



**2025 1. ÇEYREK DÖNEM
KONSOLİDE OLMAYAN
ÖZET FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

Kurumsal Profil.....	3
Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz.....	4
Ortaklık Yapısı.....	5
Özet Finansal Bilgiler.....	6
Yönetim Kurulu.....	7
Üst Yönetim.....	8
İştiraklere İlişkin Bilgiler.....	9
Teknik Değerlendirme.....	10

KURUMSAL PROFİL

Türkiye'nin en büyük ve lider sigorta şirketi olan Türkiye Sigorta (eski unvanıyla Güneş Sigorta), Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Yeni Ekonomi Programı çerçevesinde, Türkiye ekonomisinin tasarruf bazının artırılması ve bankacılık dışı finansal sektörün geliştirilmesi amacıyla Ziraat Sigorta ve Halk Sigorta'nın Güneş Sigorta çatısı altında 31 Ağustos 2020 tarihinde birleşmesiyle faaliyetlerine başlamıştır.

Birikimini köklü geçmişinden, gücünü ise adından alan Türkiye Sigorta, uzman kadrosu ve güçlü teknolojik altyapısıyla Türk sigorta sektörünü küresel rekabette zirveye taşımak ve sigortacılık hizmetlerini tabana yaymak hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Genel Müdürlüğü İstanbul'da bulunan Türkiye Sigorta; 6 milyon müşteriye; 12 acente bölge müdürlüğü, 11 bankasürans bölge müdürlüğü, 3.689 acente, 5.251 banka şubesi, 149 broker ve 314 doğrudan satış ekibi olmak üzere toplam 1.545 çalışan ile hizmet veren geniş ve güçlü bir hizmet ağına sahiptir.

Türkiye Sigorta; çevik, yenilikçi ve duyarlı yaklaşımıyla sigorta deneyimini "sonra"dan "önce"ye taşıyarak hayatın her anında beklentileri aşan çözümler üretme ve gücünü iyilik için kullanma anlayışıyla hizmet sunmayı amaçlamakta, sigortalılarına güvenli bir gelecek vadetmektedir.

Üç sigorta şirketinin ürün gamının tek yapıda birleşmesi ile sektörün en zengin ürün portföy yapısına sahip olan Türkiye Sigorta; sigortalılarının beklentilerini en rekabetçi sigorta ürünleriyle en üst düzeyde karşılamaktadır.

Şirket, Hayat Dışı sigortacılık alanında Yangın ve Doğal Afetler, Nakliyat, Su Araçları, Su Araçları Sorumluluk, Kara Araçları, Kara Araçları Sorumluluk, Kaza, Hava Araçları, Hava Araçları Sorumluluk, Genel Zararlar, Genel Sorumluluk, Hukuksal Koruma, Kredi, Hastalık/ Sağlık ve Finansal Kayıplar branşlarında hizmet vermektedir.

2025 birinci çeyreği itibarıyla 41 milyar 402 milyon TL prim üretimi ve %16 pazar payı ile sigorta sektörünün lideri konumunda olan Türkiye Sigorta'nın aktif büyüklüğü 124 milyar 104 milyon TL'ye ulaşmış ve birinci çeyrek net kârı 4 milyar 523 milyon TL'yi geçmiştir.

Türkiye Sigorta'nın ana hissedarı, Şirket sermayesinin %81,1'ine sahip olan TVF Finansal Yatırımlar AŞ'dir. Şirket'in sermayesinin kalan %18,90'unu oluşturan hisseler Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Türkiye Sigorta Birliği, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) üyesi olan Şirket, ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi, ISO 18295-1/2:2017 – Müşteri İlişkileri Yönetimi ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetimi Sistemi, ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi kalite belgelerine sahiptir.

VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, DEĞERLERİMİZ

Vizyonumuz

Sigorta deneyimini “sonra”dan “önce”ye taşıyarak; parlak bir geleceği hayal eden herkes için hayatın her anında güven ihtiyacına yönelik çözümler sunma ve gücünü iyilik için kullanma anlayışıyla, on yıl içinde global teknoloji şirketi olarak kabul görmek

Misyonumuz

Güvene ihtiyaç olan her anda; Türkiye, Sigorta

Değerlerimiz

- Özgüvenli; Öncü olmak, global ölçek, sigorta deneyimini yeniden tanımlamak
- Duyarlı; Dinlemek, anlamak, içtenlikle yapmak, özen göstermek, paydaşlarımızla ilişkimizi işimizin kalbine koymak
- Meraklı; Keşfetmek, öğrenmek, heyecan, geçmişi anlayıp, “ötesini” inşa etmek
- Erdemli; İyi insan olmak, değerler, sorumluluk, önem ve saygı, doğruyu yapmak, örnek olmak

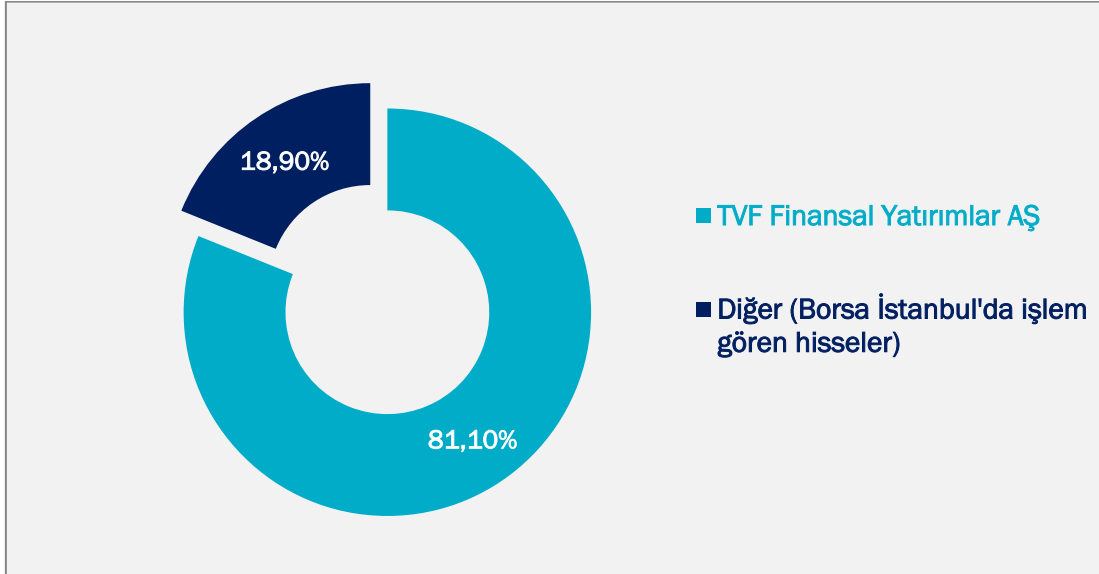
ORTAKLIK YAPISI VE ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

31.03.2025 itibarıyla SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)
TVF Finansal Yatırımlar AŞ*	81,10%	4.055.085.946
Diğer (Borsa İstanbul'da işlem gören hisseler)	18,90%	944.914.054
TOPLAM	100,00%	5.000.000.000**

* Türkiye Varlık Fonu, TVF Finansal Yatırımlar AŞ'nin %100 payına sahiptir.

** Şirketimizin 26.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, kayıtlı sermaye tavanının 50 milyar TL'ye çıkarılması ve süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması için 07.01.2025 tarihinde SPK onayı alınmıştır.



BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER VE FİNANSAL ANALİZ ORANLARI

Finansal Göstergeler (TL)	2024/12	2025/03
Aktif Büyüklüğü	96.531.141.651	124.104.094.942
Yükümlülükler Toplamı	67.808.047.211	90.972.646.716
Ödenmiş Sermaye	5.000.000.000	5.000.000.000
Özkaynaklar	28.723.094.440	33.131.448.226
Bilanço Oranları	2024/12	2025/03
Nakit Oranı	89%	79%
Likidite Oranı	119%	116%
Cari Oran	131%	128%
Prim ve Reasürans Alacakları / Toplam Aktifler	20%	25%
Aktif Kârlılık	15%	17%
Özkaynak Kârlılık	58%	59%

Finansal Göstergeler (TL)	2024/03	2025/03
Prim Üretimi	28.162.729.848	41.401.841.724
Brüt Ödenen Hasarlar (-)	(6.910.713.249)	(10.283.108.785)
Faaliyet Giderleri (-)	(2.069.125.992)	(3.035.775.186)
Yatırım Gelirleri	5.572.036.759	6.954.032.633
Yatırım Giderleri (-)	(5.352.929.900)	(5.769.932.636)
Net Yatırım Geliri	219.106.859	1.184.099.997
Olağandışı Gelir Giderler (+/-)	(614.965.762)	(863.968.547)
Teknik Bölüm Dengesi (+/-)	4.621.183.149	5.320.887.576
Net Kâr (+/-)	3.526.611.681	4.522.972.646
Gelir Tablosu Oranları	2024/03	2025/03
Konservasyon Oranı	41%	46%
Ödenen Hasarlar / (Ödenen Hasarlar + Muallak Hasar)	21%	20%
Net Hasar / Prim Oranı	70%	76%
Net Komisyon Oranı	12%	12%
Net Masraf Oranı	9%	11%
Net Bileşik Rasyo	90%	99%

YÖNETİM KURULU

31.03.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

Görevi	İsmi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Başkan	Aziz Murat ULUĞ	31.03.2021	-
Başkan Vekili ve Genel Müdür	Taha ÇAKMAK	4.08.2023	-
Üye	Bilal BEDİR	6.06.2024	-
Üye	Muhammed Mahmut ER	10.09.2020	17.02.2025
Bağımsız Üye	Ayşe TÜRKMENOĞLU	6.06.2024	-
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Murat AKBALIK	2.06.2020	-
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Enver Alper GÜVEL	6.06.2024	-
- : devam ediyor			

YÖNETİM KURULU ÜYE DEĞİŞİKLİKLERİ

10 Eylül 2020 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Muhammed Mahmut ER 17 Şubat 2025 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

ÜST YÖNETİM

31.03.2025 itibarıyla Üst Yönetim ve değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

Görevi	İsmi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Genel Müdür	Taha ÇAKMAK	4.08.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Çağrı AKPINAR	6.09.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Çiğdem KILIÇ	18.03.2024	-
Genel Müdür Yardımcısı	Dr. Doğan BAŞAR	6.09.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Eniz ÜNAL	15.12.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Kürşat PEDİS	1.06.2021	-
Genel Müdür Yardımcısı	Mehmet Turgay ÖZATA	3.11.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Melike Nur ÇINAR	3.11.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Murat SÜZER	9.10.2023	-
Genel Müdür Yardımcısı	Tuba BULDU	1.09.2022	-
İç Sistemler Başkanı	Mahmut Subutay ÇELİK	26.09.2024	-
Hukuk Baş Müşaviri	Şebnem ULUSOY	10.08.2020	13.01.2025
- : devam ediyor			

ÜST YÖNETİM DEĞİŞİKLİKLERİ

10 Ağustos 2020 tarihinde göreve başlayan Sayın Şebnem ULUSOY 13 Ocak 2025 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

İştiraklerimiz	Türkiye Sigorta'nın Sermayeye İştiraki (TL)	Türkiye Sigorta'nın Sermayedeki Payı (%)	İştirakin Sermayesi (TL)
OSEM Sertifikasyon AŞ	8.000.000	100	8.000.000
Türk P ve I Sigorta AŞ	80.000.000	50	160.000.000
Türkiye Hayat ve Emeklilik AŞ	55.650.000	7,36	755.752.390
Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi AŞ	8.311.821	3,70	224.419.167
TOPLAM	151.961.821		

2025 YILI 1.ÇEYREK ÖZET DEĞERLENDİRME

Prim üretimi

Hazine branşları bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2025 yılı 1. Çeyreğinde Brüt Prim Üretimi sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

BRANŞLAR (TL)	2024/03	Pay	2025/03	Pay	Artış
GENEL ZARARLAR	8.275.782.105	29%	12.572.250.654	30%	52%
YANGIN VE DOĞAL AFETLER	7.300.665.087	26%	10.258.980.653	25%	41%
HASTALIK /SAĞLIK	2.650.481.920	9%	6.603.112.967	16%	149%
KARA ARAÇLARI	2.618.224.382	9%	3.884.185.214	9%	48%
KARA ARAÇLARI SORUMLULUK	3.000.386.656	11%	3.279.812.106	8%	9%
KAZA	1.173.749.228	4%	1.514.765.379	4%	29%
GENEL SORUMLULUK	792.357.541	3%	969.296.608	2%	22%
HAVA ARAÇLARI SORUMLULUK	817.329.522	2,9%	800.840.475	2%	-2%
HAVA ARAÇLARI	829.827.223	2,9%	724.500.948	2%	-13%
SU ARAÇLARI	391.822.402	1%	340.950.583	1%	-13%
NAKLİYAT	156.819.167	0,6%	190.783.156	0,5%	22%
HUKUKSAL KORUMA	54.257.192	0,2%	133.065.431	0,3%	145%
FİNANSAL KAYIPLAR	50.655.942	0,2%	72.839.384	0,2%	44%
KREDİ	31.879.719	0,1%	44.439.431	0,1%	39%
KEFALET	18.491.762	0,07%	12.018.735	0,03%	-35%
RAYLI ARAÇLAR	-	-	-	-	-
SU ARAÇLARI SORUMLULUK	-	-	-	-	-
DESTEK	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	28.162.729.848	100%	41.401.841.724	100%	47%

Ödenen Hasar

Hazine branşları bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2025 yılı 1. Çeyreğinde Ödenen Hasar sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

BRANŞLAR (TL)	2024/03	Pay	2025/03	Pay	Artış
KARA ARAÇLARI SORUMLULUK	2.899.729.150	42%	3.914.826.640	38%	35%
HASTALIK /SAĞLIK	1.046.765.064	15%	2.022.682.148	20%	93%
KARA ARAÇLARI	1.015.472.564	15%	1.649.036.841	16%	62%
YANGIN VE DOĞAL AFETLER	821.672.192	12%	1.518.633.329	15%	85%
GENEL ZARARLAR	524.499.859	8%	724.882.853	7%	38%
HAVA ARAÇLARI	55.337.277	1%	117.692.626	1%	113%
SU ARAÇLARI	18.694.854	0,3%	103.089.505	1%	451%
GENEL SORUMLULUK	41.929.658	1%	82.138.083	1%	96%
NAKLİYAT	11.391.342	0,2%	79.521.068	0,8%	598%
FİNANSAL KAYIPLAR	434.955.172	6,3%	40.216.607	0,4%	-91%
HAVA ARAÇLARI SORUMLULUK	23.809.517	0,3%	12.725.852	0,1%	-47%
KAZA	15.852.697	0,2%	10.092.841	0,1%	-36%
KEFALET	527.646	0,01%	7.505.130	0,07%	1322%
HUKUKSAL KORUMA	35.399	0,001%	56.990	0,001%	61%
KREDİ	40.858	0,001%	8.272	0%	-80%
RAYLI ARAÇLAR	-	-	-	-	-
SU ARAÇLARI SORUMLULUK	-	-	-	-	-
DESTEK	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	6.910.713.249	100%	10.283.108.785	100%	49%

Teknik Denge

Hazine branşları bazında önceki dönem karşılaştırmalı 2025 yılı 1. Çeyreğinde Teknik Denge sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

BRANŞLAR (TL)	2024/03	2025/03	Artış
YANGIN VE DOĞAL AFETLER	1.440.934.483	1.713.382.570	19%
HASTALIK /SAĞLIK	459.210.949	1.598.252.459	248%
KARA ARAÇLARI	1.133.748.233	1.519.851.630	34%
KAZA	1.035.180.401	1.172.243.984	13%
GENEL ZARARLAR	724.562.969	710.549.073	-2%
HUKUKSAL KORUMA	51.434.859	171.114.446	233%
NAKLİYAT	46.723.151	36.598.141	-22%
GENEL SORUMLULUK	51.505.830	25.203.692	-51%
SU ARAÇLARI	(13.634.408)	10.812.332	AD
FİNANSAL KAYIPLAR	6.841.290	4.575.691	-33%
KEFALET	6.616.389	1.315.531	-80%
RAYLI ARAÇLAR	-	-	-
SU ARAÇLARI SORUMLULUK	-	-	-
DESTEK	-	-	-
HAVA ARAÇLARI SORUMLULUK	(4.174.580)	(7.026.292)	68%
HAVA ARAÇLARI	(6.041.244)	(11.466.943)	90%
KREDİ	(8.792.672)	(15.019.462)	71%
KARA ARAÇLARI SORUMLULUK	(302.932.501)	(1.609.499.276)	431%
GENEL TOPLAM	4.621.183.149	5.320.887.576	15%

2025 yılı 1. çeyreğinde yatırım gelirleri %25 artarak 6 milyar 954 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 3 milyar 698 milyon TL ile finansal yatırımlardan elde edilen gelirler, yatırım gelirlerinin en büyük hesabını oluşturmaktadır. İkinci büyük yatırım gelirini 2 milyar 240 milyon TL'lik finansal yatırımların değerlemesi oluşturmaktadır. Ayrıca; kambiyo kârları 1 milyar 14 milyon TL, arazi, arsa ile binalardan elde edilen gelirlerden 2 milyon TL gelir elde edilmiştir.

YATIRIM GELİRLERİ (TL)	2024/03	2025/03	Artış
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	3.083.095.015	3.697.912.602	20%
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Kârlar	-	-	-
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	1.038.159.567	2.239.601.729	116%
4- Kambiyo Kârları	875.108.848	1.014.511.873	16%
5- İştiraklerden Gelirler	-	-	-
6- Bağlı Ortak. ve Müşt. Yön. Tabi Teş. Gel.	-	-	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Ed. Gel.	1.013.783	2.006.429	98%
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	574.659.546	-	-100%
9- Diğer Yatırımlar	-	-	-
10- Hayat Teknik Böl. Aktarılan Yat. Gel.	-	-	-
GENEL TOPLAM	5.572.036.759	6.954.032.633	25%

2025 yılı 1. çeyreğinde yatırım giderleri %8 artarak 5 milyar 770 milyon TL olmuştur. Teknik bölüme aktarılan yatırım gelirleri 4 milyar 743 milyon TL ile yatırım giderlerinin en büyük hesabını oluşturmaktadır. Kambiyo zararları 652 milyon TL iken aynı dönemde diğer yatırım giderleri 204 milyon TL, yatırım yönetim giderleri 134 milyon TL ve amortisman giderleri 37 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Giderleri (-) (TL)	2024/03	2025/03	Artış
1- Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil	(1.145.970.542)	(133.612.169)	-88%
2- Yatırımlar Değer Azalışları	-	-	-
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	-	-	-
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri	(3.512.969.947)	(4.742.706.905)	35%
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar	-	-	-
6- Kambiyo Zararları	(480.891.462)	(652.314.573)	36%
7- Amortisman Giderleri	(24.124.321)	(37.111.042)	54%
8- Diğer Yatırım Giderleri	(188.973.628)	(204.187.947)	8%
GENEL TOPLAM	(5.352.929.900)	(5.769.932.636)	8%

2025 yılı 1. çeyreğinde Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar ile Gider ve Zararlar hesabına 864 milyon TL gider yazılmıştır. Bu gideri oluşturan hesapların gelir tarafında 6,3 milyon TL ile diğer gelir ve kârlar bulunmaktadır. 562 milyon TL karşılıklar hesabı, 284 milyon TL ertelenmiş vergi varlığı hesabı, 21,6 milyon TL reeskont hesabı, 2,9 milyon TL ile Diğer Giderler ve Zararlar gider tarafında yer almaktadır.

Diğer Faal. ve Olağandışı Faal. Gel. ve Kârl. ile Gid. ve Zar. (+/-) (TL)	2024/03	2025/03	Artış
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)	(167.083.470)	(561.911.819)	236%
2- Reeskont Hesabı (+/-)	(69.316.177)	(21.623.624)	-69%
3- Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)	-	-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)	-	-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	(382.621.246)	(283.891.480)	-26%
6- Ertelenmiş Vergi Yük. Gideri (-)	-	-	-
7- Diğer Gelir ve Kârlar	5.749.427	6.343.208	10%
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)	(1.694.296)	(2.884.832)	70%
9- Önceki Yıl Gelir ve Kârları	-	-	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları (-)	-	-	-
GENEL TOPLAM	(614.965.762)	(863.968.547)	40%

Gelir Tablosu Özet

1 Ocak 2025-31 Mart 2025 faaliyet dönemi içinde 18 milyar 297 milyon TL teknik gelir elde edilirken, 12 milyar 976 milyon TL teknik gider gerçekleşmiştir. Sonuç olarak teknik bölüm dengesinde 5 milyar 321 milyon TL kâr gerçekleşmiştir.

Teknik bölüm dengesine eklenen 6 milyar 954 milyon TL'lik yatırım geliri, 5 milyar 770 milyon TL yatırım gideri, 864 milyon TL'lik diğer ve olağandışı faaliyetlerden kaynaklı gider ile 1 milyar 118 milyon TL dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıklarının da eklenmesi sonucunda, cari dönemde 4 milyar 523 milyon TL net kâr gerçekleşmiştir.

Gelir Tablosu Özet (TL)	2024/03	2025/03	Artış
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	13.699.085.640	18.297.352.933	34%
B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)	(9.077.902.491)	(12.976.465.357)	43%
C- Teknik Bölüm Dengesi- H.Dışı (A-B)	4.621.183.149	5.320.887.576	15%
D- Yatırım Gelirleri	5.572.036.759	6.954.032.633	25%
E- Yatırım Giderleri (-)	(5.352.929.900)	(5.769.932.636)	8%
F- Diğer Faal. ve Olağandışı Faal. Gel. ve Kârl. ile Gid. ve Zar. (+/-)	(614.965.762)	(863.968.547)	40%
G- Dönem Net Kârı veya Zararı	3.526.611.681	4.522.972.646	28%
<i>Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları</i>	(698.712.565)	(1.118.046.380)	60%