



# FIBV – Sector- en keteninitiatief

Sector- en keteninitiatief

Getekend voor:	Functie	Naam	Handtekening	Datum
Opsteller	CO <sub>2</sub> -coördinator	Michelle Post		
Verificatie	Directeur O&M Europa	Pieter Mali		
Goedgekeurd	Project Director/Executive Director	Gerard Minten		



Tabel 1: Revisielog

Revisie	Wijziging	Status	Datum
01	Eerste concept ter bespreking fase 1 beoordeling	Concept	08-11-2016
02	Tweede concept ter interne review	Concept	
03	Aangepast na review management	Final	
04	Review op actualiteit	Final	08-10-2017
05	Update met nieuw keteninitiatief	Final	28-11-2018
06	Update met nieuw keteninitiatief	Final	04-02-2021

Tabel 2: Distributieschema

Nr.	Functie	Naam (optioneel)	Digitaal	Hardcopy
1	Executive Director	Gerard Minten	X	
2	Director Business Development	Gerard Minten	X	
3	Marketing en communicatie	S. Haveman	X	
4	Communicatie	L. Venter	X	
5	LadderCI	KIWA	X	



---

## Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	4
2.	Onderzoek naar bestaande sector- en keteninitiatieven (1.D.1) .....	4
2.1	PMC-1: alle categorieën voor de activiteiten van een leverancier van projectmanagement diensten in relatie tot de CO <sub>2</sub> footprint van scope 3. ....	4
2.2	PMC-2: de infrastructurele projecten waar FIBV als consortiumpartner in deelneemt.....	5
3.	Uitwerking initiatief (2.D.1/2., D.2/3., D.1).....	5
3.1	PMC-1: Keteninitiatief ‘het nieuwe rijden’ .....	5
3.1.1	Achtergrond .....	5
3.1.2	Implementatie.....	6
3.2	PMC-2: Keteninitiatief ‘de bouwcampus’ .....	7
3.2.1	Achtergrond .....	7
3.2.2	Implementatie.....	8
	BIJLAGE 1 – TOOLBOX m.B.T. het nieuwe rijden .....	9



---

## 1. INLEIDING

In het kader van eis 1.D, 2.D en 3.D van het Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder dient Fluor Infrastructure B.V. (FIBV) actief deel te nemen aan minimaal één (sector of keten) initiatief op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in de projectenportefeuille door middel van aantoonbare deelname in werkgroepen, het publiekelijk uitdragen van het initiatief en/of het aanleveren van informatie aan het initiatief.

FIBV is actief in het reduceren van haar CO<sub>2</sub>-emissies door efficiënt gebruik van materialen en (duurzame) energie. Daarnaast ziet FIBV het belang in van sector- en keteninitiatieven (verder te noemen: 'initiatieven') om CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren. Dit document beschrijft de wijze waarop bestaande initiatieven zijn geïdentificeerd en geanalyseerd en de reden om deel te nemen aan het gekozen initiatief van FIBV.

Uit de scope 3 analyse (in het kader van eis 4.A.1 en 5.A.1 van het Handboek CO<sub>2</sub> prestatieladder) is gebleken dat FIBV actief is in twee product-markt-combinaties (PMCs).

- PMC-1: projectmanagementdiensten in relatie tot de CO<sub>2</sub>-footprint van scope 3.
  
- PMC-2: Infra projecten, waar FIBV deel uitmaakt van een consortium.

Binnen PMC-1 heeft FIBV in de voorgaande jaren deelgenomen aan het keteninitiatief 'Banden Op Spanning'. Door de groei van het bedrijf is er besloten om dit keteninitiatief te verbreden tot 'het nieuwe rijden' initiatief. Het initiatief 'Banden op Spanning' maakt ook onderdeel uit van 'het nieuwe rijden' initiatief.

Daarnaast ziet FIBV ook kansen om deel te nemen aan een transitie –of duurzaamheids traject binnen de infrastructuur scope (PMC-2). Binnen het traject kan FIBV kennis brengen over hoe je innovaties inpast in een echt project en dus daadwerkelijk kan realiseren. Daarnaast levert het een uitbreiding van het netwerk en expertise van FIBV op.

## 2. ONDERZOEK NAAR BESTAANDE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN (1.D.1)

Voor de identificatie van initiatieven is gebruik gemaakt van de website van de stichting klimaatvriendelijk aanbesteden en ondernemen (SKAO) op [www.skao.nl](http://www.skao.nl). Het onderzoek naar bestaande sector –en keteninitiatieven is gesplitst over de twee product-markt-combinaties (PMCs).

### 2.1 PMC-1: alle categorieën voor de activiteiten van een leverancier van projectmanagement diensten in relatie tot de CO<sub>2</sub> footprint van scope 3.

FIBV heeft op basis van de volgende criteria een selectie gemaakt uit deze initiatieven:

1. Initiatieven die betrekking hebben op het verduurzamen van het pand zijn uitgesloten (FIBV zit in een pand met een BREEAM excellent certificaat), echter worden initiatieven die betrekking hebben op hoe om te gaan met materiaalstromen in het pand (zoals papier, afval etc.) wel meegenomen in de selectie;
  
2. Er is geselecteerd op bedrijven die al op niveau vijf gecertificeerd zijn.

Daarnaast heeft SKAO de website opnieuw vormgegeven en zijn er verschillende categorieën van initiatieven aangegeven. Verschillende categorieën van initiatieven die voor FIBV in aanmerking komen zijn:

- Afval
- Materiaal
- Personenmobiliteit (regeling voor fiets-van-de-zaak, mobiliteitsbudgetten, het nieuwe rijden)
- Organisatiebeleid algemeen
- Advies



- 
- Verbetering van interne/externe communicatie

Binnen PMC-1 is personenmobiliteit nog steeds de grootste veroorzaker van CO<sub>2</sub>-emissies (87%). Er is daarom ook gekozen om vooral te kijken naar initiatieven die aansluiting hebben op het verminderen van brandstofverbruik in het woon –en werkverkeer.

Een FIBV breed initiatief is haar deelname aan ‘Band op Spanning’ (start in 2016) en ‘het nieuwe rijden’ (start in 2018). De uitwerking van dit initiatief is te vinden in hoofdstuk 3.

## **2.2 PMC-2: de infrastructurele projecten waar FIBV als consortiumpartner in deelneemt**

FIBV houdt zich bezig met grote infraprojecten en kan als relatief kleine partij invloed uitoefenen op de wijze waarop projecten duurzaam gerealiseerd worden samen met haar (consortium)partners. De mogelijkheden waarop projecten duurzaam gerealiseerd (kunnen) worden, zullen per individueel project worden vastgesteld door FIBV en haar partners. De deelname aan eventuele initiatieven is op deze manier ook gekoppeld aan een concrete projecten.

Over het algemeen geldt dat binnen PMC-2, FIBV zich kan richten op initiatieven die zich richten op:

- Duurzaam realiseren van grote infraprojecten (zowel in het ontwerp, de uitvoering en het onderhoud);
- Verbetering van interne/externe communicatie.

Binnen deze categorieën is de meeste impact te realiseren in de eerste groep, dus ‘duurzaam realiseren van grote infraprojecten (zowel in het ontwerp, de uitvoering en het onderhoud’. Voor 2021 is het doel dan ook dat FIBV gaat deelnemen aan een transitie –of duurzaamheidstraject binnen de infrastructuur scope. De uitwerking van dit initiatief is te vinden in hoofdstuk 3.

Bovenstaande initiatieven (in sectie 2.1 en 2.2) zijn besproken binnen het management van FIBV en het gekozen initiatief wordt/de gekozen initiatieven worden ook ondertekend door het management van FIBV. De initiatieven zijn hierbij vergeleken op basis van kosten en de verwachte effecten.

## **3. UITWERKING INITIATIEF (2.D.1/2., D.2/3., D.1)**

### **3.1 PMC-1: Keteninitiatief ‘het nieuwe rijden’**

Het keteninitiatief ‘het nieuwe rijden’ sluit aan bij het woon –en werkverkeer wat binnen PMC-1 valt.

#### **3.1.1 Achtergrond**

In 2019 werd 87% van de CO<sub>2</sub>-emissies van scope 1 t/m 3 uitgestoten door leaseauto’s (scope 1) en het woon-werkverkeer (scope 3) binnen PMC-1. Door deel te nemen aan de initiatieven ‘Band op Spanning’ en ‘het nieuwe rijden’ streeft FIBV ernaar om medewerkers bewust te maken van de effecten van een te lage bandenspanning en onzuinig rijgedrag op de veiligheid en de CO<sub>2</sub>-emissies. Als de medewerkers bewuster gaan rijden wordt een significante reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot verwacht.

Gebaseerd op de website: <http://www.bandopspanning.nl> rijdt ruim de helft van de auto’s met een te lage bandenspanning, met als gevolg een brandstoftoename van 2% tot 5% door de verhoogde rolweerstand. Hierdoor kan simpel beredeneerd worden dat een brandstofbesparing van 1% goed haalbaar is. Vanaf november 2018 is FIBV gaan deelnemen aan het initiatief ‘het nieuwe rijden’ om de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het woon-werkverkeer (verder) te verminderen. De verwachting is dat deze maatregel gaat leiden tot minder brandstofverbruik en raakt daardoor zowel scope 1 (leaseauto’s), 2 (zakelijke kilometers) en 3 (woon-werkverkeer) emissies.



---

Om de drempel voor het controleren en op peil brengen van de bandenspanning te verlagen, zal er in 2021 op initiatief van FIBV een bandenpomp op het parkeerterrein van het hoofdkantoor geplaatst gaan worden. Op deze manier kunnen FIBV-medewerkers gratis hun bandenspanning controleren en eventueel op peil brengen.

#### 3.1.1.1 Doelstelling

De doelstelling is een reductie van 1% van de CO<sub>2</sub>-emissie voor woon-werkverkeer met de auto als gevolg van deze initiatieven.

#### 3.1.1.2 Effect

Gebaseerd op de brandstofbesparing van 1% per jaar zijn er twee grote veranderingen te verwachten: 1) een reductie in de CO<sub>2</sub>-emissies en 2) een financiële besparing voor de medewerker met een privéauto of voor FIBV (voor leaseauto's) door minder brandstofverbruik.

### 3.1.2 **Implementatie**

#### 3.1.2.1 Managementoverleg (1.D.2)

Dit initiatief en de inhoud van dit document is met het management besproken en door het management ondertekend.

#### 3.1.2.2 Sponsoring/ Budget (3.D.2)

FIBV heeft een budget van eenmalig € 2000,- om het plaatsen van de bandenpomp op de parkeerplaats van het hoofdkantoor te kunnen bekostigen (in 2021).

FIBV heeft daarnaast een budget beschikbaar gesteld van **€350,- per jaar** om invulling te geven aan dit initiatief. Hiermee draagt FIBV bij aan het gebruik maken van en de ontwikkeling van nieuwe kennis, in samenwerking met anderen, gericht op het effectief uitvoeren van reductiemaatregelen.

#### 3.1.2.3 Monitoring

Op het moment dat de bandenpomp geplaatst is, zal er een vraag worden meegenomen in de enquête over het woon –en werkverkeer om te zien hoe vaak er gebruik van gemaakt wordt. Deze enquête zal minimaal twee keer per jaar verstuurd worden naar FIBV-medewerkers.

Daarnaast zal halfjaarlijks worden bepaald wat de CO<sub>2</sub>-uitstoot is van de leaseauto's (scope 1), zakelijke kilometers (scope 2) en woon –werkverkeer (scope 3).

#### 3.1.2.4 Communicatie

Deelname aan dit initiatief wordt gecommuniceerd aan alle FIBV-medewerkers en aan alle extern belanghebbenden conform het FIBV-energiebeleid. Interne communicatie bevat:

- Een filmpje met als onderwerp: 'Bandenspanning en profieldikte controleren, zo doe je dat';
- Dit document;
- De website <http://www.bandopspanning.nl> en <http://www.hetnieuwerijden.nl>;
- Alle medewerkers krijgen een toolbox m.b.t. het nieuwe rijden (Bijlage 1);
- Alle medewerkers worden twee keer per jaar via de townhall geïnformeerd over dit initiatief.
- Alle medewerkers worden een keer per jaar via de email geïnformeerd over dit initiatief.



---

### 3.2 PMC-2: Keteninitiatief ‘de bouwcampus’

Het keteninitiatief ‘de bouwcampus’ (of een equivalent duurzaamheidsstraject binnen de infrastructuur scope) sluit aan bij het duurzaam realiseren van grote infraprojecten wat binnen PMC-2 valt.

#### 3.2.1 Achtergrond

De rol van FIBV binnen consortia is vooral gericht op dienstlevering en heeft zelf geen materiaal of materieel in bezit. FIBV heeft veel kennis en kunde in huis om ondersteuning te leveren bij projecten in de ontwerpfase, de uitvoeringsfase en de onderhoudsfase. Binnen deze categorie kan FIBV een directe bijdrage leveren aan initiatieven, door bijvoorbeeld deel te nemen aan werkgroepen waar kennis kan worden gebracht en gehaald.

Een initiatief dat goed past bij de projectenportefeuille is de bouwcampus. De bouwcampus (<https://debouwcampus.nl/>) is een partij die verschillende mensen met elkaar verbindt binnen de bouwsector om breed toepasbare oplossingen te ontwikkelen. Volgens de filosofie van de bouwcampus kan de bouwsector door het bundelen van kennis, kunde en ervaring tot echte doorbraken komen. De bouwcampus jaagt transitie aan binnen drie complexe, urgente maatschappelijke opgaven:

- **Vervanging & Renovatie Infrastructuur:** ontwikkelen van een innovatieve aanpak om de omvangrijke vervangings –en renovatieopgave van infrastructuur duurzaam, betaalbaar en met zo min mogelijk hinder te realiseren.
- **Verduurzaming Gebouwen & Omgeving:** doorbraken realiseren om de transitie naar een toekomstbestendige en CO<sub>2</sub>-neutrale bouwvoorraad te versnellen. Voor utiliteitsbouw, nieuwbouw en bestaande bouw.
- **Herinrichting Stedelijke Ondergrond:** innovatieve, betaalbare oplossingen creëren waardoor de ruimte in de ondergrond effectief wordt benut en het wel allemaal past. Met zo min mogelijk overlast. Een geweldige uitdaging.

Met de ervaringen van FIBV in onderhoudsprojecten, sluit FIBV het beste aan bij de eerste maatschappelijke opgave “Vervanging & Renovatie Infrastructuur”. Binnen deze opgave zijn er vier lopende transitietrajecten:

- Hergebruik Kunstwerken (transitietraject over hergebruik als het nieuwe normaal);
- Open leeromgeving circulaire viaducten en bruggen (gezamenlijke aanpak voor afspraken over circulaire viaducten en bruggen);
- Portfolio van Bruggen (naar een uniforme werkvorm voor vervanging en renovatie);
- Portfolioaanpak Sluizen (kennis- en innovatieagenda sluizen).

##### 3.2.1.1 Doelstelling

In 2021 gaat FIBV actief deelnemen aan een van de vier transitietrajecten uit Vervanging & Renovatie Infrastructuur of aan een equivalent duurzaamheidsstraject binnen de infrastructuur scope.

##### 3.2.1.2 Effect

De verwachte effecten voor FIBV zijn:

- Een uitbreiding van het netwerk van FIBV met bijvoorbeeld expert marktpartijen.



- 
- Een uitbreiding van de kennis van marktoplossing binnen FIBV en dus de FIBV-expertise.

De verwachte effecten voor de bouwcampus (of een equivalent duurzaamheidsstraject binnen de infrastructuur scope):

- FIBV heeft ervaring hoe je innovaties inpast in een echt project en dus daadwerkelijk kan realiseren. FIBV kan deze kennis van programmamanagement en projectmanagement delen met de bouwcampus (of een equivalent duurzaamheidsstraject binnen de infrastructuur scope).

### **3.2.2 Implementatie**

#### 3.2.2.1 Managementoverleg

Dit initiatief en de inhoud van dit document is met het management besproken en door het management ondertekend.

#### 3.2.2.2 Sponsoring/budget

FIBV heeft een budget van €5000,- beschikbaar gesteld om minimaal een FIBV-medewerker actief deel te laten nemen aan een werkgroep die past binnen de doelstelling. Hiermee draagt FIBV bij aan ontwikkeling van nieuwe kennis, in samenwerking met anderen, gericht op het ontwikkelen van een innovatieve aanpak om grote infrastructuurprojecten duurzaam te realiseren.

#### 3.2.2.3 Communicatie

- Dit document;
- De website (<https://debouwcampus.nl/>)
- Alle medewerkers worden twee keer per jaar via de townhall geïnformeerd over dit initiatief.
- Alle medewerkers worden een keer per jaar via de email geïnformeerd over dit initiatief.





---

BIJLAGE 1 – TOOLBOX M.B.T. HET NIEUWE RIJDEN

## 15 tips voor een zuinige rijstijl

**Hoeveel brandstof een auto verbruikt hangt af van het soort auto waarin je rijdt én van je rijstijl. Door zuinig te rijden verbruik je minder brandstof. Daarmee voorkom je veel uitstoot van CO2 en andere milieubelastende stoffen. Ook jouw rijstijl maakt veel uit voor het milieu. Lees hier wat jij kan doen.**

1. Maak gebruik van een *navigatiesysteem* om zo recht mogelijk op uw doel af te gaan en dus geen onnodige kilometers te maken. Bij sommige navigatiesystemen kunt u kiezen voor meest efficiënte route. Bij andere systemen is de optie “kortste route” vaak het beste.
2. Maak gebruik van het Start/Stop systeem indien aanwezig.
3. Wees bewust van het feit dat een koude motor tweemaal zoveel brandstof verbruikt dan een motor die goed is opgewarmd. Daarnaast is hoge toeren maken met een koude motor slecht voor uw voertuig. Om zuinig te rijden dient u dus laag in de toeren te rijden tot de motor voldoende is opgewarmd.
4. Probeer zo in te parkeren dat u direct kunt wegrijden zonder dat u moet keren. De auto keren met koude motor direct na vertrek is meer vervuilend voor het milieu dan wanneer u dit met een warme motor doet.
5. Kies voor Cruise control om gelijkmatig gas te geven en een vaste snelheid aan te houden. Door minder gas te geven en minder te remmen loopt uw motor efficiënter en dus zuiniger.
6. *Kies de juiste versnelling.* Probeer te voorkomen dat de motor van het voertuig overtoeren of ondertoeren maakt. Door op het juiste moment door te schakelen verbruikt u het vermogen optimaal, levert het minder kans op beschadiging van de motor en daarmee waarborgt u zuinig rijden.
7. *Anticipeer op het verkeer.* Om zuinig te rijden en tegelijkertijd uw rijcomfort te verhogen dient u vooruit te kijken in het verkeer zodat u tijdig kunt anticiperen op diverse verkeerssituaties. Hiermee voorkomt u dat u abrupt moet reageren door te remmen of gas te geven en haalt u de excessen uit uw rijstijl.
8. *Probeer onnodig elektriciteitsgebruik te voorkomen.* Hiermee wordt bijvoorbeeld bedoeld, overdag rijden met de de Daytime Running Lights in plaats van de dimlichten.
9. *Trek langzaam op.* Door rustig op te trekken bespaart u brandstof en tegelijkertijd bespaart u op onderhoud en slijtage.
10. *Onderhoud uw voertuig voldoende.* Door uw voertuig tijdig van onderhoud te voorzien bevordert u de levensduur van uw voertuig maar zorgt u er direct voor dat uw voertuig zuinig blijft rijden.

11. *Controleer regelmatig uw bandenspanning.* Door een te lage bandenspanning verhoogt u de weerstand en draagt daarmee bij aan een tot 5% hoger brandstofgebruik.
12. *Probeer kalm te rijden.* Bij korte ritten (tot een uur) is de tijdswinst door hard rijden zeer minimaal. Blijf binnen de maximale snelheid rijden om de luchtweerstand te verlagen. Daarnaast zorgt een kalme rijstijl ervoor dat u minder hoeft te remmen en te accelereren waardoor u direct zuiniger rijdt en het levert minder stress op.
13. *Airco slim gebruiken.* Een ingeschakelde airconditioning kan het brandstofverbruik en dus de CO<sub>2</sub> emissie fors verhogen. De uitstoot van schadelijke emissies kan eveneens worden verhoogd. Wil je brandstof besparen en het milieu minder belasten, schakel de airco dan alleen in als het echt nodig is.
14. *Korte ritten.* Meer dan de helft van de autoritten is korter dan 10 kilometer, een prima afstand om gewoon op de fiets te doen. Bij korte autoritten wordt in de regel relatief veel met koude motor gereden waardoor het brandstofverbruik en dus de CO<sub>2</sub> uitstoot relatief hoog is en het milieu zwaarder wordt belast. Er zijn nog veel meer voordelen om de fiets te pakken: u kunt uw fiets vrijwel overal gratis parkeren, en u voorkomt onnodige slijtage van uw auto door het rijden met een koude motor. Een koude motor zorgt ook voor relatief meer vervuiling. En al die korte ritten vinden vaak in de stad plaats en hebben dan een nadelige invloed op de lokale luchtkwaliteit. Pak daarom ook eens lekker de fiets!
15. *Haal overbodige bagage uit je auto;* en rijdt niet onnodig met bijvoorbeeld een imperiaal. Extra bagage betekent extra gewicht, meer brandstofverbruik en dus een hogere CO<sub>2</sub> uitstoot.