



Stern Groep

Henk van der Kwast
Analisten meeting
18 maart 2010

mobility matters 

Agenda

- Belangrijke gebeurtenissen 2009/2010
- Resultaten 2009
- Financiële positie per 31 december 2009
- Stormvogel 2009
- Stormvogel 2010
- Prognose 2010



Stern Groep

Belangrijke gebeurtenissen
2009/2010

Belangrijke gebeurtenissen 2009/2010

- ✎ Verkoop Ford Beverwijk
- ✎ Verkoop panden in Hilversum en in Hoofddorp
- ✎ Overname LIAM uit faillissement en daarna weer verkocht
- ✎ Overname Renault vestiging in Oisterwijk uit faillissement
- ✎ Faillissement Kroymans (eenmalige last)
- ✎ Verkoop van 5 benzinevergunningen, 4 in Amsterdam en 1 in Boxtel
- ✎ Overname Sam van Lingen (Alfa Romeo) te Houten per 1 september
- ✎ Uitbreiding SternSchade tot 14 vestigingen
- ✎ Overname Volvo vestigingen in Weesp en Almere per 1 oktober
- ✎ Diepgravend project werkplaatsproductiviteit
- ✎ Financiering geregeld tot juli 2011



Stern Groep

Resultaten 2009

Winst- en verliesrekening

(x € 1.000)

	2009	2008
Netto omzet	887.059	1.058.706
Kostprijs omzet	717.460	880.362
Bruto omzetresultaat	169.599	178.344
Overige bedrijfsopbrengsten	7.996	4.335
	177.595	182.679
Personeelskosten	109.486	113.019
Overige bedrijfskosten	60.791	59.186
Bedrijfsresultaat	7.318	10.474
Resultaat deelnemingen	158	161
Rentelasten	-5.816	- 7.871
Vpb resultaat	-423	- 673
Resultaat na belastingen	1.236	2.091
Buitengewoon resultaat	1.792	2.331
Resultaat na belastingen	3.028	4.422

Specificatie resultaat na belastingen

(x € 1.000)

	2009	2008
Operationeel resultaat	1.236	2.091
Kosten Stormvogel	(4.086)	-
Beëindigde activiteiten	(553)	-
Belastingbate	6.431	2.331
Resultaat na belastingen	<u>3.028</u>	<u>4.422</u>



Stern Groep

Financiële positie per
31 december 2009

Solvabiliteit

	31-12-2009	31-12-2008
✘ Dealerlease (normatief)	10,0%	10,0%
✘ Autoverhuur (normatief)	15,0%	15,0%
✘ Overige activiteiten	33,5%	31,1%
✘ Stern Groep	27,3%	25,3%

Geconsolideerde balans, activa

(x € 1.000)	<u>31-12-09</u>	<u>31-12-08</u>
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	31.678	34.289
Materiële vaste activa	121.119	122.003
Autolease en verhuur portefeuille	129.297	146.772
Financiële vaste activa	<u>21.716</u>	<u>13.861</u>
Totaal vaste activa	303.810	316.926
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	164.632	185.260
Vorderingen	34.551	38.058
Liquide middelen	<u>918</u>	<u>1.016</u>
Totaal vlottende activa	200.101	224.143
TOTAAL	503.911	541.259

Geconsolideerde balans, passiva

(x € 1.000)

	<u>31-12-09</u>	<u>31-12-08</u>
GROEPSVERMOGEN	135.355	131.353
ACHTERGESTELDE LENINGEN	2.250	5.750
VOORZIENINGEN	4.122	5.119
LANGLOPENDE SCHULDEN	120.604	126.075
KORTLOPENDE SCHULDEN		
• Kredietinstellingen	140.663	157.450
• Crediteuren	72.017	81.896
• Belastingen	5.941	3.050
• Overige schulden	<u>22.959</u>	<u>30.567</u>
Totaal kortlopende schulden	241.580	272.963
TOTAAL	503.911	541.259



Stern Groep

Stormvogel 2009

Stormvogel 2009: de 10 vogels

- Afbouw van zwakke merken, uitbreiding sterke merken
- Sluiting van structureel verlieslatende vestigingen
- Alleen die investeringen die direct resultaat opleveren
- Verkoop niet-strategische en/of onvoldoende renderende activa
- Verlagen balanstotaal en terugdringen gebruik (bank)krediet
- Samenvoeging diverse administraties
- Verdere afbouw (indirect) personeel
- Vertraging en soms versnelling automatiseringstrajecten
- Terugdringen marketing campagnes
- Scherper inkopen



Stern Groep

Stormvogel 2009 financieel plan

Stormvogel 2009 / financieel plan

- Besparen van € 14 miljoen op personeelskosten en € 6 miljoen op overige bedrijfskosten
- Realiseren van een positieve kasstroom en terugdringen gebruik bankkrediet
- Steeds voldoen aan bankconvenanten
- Reorganiseren Stern 1, Stern 2 en Stern 5
- Geen verlies maken



Stern Groep

Stormvogel 2009
realisatie

Stormvogel 2009 / realisatie

- Realisatie van € 11 miljoen besparing op personeelskosten en € 8 miljoen op overige bedrijfskosten
- Realisatie van een positieve kasstroom van € 44 miljoen
- Steeds voldaan aan bankconvenanten
- Reorganisatie Stern 1 (nagenoeg) en Stern 5 afgerond
- Netto resultaat na belastingen € 3 miljoen (operationeel € 1,2 miljoen)



Stern Groep

Stormvogel 2009
tegenvaller

Stormvogel 2009 / tegenvaller

- Reorganisatie Stern 2 nog niet af; forsere ingreep nodig
- Onderrealisatie besparing personeelskosten circa € 3 miljoen; alsnog realiseren
- Faillissement Kroymans; eenmalige last circa € 0,8 miljoen



Stern Groep

en nu Stormvogel
2010

Stormvogel 2010 / Stern Groep



- Focus op autonome groei en optimalisatie van de belangrijkste bedrijfsprocessen
- Focus bij acquisities op verbetering marktpositie en directe bijdrage aan het resultaat
- Nog eens € 5 miljoen besparen op personeelskosten en € 2,5 miljoen op overige bedrijfskosten
- Positieve kasstroom van tenminste € 20 miljoen door verdere reductie balanstotaal
- Uitrol intern + extern van SternPixel
- Herpositioneren SternEnergy
- Duidelijke operationele winst

Stormvogel 2010 / SternDealers

- Reorganisatie Stern 1 afronden > focus op Mercedes/Smart; Chrysler/Jeep afgeslankt overdragen aan Stern 7
- Verbouwing Stern 2 > focus op Opel/Chevrolet; Fiat minderen, daarna overdragen aan Stern 7
- Optimaliseren Stern 3 > focus op autonome groei
- Uitbouw Stern 4 > autonome groei + acquisities
- Reorganisatie Stern 5 afgerond > focus op autonome groei
- Uitbouw Stern 6 > autonome groei + acquisities
- Opbouw Stern 7 > focus op merken Fiat concern

Stormvogel 2010 / SternDiensten

- ✧ Uitbouw SternLease > autonome groei + acquisities
- ✧ Uitbouw SternPartners > autonome groei
- ✧ Ombouw SternRent > van Budget naar Stern label
- ✧ Uitbouw SternFinance > uitontwikkelen + autonome groei
- ✧ Uitbouw SternSchade > openen van meer vestigingen
- ✧ Herstel SternTec > autonome groei + integratie
- ✧ Creëren SternExpert > eigen fast fit formule



Stern Groep

Prognose 2010

mobility matters 

Prognose 2010

- Duidelijke operationele winst gedragen door marktherstel, verdere kostenverlaging en verbetering bedrijfsprocessen
- Verder terugdringen gebruik bankkrediet door optimaal werkkapitaal beheer en verkoop activa
- Selectieve acquisities gericht op verbetering marktpositie en directe bijdrage aan resultaat