



# Stern Groep N.V.

Henk van der Kwast  
Joris ten Brink

Analistenbijeenkomst  
23 augustus 2013

# Agenda

- ✓ Belangrijke gebeurtenissen 2013
- ✓ Strak en doelmatig
- ✓ Resultaten 1<sup>e</sup> halfjaar 2013
- ✓ Financiële positie per 30 juni 2013
- ✓ Prognose 2013



# Belangrijke gebeurtenissen 2013

# Belangrijke gebeurtenissen 2013

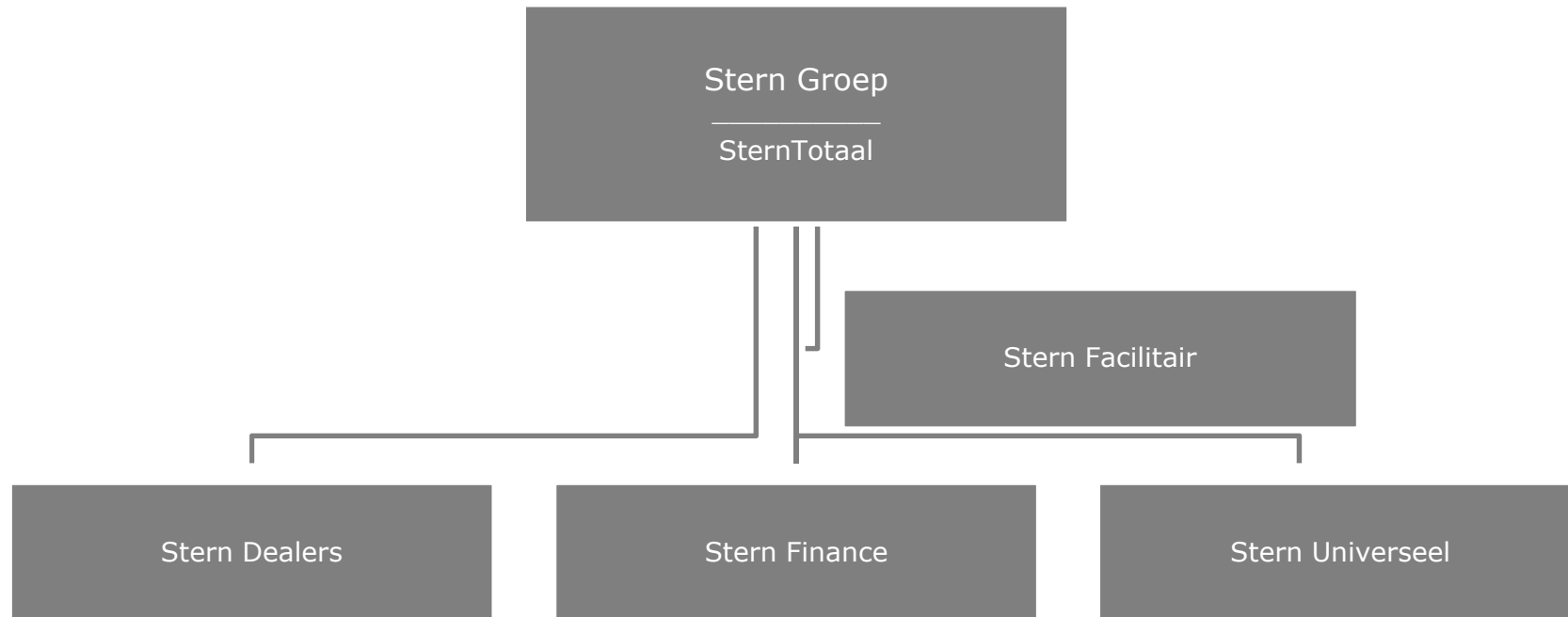
- ✓ Nieuwe organisatiestructuur doorgevoerd (3 divisies)
- ✓ Herfinanciering geregeld tot eind juni 2014
- ✓ Reorganisatie Opel en Fiat activiteiten afgerond op 1 juni 2013;
- ✓ Overname De Dreu/Theo Rood (VW/Audi) door Heron Auto; overname Rob van Hout door Vireo Auto
- ✓ Van Kalmthout en Fitis geïntegreerd met Ardea Auto
- ✓ Opening eerste 5 SternPoints (Naarden, Amsterdam (2x), Wateringen, Den Helder)
- ✓ Politietender voor SternSchade gegund
- ✓ Benoeming Evert Jan Stagge en vertrek René Roggen en Jan Jong bij Stern



Strak en doelmatig

**STERN** | *mobility matters*

# Nieuwe organisatiestructuur eind 2012



# Strak en doelmatig (Algemeen)

- ✓ Nieuw personeels-/salarisadministratiepakket Profit (AFAS)
- ✓ Afdelingen C&C en OEL gesloten, inkoopfunctie wordt anders georganiseerd
- ✓ Ontmanteling SternPixel is afgerond
- ✓ Huurcontracten worden heronderhandeld (reeds gerealiseerd in 2013 een besparing van € 1 mln op jaarbasis)
- ✓ Forse reductie personeelsbestand (gerealiseerd in 2013 reeds -5,9% minder fte's autonoom, doel -10%)

# Strak en doelmatig (Dealers)

- ✓ Aantal dealerclusters teruggebracht van 6 naar 5
- ✓ Focus op sterke automerken (Mercedes-Benz, Renault, Ford, Volvo en Volkswagen/Audi)
- ✓ Vermindering overhead bij Stern 1
- ✓ Merel Auto en Falco Auto zijn geïntegreerd; 10 vestigingen gesloten of overgedragen aan derden; Fiat bij Stern 4 (Vireo Auto) op beperkte schaal; Opel bij Stern 5 (Havik Auto) op beperkte schaal
- ✓ Integratie tot één Ardea Auto bij Stern 3



# Strak en doelmatig (Finance)

- ✓ Vooral autonome groei
- ✓ Meer aandacht voor verkoop financiële mobiliteitsproducten (portefeuille groeit weer)
- ✓ Wagenparkbeheer van SternRent
- ✓ Op naar portefeuille van meer dan 10.000 voertuigen (reeds gerealiseerd 9.100)

# Strak en doelmatig (Universeel)

- ✓ Uitrol 24 SternPoints in lagere versnelling
- ✓ Opzet SternParts naar eind van het jaar
- ✓ Andere opzet SternRent
  - Buitengebieden gesloten per 1 september, samenwerking met professionele partijen
- ✓ Meer commerciële kracht inzetten bij SternSchade en SternTec
  - Politietender gewonnen



# Resultaten 1<sup>e</sup> halfjaar 2013



# Resultaten

(x € 1.000)

	H1-2013	H1-2012
Netto omzet	460.420	531.587
Kosten van handelsgoederen	378.145	442.210
<b>Bruto winst</b>	<b>82.275</b>	<b>89.377</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	2.701	4.015
Som der bedrijfskosten	-81.592	-87.798
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>3.384</b>	<b>5.594</b>
Resultaat deelnemingen	37	56
Rentelasten (per saldo)	-2.189	-2.472
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1.232</b>	<b>3.178</b>
Belastingen resultaat	48	13
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>1.184</b>	<b>3.191</b>

# Netto omzet en bedrijfsresultaat per divisie

	Netto omzet		bedrijfsresultaat	
(x € 1.000)	H1-2013	H1-2012	H1-2013	H1-2012
Stern Dealers	437.133	510.479	903	2.366
Stern Finance	56.363	59.525	2.543	1.937
Stern Universeel	14.186	12.214	391	594
Overige omzet	352	980	(453)	697
Omzet segmenten	(47.614)	(51.611)	-	-
<b>Totaal</b>	<b>460.420</b>	<b>531.587</b>	<b>3.384</b>	<b>5.594</b>

# Afzet Stern Dealers (in aantallen)

	Afzet nieuwe personenauto's		Afzet nieuwe bedrijfswagens	
	H1-2013	H1-2012	H1-2013	H1-2012
Stern 1	842	1.210	672	761
Stern 2	2.579	3.389	511	656
Stern 3	4.347	5.094	540	711
Stern 4	816	1.208	-	-
Stern 5	2.692	3.947	397	427
Totaal Stern Dealers	<b>11.276</b>	<b>14.848</b>	<b>2.120</b>	<b>2.555</b>
Totaal markt (NL)	<b>211.198</b>	<b>331.348</b>	<b>28.509</b>	<b>33.956</b>
Marktaandeel	5,3%	4,5%	7,4%	7,5%

# Portefeuille Stern Finance (in aantallen)

	30-06-2013	31-12-2012
SternLease	5.742	5.348
SternPartners	806	805
SternRent	2.379	2.190
SternCredit	12.005	12.158
SternPolis	10.477	9.692
SternGarant	9.729	9.474
SternMobility	16.222	15.657
Totaal Stern Finance	57.360	55.324

# Ontwikkeling fte's

	30-06-2013	31-12-2012
Stern Dealers	1.549	1.651
Stern Finance	131	141
Stern Universeel	226	213
Overig	<u>52</u>	<u>51</u>
Totaal Stern Groep	<b>1.958</b>	<b>2.056</b>



# Balans activa

(x € 1.000)

	30-06-2013	31-12-2012	30-06-2012
<b>ACTIVA</b>			
Immateriële vaste activa	30.717	30.116	31.228
Operationele materiële vaste activa	139.391	139.099	137.565
Auto's voor lease en verhuur	134.679	125.372	130.103
Financiële vaste activa	36.280	35.820	32.962
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>341.067</b>	<b>330.408</b>	<b>331.858</b>
Vorraden	124.115	144.913	143.640
Handelsdebiteuren	37.304	23.915	51.798
Overlopende activa	8.075	4.181	5.140
Liquide middelen	1.426	753	1.283
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>170.920</b>	<b>173.762</b>	<b>201.861</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>511.987</b>	<b>504.170</b>	<b>533.719</b>

# Balans passiva

(x € 1.000)	30-06-2013	31-12-2012	30-06-2012
Groepsvermogen	136.343	133.957	144.339
Voorzieningen	1.658	1.712	1.450
Langlopende verplichtingen	44.202	40.748	42.928
Kortlopende verplichtingen	329.784	327.753	345.002
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b><u>511.987</u></b>	<b><u>504.170</u></b>	<b><u>533.719</u></b>

# Solvabiliteit

	30-06-2013	31-12-2012
Dealerlease (normatief)	12,5%	12,5%
Autoverhuur (normatief)	17,5%	17,5%
Overige activiteiten	32,2%	31,6%
<b>Stern Groep</b>	<b>26,6%</b>	<b>26,6%</b>



# Prognose 2013

# Prognose 2013

- ↳ Consequent uitvoeren van 'Strak en Doelmatig'
  - ↳ Op peil houden volume
  - ↳ Kostenbesparing
  - ↳ Effectiviteit
  - ↳ Efficiency