



Stern Groep

Henk van der Kwast/Joris ten Brink
Analistenbijeenkomst, 25 augustus 2011

Agenda

- Belangrijke gebeurtenissen 2010/2011
- Resultaten 1^e halfjaar 2011
- Financiële positie per 30 juni 2011
- Lentevogel
- SternMerk
- Prognose 2011



Stern Groep

**Belangrijke gebeurtenissen
2010/2011**

Belangrijke gebeurtenissen 2010/2011

- ✦ Verkoop en verhuur benzinestations met eigen personeel
- ✦ Verkoop SternFinance/Investering in Bovemij
- ✦ Quickstaart
- ✦ Omlabeling autoverhuur naar SternRent afgerond
- ✦ Fors operationeel herstel bij SternDealers in 2010, afgevlakt in 2011
- ✦ Fors operationeel herstel SternDiensten in 2011
- ✦ Financiering geregeld tot juli 2012
- ✦ Dividendhervatting over 2010
- ✦ Uitbreiding Groepsraad (SternDiensten)



Stern Groep

Resultaten 1^e halfjaar 2011

Resultaten 1^e halfjaar 2011

(x € 1.000)

	Realisatie	Realisatie
	HY 2011	HY 2010
Netto omzet (exclusief BPM)	502.365	475.338
Kosten van handelsgoederen	412.024	384.320
Bruto Omzetresultaat	90.341	91.018
Overige bedrijfsopbrengsten	2.842	1.708
Som der bedrijfskosten	-85.947	-86.702
Bedrijfsresultaat	7.236	6.024
Resultaat deelnemingen	101	71
Rentelasten (per saldo)	-2.299	-2.973
Resultaat voor belastingen	5.038	3.122
Som belasting en Stormvogel	-758	-796
Resultaat na belastingen	4.280	2.326

Netto omzet en bedrijfsresultaat per divisie

(x € 1.000)	Omzet		Bedrijfsresultaat	
	H1-2011	H1-2010	H1-2011	H1-2010
SternDealers	477.075	451.234	5.194	4.989
SternDiensten	69.109	64.757	2.447	1.390
Overige omzet	1.061	779	(405)	(356)
Intercompany omzet	(44.880)	(41.432)	-	-
Totaal	502.365	475.338	7.236	6.023

Afzet per cluster

(in aantallen)

	Afzet nieuwe personenauto's		Afzet nieuwe bedrijfswagens	
	H1-2011	H1-2010	H1-2011	H1-2010
Stern 1	957	866	687	534
Stern 2	2.424	1.995	192	137
Stern 3	4.284	4.763	552	564
Stern 4	3.280	2.398	481	358
Stern 5	1.960	1.509	474	334
Stern 6	1.146	774	-	-
Totaal Stern	14.051	12.305	2.386	1.927
Totaal markt (NL)	328.545	270.106	33.581	27.573
Marktaandeel	4,3%	4,6%	7,1%	7,0%
(ex-Ford)	3,0%	2,8%		

Vlootontwikkeling Lease en Verhuur

	in aantallen		in euro's	
	30-6-11	31-12-10	30-6-11	31-12-10
Lease	4.970	4.805	83.393	79.530
Verhuur	<u>2.261</u>	<u>2.147</u>	<u>30.895</u>	<u>28.965</u>
Totaal	<u>7.231</u>	<u>6.952</u>	<u>114.288</u>	<u>108.495</u>



Stern Groep

Financiële positie per 30 juni 2011

Balans Activa

(x € 1.000)

	<u>30-06-11</u>	<u>31-12-10</u>	<u>30-06-10</u>
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	31.431	31.496	31.613
Materiele vaste activa	238.673	231.458	243.759
Financiële vaste activa	<u>32.409</u>	<u>32.203</u>	<u>20.950</u>
Totaal vaste activa	302.513	295.157	296.322
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	159.489	175.729	141.571
Vorderingen	39.227	24.968	45.592
Liquide middelen	<u>1.038</u>	<u>912</u>	<u>946</u>
Totaal vlottende activa	199.754	201.609	188.109
TOTAAL	502.267	496.766	484.431

Balans Passiva

(x € 1.000)

	<u>30-06-11</u>	<u>31-12-10</u>	<u>30-06-10</u>
GROEPSVERMOGEN	148.440	148.793	139.592
VOORZIENINGEN	2.376	2.654	3.433
LANGLOPENDE SCHULDEN	117.007	110.920	126.259
KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>234.444</u>	<u>234.399</u>	<u>215.147</u>
TOTAAL	502.267	496.766	484.431

Solvabiliteit

	30-06-2011	31-12-2010
▶ Dealerlease (normatief)	10,0%	10,0%
▶ Autoverhuur (normatief)	15,0%	15,0%
▶ Overige activiteiten	36,2%	35,9%
▶ Stern Groep	29,6%	30,0%



Stern Groep

Lentevogel



Lentevogel (1)

- Begroting 2011 opgesteld in het teken van 'Lentevogel'
- Ruimte voor enig optimisme en groei

Waarschuwing

- Automarkt in 2011 kan lager uitkomen dan in 2010 (in €) door afkoeling economie en lagere gemiddelde verkoopprijzen
- Aftersales onder druk in combinatie met stijging personeelskosten (o.a. nieuwe CAO)
- Nieuwe concurrentie- en distributieregels (BER) medio 2013

Lentevogel (2)

- Verhogen winstniveau door eigen prestaties en autonome groei
- Terughoudend acquisitiebeleid

Speerpunten

- Verder verlagen van bedrijfskosten
- Verhogen efficiency bedrijfsprocessen
- Vergroten effectiviteit verkooporganisatie
- Doorontwikkelen SternMerk



Stern Groep

SternMerk



SternMerk

Versneld doorontwikkelen SternMerk door uitbouw SternDiensten

- Nieuwe websites
- Krachtiger maken Stern Mobility Card
- Uitrol van SternTV
- SternPoint opzetten (universeel garageconcept)
- Meer SternPlaza locaties in combinatie met SternDealers en SternPoint



Stern Groep

Prognose 2011

Prognose 2011

- Doorgaan met afstoten of sluiten van onvoldoende renderende activiteiten (SternDealers)
- Duidelijke verlaging van voorraadniveau
- Investeren in kansrijke activiteiten (SternDiensten)
- Geleidelijke verdere verbetering operationeel resultaat