

Finansal Sonuçlar Sunumu

3Ç25

Uyarı Notu

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak Şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisi Şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne Şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

1



Öne Çıkan Noktalar

2



Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler

3



Prim Üretimi

4



Finansal Sonuçlar

5



Ekler

1

Sürdürülen Rekor Kârlılık

- Net kâr 3Ç25: yıllık **%63** büyüme ile **5 ml ₺** (Konsensüs: **4,8 ml ₺**)
- Net kâr 9A25: yıllık **%49** büyüme ile **14,3 ml ₺**
- Bileşik oran: **%98** (Konsensüs: **%100**)

3

Finansal ve Teknik Alanda Eş Zamanlı Başarı

- Yatırım portföyü: **76 ml ₺**, **%42** yatırım getirisi ile **%52** büyüme
- Bileşik oran: **%98** (<%100) ve trafik hariç bileşik oran: **%84**
- İskonto oranı değişikliği: 3Ç25 net kâr üzerinde **421 mn ₺** etki

5

Dijital ve Operasyonel Verimlilik Liderliği

- Dijital asistan Bilge geliştirmeleri
- Şirket içi AI Küp
- Saha 360 uygulaması
- Stevie IBA, Brandon Hall Excellence, Smart-i Awards ve daha pek çok ödül

2

Güçlü Büyüme & Pazar Liderliği

- #1 Prim Üretimi: yıllık **%45** artış ile **105 ml ₺**, 2024 yılı toplamının üzerinde
- #1 Pazar Payı: **%14** (9A25)
- Artan fark ile ikinci oyuncudan **27 ml ₺** daha fazla prim üretimi (9A25)

4

Sağlam Sermaye ve Reasürans Altyapısı

- SYR: **%191** ile yasal zorunluluğun oldukça üzerinde (9A25)
- Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı: **%55** (9A25)
- Özkaynaklar: **%73** büyüme ile **42 ml ₺** seviyesine ulaştı (9A25)
- Varlıklar: **%72** büyüme ile **152 ml ₺** seviyesine ulaştı (9A25)

6

Sosyal Etki & Yönetişim

- Topluma yönelik sunulan taksit kampanyaları
- 2025 Uluslararası Sigortacılık Zirvesi
- Türkiye'deki tek S&P ESG derecelendirmeli sigorta şirketi
- BİST Sürdürülebilirlik endeksine girildi; BİST Sürdürülebilirlik 25: yedek pay
- BİST Temettü 25 Endeksinde olan tek hayat-dışı sigorta şirketi

- 1 ▶ Öne Çıkan Noktalar
- 2 ▶ Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler**
- 3 ▶ Prim Üretimi
- 4 ▶ Finansal Sonuçlar
- 5 ▶ Ekler

Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler (9A25)

2

Reel & Sağlıklı Büyüme

Prim Üretimi

105ml₺

Pazar Payı

%14

Sektör Sıralaması #1

#1 Genel Zararlar #1 Y&DA
#1 Kaza #2 Kasko
#4 Sağlık #8 KAS

Reel & Güçlü Kârlılık

Net Kâr

14,3ml₺

Bileşik Oran

%98

Düzeltilmiş
Özkaynak Kârlılığı¹

%55

Güçlü Yatırım Sonuçları

Yatırım Portföyü²

76ml₺

Portföy Büyümesi

%52

Portföy Getirisi

%42



Banka Şube
+4.900



PTT Şube
+3.500



Acente
+3.800



Çalışan
+1.500



Müşteri
6 mn



Mobil uyg. kullanıcısı
4,1 mn

Kaynak: bu veriler Türkiye Sigorta'nın 9A25 dönemine ait en güncel rakamlardan ve Türkiye Sigorta Birliği (TSB) verilerinden oluşturulmuştur.

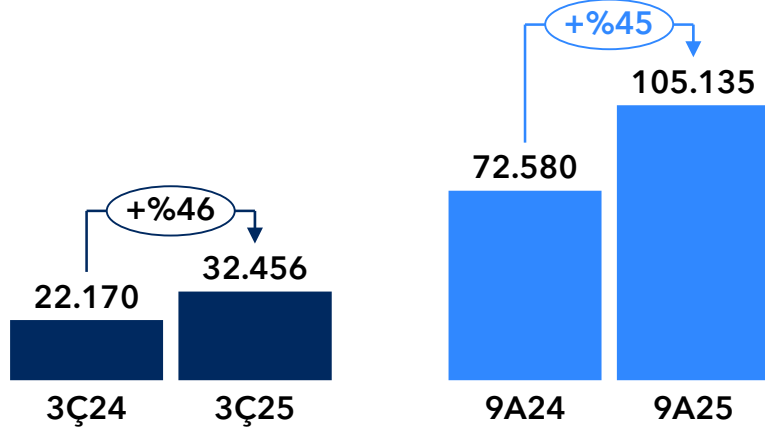
(1) Yıllıklandırılmış net kâr/cari ve yıl sonu özkaynakların ortalaması şeklinde hesaplanmaktadır.

(2) Arbitraj hariç yatırım portföyü

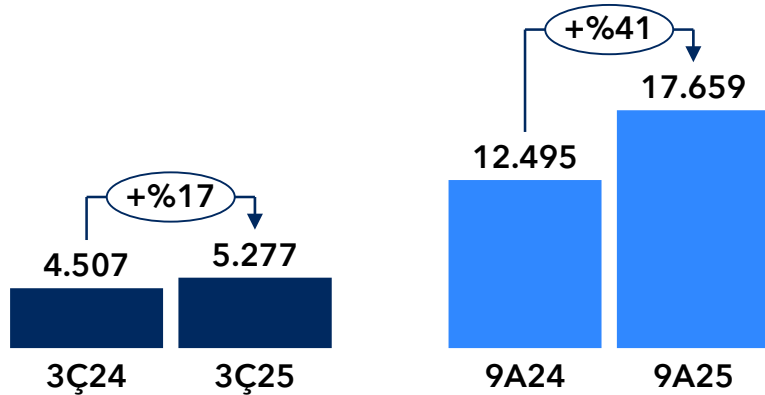
Özet Temel Göstergeler

2

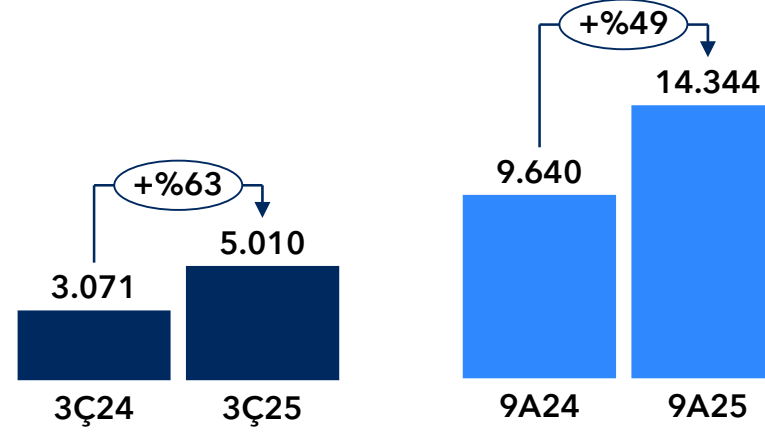
Prim Üretimi (mn ₺) → Reel Büyüme



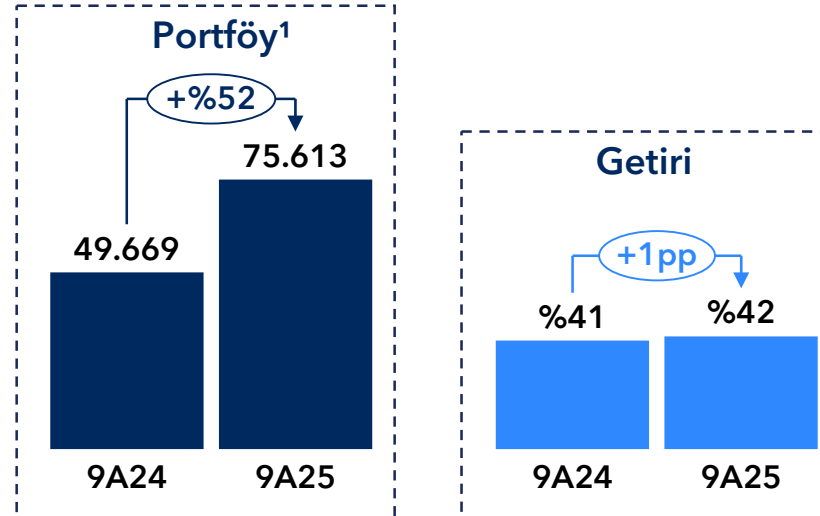
Teknik Kâr (mn ₺) → Finansal Güç



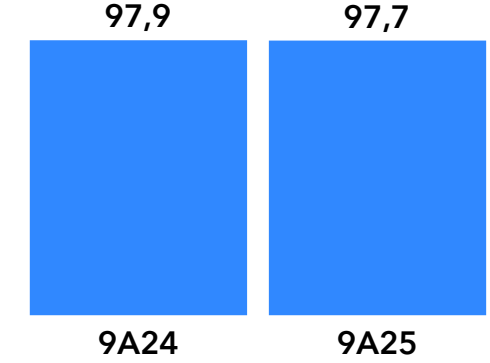
Net Kâr (mn ₺) → Dirençli



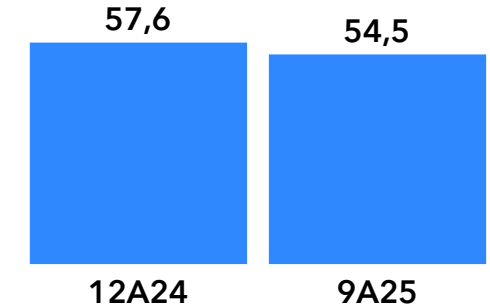
Yatırım (mn ₺, %) → Sağlam ve Dirençli



Bileşik Oran (%) → %100'ün altında



D. Özkaynak Kârlılığı (%) → Güçlü Değer Üretimi



(1) Arbitraj hariç yatırım portföyü

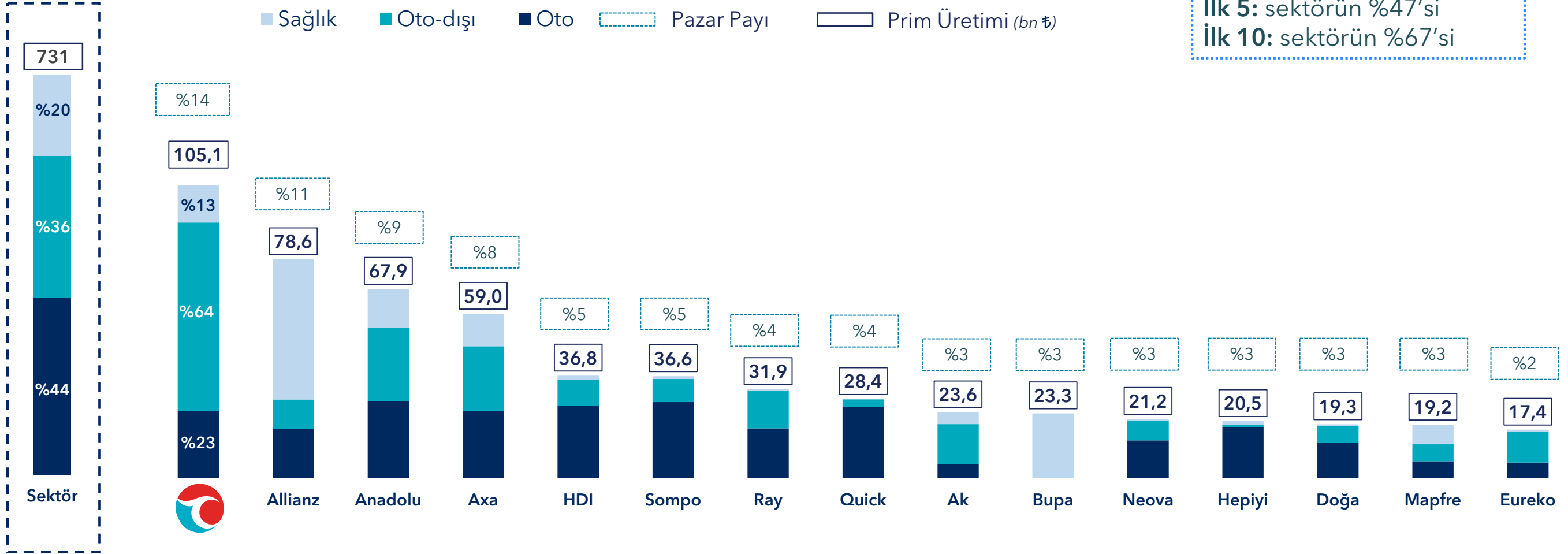
- 1 ▶ Öne Çıkan Noktalar
- 2 ▶ Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler
- 3 ▶ Prim Üretimi**
- 4 ▶ Finansal Sonuçlar
- 5 ▶ Ekler

Sektör Konumlanması: 9A25

3

Şirket Sayısı : 68 şirketten 45'i hayat-dışı, 19'u hayat/emeklilik, 4'ü reasürans
Brüt Yazılan Primler : 731 ml ₺ (17,6 ml \$)

#1: Türkiye Sigorta
İlk 5: sektörün %47'si
İlk 10: sektörün %67'si



Kaynak: Şirket verileri, TSB

Ana Branşlar		09.2024		09.2025			Sektör Sıralaması	Pazar Payı
		Prim (ml ₺)	Portföy Payı	Prim (ml ₺)	Portföy Payı	ΔYıllık		
TOPLAM		72,6	%100	105,1	%100	%45	🏆	%14
Oto-dışı	Genel Zararlar	19,0	%26	29,0	%28	%53	#1	%39
	Tarım	12,4	%17	19,8	%19	%59	#1	%60
	Diğer	6,5	%9	9,2	%9	%41	#1	%23
	Yangın & Doğal Afetler (Y&DA)	19,8	%27	26,1	%25	%32	#1	%22
	Kaza	3,5	%5	4,4	%4	%23	#1	%26
	Diğer	5,5	%8	8,2	%8	%48	#1	%15
	OTO-DIŞI TOPLAM	47,9	%66	67,6	%64	%41	#1	%26
Oto	Kara Araçları	8,1	%11	12,2	%12	%50	#2	%12
	Kara Araçları Sorumluluk (KAS)	10,6	%15	12,0	%11	%13	#8	%5
	OTO TOPLAM	18,7	%26	24,1	%23	%29	#5	%7
Sağlık	SAĞLIK TOPLAM	6,1	%8	13,4	%13	%122	#4	%9

- Pazarda büyümeyi sürdürürken **maliyet etkinliği** ve risk yönetimi ile kârlılığı koruma odağı
- Bireysel **müşteri sadakatinin** artırılmasıyla erişilebilir ve **sürdürülebilir sigortacılık** hedefi
- Sağlık**, toplam portföyün **%13**'ünü oluşturarak çok iyi performans sergiledi
- Toplam** prim üretimi, bir önceki döneme kıyasla **%45 arttı**. Güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ivmesi gösteriyor

Benzersiz Satış Kanalı Dağılımı

3

Merkez Acente Banka Broker & diğer

9A24

Sektör



2024

Sektör



9A25

Sektör



- Çok kanallı ve yaygın satış ağı sayesinde etkin müşteri erişimi
- Dağıtım kanallarının verimli yönetimiyle istikrarlı ve sürdürülebilir üretim performansı
- Operasyonel verimlilik ve süreç optimizasyonu ile desteklenen büyüme

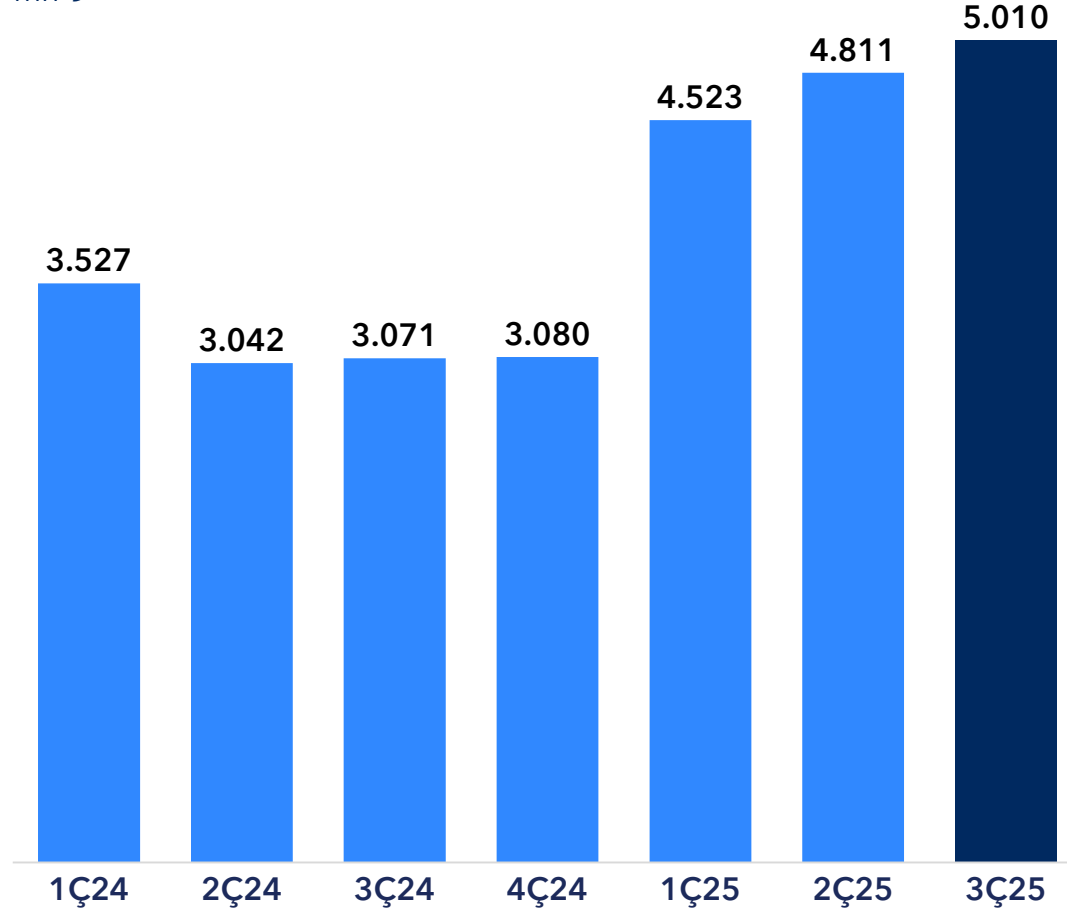
- 1 ▶ Öne Çıkan Noktalar
- 2 ▶ Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler
- 3 ▶ Prim Üretimi
- 4 ▶ Finansal Sonuçlar**
- 5 ▶ Ekler

Net Kâr: Ezber Bozan Rekor Kâr Seviyeleri

4

Net kârda yeni zirveye ulaşıldı; reel prim üretimindeki istikrarlı artış eğilimi devam etti.

Net Kâr
mn ₺

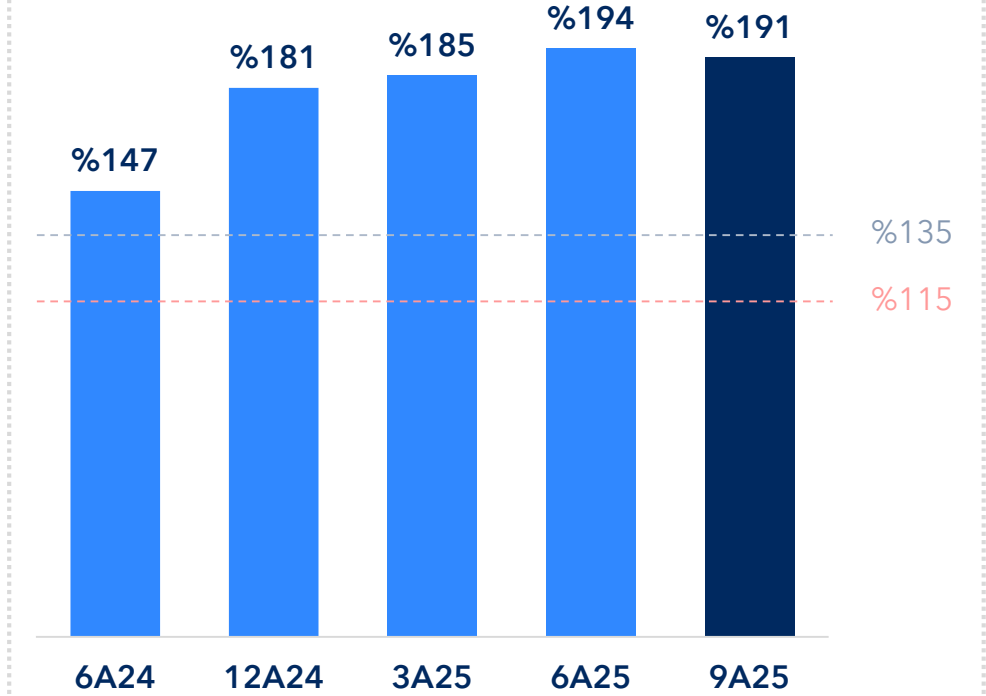


Net Kâr Büyümesi

9A24 vs 9A25: %49
3Ç24 vs 3Ç25: %63

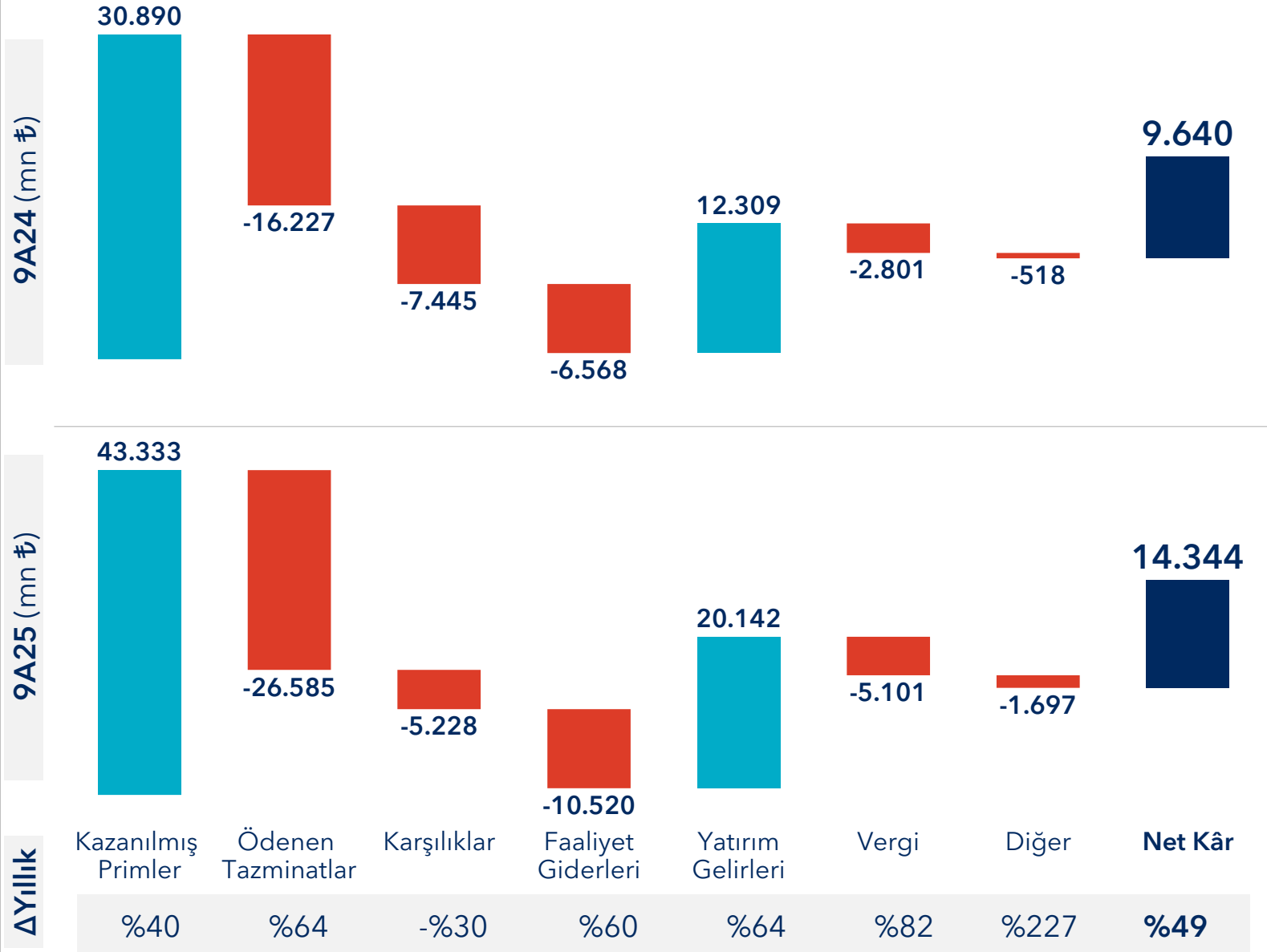
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (SYR)

Temettü için min: %135
Yasal min: %115



Gelir Tablosu Dağılımı: Dirençli

4

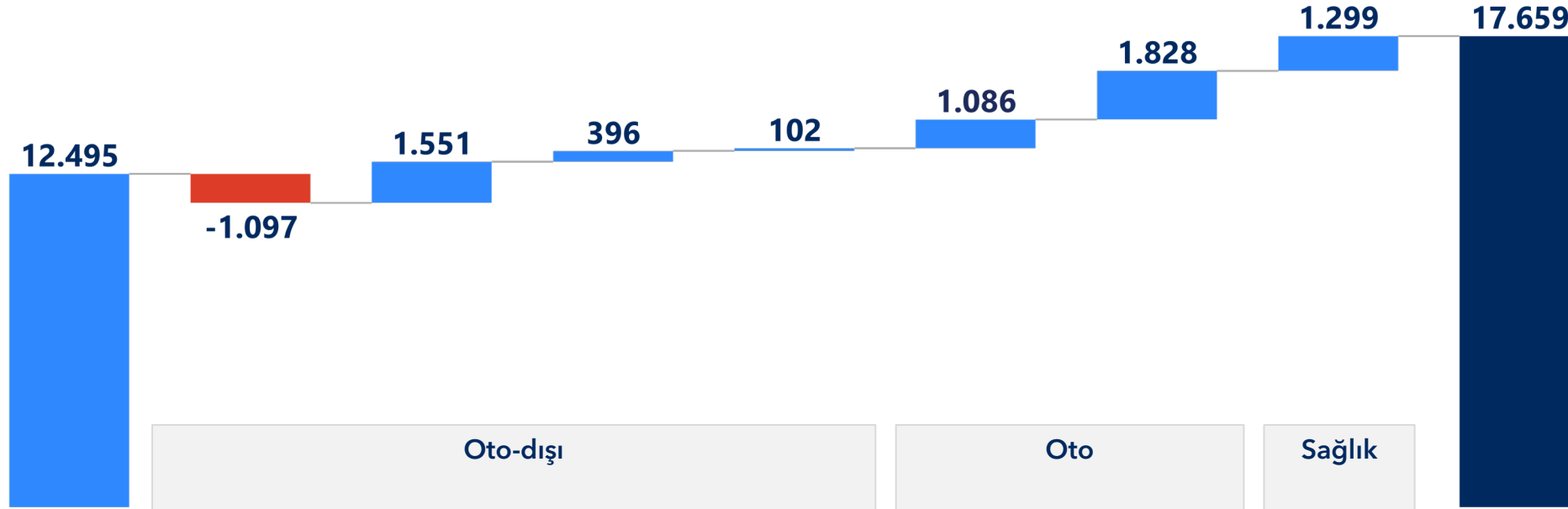


- **Net kâr:** Performansı **beklentilerin üzerinde** gerçekleşerek finansal sağlamlığı pekiştirdi
- **Prim üretimi:** İlk dokuz ayda geçen yılın üretimini aştı, güçlü ve sürdürülebilir büyüme gösterdi
- **İskonto Etkisi:** 250 baz puan düşüşe rağmen güçlü teknik sonuçlar
- **Yatırım:** Zamanında ve stratejik hamlelerle yönlendirilen portföy

Teknik Kâr: Operasyonel yönetimde sürekli geliştirilen mükemmellik

4

Ana Branşlar
mn ₺



9A24	Oto-dışı				Oto		Sağlık	9A25
	Genel Zararlar	Y&DA	Kaza	Diğer	KAS	Kasko	Sağlık	
9A25	939	7.537	4.142	681	-3.550	5.708	2.203	17.659
9A24	2.036	5.985	3.746	580	-4.636	3.880	904	12.495
ΔYıllık	-%54	%26	%11	%18	-%23	%47	%144	%41

- Organik büyüme trendiyle **oto-dışı** ve **sağlık** branşında güçlü teknik sonuçlar
- İki zirai don olayı ve iskonto indirimlerine rağmen yılın ilk dokuz ayında **teknik kârlılıkta sürdürülebilirlik**
- Aktüeryal optimizasyon** ile sağlıklı sonuçlar
- Dezenflasyon dönemine **güçlü sermaye yeterliliği** ve **dinamik** yönetilen **yatırım portföyü** ile hazırlıklı yapı

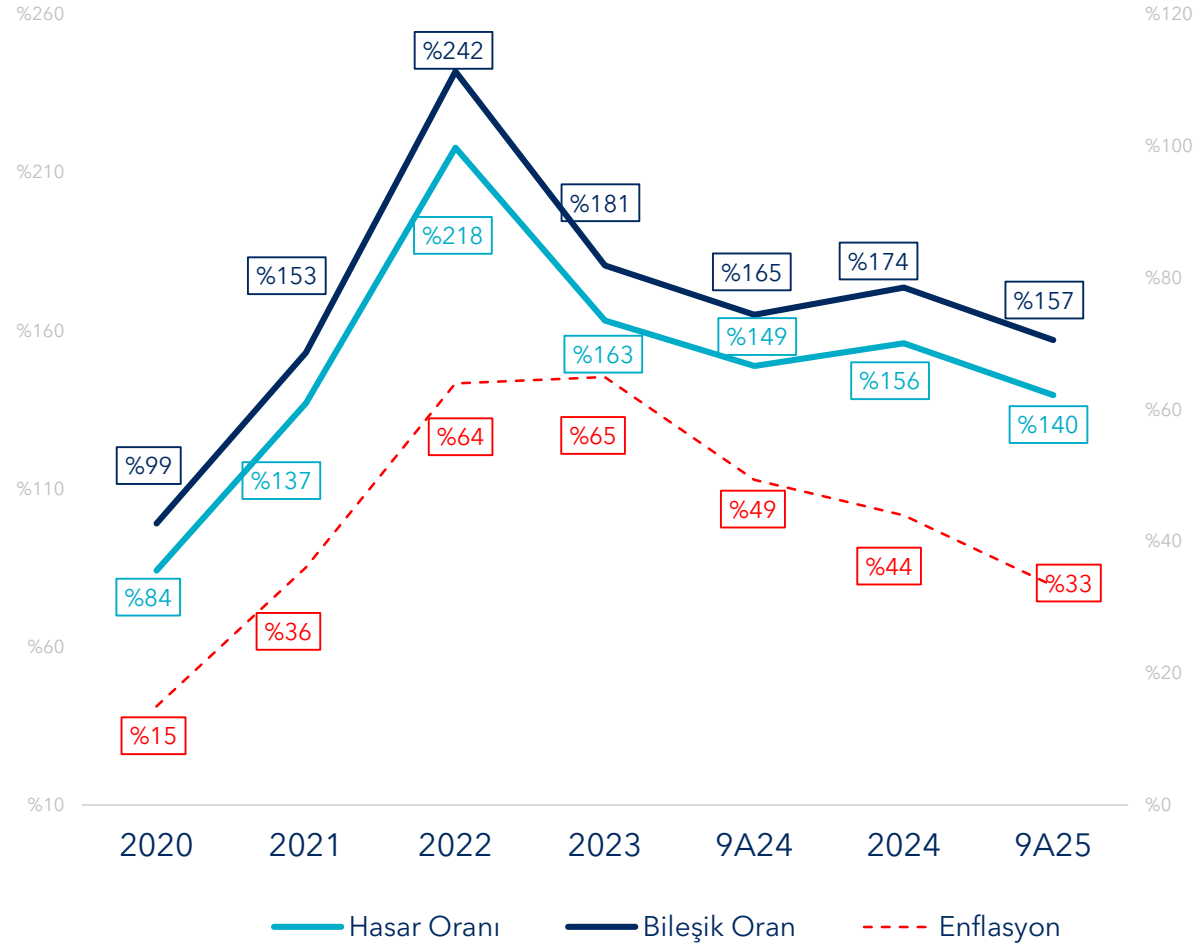
Branş Bazlı Bileşik Oran Dağılımı: Kümülede İstikrarlı Şekilde <%100

4

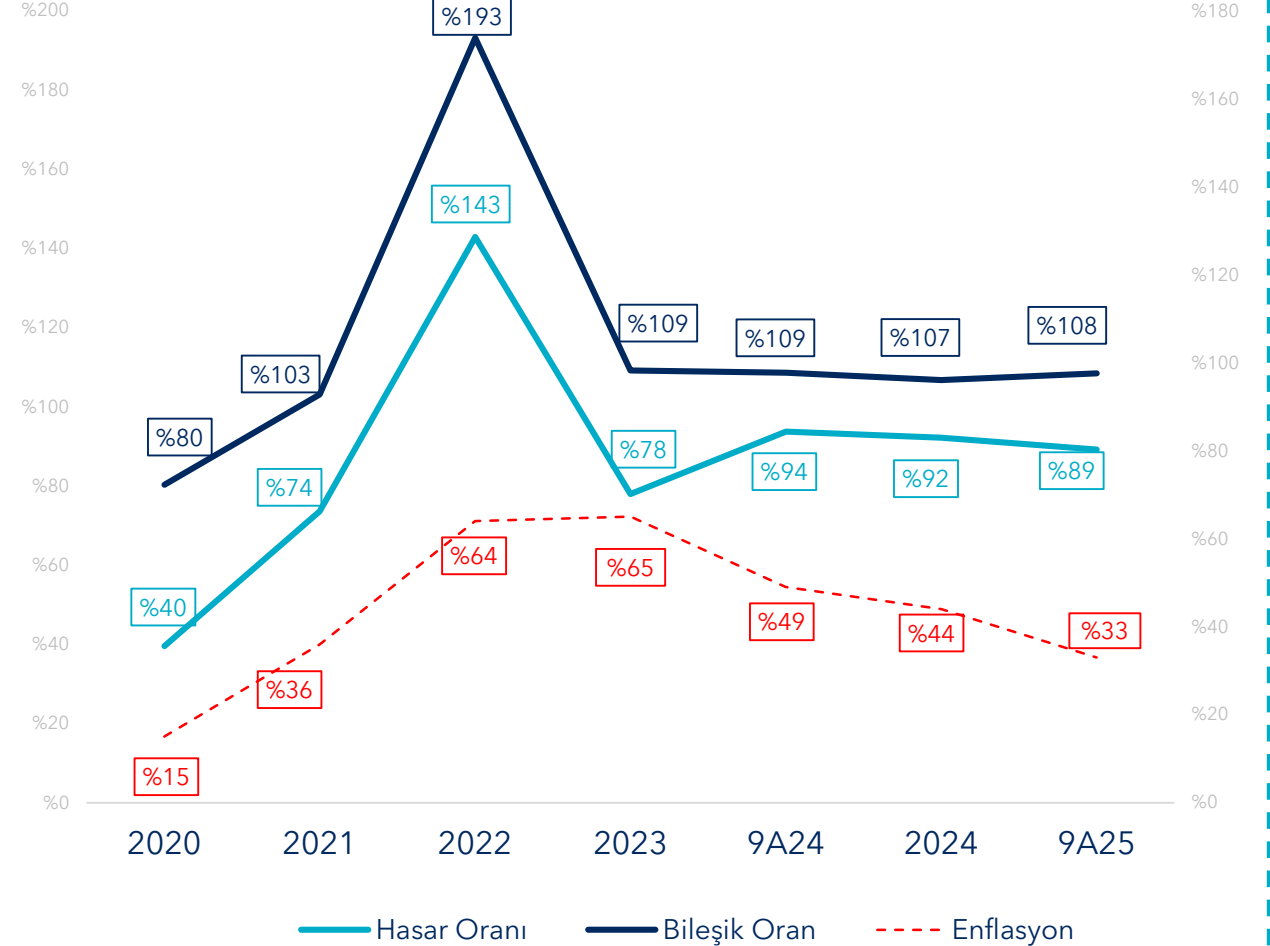
Operasyonel Verimlilik: Hasar yönetimi, ihtiyatlılık ile kârlılığı dengeliyor



KAS Bileşik Oran ve Hasar Oranı



Sağlık Bileşik Oran ve Hasar Oranı



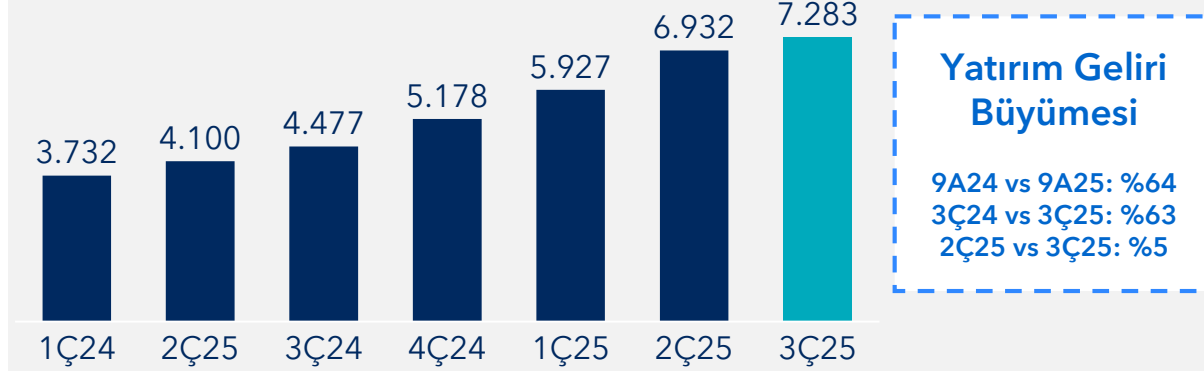
Yatırım Portföyü: Yükseltici Ölçek Etkisi

4

Portföy yönetiminde esnek ve proaktif yaklaşım ile risk-getiri dengesini sağlıyoruz

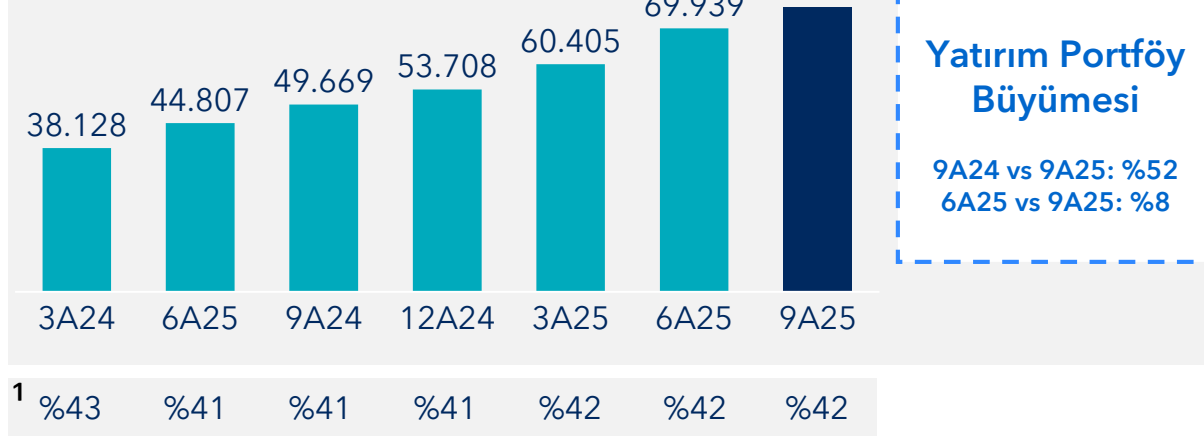
Yatırım Geliri

(mn ₺)



Yatırım Portföyü²

(mn ₺)

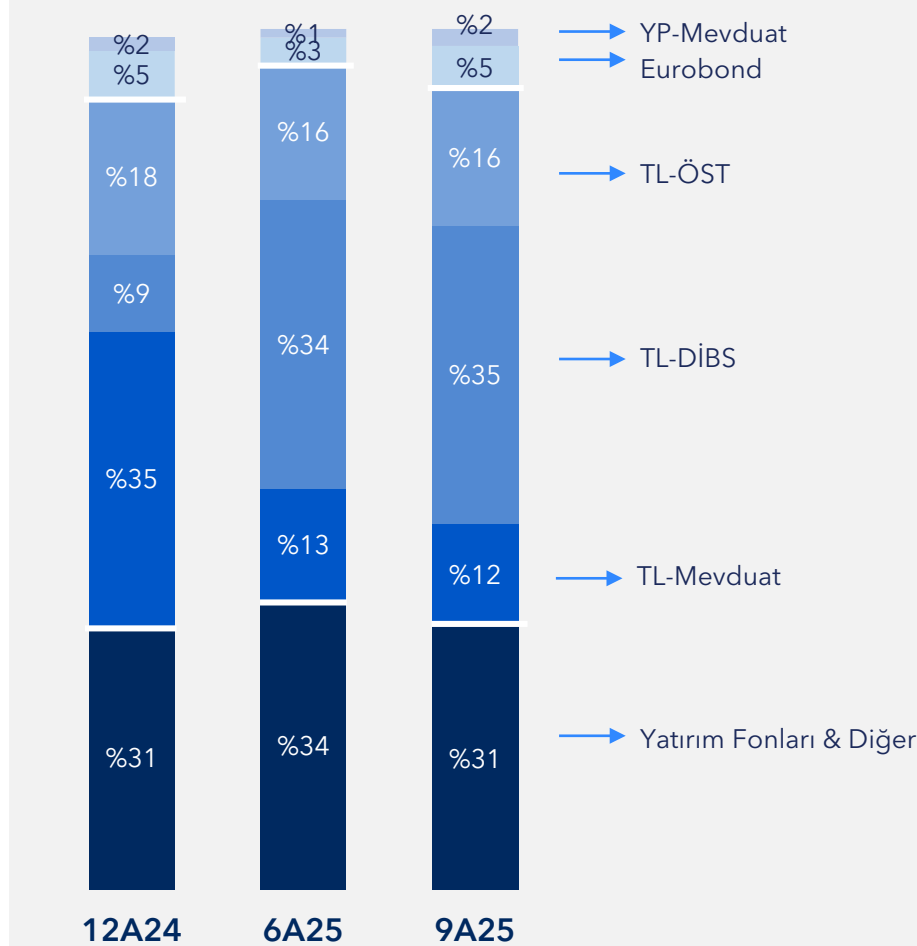


(1) Yatırım Getirisi: mevcut dönem ve yıl sonu rakamı ile hesaplanmıştır

(2) Arbitraj hariç

Portföy Dağılımı²

(kümülatif)



- Arbitraj hariç portföy büyüklüğü 9A25'te yıllık **%52** arttı.
- Yatırım portföyü daha istikrarlı bir getiri yapısına kavuşturulmuştur.

- 1 ▶ Öne Çıkan Noktalar
- 2 ▶ Temel Operasyonel ve Finansal Göstergeler
- 3 ▶ Prim Üretimi
- 4 ▶ Finansal Sonuçlar
- 5 ▶ Ekler**

Gelir Tablosu

5

Gelir Tablosu (mn ₺)	2023	2024	9A24	9A25	Yıllık Değişim
Brüt Yazılan Primler	59.518	101.366	72.580	105.135	%45
- Reasüröre Devredilen Primler	-24.573	-52.177	-38.384	-53.156	%38
- Diğer	-1.145	-1.019	-755	-905	%20
- Kazanılmamış Primler Karşılığı	-12.944	-6.319	-3.067	-7.999	%161
- Devam Eden Riskler Karşılığı	-599	466	515	258	-%50
= Kazanılmış Primler	20.258	42.317	30.890	43.333	%40
+ Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	9.198	16.371	11.496	15.484	%35
+ Diğer Gelirler	395	773	587	1.377	%135
= Teknik Gelir	29.850	59.460	42.972	60.194	%40
- Teknik Gider	-21.945	-42.201	-30.478	-42.535	%40
- Gerçekleşen Tazminatlar	-16.700	-32.626	-23.672	-31.813	%34
- Brüt Ödenen Tazminatlar	-23.196	-33.089	-21.767	-39.833	%83
+ Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	13.190	8.535	5.541	13.248	%139
- Muallak Tazminatlar Karşılığı	-6.693	-8.072	-7.445	-5.228	-%30
- Faaliyet Giderleri	-5.209	-9.264	-6.568	-10.52	%60
- Komisyon Giderleri	-5.509	-10.800	-7.783	-11.713	%50
+ Komisyon Gelirleri	2.719	5.762	4.185	6.571	%57
- Personel Giderleri	-1.542	-2.746	-1.941	-3.251	%67
- Yönetim Giderleri	-180	-240	-148	-294	%98
- Reklam ve pazarlama giderleri	-113	-144	-93	-262	%181
- Diğer	-585	-1.096	-786	-1.571	%100
- Diğer Giderler	-36	-311	-239	-202	-%15
= Teknik Kâr/Zarar	7.905	17.260	12.495	17.659	%41
+ Net Yatırım Geliri *	507	1.116	813	4.658	%473
+ Yatırım Gelirleri	14.722	23.520	17.575	25.865	%47
- Yatırım Giderleri	-14.215	-22.404	-16.762	-21.207	%27
- Diğer	-758	-1.754	-867	-2.872	%231
- Vergi	-1.499	-3.901	-2.801	-5.101	%82
Net Kâr	6.155	12.720	9.640	14.344	%49

*Teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri hariç

Özet Bilanço ve Önemli Oranlar

5

Özet Bilanço (mn ₺)	2023	2024	9A24	9A25	Yıllık Değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	31.547	25.228	24.525	13.513	-45%
Bankalar	27.744	20.602	20.219	8.576	-58%
Finansal Varlıklar	21.924	34.327	30.960	83.677	170%
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	11.330	19.005	18.445	33.622	82%
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	1.536	1.995	1.575	2.151	37%
Diğer Varlıklar	10.991	15.976	13.318	19.432	46%
Toplam Varlıklar	77.328	96.531	88.823	152.395	72%
Finansal Borçlar	18.417	1.234	1.524	16.736	998%
Esas Faaliyetlerden Borçlar	3.973	8.205	10.663	20.002	88%
Teknik Karşılıklar	35.234	49.467	45.496	62.671	38%
Diğer Yükümlülükler	4.278	8.901	7.066	11.385	61%
Toplam Yükümlülükler	61.902	67.808	64.748	110.794	71%
Ödenmiş Sermaye	1.161	5.000	5.000	10.000	100%
Sermaye ve Kâr Yedekleri	8.103	10.989	9.429	17.244	83%
Toplam Özsermaye	15.426	28.723	24.075	41.602	73%
Oranlar	2023	2024	9A24	9A25	
Düzeltilmiş Aktif Kârlılığı	%12	%15	%15	%15	
Düzeltilmiş Özkaynak Kârlılığı	%56	%58	%65	%55	
Konservasyon Oranı	%57	%48	%46	%49	
Sermaye Yeterlilik Oranı	%165	%181	-	%191	
Bileşik Oran	%108	%99	%98	%98	
Hasar Oranı	%82	%77	%77	%73	
Komisyon Oranı	%14	%12	%12	%12	
Masraf Oranı	%12	%10	%10	%12	

Çeyreklik Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Kümüle Brüt Prim Üretimi (mn ₺)

Prim Üretimi		3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	3Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	9A24	12A24	3A25	6A25	9A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	3.660	8.833	12.572	9.348	7.036	-%25	%92	18.982	27.815	12.572	21.921	28.957	%53
	Y&DA	6.149	5.721	10.259	8.017	7.781	-%3	%27	19.801	25.522	10.259	18.276	26.057	%32
	Kaza	1.268	1.633	1.515	1.380	1.461	%6	%15	3.543	5.176	1.515	2.894	4.355	%23
	Diğer	1.226	1.758	3.289	2.487	2.420	-%3	%97	5.536	7.294	3.289	5.776	8.196	%48
Oto	KAS	4.314	4.094	3.280	3.525	5.188	%47	%20	10.577	14.671	3.280	6.805	11.993	%13
	Kara Araçları	3.200	3.378	3.884	3.686	4.585	%24	%43	8.091	11.468	3.884	7.570	12.154	%50
Sağlık		2.354	3.368	6.603	2.835	3.984	%41	%69	6.051	9.419	6.603	9.438	13.422	%122
Toplam		22.170	28.786	41.402	31.277	32.456	%4	%46	72.580	101.366	41.402	72.679	105.135	%45

Çeyreklik Teknik Kâr (mn ₺)

Kümüle Teknik Kâr (mn ₺)

Teknik Kârlılık		3Ç24	4Ç24	1Ç25	2Ç25	3Ç25	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim	9A24	12A24	3A25	6A25	9A25	Yıllık Değişim
Oto-dışı	Genel Zararlar	387	611	711	122	107	-%13	-%72	2.036	2.647	711	833	939	-%54
	Y&DA	2.385	2.335	1.713	2.991	2.832	-%5	%19	5.985	8.321	1.713	4.705	7.537	%26
	Kaza	1.405	1.680	1.172	1.484	1.485	%0	%6	3.746	5.426	1.172	2.656	4.142	%11
	Diğer	277	245	216	210	255	%22	-%8	580	824	216	426	681	%18
Oto	KAS	-1.883	-2.153	-1.609	-442	-1.499	%239	-%20	-4.636	-6.789	-1.609	-2.051	-3.550	-%23
	Kara Araçları	1.517	1.235	1.520	2.205	1.983	-%10	%31	3.880	5.115	1.520	3.725	5.708	%47
Sağlık		419	812	1.598	490	114	-%77	-%73	904	1.716	1.598	2.088	2.203	%144
Toplam		4.507	4.765	5.321	7.061	5.277	-%25	%17	12.495	17.260	5.321	12.382	17.659	%41

		Net Hasar Oranı (Kümüle)			Net Masraf Oranı (Kümüle)			Net Komisyon Oranı (Kümüle)			Net Bileşik Oran (Kümüle)		
Branşlar		9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25	9A24	2024	9A25
Oto-dışı	Genel Zararlar	%51,2	%55,4	%99,0	%13,1	%15,6	%14,2	-%24,7	-%27,8	-%16,1	%39,7	%43,1	%97,1
	Y&DA	%13,1	%12,3	%11,3	%13,2	%13,2	%14,5	%15,5	%16,1	%19,6	%41,9	%41,6	%45,4
	Kaza	%0,4	%0,6	%0,4	%6,9	%6,4	%17,1	%39,9	%40,0	%40,7	%47,2	%47,0	%58,1
Oto	KAS	%148,9	%156,0	%139,6	%7,8	%9,2	%8,8	%8,4	%8,4	%8,7	%165,1	%173,7	%157,1
	Kara Araçları	%62,8	%63,4	%61,9	%9,5	%9,4	%9,5	%14,2	%14,4	%14,5	%86,5	%87,2	%85,9
Sağlık		%93,7	%92,1	%89,2	%6,0	%5,7	%11,3	%8,9	%8,9	%7,9	%108,6	%106,7	%108,4
Toplam		%76,6	%77,1	%73,4	%9,6	%10,0	%12,4	%11,6	%11,9	%11,9	%97,9	%99,0	%97,7

En güncel raporlar
ve notlar için



[YATIRIMCI KİTİ](#)

Daha fazla bilgi için:

investor.relations@turkiyesigorta.com.tr

Ad-Soyad	Görev	E-posta	Tel
Şahika Balbay Demiroğlu	Direktör	<u>sahika.demiroglu@turkiyesigorta.com.tr</u>	+90 (212) 800 86 89
Recep Şahin	Müdür	<u>recep.sahin@turkiyesigorta.com.tr</u>	+90 (212) 800 86 72
Dilay Akın	Uzman	<u>dilay.akin@turkiyesigorta.com.tr</u>	+90 (212) 800 86 89

Yatırımcı İlişkileri Ofis: Levent Mah. Çayır Çimen Sok. No:7 34330 Levent-Beşiktaş/İSTANBUL



Türkiye'nin lider sigorta şirketi olarak
güveni,
ihtiyaç duyulan her alanda
ve her anda inşa ederiz.

Saygı;

sizi olduğunuz gibi
kabullenmek
ve düşüncelerinizin
dinlenmeye
değer olduğunu size
hissettirmektir.

Sizin
Kıymetinizi biliyoruz

Tıpkı bir
aile
gibi...

Biz Sigortacılığın Milli Takımımız.
Aynı amaç için

takım ruhu
ile çalışırız.

Kaynaklarımızı
yenilikçi
bakış açımızla sürekli
geliştiriyor ve bu gelişimi
sürdürülebilir
kılıyoruz.

TÜRKİYE SİGORTA

Çünkü çalışanlarımızın, müşterilerimizin
ve paydaşlarımızın hayatına

duyarlılıkla
yaklaşırız.

Birbirimize temas ettiğimiz ilk andan
itibaren gönül rahatlığınızı ve

huzurlu
olmanızı önemsiyoruz.

Ülkemizin milli ve manevi değerlerini korumak
hep hedefimizdedir. Çünkü biz

watanseveriz.

Fark yaratıyor, örnek oluyor,

ekol olmanın
gururunu
taşıyoruz.

Adaletli olmayı savunur,
eşitlik ilkesinde
buluşuruz.