



Altijd in beweging

Resultaten H1-2019

Analistenbijeenkomst

22 augustus 2019



Agenda

Opening

Marktontwikkelingen

Belangrijkste gebeurtenissen

Resultaten

Financiële positie ultimo 30 juni 2019

Vooruitzichten

Marktontwikkelingen

- Verkoop nieuwe personenwagens landelijk 10,5% lager dan in H1-2018
 - Marktaandeel Stern gelijk gebleven ondanks verkoop Arend Auto en sluiting van 2 vestigingen van Vireo Auto (5,0%)
- Verkoop nieuwe bedrijfswagens landelijk 0,5% hoger dan in H1-2018
 - Marktaandeel Stern hoger ondanks verkoop Arend Auto Amsterdam en sluiting van 2 vestigingen van Vireo Auto (7,9%)
- Verkooptaandeel elektrische auto's groeit landelijk van 3,2% naar 7,6%
- Marktaandeel PKZM krimpt opnieuw ten gunste van de groei van private lease
 - Aandeel verkopen aan PKZM daalt bij Dealergroep Stern van 34,2 % (H1-2018) naar 28,8% (H1-2019)

Belangrijkste gebeurtenissen

- Verkoop SternLease B.V. aan ALD Automotive
- Start zevenjarige partnership met ALD Automotive
- Herfinanciering, nieuwe kredietovereenkomst tot medio 2022
- Optimalisatie vestigingennetwerk
 - Aankoop pand Amersfoort (Stern Auto)
 - Verkoop pand Volendam (voormalig Heron Auto)
 - Verkoop pand Amsterdam West (voorheen SternPoint)
 - Verkoop pand Hoofddorp
 - Aankoop pand Houten (t.b.v. verhuizing Arend Auto Utrecht)
 - Samenvoegen SternPoint Bunnik en SternPoint Houten in Houten
- Optimaliseren personele bezetting
 - Circa 90 fte minder in H1-2019 (inclusief verkoop SternLease: -170 fte)

Resultaten

	Omzet		Bedrijfsresultaat	
	H1-2019	H1-2018	H1-2019	H1-2018
VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN				
Dealgroep Stern	522.862	560.463	4.755	4.730
Stern Mobility Solutions	28.064	22.267	159	63
Stern Car Services	17.414	17.971	65	-417
Overige	-	-	245	88
Omzet aan segmenten	-76.170	-71.253		
Totaal	492.170	529.448	5.224	4.464

Resultaten H1-2019

VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN

Netto-omzet

Kostprijs van de omzet

Brutowinst

Overige baten

Personeelskosten

Afschrijving immateriële vaste activa

Afschrijving materiële vaste activa

Overige bedrijfskosten

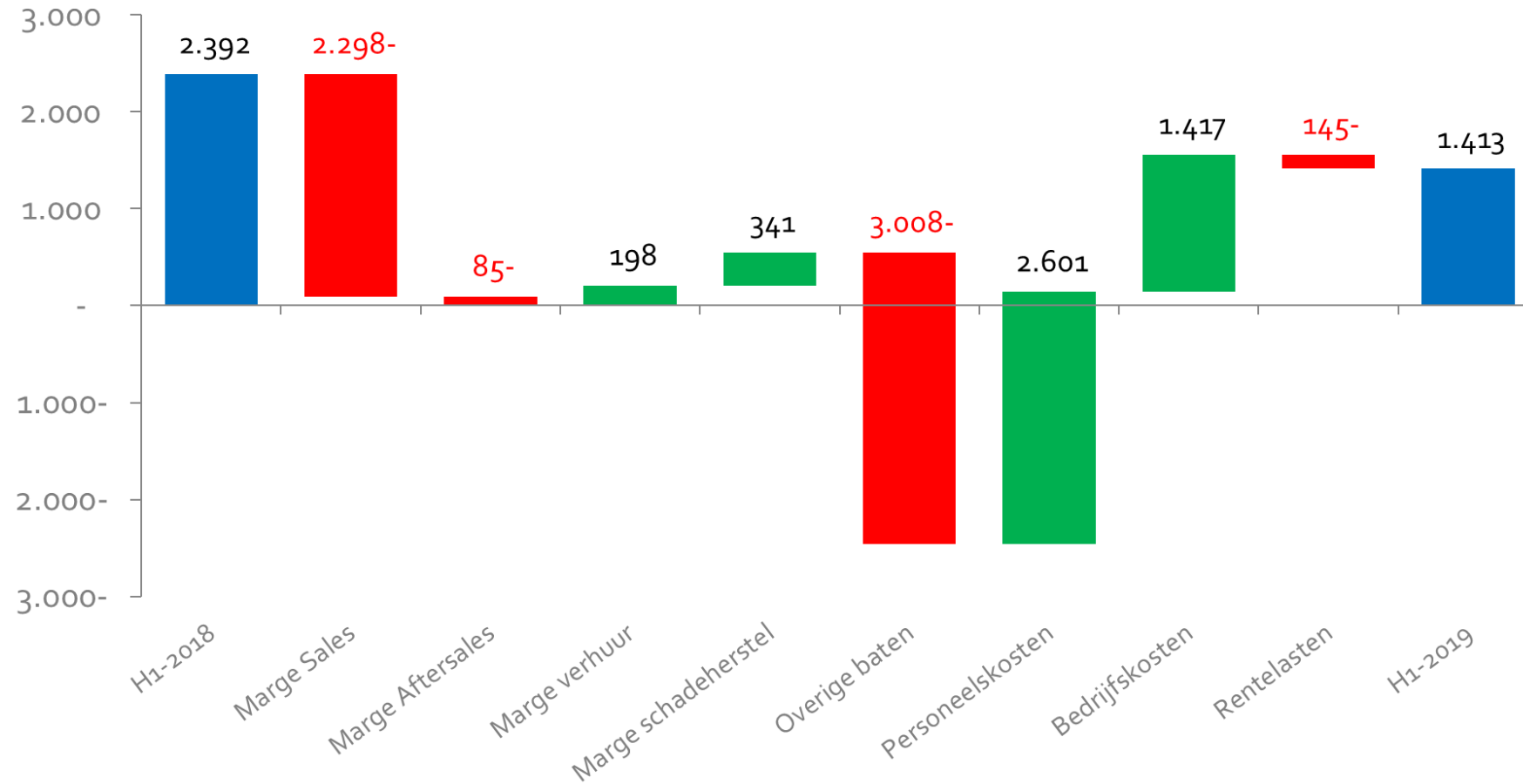
Bedrijfsresultaat (EBIT)

	<u>H1-2019</u>	<u>H1-2018</u>
	492.170	529.448
	<u>-403.119</u>	<u>-438.473</u>
	89.051	90.975
	3.669	6.677
	-57.993	-60.594
	-30	-30
	-11.295	-3.726
	<u>-18.178</u>	<u>-28.838</u>
	5.224	4.464

Resultaten H1-2019

	<u>H1-2019</u>	<u>H1-2018</u>
VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.224	4.464
Resultaat geassocieerde deelnemingen	193	113
Financiële baten en lasten	<u>-4.003</u>	<u>-2.185</u>
Resultaat voor belastingen	1.414	2.392
Belastingen resultaat	<u>-353</u>	<u>-298</u>
Resultaat uit voort te zetten activiteiten	1.061	2.094
NIET VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN		
Resultaat uit niet voort te zetten activiteiten	<u>25.951</u>	<u>2.578</u>
Resultaat na belasting (toe te rekenen aan aandeelhouders)	<u>27.012</u>	<u>4.672</u>

Resultaat voor belasting H1-2019 voort te zetten activiteiten*



*exclusief impact IFRS 16

Resultaat uit niet voort te zetten activiteiten

	H1-2019	H1-2018
Operationeel resultaat SternLease B.V.	4.283	3.860
Resultaat verkoop SternLease B.V.	23.444	-
Operationeel resultaat Mango Mobility B.V.	-1.089	-422
Resultaat voor belastingen	26.638	3.438
Belastingen resultaat	-687	-860
Resultaat uit niet voort te zetten activiteiten	25.951	2.578

Resultaat verkoop SternLease B.V.

Materiële vaste activa	231.170
Overige vorderingen	26.777
Rentedragende leningen	-195.093
Overige verplichtingen	-16.773
Netto geïdentificeerde activa en passiva	46.081
Overnamesom	88.568
Verkoopresultaat	42.487
Af: mee verkochte goodwill	-8.117
Af: verkoopkosten	-2.820
Af: belastingen	-8.106
Netto boekwinst	<u>23.444</u>

Geconsolideerde balans per 30 juni 2019

	<u>30-jun-19</u>	<u>31-dec-18</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	22.425	30.572
Materiële vaste activa	125.867	327.343
Lease activa (IFRS 16)	120.375	-
Investerings in geassocieerde deelnemingen	759	1.164
Overige financiële activa	14.673	14.472
Uitgestelde belastingvorderingen	9.777	18.073
	<u>293.876</u>	<u>391.624</u>

Geconsolideerde balans per 30 juni 2019

	<u>30-jun-19</u>	<u>31-dec-18</u>
ACTIVA		
Vlottende activa		
Vorraden	209.065	233.787
Handelsvorderingen	51.090	35.216
Overlopende activa	22.448	9.411
Liquide middelen	841	747
	<u>283.444</u>	<u>279.161</u>
Activa aangehouden voor verkoop	4.701	4.619
Totaal activa	<u><u>582.021</u></u>	<u><u>675.404</u></u>

Geconsolideerde balans per 30 juni 2019

	<u>30-jun-19</u>	<u>31-dec-18</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen (toe te rekenen aan de Aandeelhouders van Stern Groep N.V.)		
Geplaatst kapitaal	593	593
Reserves	<u>163.177</u>	<u>154.568</u>
	163.770	155.161
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen	43.473	240.736
Huurverplichtingen (IFRS 16)	106.864	-
Voorzieningen	1.366	1.400
Vooruit ontvangsten uit lease en garantie	<u>-</u>	<u>1.521</u>
	151.703	243.657

Geconsolideerde balans per 30 juni 2019

	<u>30-jun-19</u>	<u>31-dec-18</u>
PASSIVA		
Rentedragende leningen	109.351	93.888
Huurverplichtingen (IFRS 16)	19.126	-
Voorzieningen	627	713
Crediteuren	100.462	139.327
Derivaten	511	842
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.687	6.032
Terugkoopverplichtingen	13.858	10.312
Overige schulden en overlopende passiva	10.629	21.302
Totaal Kortlopende verplichtingen	<u>261.251</u>	<u>272.416</u>
Passiva aangehouden voor verkoop	5.297	4.170
Totaal passiva	<u><u>582.021</u></u>	<u><u>675.404</u></u>

Aangepaste balans

1-1-2019

	Jaarrekening 2018	Impact IFRS 16 Leases	Aangepaste balans 1-1-2019
ACTIVA			
Lease activa	–	124.045	124.045
Uitgestelde belastingvorderingen	18.073	1.120	19.193
Totaal activa	675.404	125.165	800.569
PASSIVA			
Eigen vermogen	155.161	-4.335	150.826
Huurverplichtingen	–	129.500	129.500
Totaal passiva	675.404	125.165	800.569

Impact IFRS 16

VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN

Netto-omzet

Kostprijs van de omzet

Brutowinst

Overige baten

Personeelskosten

Afschrijving immateriële vaste activa

Afschrijving materiële vaste activa

Overige bedrijfskosten

Bedrijfsresultaat (EBIT)

	H1-2019 Exclusief IFRS 16	Impact IFRS 16	H1-2019 Inclusief IFRS 16
	492.170	-	492.170
	-403.119	-	-403.119
	89.051	-	89.051
	3.669	-	3.669
	-57.993	-	-57.993
	-30	-	-30
	-3.707	-7.588	-11.295
	-27.278	9.100	-18.178
	3.712	1.512	5.224

Impact IFRS 16

VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN

Bedrijfsresultaat (EBIT)

Resultaat geassocieerde deelnemingen

Financiële baten en lasten

Resultaat voor belastingen

Belastingen resultaat

Resultaat uit voort te zetten activiteiten

NIET VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN

Resultaat uit niet voort te zetten activiteiten

Resultaat na belasting

	H1-2019 Exclusief IFRS 16	Impact IFRS 16	H1-2019 Inclusief IFRS 16
Bedrijfsresultaat (EBIT)	3.712	1.512	5.224
Resultaat geassocieerde deelnemingen	193	-	193
Financiële baten en lasten	-2.331	-1.672	-4.003
Resultaat voor belastingen	1.574	-160	1.414
Belastingen resultaat	-384	31	-353
Resultaat uit voort te zetten activiteiten	1.190	-129	1.061
NIET VOORT TE ZETTEN ACTIVITEITEN			
Resultaat uit niet voort te zetten activiteiten	25.951	-	25.951
Resultaat na belasting	27.141	-129	27.012

Status Fast Forward Reloaded

Strategisch plan 2019 - 2021

Verkoop leaseportefeuille in combinatie met een langjarige SLA



Netwerk optimalisatieplan op basis van bijdrage en strategisch belang vestigingen



Rebranding dealerbedrijven naar één sterk retailmerk Stern



Online proposities allemaal op stern.nl



Uitrollen eigen Stern occasionlabel



SternPoint ook laden met zakelijke dienstverlening



Extra investering in digitalisering klant-contact momenten



Uitrollen Stern Electric



Vooruitzichten

- Markt voor nieuwe personenauto's zal landelijk eindigen rond 415.000 eenheden
- Effecten van de afbouw van personeels- en bedrijfskosten worden duidelijk zichtbaar
- Effecten van de samenwerking met ALD Automotive zullen in H2-2019 materieel zijn bij SternPoint
- Afstoten Mango Mobility B.V.
- Optimalisatie dealernetwerk door sluiting van in de toekomst overbodige vestigingen blijft belangrijk thema
- Reorganisatielasten in verband met right sizen van de organisatie en het afstoten van Mango Mobility lager dan eerdere ramingen
- Operationele resultaten H2-2019 beter dan H2-2018

Vragen

