



# Stern Groep

Henk van der Kwast  
Amsterdam  
28 augustus 2008

*mobility matters* 

# Agenda

- Belangrijke gebeurtenissen 2008
- Resultaten 1<sup>e</sup> halfjaar 2008
- Financiële positie per 30 juni 2008
- Speerpunten 2008
- Prognose 2008



# Stern Groep

## Belangrijke gebeurtenissen 2008

*mobility matters* 

## Belangrijke gebeurtenissen 2008 (positief)

### Stern Autobedrijven:

- Overname Pouw/De Vries en Van Slooten
- Verkoop Ford Leiden
- Verkoop Ford Spijkenisse
- Stoppen met de merken Mitsubishi en Mazda
- Besprekingen met Renault Retail Group over overname Renault Amsterdam inclusief onroerend goed



## Belangrijke gebeurtenissen 2008 (positief)

Stern Autodiensten:

- ✧ SternDirect: 10.000 contracten
- ✧ SternGarant: 4.000 contracten
- ✧ SternPolis: 9.000 contracten
- ✧ SternLease: forse groei aantal leasecontracten
- ✧ SternBudget: belangrijke groei verhuurvloot

## Belangrijke gebeurtenissen 2008 (positief)

Stern Autotechniek:

- ✧ SternSchade: ruim 15% hoger operationeel resultaat
- ✧ SternTec: bijna 50% hoger operationeel resultaat

## Belangrijke gebeurtenissen 2008 (negatief)

### Stern Autobedrijven:

- ✎ Stern 1: nog steeds verlies Van Kooy, stagnerende verkoop Chrysler
- ✎ Stern 2: nog verlieslatend, maar break-even in zicht

### Stern Groep:

- ✎ Vlakke autonome omzetontwikkeling
- ✎ Duidelijk gestegen personeelskosten



# Stern Groep

## Resultaten 1<sup>e</sup> halfjaar 2008

*mobility matters* 



# Resultaten 1<sup>e</sup> halfjaar 2008

(x € 1.000)

	Realisatie HY 2008	Realisatie HY 2007
Netto omzet	586.622	519.781
Kostprijs omzet	490.931	432.838
Bruto omzetresultaat	95.691	86.943
Overige bedrijfsopbrengst	2.172	1.485
	97.863	88.428
Personeelskosten	57.436	47.996
Afschrijvingen vaste activa	3.158	4.059
Overige bedrijfskosten	26.470	24.127
Bedrijfsresultaat	10.799	12.245
Resultaat deelnemingen	80	69
Rentelasten	- 3.592	- 3.457
Vpb resultaat	- 607	- 1.771
Resultaat na belastingen	6.680	7.087



# Stern Groep

Financiële positie per  
30 juni 2008

# Solvabiliteit

	30-06-2008	31-12-2007	norm
✘ Dealerlease (normatief)	10,0%	10,0%	10,0%
✘ Autoverhuur (normatief)	15,0%	15,0%	15,0%
✘ Overige activiteiten	34,8%	37,1%	25,0%
✘ Stern Groep (incl. goodwill)	27,8%	30,6%	22,5%

# Activa

(x € 1.000)

	<u>30-06-08</u>	<u>31-12-07</u>	<u>30-06-07</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Immateriële vaste activa	35.590	33.087	26.781
Materiele vaste activa	113.523	114.519	104.263
Autolease portefeuille	162.161	125.337	128.421
Financiële vaste activa	<u>12.591</u>	<u>14.050</u>	<u>10.462</u>
Totaal vaste activa	323.866	286.992	269.927
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Vorraden	155.068	177.964	139.757
Vorderingen	70.959	40.809	59.913
Liquide middelen	<u>3.049</u>	<u>1.918</u>	<u>1.768</u>
Totaal vlottende activa	229.075	220.691	201.439
<b>TOTAAL</b>	552.941	507.683	471.365



# Passiva

(x € 1.000)

	<u>30-06-08</u>	<u>31-12-07</u>	<u>30-06-07</u>
GROEPSVERMOGEN	146.519	145.005	138.751
ACHTERGESTELDE LENING	8.000	10.250	9.500
VOORZIENINGEN	8.901	9.854	9.100
LANGLOPENDE SCHULDEN	119.991	96.127	91.859
KORTLOPENDE SCHULDEN			
• Kredietinstellingen	122.885	94.794	65.496
• Verhuurfinanciering	- 976	33.649	39.912
• Autofabrikanten	91.647	65.942	70.643
• Crediteuren	20.757	23.252	15.921
• Belastingen	3.534	2.924	2.865
• Overige schulden	<u>31.984</u>	<u>25.887</u>	<u>27.317</u>
Totaal kortlopende schulden	269.530	246.447	222.154
TOTAAL	552.941	507.683	471.365



# Stern Groep

## Speerpunten 2008

*mobility matters* 

## Speerpunten 2008

- Vergroten effectiviteit verkooporganisatie in autodichte gebieden
- Doorontwikkelen van het Stern merk
- Verbetering efficiency belangrijkste bedrijfsprocessen
- Verdere optimalisering van gebruik van werkkapitaal
- Permanente kostenbewaking met het oog op resultaatverbetering en duurzaam ondernemerschap



# Stern Groep

## Prognose 2008



## Prognose 2008

- Positief: meeste Stern Autobedrijven zullen bijdragen aan resultaat.
- Negatief: stijgende personeelskosten, particuliere markt terughoudend, zakelijke markt voorzichtig.
- Handhaving hoger resultaat na belastingen dan in 2007, mede in verband met incidentele baten.



Vragen?

mobility matters 