



# Resultaten H1-2017

Analistenbijeenkomst

*18 augustus 2017*

# Agenda

- Belangrijke gebeurtenissen H1-2017
- Resultaten H1-2017
- Financiële positie 30 juni 2017
- Meer Solutions en Services
- Vooruitzichten H2-2017



---

*"Passie resulteert  
in loyaliteit."*

---

Jan-Willem Lamers  
Marketing medewerker  
Stern Auto



# Belangrijke gebeurtenissen H1-2017

# Belangrijkste gebeurtenissen

## Stern Mobility Solutions

- Autonome groei SternLease: 4,2% (H1-2016: 5,5%)
- 30 juni 2017: 10.520 leasecontracten (ultimo 2016: 10.099)
- Wagenpark in beheer: 13.778 (ultimo 2016: 13.149)
- Privélease portefeuille naar 2.365 contracten (ultimo 2016: 2.046)
- Aandeel privélease contracten per 30 juni 2017:
  - 22,5% in aantallen (ultimo 2016: 20,3%)
  - 13,7% in boekwaarde (ultimo 2016: 13,1%)
- Verhuurvloot SternRent groeit 12,6% t.o.v. ultimo 2016
- Bezettingsgraad verhuurvloot 77,4% (H1-2016: 72,3%)

# Belangrijkste gebeurtenissen

## Stern Car Services

- SternPoint: omzet +5,3% t.o.v. H1-2016
- Schademarkt in Nederland kromp met 1,3% (bron: Audatex)
- Netwerk SternPoint uitgebreid naar 18 (ultimo 2016: 12)
- Bedrijfsresultaat verbeterd t.o.v. H1-2016
- Recent geopende vestigingen nog stevig verlieslatend

# Belangrijkste gebeurtenissen

## Dealergroep Stern

### Personenwagens

- Markt +16,8% tot 226.509 stuks (H1-2016: -3,8%)
- Stern +24,3% tot 13.456 stuks (H1-2016: -5,9%)
- Marktaandeel H1-2016: 5,9% (H1-2016: 5,6%)

### Bedrijfswagens

- Markt +2,6% tot 41.512 stuks (H1-2016: +25,5%)
- Stern -8,0% tot 3.113 stuks (H1-2016: +32,0%)
- Marktaandeel H1-2016: 7,5% (H1-2016: 8,4%)

# Belangrijkste gebeurtenissen

## Dealgroep Stern

- Marge onder druk in H1-2017
- Margedruk nieuw als gevolg van meer fleet en minder particulier (mix)
- Margedruk gebruikt als gevolg van nieuwe regelgeving per 1 november 2016 met betrekking tot afleverkosten
- Verschuiving particuliere aanschaf naar private lease
- Verschuiving afzet bedrijfswagens van H1-2017 naar H2-2017
- (Te) hoge voorraden nieuw bij enkele merken

# Belangrijkste gebeurtenissen

## Stern Groep

- Herfinanciering afgerond, groeiambities nu realiseerbaar
- Rentelasten voor leasefinanciering aanzienlijk gunstiger dan de huidige condities
- Solvabiliteit licht verbeterd
- Mango Mobility leverde duidelijk betere operationele performance dan in H1-2016, maar loopt wel iets achter op plan





# Resultaten H1-2017

# Netto omzet en bedrijfsresultaat

	Netto omzet		Bedrijfsresultaat (EBIT)	
(x € 1.000)	H1-2017	H1-2016	H1-2017	H1-2016
Dealgroep Stern	568.003	530.585	4.843	8.110
Stern Mobility Solutions	82.996	78.524	5.480	3.643
Stern Car Services	13.152	16.676	(456)	(505)
Overige	6.540	6.858	(1.693)	(2.471)
Omzet aan segmenten	(76.815)	(70.277)		
<b>Totaal</b>	<b>593.876</b>	<b>562.366</b>	<b>8.174</b>	<b>8.777</b>

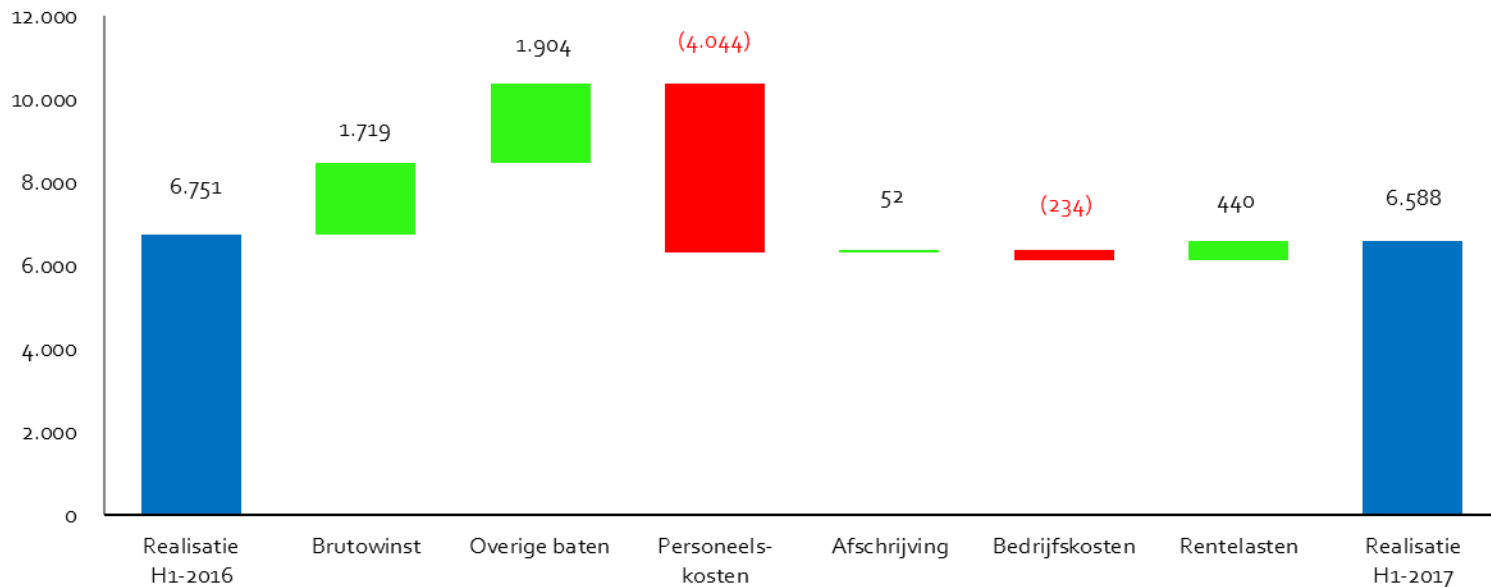
# Resultaten



(x € 1.000)

	H1-2017	H1-2016
Netto-omzet	593.876	562.366
Kostprijs van de omzet	(496.513)	(466.722)
<b>Brutowinst</b>	<b>97.363</b>	<b>95.644</b>
Overige baten	3.921	2.017
Bedrijfskosten	(93.110)	(88.884)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>8.174</b>	<b>8.777</b>
Resultaat deelnemingen	36	24
Financiële baten en lasten	(1.622)	(2.050)
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>6.588</b>	<b>6.751</b>
Belastingen resultaat	(1.171)	(1.549)
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>5.417</b>	<b>5.202</b>

# Resultaat voor belasting (t.o.v. H1-2016)



# Financiële positie

(x € 1.000)	30-6-2017	31-12-2016
<b>ACTIVA</b>		
Immateriële vaste activa	30.531	30.011
Operationele materiële vaste activa	83.020	72.512
Auto's voor lease en verhuur	221.874	207.782
Financiële vaste activa	35.809	34.652
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>371.234</b>	<b>344.957</b>
Vorraden	197.714	222.797
Handelsvorderingen	48.154	47.576
Overige activa	9.845	7.530
Liquide middelen	935	993
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>256.648</b>	<b>278.896</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>627.882</b>	<b>623.853</b>

# Financiële positie

(x € 1.000)	30-6-2017	31-12-2016
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen	158.715	156.994
Voorzieningen	2.027	2.402
Hypothecaire leningen	14.048	11.841
Financiering leaseauto's	154.354	148.230
Overige kredietinstellingen	154.723	138.786
Totaal rentedragende leningen	<b>324.125</b>	<b>298.857</b>
Overige kortlopende schulden	143.015	165.600
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>627.882</b>	<b>623.853</b>

# Solvabiliteit



	30-6-2017	31-12-2016
Leasing (normatief)	12,5%	12,5%
Verhuur (normatief)	20,0%	20,0%
Overige activiteiten	33,4%	32,6%
Overige activiteiten (ex. Goodwill)	27,0%	26,5%
<b>Stern Groep N.V.</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,2%</b>
<b>Oversolvabiliteit</b>	<b>€ 2,2 miljoen</b>	<b>€ 0,6 miljoen</b>



Meer Solutions en Services





# Meer Solutions en Services

- Groei lease- en verhuurvloot
- Meer zelfstandige positionering Stern Mobility Solutions
- Landelijk dekkend netwerk van SternPoint vestigingen (25)
- Groei onderdelenverkoop
- Meer synergievoordelen door verdere centralisatie, synchronisatie en harmonisatie van bedrijfsprocessen
- Verdere verbetering van de efficiëntie van verkoop en aftersales
- Nieuw Operating + Organisation Model Dealergroep Stern
- Integrated Capital Allocation Plan (geld, tijd en mensen)



# Vooruitzichten H2-2017



# Vooruitzichten H2-2017

- Stern Mobility Solutions zal goede prestaties voortzetten
- Resultaten Mango Mobility verlopen nagenoeg conform plan
- Aanloopverliezen nieuwe vestigingen Stern Car Services zullen geleidelijk afnemen
- In H1-2017 ervaren margedruk bij Dealergroep Stern zal naar verwachting verminderen in H2-2017
- Voorraden nieuw worden actief afgebouwd
- Oversolvabiliteit zal toenemen
- Eerste effecten nieuwe strategisch plan in H2-2017
- Voornaamste verbeteringen van Meer Solutions en Services zichtbaar in 2018 en 2019



Dank voor uw aandacht