piyasa koşulunda kendini kanıtlamıştır

2026 Stratejik Odak: Erişimi Genişletmek, Deneyimi Geliştirmek

- **Kara Araçları ve Sağlık:** Bireysel sigortacılıkta genişleme
- **Müşteri odaklı model:** CRM[1], AI, satış bölgeleri
- **Sürdürülebilir büyüme:** Bir sonraki büyüme aşamasına hazır organizasyon ve altyapı
- **Yapısal destek faktörleri:** Düşük penetrasyon, elverişli demografik yapı, güçlü sermaye tabanı

(1) CRM: Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer relationship management)

Bir Bakışta Türkiye Sigorta: 2025 (TL Bazlı)

Reel Büyüme

Prim
147mlr TL

Prim Büyümesi
%45

Piyasa Değeri[1]
118mlr TL

Sürdürülebilir Kârlılık

Net Kâr
19mlr TL

Net Kâr Büyümesi
%53

Bileşik Oran
%97

Aktif Kârlılığı[2]
%15

Güçlü Yatırım Sonuçları

Yatırım Portföyü[3]
81mlr TL

Portföy Büyümesi
%50

Yatırım Getirisi
%40

Özkaynak Kârlılığı[4]
%48

Mobil Uy. Kullanıcısı	Banka Şube	PTT Şube	Acente	Müşteri	Anlaşmalı Kurumlar	Çalışan Sayısı	Kurumsal Yönetim Derecelendirme	Kredi Derecelendirme
4,4 mn	+4.900	+3.500	+3.700	~6 mn	+5.700	+1.500	9,66/10	AAA (tr)

(1) 31 Aralık 2025 kapanışı itibarıyla (2) Aktif Kârlılığı: Net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması (3) Portföy Büyüklüğü: Arbitraj hariç yönetilen varlık (4) Özkaynak Kârlılığı: Net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması

%14 Pazar Payı, 2. Oyuncu ile 32 Milyar TL Fark (2025)

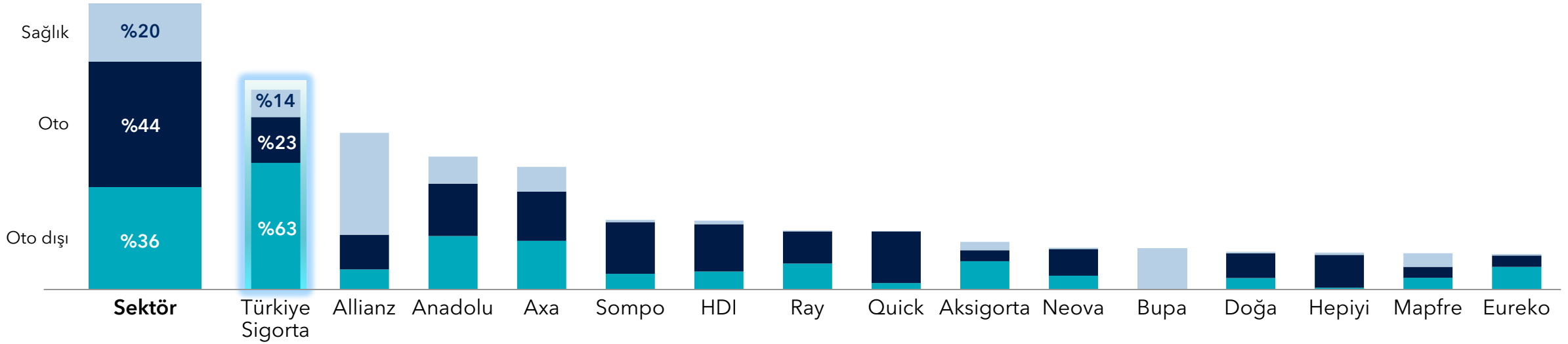
Sigorta Şirketleri: 68
- 45 Hayat dışı
- 19 Hayat/Emeklilik
- 4 Reasürans

Sektör Prim Üretimi
- 1.044 mlr TL
- 26 mlr USD

Pazar Lideri: Türkiye Sigorta
- İlk 5: Sektörün %48'i
- İlk 10: Sektörün %67'si

Pazar Payı ve Portföy Dağılımı: 2025

	Sektör	Türkiye Sigorta	Allianz	Anadolu	Axa	Sompo	HDI	Ray	Quick	Aksigorta	Neova	Bupa	Doğa	Hepiyi	Mapfre	Eureko
Prim (mlr TL)	1.044	147	115	98	90	51	51	44	43	35	31	30	28	27	27	26
Pazar Payı	%100	%14	%11	%9	%9	%5	%5	%4	%4	%3	%3	%3	%3	%3	%3	%3



Kaynak: Türkiye Sigorta ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB). Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir

Ekler – Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (mn TL)	2023	2024	2025	1Y25	1Y26	Yıllık Değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	11.163	17.159	12.918	-%25
Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar[1]	21.924	34.327	86.507	67.639	98.173	%45
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	31.482	32.433	51.944	%60
İlişkili Taraflardan Alacaklar	0	0	0	184	222	%20
Diğer Alacaklar	6	730	1.565	2.174	1.934	-%11
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	5.153	7.400	10.310	9.781	12.920	%32
Diğer Cari Varlıklar	**230**	**611**	**790**	**435**	**63**	**-%86**
Cari Varlıklar Toplamı	**70.191**	**87.303**	**141.817**	**129.805**	**178.173**	**%37**
Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	**7.137**	**9.228**	**15.159**	**9.552**	**15.157**	**%59**
Varlıklar Toplamı	**77.328**	**96.531**	**156.976**	**139.357**	**193.330**	**%39**
Finansal Borçlar	18.390	1.222	11.109	10.117	15.750	%56
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	12.673	19.839	23.376	%18
İlişkili Taraflara Borçlar	6	8	6	2.006	3.005	%50
Diğer Borçlar	639	705	1.308	959	1.711	%78
Sigortacılık Teknik Karşılıkları	35.028	48.951	66.608	59.385	73.307	%23
Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	902	2.179	3.906	2.457	3.993	%62
Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	427	1.540	2.738	1.248	1.590	%27
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	**2.099**	**3.887**	**5.259**	**5.001**	**6.753**	**%35**
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**61.465**	**66.697**	**103.607**	**101.013**	**129.486**	**%28**
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**437**	**1.111**	**1.764**	**1.800**	**2.788**	**%55**
Özsermaye Toplamı	**15.426**	**28.723**	**51.605**	**36.544**	**61.056**	**%67**
Özsermaye ve Yükümlülükler Toplamı	**77.328**	**96.531**	**156.976**	**139.357**	**193.330**	**%39**

Özet Gelir Tablosu (mn TL)	2023	2024	2025	1Y25	1Y26	Yıllık Değişim
Yazılan Primler	33.801	48.170	73.470	33.594	42.885	%28
Kazanılmamış Primler Karşılığı	-12.944	-6.319	-13.581	-6.200	-4.155	-%33
Devam Eden Riskler Karşılığı	-599	466	4	266	518	%95
Teknik Olmayan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	19.224	10.808	11.557	%7
Diğer Teknik Gelirler	17	6	5	5	3	-%37
Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtaj Gelirleri	378	766	1.995	1.000	533	-%47
Hayat-dışı Teknik Gelir	29.850	59.460	81.116	39.473	51.342	%30
Ödenen Hasarlar	-10.007	-24.554	-38.531	-16.010	-22.633	%41
Muallak Hasarlar Karşılığı	-6.693	-8.072	-4.040	-4.475	-3.079	-%31
İkramiye ve İndirimler Karşılığı	10	-1	1	0	0	
Diğer Teknik Karşılığı	-46	-310	-291	-123	-219	%78
Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-15.560	-6.483	-8.960	%38
Hayat-dışı Teknik Gider	-21.945	-42.201	-58.421	-27.091	-34.891	%29
Toplam Teknik Kâr	**7.905**	**17.260**	**22.695**	**12.382**	**16.451**	**%33**
Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	34.072	16.025	19.102	%19
Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-26.620	-13.975	-16.184	%16
Olağandışı Faaliyetlerden Gelir Giderler	-758	-1.754	-3.194	-2.324	-2.171	-%7
Vergi ve Yasal Yükümlülükler[2]	**-1.499**	**-3.901**	**-7.529**	**-2.774**	**-3.746**	**%35**
Net Kâr	**6.155**	**12.720**	**19.425**	**9.334**	**13.451**	**%44**

(1) Likidite bilinçli olarak TL cinsi devlet tahvillerine yönlendirilmiş, finansal varlıklar %45 artmıştır. (2) Efektif vergi oranı, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi birlikte dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Bu nedenle, gelir tablosunda yer alan vergi gideri üzerinden yapılacak hesaplama farklılık gösterebilir

Ekler – Oran Detayları

Oranlar	2023	2024	2025	1Y25	1Y26
Efektif Vergi Oranı[1]	**%19**	**%23**	**%25**	**%26**	**%27**
Özkaynak Kârlılığı[2]	**%56**	**%58**	**%48**	**%58**	**%48**
Aktif Kârlılığı[3]	**%12**	**%15**	**%15**	**%16**	**%15**
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	**%165**	**%181**	**%215**	**%194**	**%213**
Hasar Oranı	%82	%77	%71	%74	%66
Masraf Oranı	%12	%10	%14	%12	%12
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	%11
Bileşik Oran	**%108**	**%99**	**%97**	**%97**	**%88**

Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir (1) Efektif vergi oranı, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi birlikte dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Bu nedenle, gelir tablosunda yer alan vergi gideri üzerinden yapılacak hesaplama farklılık gösterebilir (2) Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu özkaynakların ortalaması (3) Ortalama Aktif Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması

Ekler – Prim Üretimi

Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn TL)

Prim Üretimi		2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	2Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto dışı	Genel Zararlar	9.348	7.036	14.189	21.132	11.501	-%46
	Y&DA[1]	8.017	7.781	8.057	12.369	10.448	-%16
	Kaza	1.380	1.461	1.619	1.593	1.706	%7
	Diğer	2.487	2.420	1.840	3.997	2.667	-%33
Oto	KAS[2]	3.525	5.188	5.164	3.794	4.481	%18
	Kara Araçları	3.686	4.585	4.318	5.269	4.607	-%13
Sağlık		2.835	3.984	6.794	5.652	4.997	-%12
	Toplam	**31.277**	**32.456**	**41.982**	**53.806**	**40.407**	**-%25**

Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn TL)

6A25	9A25	2025	3A26	6A26	Yıllık Değişim
21.921	28.957	43.146	21.132	32.633	%49
18.276	26.057	34.114	12.369	22.816	%25
2.894	4.355	5.975	1.593	3.299	%14
5.776	8.196	10.037	3.997	6.664	%15
6.805	11.993	17.157	3.794	8.275	%22
7.570	12.154	16.473	5.269	9.876	%30
9.438	13.422	20.215	5.652	10.649	%13
72.679	**105.135**	**147.117**	**53.806**	**94.213**	**%30**

(1) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler (2) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

Ekler – Toplam Teknik Kâr

Çeyreklik Toplam Teknik Kâr (mn TL)

Toplam Teknik Kâr		2Ç25	3Ç25	4Ç25	1Ç26	2Ç26	Çeyreklik Değişim
Oto dışı	Genel Zararlar	122	107	169	2.304	2.657	%15
	Y&DA[1]	2.991	2.832	2.357	2.092	3.726	%78
	Kaza	1.484	1.485	939	1.114	1.590	%43
	Diğer	210	255	177	245	179	-%27
Oto	KAS[2]	-442	-1.499	147	-816	-239	-%71
	Kara Araçları	2.205	1.983	963	1.781	2.127	%19
Sağlık		490	114	284	171	-480	-%380
	Toplam	**7.061**	**5.277**	**5.036**	**6.891**	**9.560**	**%39**

Kümüle Toplam Teknik Kâr (mn TL)

6A25	9A25	2025	3A26	6A26	Yıllık Değişim
833	939	1.108	2.304	4.960	%495
4.705	7.537	9.893	2.092	5.819	%24
2.656	4.142	5.081	1.114	2.704	%2
426	681	859	245	424	-%1
-2.051	-3.550	-3.403	-816	-1.055	-%49[3]
3.725	5.708	6.671	1.781	3.908	%5
2.088	2.203	2.487	171	-309	-%115
12.382	**17.659**	**22.695**	**6.891**	**16.451**	**%33**

(1) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler (2) KAS: Kara Araçları Sorumluluk (3) Negatif yüzdeler, performanstaki bozulmayı değil, teknik zarardaki azalışı ifade etmektedir

Ekler – Oran Detayı

Branşlar		Hasar Oranı (Kümüle)			Masraf Oranı (Kümüle)			Komisyon Oranı (Kümüle)			Bileşik Oran (Kümüle)		
		6A25	2025	6A26	6A25	2025	6A26	6A25	2025	6A26	6A25	2025	6A26
Oto dışı	Genel Zararlar	%114	%95	%37	%13	%17	%11	-%15	-%18	-%2	%112	%95	%46
	Y&DA[1]	%11	%11	%17	%14	%16	%13	%20	%20	%21	%45	%47	%52
	Kaza	%0	%0	%0	%16	%18	%21	%40	%43	%43	%56	%62	%64
Oto	KAS[2]	%136	%124	%104	%7	%9	%7	%9	%9	%9	%152	%143	%120
	Kara Araçları	%58	%64	%66	%9	%10	%8	%15	%14	%12	%82	%89	%86
Sağlık		%90	%92	%94	%11	%12	%12	%8	%8	%7	%109	%113	%113
	Toplam	**%74**	**%71**	**%66**	**%12**	**%14**	**%12**	**%12**	**%12**	**%11**	**%97**	**%97**	**%88**

Toplamlar yuvarlamadan dolayı farklılık gösterebilir (1) Y&DA: Yangın ve Doğal Afetler (2) KAS: Kara Araçları Sorumluluk

Sözlük ve Kısaltmalar

BES: Bireysel Emeklilik Sistemi
Bileşik Oran: Hasar oranı + komisyon oranı + masraf oranı
Brüt Yazılan Primler: Bir reasüröre veya başka bir kuruma devredilmeden önceki toplam primleri ifade eder
CDP: Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi)
ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
DASK: Doğal Afet Sigortaları Kurumu
DİBS: Devlet iç borçlanma senedi
Diğer (üretim sayfalarında): Mali sorumluluk sigortalarını içerir (örn: tekne, işveren sorumluluk, uçak vb.)
EGM: Emeklilik Gözetim Merkezi
Genel Zararlar: Türkiye Sigorta'nın ana ürünü olup; tarım, cam, hırsızlık sigortaları ile makine kırılması, montaj, inşaat ve elektronik ekipman sigortaları gibi mühendislik sigortalarını kapsamaktadır
GSYH: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
Hasar Oranı: Gerçekleşen hasarlar / kazanılmış primler
Kara Araçları: Bir aracın kaza geçirmesi, yanması, çalınması veya çalınmaya teşebbüs edilmesi sonucunda meydana gelebilecek zararları teminat altına alan sigortadır. Bu sigorta devletin zorunlu kıldığı bir ürün değildir
Kara Araçları Sorumluluk (KAS): Motorlu taşıt sahiplerinin üçüncü kişilere verebileceği maddi ve bedensel zararları karşılamak amacıyla yaptırmaları zorunlu olan bir sigorta türüdür (prim hesaplaması: yeşil kart ve trafik sigortası dahil)
Komisyon Oranı: (Komisyon giderleri + reasürörlerden alınan komisyon gelirleri) / kazanılmış primler
Masraf Oranı: [Faaliyet giderleri – (Net komisyon giderleri/gelirleri) + diğer giderler] / kazanılmış primler
Net Yatırım Geliri: Yatırım gelirleri + yatırım giderleri + aktarılan yatırım gelirleri
OKS: Otomatik Katılım Sistemi
Ortalama Aktif Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceki yıl sonu aktiflerin ortalaması
Ortalama Özkaynak Kârlılığı: Yıllıklandırılmış net kâr/cari dönem sonu ve önceli yıl sonu özkaynakların ortalaması
ÖST: Özel sektör tahvili
Reasürans: Bir sigorta şirketinin, yüksek tutarlı hasarlara karşı kendisini korumak amacıyla satın aldığı teminat
Sigorta Penetrasyonu: [İlgili döneme ait hayat ve hayat dışı toplam prim üretimi (TSB) + OKS ve BES brüt katkı payı (EGM)] / GSYH (TÜİK)
SYR: Sermaye Yeterlilik Rasyosu
TSB: Türkiye Sigorta Birliği
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
Yatırım Getirisi: Yıllıklandırılmış net yatırım geliri (teknik bölüme aktarılan yatırım geliri dahil)/ortalama portföy (mevcut kümülatif portföy ve yıl sonu portföy ile hesaplanır)
Y&DA: Yangın ve doğal afetler sigortası konut ve ticari olmak üzere iki teminattan oluşmaktadır. Yangın veya herhangi bir doğal afet nedeniyle ortaya çıkabilecek riskleri kapsar

Yatırımcı İlişkileri

Daha fazla bilgi için Yatırımcı İlişkileri ekibimizle iletişime geçebilirsiniz.

Yatırımcı İlişkileri Ofisi

Levent Mah. Çayır Çimen Sok. No:7
34330 Levent-Beşiktaş
İSTANBUL, Türkiye

Yatırımcı İlişkileri Ekibi: investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi:
www.turkiyesigorta.com.tr/yatirimci-iliskileri

Yatırımcı Kiti:
www.turkiyesigorta.com.tr/yatirimci-iliskileri/sigorta/yatirimcilar-icin-bilgiler/yatirimci-kiti

Yatırımcı İlişkileri Ekibi

Direktör
ŞAHİKA BALBAY DEMİROĞLU
sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr

Müdür
RECEP ŞAHİN
recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr

Uzman
DİLAY AKIN
dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr