

bulletinHEC

LE MAGAZINE DES GRADUES



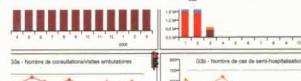
HEC actualités



HEC largue
les amarres 13



Dossier spécial



Outils de
pilotage 38



Gradués HEC



La nouvelle
équipe 57

KPMG
sponsor de l'association



GRADUES
HEC
LAUSANNE





Chère Graduée, cher Gradué, je voudrais vous dire...



... que mon mandat s'achève tout prochainement et bien sûr que vous n'y couperez pas d'une petite rétrospective, si vous me permettez ce néologisme. Même si j'explose le nombre de caractères autorisés pour ma rubrique! Chère Graduée, cher Gradué, je voudrais vous dire... tellement de choses! Impossible de passer sous silence le fait que:

- j'ai hautement apprécié ces plus de 15 années passées au comité, dont 4 en tant que président. L'équipe actuelle, très équilibrée tant en expérience qu'en âge et en personnalités, m'a laissé grande impression. J'ai côtoyé une galerie de riches portraits et, comme souvent dans les organismes fonctionnant sur le principe du bénévolat, on n'imagine pas la somme de travail réalisée par tous ces comitards. D'ailleurs, je tiens à souligner que la vitrine que pourrait représenter ce comité pour effectuer son self-marketing, «réseauter», autrement dit, se faire valoir d'une manière ou d'une autre n'est pas exceptionnellement attrayante en proportion de l'investissement en temps, comme certains membres fugaces (voire transparents) l'ont constaté... Saviez-vous que quelques-uns restent fidèles parmi les fidèles? J'aimerais mentionner en particulier Aldo Rota, responsable du Club HEC Lausanne, et Pius Bienz, responsable de celui de Zurich. Sans compter (pour une caissière, un comble) la présence de Graziella

merci, Mag! Nous aurons, lors de l'assemblée générale du 8 juin prochain, l'occasion de prendre congé de toi avec plus d'émotion et moins de protocole!

Encore une chose: voulez-vous la preuve que Mag est irremplaçable? Nous avons dû engager... deux secrétaires! Précision: à mi-temps, car, soulignons-le au passage, l'association bénéficiera d'un tandem de choc composé de M^{mes} Graziella Schaller et Ariane Baehni. Bienvenue au club des «job sharings»!

- cela faisait longtemps que notre école n'avait pas été confrontée à tant de défis. La nouvelle loi sur l'université et, entre autres, son rééquilibrage des compétences rectorat-décanats, les accords de Bologne en pleine intégration, la certification

«Le bénévolat et la milice atteignent à présent clairement leurs ultimes limites.»

Schaller, d'abord membre du comité, puis collaboratrice adjointe de Mag, et enfin secrétaire de l'association, comme vous l'apprendrez plus loin;

- Maguy Gillot part à la retraite! Vous découvrirez dans quelques pages le message qu'elle vous adresse. Imaginez pour votre serviteur l'impressionnante tâche qui consiste à fêter le départ de cette grande dame, engagée quasiment à l'origine de l'association, 24 ans de mémoire vivante, qui a su se faire apprécier largement à la ronde dans le microcosme universitaire et parmi les gradués. Si les aspects techniques n'ont jamais été une grande passion pour Mag, elle les a magnifiquement compensés par sa facilité dans les contacts et son goût du travail bien fait, un sens de la négociation particulièrement efficace (les pubs, les pubs! Qui veut une 4^e de couv'?), une patience, mais une patience, et surtout un dévouement qu'on peut largement qualifier de sans limite. Tout cela dans le but de développer et défendre notre association avec le cœur et le succès que l'on connaît. Un tout grand

EQUIS, gage de reconnaissance internationale, sont autant de donnes qui viennent bouleverser le monde universitaire. En plus, dois-je dire avec une certaine pointe d'agacement et de regret que le climat difficile au sein de HEC, provoqué tantôt par un individualisme exagéré de membres du corps enseignant, tantôt par une confrontation avec les dures réalités du monde dans lequel on vit (je vais me faire des amis, je le sens) me peine? Nous qui devrions plutôt, avec humilité, être un exemple, puisque nous dispensons justement les cours censés résoudre lesdites difficultés? Que la gestion tant



le billet du président

stratégique qu'administrative des facultés à l'heure actuelle relève de l'exploit? J'aimerais ici répéter une fois encore que l'association est prête à soutenir de toutes ses forces notre école, mais aussi notre université. Je tiens à remercier ici les doyens successifs, statutairement vice-présidents de l'association, avec lesquels j'ai eu grand plaisir à collaborer: Olivier Blanc, Alexander Bergmann et François Grize; • plein de nouveautés vont voir le jour, comme vous l'expliquera lors de l'assemblée générale avec brio mon successeur désigné (ne vendons pas la peau de l'ours

avant d'avoir tué l'électeur, mais j'ai confiance). Orlando Menegalli se fera un plaisir de vous démontrer que rester si svelte et vif est un jeu d'enfant lorsqu'une pareille énergie est dépensée pour faire avancer les projets listés dans notre désormais outil de pilotage appelé Tableau de Bord Prospectif. Cependant, il faut rappeler ici que des moyens «lourds» ne vont pas tarder à manquer, car le bénévolat et la milice atteignent à présent clairement leurs ultimes limites, surtout lorsque l'on considère les défis à venir pour l'association. Il sera quasiment obligatoire de renforcer à terme le secrétariat et le professionnalisme des services offerts, et il est probable que les cotisations seront revues à la hausse. Néanmoins, nous tenons, dans l'ordre, à ajouter d'abord de la valeur aux services offerts, puis à essayer de les financer par une croissance des revenus externes autres que les cotisations et, enfin, si besoin est, de passer par une majoration de celles-ci (pour autant que les gradués estiment qu'ils en auront pour leur argent). Achetez le pro-

gramme! Enfin, je tiens à vous remercier chaleureusement au nom de tout le comité de votre fidélité à l'association! J'ai calculé que si j'avais le plaisir de serrer une fois la main à chaque gradué membre, cela me prendrait 8 h 20. Soit pile une journée de travail standard, tellement peu en regard de 15 ans d'activité! Mon rêve? Que mon successeur doive serrer des mains pendant deux jours!

Chère Graduée, cher Gradué, bien à vous et au plaisir!

Perry Fleury
Président de l'Association

Comment décrocher votre prochain entretien?

Rédiger un CV percutant, une lettre de motivation efficace ou répondre à toutes les questions d'un recruteur

Le guide **Success & Career** fourmille de conseils judicieux pour faciliter votre recherche d'emploi et vous apprendre à mettre vos compétences en avant.

www.success-and-career.ch

**SUCCESS
&
CAREER**

objectif emploi

le leader suisse des guides de carrière

10ème édition 2006 - 2007



Le rapport des experts EQUIS est formel : HEC Lausanne a les moyens de ses ambitions.

HEC accréditée EQUIS



presse: HEC Lausanne peut désormais faire figurer le label EQUIS sur ses programmes à côté de son nom.

Notre accréditation est accordée pour 3 ans et, si nous souhaitons la voir reconduite, nous devons sans cesse nous améliorer. La démarche EQUIS ne consiste pas à se placer sous le regard tout-puissant d'experts omniscients et à déléguer à une instance extérieure les choix stratégiques qui déterminent notre futur. Il s'agit au contraire d'une réflexion interne proposée à un regard extérieur, qui en retour nous aide à nous poser les bonnes questions, dans le respect de nos choix stratégiques.

Quels sont les outils de gouvernance permettant à HEC d'atteindre ses objectifs ?

Une Business School doit pouvoir réagir aux défis que lui posent les mondes économique et politique. Si la démocratie est à la base de toutes nos institutions et, en cela, rejoint les valeurs fondamentales du soussigné, il faut toutefois un décanat fort, pouvant donner des impulsions au bon moment, sans que toute décision ne se dilue ou ne se perde dans d'interminables débats. Il y a donc un délicat équilibre entre représentation des différents corps qui composent HEC et procédures décisionnelles efficaces. L'élaboration du nouveau règlement de notre faculté prend dès lors toute son importance. Loin de se limiter à un simple document administratif, il représente à lui un seul un des atouts potentiels de notre réussite.

HEC Lausanne a créé de solides liens avec son environnement économique. De nombreuses relations ont été ainsi mises en évidence, par les liens entre professeurs et entreprises et grâce à l'**Association des Gradués**. Or, ces relations sont souvent personnelles. Comment les formaliser pour qu'elles survivent aux aléas de carrière ou d'orientation ? L'**Association des Gradués** a-t-elle des éléments de réponse et si oui lesquels ?

Si les experts EQUIS ont relevé l'efficacité de nos opérations de communication et de promotion, malgré des budgets restreints, il n'en reste pas moins que nos ressources ne sont pas adaptées à nos ambitions. Notre réseau d'accords avec de prestigieuses institutions étrangères nous assure une rampe de lancement idéale. Comment tirer le meilleur parti possible des opportunités qui se présentent ? Nos activités de recherche sont reconnues mondialement, notamment dans le domaine de la Finance et de l'Economie de la Santé. Nous devons, là encore, formaliser nos flux d'informations et de communication. Autant de questions qui vont nous permettre de faire des choix stratégiques.

Si l'accréditation EQUIS est l'un des succès marquants de cet hiver, ce n'est pas le seul. HEC Lausanne est la première institution suisse à présenter une chaire dans le cadre du nouveau

Swiss Finance Institute qui a vu le jour l'été dernier, sous l'impulsion conjointe des universités suisses et de l'Association suisse des banquiers. C'est le professeur Bernard Dumas, une sommité dans le domaine de la macroéconomie, qui le premier occupera cette chaire.

De plus, les nouveaux **Masters of Sciences** ont débuté cet automne, avec un succès appréciable, notamment si l'on tient compte de la représentation d'étudiants venant des cinq continents. HEC est désormais composée de quatre secteurs : l'**Undergraduate School**, qui regroupe les programmes menant à l'obtention du Bachelor, la **Graduate School** qui gère les masters dits de Bologne, l'**Ecole doctorale** et l'**Ecole de formation continue** en voie de création.

Enfin de nouveaux projets sont à l'ordre du jour. Certains d'entre vous ont peut-être remarqué la construction d'un nouveau bâtiment en lieu et place du parking visiteurs devant Internef (ancien BFSH1). Ce nouveau bâtiment permettra à notre faculté de disposer de locaux plus nombreux, et surtout de regrouper l'ensemble des activités de la faculté. Après une intense phase de réflexion avec EQUIS et d'action avec la mise en place des nouvelles structures liées aux plans d'études selon Bologne, notre décanat a décidé de se mettre sous le signe de la trinité hindoue : **remplacer ce qui doit l'être, créer les structures favorables et préserver l'acquis**.

François Grize

Doyen de HEC Lausanne
www.unil.ch



Le professeur Stettler 11 | Le Bal HEC '06 12 | L'EDHEC 13



EQUIS: premier pas du processus de certification.

MBA et accréditation

Certifier des MBA comme des crayons ou des chaussures? Quelle drôle d'idée! Cependant, l'accréditation EQUIS (European Quality Improvement System) que HEC Lausanne vient d'obtenir est cruciale pour la réputation de notre MBA.

En effet, en dépit de sa qualité reconnue dans la région et de ses 27 années d'existence, la promotion du programme MBA HEC Lausanne est devenue très complexe, notamment en raison de la forte augmentation de l'offre en termes de formations depuis quelques années.

Par ailleurs, en absence d'une appellation contrôlée pour le titre MBA, la différentiation entre des diplômes de qualité hétérogène est devenue très difficile. De plus, le marché de la formation s'est mondialisé à un tel point que le manager suisse peut choisir entre un MBA à Lausanne ou à Shanghai, par exemple. Enfin, en réaction à la demande des managers pour des programmes très spécialisés (par exemple le Wine MBA), la diversité du contenu et le format (cours présentiels ou en ligne) sont devenus tels que même certains journalistes ont des difficultés à se retrouver dans l'offre...

Ce manque de transparence a parfois un impact sur vous en tant qu'alumni lorsque vous voulez faire valoir vos diplômes auprès de certaines entreprises. De notre côté, nous éprouvons la même difficulté lorsque nous faisons la promotion de nos formations auprès de candidats potentiels. En réponse à ce problème, le marché nous propose 3 solutions.

Pour plus d'information, veuillez vous adresser au bureau du programme MBA HEC Lausanne.
infomba@unil.ch
021 692 33 90

La première réponse est celle d'un marketing agressif. Elle se traduit souvent par une approche produit, avec comme conséquence, de moins en moins de prise en compte de l'étudiant en tant qu'individu. Ce n'est pas une approche que nous souhaitons adopter.

La deuxième réponse est celle du classement des MBA. Selon les critiques de plus en plus fréquentes de journalistes et au vu

reconnue mondialement et l'audit, fait au préalable, englobe HEC, ce qui permet d'apporter un regard critique non seulement sur notre MBA mais aussi sur l'interaction des différentes formations entre elles et avec le corps enseignant en général.

Nous sommes donc très fiers d'avoir été accrédités EQUIS. Cependant, la course aux accréditations devient plus variée et plus compétitive. Elle nous oblige à

«...cette accréditation est reconnue mondialement...»

des divergences étonnantes comme le classement de Thunderbird (numéro 7 selon le *Wall Street Journal* mais seulement numéro 54 selon le *Financial Times*), à HEC nous éprouvons une certaine méfiance vis-à-vis de ces mesures dites «objectives».

Cela nous laisse face à la dernière réponse, celle des accréditations. Celles-ci permettent de garantir aux candidats et aux entreprises que les diplômes ou les institutions certifiées témoignent d'un niveau minimal de qualité et d'un ensemble de caractéristiques qui semblent indispensables à une formation de haut niveau.

Il y a deux types de certification: celle de type EQUIS qui évalue toute l'institution et celle de type AMBA (de l'Association of MBAs) qui évalue seulement le programme en question.

HEC a choisi de commencer le processus de certification qualité par EQUIS pour plusieurs raisons: cette accréditation est

envisager une accréditation programme de plus. Mais soyons prudents. Ces certifications font courir un certain risque d'homogénéisation. Il nous faudra réussir à concilier ce risque avec notre désir de maintenir les spécificités de notre MBA!

Michelle Botha
Directrice du programme MBA

Figure emblématique de HEC Lausanne, le professeur Alfred Stettler va bientôt faire valoir son droit à la retraite. Interview incontournable.

Alfred Stettler: bilan

Professeur Stettler, vous prenez votre retraite à la fin de ce semestre. Quel est votre bilan ?

Lorsqu'il est question de comptabilité on pense de prime abord à son côté technique. Mon désir a été de faire découvrir aux étudiants une autre facette, le pourquoi plutôt que le comment, de donner à cette discipline une meilleure assise théorique et conceptuelle. J'espère avoir pu les sensibiliser à cette dimension. Au sein d'organismes de normalisation comptable, au niveau national et international, j'ai participé au développement normatif de ma discipline, un exercice passionnant. Par les contacts avec les entreprises et leur soutien, j'ai eu l'occasion d'enrichir mes connaissances, recherches et enseignements. Ces années d'activité professionnelle se sont déroulées dans un environnement qui m'a fait confiance et j'ai travaillé avec des collègues avec lesquels il a fait bon collaborer. Enfin, durant les dernières années, j'ai pu consacrer davantage de temps à la recherche. Je pars à la retraite avec le sentiment de laisser à l'institution une valeur ajoutée.

Vos plus belles réussites ?

Contribuer à la formation d'une relève compétente aussi bien pour l'enseignement que pour le monde professionnel. Publier des ouvrages développés autour d'une démarche comptable sérieuse. Lancer notre programme de Master of Science en Comptabilité, Contrôle et Finance en commun avec HEC Genève et avec le soutien des grandes sociétés de révision (Big

Four), un grand merci à elles ; ce programme offre une pépinière pour la recherche et le monde professionnel. Cerise sur le gâteau, nous avons obtenu, très récemment, pour les futurs diplômés de ce programme de master, l'équivalence pour les modules théoriques de la formation à l'expertise comptable ; il « reste » aux diplômés à réaliser la période professionnelle exigée et passer l'examen final. C'est une belle reconnaissance pour la formation que nous dispensons à HEC. Et puis, je garde encore aujourd'hui des contacts réguliers avec des étudiants que j'ai rencontrés tout au long de ma carrière.

Et l'évolution des normes comptables ?

J'ai eu la chance de vivre une période où l'évolution de la comptabilité a été extraordinaire. Au début de ma carrière, on se demandait encore si la comptabilité était un art, une matrice disciplinaire ou une partie des sciences sociales, si elle avait vraiment sa place à l'Université. On pensait avant tout au côté technique de cette discipline ; le côté système d'information avec ses impacts possibles sur le comportement des individus et des marchés était très peu présent. Aujourd'hui, c'est un domaine qui intéresse les politiciens au plus haut niveau puisque celui qui fixera les

Propos recueillis
par Ariane Baehni



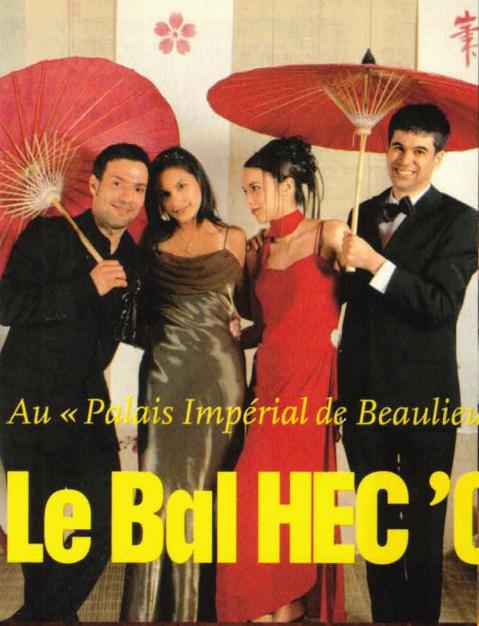
normes comptables reconnues sur les marchés mondiaux les influencera au plus haut point. Les essais de convergence entre l'International Accounting Standards Board (IASB), à vision mondiale, et le Financial Accounting Standards

Board des Etats-Unis d'Amérique illustrent bien les luttes d'influence et les difficultés liées aux tentatives de rapprochement. Chacun aimerait devenir l'organisme reconnu au niveau mondial. On a passé de normes comptables découlant essentiellement des désiderata des entreprises et des politiciens à des normes basées sur un cadre conceptuel, des théories et de la recherche comptable. A la suite des scandales qui ont marqué en particulier les Etats-Unis, ceux-ci reconnaissent aujourd'hui qu'il est nécessaire de quitter les approches basées sur des règles très détaillées (tout ce qui n'est pas interdit est autorisé) pour prévoir des approches davantage basées sur des concepts.

Vos projets ?

Ils sont nombreux : finir des publications en cours, assumer quelques responsabilités en entreprise et dans des ONG, mettre à jour, si nécessaire, notre série d'ouvrages, apprendre l'espagnol, reprendre le piano, *last but not least* consacrer plus de temps à ma famille.

highlights



mieux que des vacances de rêve ! la nouvelle MATERNITÉ de la Clinique de La Source

Calmé, confort, design, technologie, intimité, sécurité, ...

Choisissez le meilleur pour vous et votre bébé,
accouchez à La Source avec votre gynécologue !

[votre participation sans assurance privée: fr. 5'900.-
honoraires médicaux compris]

Info: ++41 (0)21 641 33 33 · maternite@lasource.ch

Avenue Vinet 30 · CH-1004 Lausanne · www.lasource.ch



MATERNITÉ SOURCE DE VIE
Clinique de La Source

© 2006



HEC largue les amarres

La course EDHEC, du nom de la haute école française, est le plus grand événement sportif étudiant d'Europe. Pour cette 38^e édition, les régates se sont déroulées au large de La Rochelle et ont vu s'affronter durant une semaine, pas moins de 168 équipes répartis sur 8 types de bateaux différents avec au total 11 manches disputées. De plus, la manifestation se déroule aussi sur terre avec un village de 12 000 m², 6 000 étudiants sur la semaine et plus de 15 000 visiteurs...

Cette année le Comité HEC a décidé de s'allier à l'EPFL pour former une équipe composée de deux bateaux et d'un team logistique s'occupant de toute l'organisation. Car ce n'est pas une mince affaire, avec un budget de plus de 40 000.-, les talents sportifs doivent se conjuguer avec ceux de gestionnaire. Entre la recherche de sponsors, les contacts quotidiens entre l'équipe et l'antenne restée à Lausanne (nommée « La Passerelle »), la gestion du site internet avec chaque jour une newsletter, des photos et des vidéos, l'organisation ne s'apparente pas vraiment à la « Croisière s'amuse »... Le bateau de HEC a même failli faire un remake de « Titanic » en se faisant éperonner lors de la deuxième régate par un concurrent. Cet accident n'était heureusement pas de leur faute et le trou dans la coque a pu être réparé pendant la nuit. Et comme un malheur n'arrive jamais seul, la même journée un des membres de l'équipage de HEC a réussi à se fêler une côte... Ces mésaventures n'ont pas

C'est devenu une tradition depuis plus de 30 ans, chaque année au mois d'avril une équipe, mise sur pied par le Comité des étudiants HEC, se met au défi de démontrer que les étudiants suisses ne sont pas que des marins d'eau douce lors de la Course-croisière EDHEC.

empêché l'équipe HEC-EPFL de faire d'excellents résultats en se classant respectivement 23^e et 2^e sur un total de 46 équipes naviguant sur la catégorie reine des « Grand Surprise », ainsi que 4^{ème} et premier dans le classement international. Notons au passage que cette année une équipe de l'Université de Lausanne a aussi participé à la course, ce qui a rajouté un peu de piment à la compétition. Celle-ci a eu un petit peu moins de succès étant donné qu'elle s'est classée 29^e. Cette saine concurrence n'a, néanmoins, pas empêché ces deux équipes d'organiser ensemble une soirée raclette sur le stand international du village qui a remporté un franc succès et a permis de promouvoir quelque peu les qualités gustatives de notre fromage et d'un verre de blanc bien de chez nous.

Pour Angeli Hucher, responsable de l'organisation au sein du Comité HEC, le

bilan est donc plus que satisfaisant et il est certain qu'une équipe sera présente l'année prochaine. Il tient aussi à remercier tout spécialement les sponsors (notamment, la BCV comme sponsor principal et PricewaterhouseCoopers pour leur soutien depuis 3 ans) ainsi qu'Audrey Lecamp, la responsable sponsoring, qui a fait un travail remarquable.

Reste que maintenant, avec le temps et l'énergie que les membres de l'équipe ont investi dans cette aventure, une autre course s'annonce, celle menant aux examens...

Plus d'informations sur
www.comite.ch/ccedhec

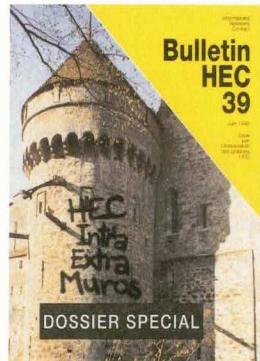
Marc Froidevaux
 Communication
 HEC



L'AG du 8 juin 2006 marquera mon départ du comité après 24 ans passés «au service» de l'Association ! Il faudrait tout un «dossier spécial» pour évoquer les événements qui ont jalonné mon parcours professionnel.

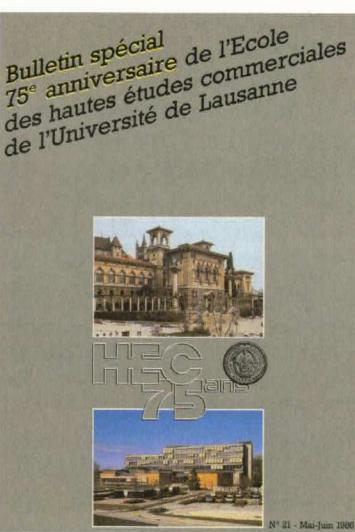
Une belle

L'histoire commence avec l'AG du 7 mai 1982. Ce jour-là, Paul Ruckstuhl cède son fauteuil de président du comité à **Roland Mages** qui – sur les recommandations de Birgitta Martensson – est d'accord de m'engager pour m'occuper principalement du fichier des gradués et des cotisations. C'était au temps des cartes perforées, la préhistoire!!! Heureusement pour moi, dès 1983, le fichier est informatisé grâce à la collaboration d'Antonin Gross et à la «compréhension des IRL» qui m'autorisent à utiliser un de leurs ordinateurs. L'impression de l'Annuaire 84', qui répertorie déjà 1500 gradués, en est grandement facilitée.



Bulletin HEC N° 39 – Juin 1992
L'Ecole des HEC

Bulletin HEC N° 21 – Mai-juin 1986
75^e anniversaire de l'Ecole
des hautes études commerciales
de l'Université de Lausanne



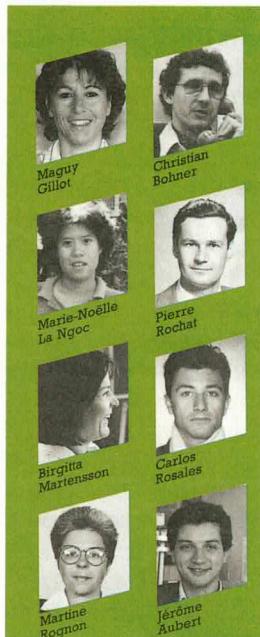
En juin 1986, l'Ecole fête ses 75 ans. On saisit l'occasion pour faire paraître le premier *Bulletin HEC* en quadrichromie, page de couverture en laminé brillant, la classe!

Pour ce «spécial 75^e anniversaire», vingt célébrités HEC répondent aux questions indiscrètes du comité de rédaction composé de **Christian Bohner**, **Marie-Noëlle La Ngoc**, **Pierre Rochat**, **Birgitta Martensson**, **Martine Rognon** et de deux étudiants **Carlos Rosales** et **Jérôme Aubert**.

Une fine équipe pour un numéro exceptionnel!

AG 1992 avec Raymond Barre

Comité de rédaction
du Bulletin HEC (Spécial 75^e)



En 1988, grand changement pour la secrétaire qui obtient enfin un bureau «officiel» dans les murs de l'Ecole. Jusqu'alors, elle «squattait» toujours un ordinateur et invitait les copines «at home» pour les mises sous pli avec, pour toute rémunération, un petit apéritif. Merci les copines !

Cette année-là, nous nous lançons, avec beaucoup d'enthousiasme, dans l'organisation d'un voyage «d'étude» à destination du Venezuela. Pourquoi pas ? Les gradués du club HEC Caracas nous concoctent un programme sur mesure de visites d'entreprise et de découverte du pays qui séduit 25 gradués prêts pour de nouvelles aventures. Une semaine avant le décollage, coup de fil de **Michel Giacomotti**, notre correspondant à Caracas : «*Je suis barricadé chez moi, c'est la guerre civile dans les rues de la capitale, je ne peux pas assurer votre sécurité, il faut annuler.*» Quelle déception ! Le plus âgé des participants ne décolère pas. «*Autant risquer sa vie en participant à une révolution qu'en traversant la rue !!!*»

Le moment de découragement passé, en octobre 1991, nous remettons ça direction Budapest. Les bains thermaux de l'Hôtel Gellert et le charme du Danube nous font oublier la mésaventure vénézuélienne.

Le 21 mai 1992 restera gravé dans les annales de l'Association. **Raymond Barre** a accepté de venir clôturer notre AG ! C'est le branle-bas de combat. La Fondation Jean Monnet – plus précisément M. Henri Rieben qui avait appuyé notre demande – se joint à notre équipe pour accueillir, dignement et avec une médaille d'or, ce très populaire ancien Premier Ministre français. M. Jean-Paul Dutoit fait des miracles en enlevant les parois de l'auditorium 1031 pour rajouter des gradins afin d'accueillir plus de 1500 personnes ! Ce fut un «**Barre tabac**», titrait Christian Bohner dans son édito du Bulletin HEC de juin 92.

Sur notre lancée et confiants en nos capacités d'organisation, nous invitons l'année suivante le Conseiller fédéral **Jean-Pascal Delamuraz**. Bien que déçu

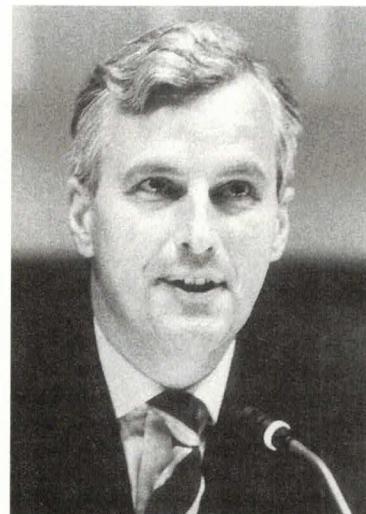
Très subjectivement, je n'ai gardé, au montage du film de mes souvenirs, que quelques flash-back que je souhaite vous faire partager.

tranche de vie !



par le refus de la Suisse à entrer dans la Communauté européenne (vote du 6 décembre 92), il fait souffler dans l'assistance un vent d'insurrection en interpellant le public avec fougue: «*Battez-vous, si l'adhésion n'est pas populairement mûre, renoncer à ce grand projet d'une Europe unie serait suicidaire.*» Nous sommes le 17 mai 1993. En 1994, on prépare déjà le projet «*JO*

Sion-Valais 2002». Pourquoi ne pas inviter MM. Jean-Claude Killy et Michel Barnier pour nous raconter Albertville? Michel Barnier, à l'époque ministre français de l'Environnement, soignera sa mise en scène en se faisant déposer en hélicoptère dans les jardins du Musée olympique, lieu de la manifestation. Que d'émotions, la flamme a failli s'éteindre!



AG 1993: le doyen Olivier Blanc, et Jean-Pascal Delamuraz

Bulletin HEC N° 45 – Juin 1994
L'économie du tourisme

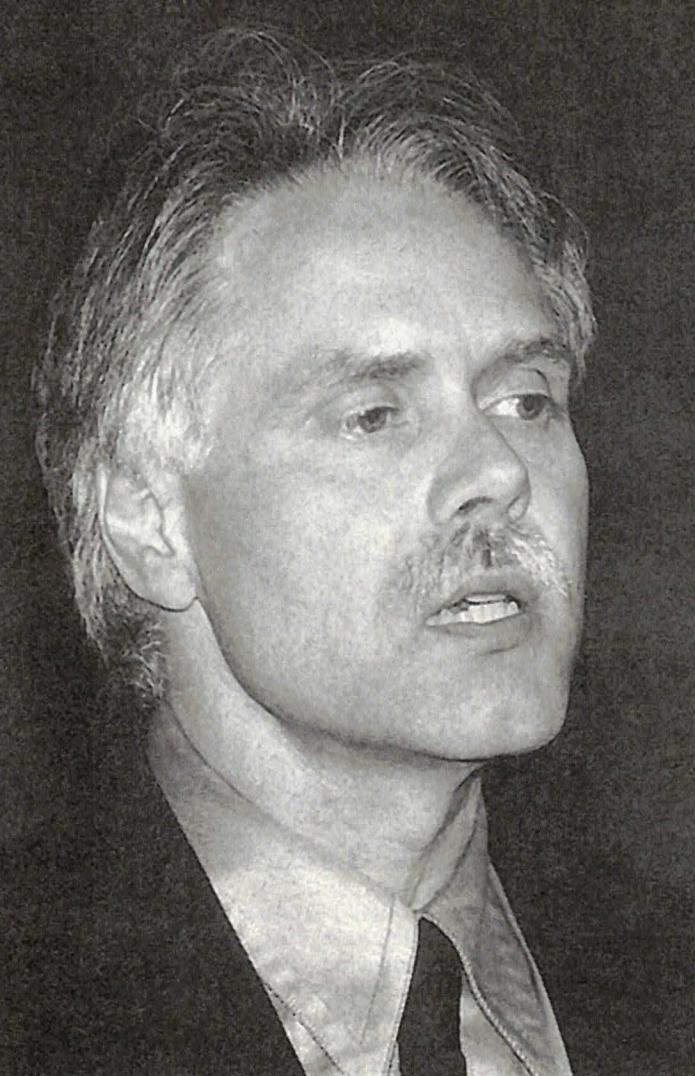
Michel Barnier lors de l'AG 1994

A Maranello chez Ferrari



Mais la «fréquentation» de personnalités prestigieuses ne nous font pas oublier les dures réalités de la situation économique. Depuis 1992, le service «HEC 1^{re} place» est mis sur pied pour aider les jeunes gradués à entrer dans le monde du travail. La récession frappe fort à cette époque et la courbe du chômage n'en finit pas de monter. Une trentaine d'anciens répondent présents en offrant des stages à ces jeunes universitaires. Ils se reconnaîtront, merci à eux!

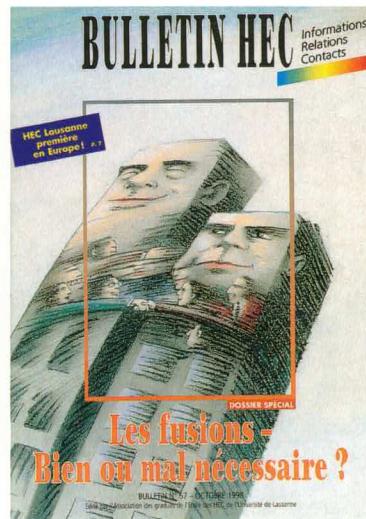
Le dernier voyage mis sur pied et réalisé (la dernière tentative pour Barcelone n'ayant jamais abouti), fut un voyage en Toscane du 3 au 7 novembre 1993. Treize ans après, les participants en gardent encore un souvenir inoubliable et pour cause! Reçus comme des princes chez Salvatore Ferragamo à Florence, temple de la maroquinerie et de la haute couture, nous poursuivons notre périple par une visite des ateliers Ferrari à Maranello (les «bellissime» ont pour nom 348GTB, 512TR, 456GT), puis admirons à Ferrare les carreaux dessinés par Gianfranco Ferré, ex-styliste de chez Christian Dior. Côté gastronomie, nous ne sommes pas en reste. Après avoir testé les pâtes et les biscuits (Mulino Bianco) chez Barilla à Parme (les employés se déplacent à vélo tellement c'est grand!), nous prenons le temps de déguster des chianti excellentissimes dans un superbe domaine niché dans la campagne florentine avant de se poser pour un repas d'anthologie à Modène chez «*Fini*», dans un cadre art déco à couper le souffle. Pour réaliser ce voyage exceptionnel, il fallait l'audace et la persévérance d'Aldo Rota qui a remué ciel et terre pour réussir l'exploit de nous faire ouvrir les portes de ces prestigieux établissements. Merci Aldo! >



AG 1998 avec Moritz Leuenberger

Bulletin HEC N° 57 – Octobre 1998
Les fusions –
Bien ou mal nécessaire?

Bulletin HEC N° 67 – Octobre 2003
Emploi –
Les dessous du recrutement
Lors de la « Nuit des Iris »



berger qui vient clôturer l'Assemblée générale sur le thème : « *Economie, politique : peut-on sortir du dialogue de sourds ?* » Huit ans plus tard, le sujet est toujours d'actualité. Pas très sûr de son élocution en français, M. Leuenberger avait précisé qu'il ne souhaitait pas de questions après son allocution. A l'apéritif, entouré par les gradués et les étudiants qui le pressaient de questions, il est resté plus de deux heures à débattre dans le hall du BFSH 1, au grand dam de son chauffeur, las d'attendre.

En 1999, Christophe Andrae alors président, lance l'idée lumineuse d'organiser une soirée pour les gradués sans concurrencer le fameux Bal HEC des étudiants. Le projet de l'organiser sur un bateau rebaptisé le *MS-Titanic* (dixit Christophe) fut vite abandonné au profit de la Ferme du château de Vullierens/Morges, fraîchement rénovée, découverte par Anne Headon. Le concept de réunir les gradués par promotion pour fêter les 5, 10, 15, etc. années de licence est accepté avec enthousiasme et a fonctionné pendant six ans. La prestigieuse « *Nuit des Iris* » est entrée dans les annales.

Pour marquer le passage en l'an 2000, le comité se lance dans le plus gros investissement de son histoire avec la mise sur internet du fichier des gradués. C'est l'avènement de l'annuaire

Une belle

online. Je vous fais grâce des vicissitudes informatiques liées à ce genre d'opération, mais j'ai encore des sueurs froides lorsque je repense à l'envoi du premier mail en grand nombre à partir d'un tri automatique sur le fichier. Certains gradués l'ont reçu plus de 200 fois ! Je suis partie en courant du bureau pour ne plus répondre au téléphone. J'ai une belle collection de noms d'oiseaux que l'on m'a attribués ce jour-là.

L'heure de gloire, cette année-là, est arrivée avec Stelios Haji-Ioannou invité à l'AG du 29 mai 2000. Le patron de la désormais célèbre compagnie *Easijet* a séduit les foules par sa décontraction et ses idées novatrices.

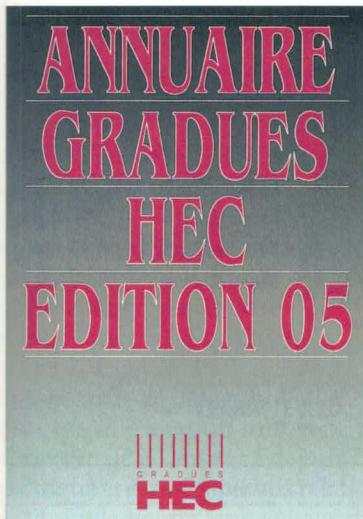
En 2003, changement de look ! Nouveau logo, nouveau site internet



(www.gradueshec.ch), nouveau graphisme pour le *Bulletin HEC* qui ose un titre et une photo qui vont nous attirer les foudres des suffragettes. On assume !

Début 2005, un an avant la fin de son second et dernier mandat, Perry Fleury, président, propose au comité un grand travail de réflexion sur le thème : « *Quelle mission et quel but voulons-nous pour les 10 prochaines années ?* » Vaste programme. L'analyse FFOM (SWOT pour les anglophones) et le TBP qui en découle n'ont plus de secrets pour nous. Vous serez informés

tranche de vie !



des grands projets en cours (particulièrement la plateforme offre/demande d'emploi) en temps voulu. En revanche, il me semble important de rappeler la définition de la «Mission» de l'Association des gradués qui est de «promouvoir la solidarité entre les membres en développant les relations économiques, professionnelles et amicales et de contribuer au rayonnement de l'Ecole». Après 24 ans passés au comité, sous la conduite de 6 présidents et de 5 doyens, je peux affirmer que nous avons toujours suivi cette ligne de conduite et je



suis fière d'avoir pu collaborer au maintien de cette mission.

Avant de partir j'aimerais remercier toutes les personnes qui m'ont fait confiance, qui m'ont permis de m'épanouir dans mon travail et avec qui j'ai eu un immense plaisir à collaborer. Les présidents Roland Mages qui m'a mis le pied à l'étrier, Jean-Bernard Mettraux, leader et enthousiaste, Philippe Giorgis le sage, Hanna Kudelski trop vite partie à l'étranger, Christophe Andreea et son énergie inépuisable et Perry Fleury, la confiance, la valeur

Annuaire HEC 2005

Bulletin HEC N° 70 – Mai 2005
Sexe et management

Bulletin HEC N° 71 – Octobre 2005
Le géomarketing
Souriez, vous êtes cartographié!



sûre. Les doyens qui ont soutenu l'Association des gradués sans réserve, Charles Iffland, Francis Léonard, Olivier Blanc, Alexander Bergmann et François Grize et les professeurs HEC qui ont toujours répondu présents à mes nombreuses sollicitations (articles, conférences, etc). Un grand merci également à vous tous, membres du comité, compagnons fidèles et efficaces qui êtes devenus mes amis.

Enfin, un grand merci aux gradués, membres cotisants, sans qui l'Association n'existerait tout simplement pas.

Maguy Gillot

AG 2000 avec Mr. Easyjet, Stelios



La nouvelle équipe: Graziella et Ariane

Graziella Schaller a obtenu sa licence en 1977. Ella a travaillé dans le commerce de détail pendant 7 ans, dont 3 à Zurich, où elle a côtoyé les HEC exilés au stamm du Storchen.

De retour en Suisse romande, elle a retrouvé son amour de jeunesse avec qui elle a fondé une famille nombreuse ! Après avoir travaillé dans le domaine des droits d'auteur, elle s'est consacrée à l'éducation de ses 4 enfants, tout en participant à différentes associations, dont celle des Gradués où elle a été trésorière. Depuis 2001, elle est l'assistante de Maguy Gillot

avec qui elle a eu un immense plaisir à collaborer. Conseillère communale à Lausanne depuis 7 ans, elle suit avec intérêt la vie politique et est sensible aux relations avec la société civile. Tout en assurant la bonne tenue à jour du précieux réseau de l'Associa-



ARIANE

GRAZIELLA

tion, elle se réjouit de développer pour les Gradués le projet de la plate-forme emploi et d'organiser la désormais traditionnelle Soirée des Gradués !

Ariane Baehni a obtenu sa licence en gestion d'entreprise en 1982. Après plus de dix ans d'expérience dans le tourisme et les voyages, un fringant diplômé MBA HEC Lausanne et deux têtes blondes l'ont un peu assise et lui ont ouvert les portes du temps partiel. Depuis 2002, Ariane a assuré la promotion et la communication de HEC Lausanne tout en consacrant une partie de son temps libre à son autre passion : la théologie, dont elle suit les cours de Bachelor à distance à l'Université

de Genève. Resserrer les liens avec HEC et faire connaître les activités de l'*alma mater* au sein du réseau, tels sont ses objectifs principaux. La responsabilité du Bulletin lui tient particulièrement à cœur.

un réseau unique



LAUSANNE PALACE & SPA

La Soirée des Gradués

le samedi 2 décembre 2006

«Les anciens rencontrent les nouveaux»

Association des gradués
de l'Ecole des HEC Lausanne





Nouvelle association: PhDnet

PhDnet – l'association des doctorant-e-s de HEC Lausanne – a été fondée en mars 2005. L'idée est née au sein d'un groupe de doctorant-e-s de tous les départements de notre Ecole. A l'origine de cette initiative était la volonté de renforcer la collaboration entre les différents départements, d'élargir et d'institutionnaliser les contacts entre les doctorant-e-s. Mais l'association ne se limite pas à notre seule faculté. C'est ainsi que nous avons établi des contacts réguliers avec des doctorant-e-s de l'EPFL, d'autres facultés de l'UNIL et que nous planifions de multiplier et d'approfondir les contacts avec le monde académique et les entreprises.

Un site actuel et très utilisé

Durant la première année de son existence, PhDnet a mis sur pied un site internet: www.phdnet.ch. Ce site en constante évolution renseigne non seulement sur les domaines de recherche de tous les doctorant-e-s mais fournit également des informations sur les activités de notre association et sur les nouvelles de la faculté.

Accueil des nouveaux doctorant-e-s

A côté du site internet et l'organisation de multiples activités sociales, PhDnet facilite la vie des nouveaux doctorant-e-s – d'ailleurs toujours plus nombreux et nombreuses de nationalité étrangère. Ainsi est attribué à chaque nouveau et nouvelle doctorant-e un parrain ou une marraine, c'est-à-dire des doctorant-e-s en deuxième ou troisième année de thèse. De plus, PhDnet a préparé un « Welcome Package » comprenant toutes les informations essentielles.



PhDnet Magazine

PhDnet a lancé d'autres projets: Dans un futur proche apparaîtra la première édition du « PhDnet Magazine » pour tout le corps intermédiaire et les alumni de l'école doctorale.

Relations avec les alumni, le monde académique et le privé

Le projet prioritaire de PhDnet est le développement et l'intensification des contacts avec le monde académique, les entreprises privées et les ancien-ne-s doctorant-e-s d'HEC Lausanne. En particulier, PhDnet cherche à établir des partenariats avec des entreprises en leur offrant un

accès à l'ensemble du corps doctoral. C'est aussi dans ce but que PhDnet aimerait créer un réseau intense avec les ancien-ne-s doctorant-e-s d'HEC Lausanne. PhDnet offrira donc également la possibilité aux anciens doctorants et doctorantes de recevoir des informations sur les actualités au sein d'HEC, voire même de renouer des contacts avec les anciens collègues de promotion. PhDnet invite donc les alumni de l'école doctorale à nous communiquer leurs coordonnées actuelles à l'aide du talon-réponse ci-joint ou d'envoyer leurs coordonnées par e-mail à marco.lalos@unil.ch.



Veuillez retourner ce talon à: PhDnet, Marco Lalos, Université de Lausanne, Internef - Dorigny, Bureau 526, 1015 Lausanne. E-mail: marco.lalos@unil.ch

OUI, j'aimerais recevoir régulièrement les informations de PhDnet

Nom:

Prénom

Adresse:

E-mail:

Année de thèse:

Sujet de thèse:

Fonction actuelle / employeur (facultatif):