

2020

Ketenanalyse inhuur materieel
Keten Analyse meest relevante Scope 3 emissies



Rapportage: Floris Aannemingsmaatschappij B.V.
Datum: 22 januari 2021
Opgesteld door: Ewout Pijpker / Kevin Deijle
Versie: 1.0

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
2.	Onderzoek meest relevante scope 3 emissies Floris Aannemingsmaatschappij B.V.	3
	Relevantie naar crediteuren:.....	4
	Relevantie naar Product Markt Combinaties (PMC's):.....	4
	Relevantie naar activiteiten binnen de keten:	5
5.	Doel van de analyse meest relevante scope 3 emissie.....	7
3.1	Data inventarisatie.....	7
4	Reductiemaatregelen scope 3 emissies	8
4.1	Strategie reductie scope 3 emissies	8
4.2	Reductiedoelstellingen meest relevante scope 3 emissie	9
5.	Voortgangsbewaking reductiemaatregelen scope 3 emissies.....	9

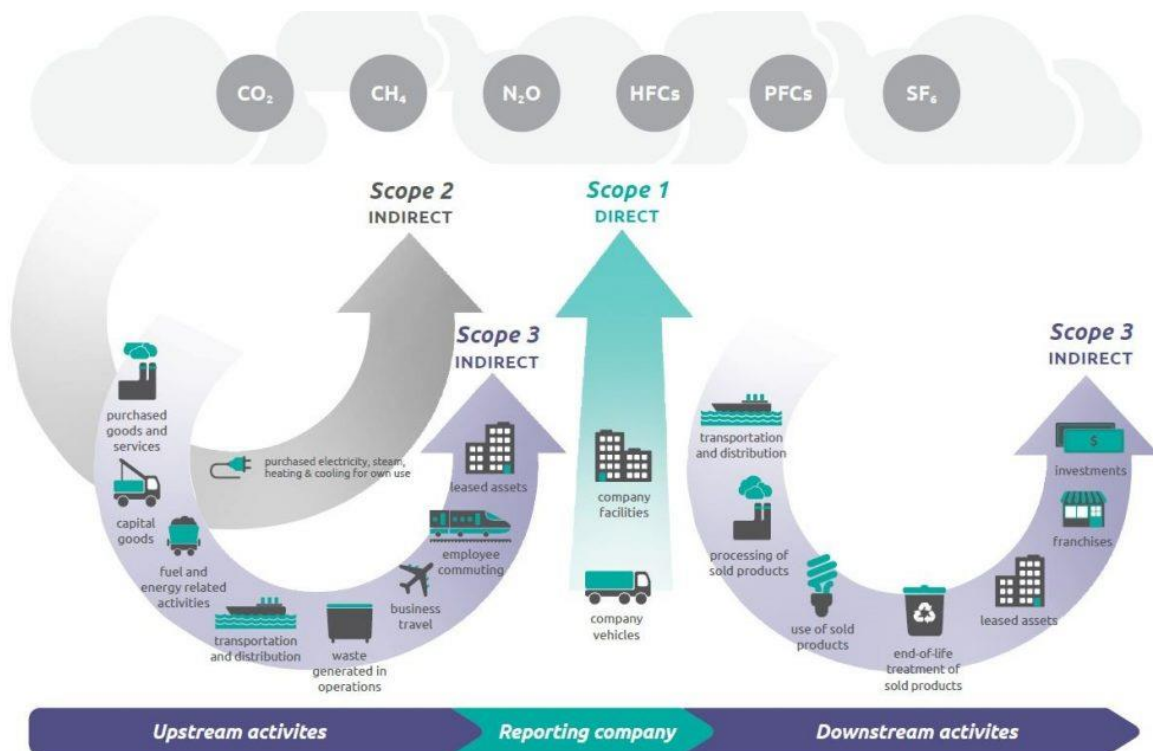
1. Inleiding

Bij de identificatie van emissies wordt, conform het Greenhouse Gas (GHG) Protocol, onderscheid gemaakt tussen drie bronnen van emissie (bekend als scopes) in twee categorieën: directe en indirecte emissies.

Scope 1: omvat de directe emissies die veroorzaakt worden door de organisatie. Het gaat hierbij om het zakelijke verkeer in voertuigen die eigendom zijn van de organisatie en de huisvesting (enkel het gebruik van gas).

Scope 2: omvat indirecte emissies door opwekking van ingekochte elektriciteit en drinkwater, persoonlijke auto's voor zakelijk vervoer en personen vervoer met een vliegtuig.

Scope 3: omvat de overige indirecte emissies van bronnen als woon- en werkverkeer, goederen verkeer en afvalstromen (afval en papierverbruik).



Het uitgangspunt van de ketenanalyse is dat er meer inzicht verkregen wordt in de emissies uit Scope 3. Vervolgens wordt in deze analyse gekeken naar de meest materiële emissie uit scope 3. Die zijn naar voren gekomen uit de uitgevoerde Carbon Footprint Analyse Floris Aannemingsmaatschappij B.V.

In de analyse van de meest relevante scope 3 emissies van Floris Aannemingsmaatschappij B.V. zijn er een aantal representatieve bedrijfsprocessen waarbij CO₂- uitstoot plaatsvindt in scope 3. Onderstaand wordt de meest relevante scope 3 emissies beschreven die uit onze Product Markt Combinaties (PMC's) boven komen. .

2. Onderzoek meest relevante scope 3 emissies Floris Aannemingsmaatschappij B.V.

Floris Infra B.V. heeft de meest relevante scope 3 emissies geïdentificeerd en heeft hiervan de relatieve omvang kwalitatief en kwantitatief bepaald. Doel is om op basis van indicaties voor de relatieve omvang, te komen tot een rangorde van de meest materiële/relevante scope 3 emissiebronnen die samen de grootste bijdrage leveren aan de totale scope 3 emissies van onze organisatie en tegelijkertijd beïnvloedbaar zijn door de organisatie.

Relevantie naar crediteuren:

Om inzicht te verkrijgen in de omvang van CO₂-uitstoot in scope 3 is gekeken naar de relevantie van onze crediteuren. Hierbij is gekeken naar onderstaande categorieën:

- Afvoer grond-, puin en afvalstoffen
- Inkoop materialen
- Inkoop diensten
- Inhuur materieel

Op basis van omzet is per categorie de onderstaande top 5 gemaakt:

Afvoer grond-, puin en afvalstoffen		Inkoop materialen	
1	Pouw	1	SPS
2	Braam	2	SV
3	Beelen	3	Van Vliet
4	Grondbank Afvalzorg	4	Van Bentem
5	GP Groot	5	Wavin
Inkoop diensten		Inhuur materieel	
1	Cordanus	1	Konijn
2	Meijer	2	Saen Infra
3	Hink	3	Theo van Velzen
4	Engel Liefing	4	Pro Mobility
5	Intra Visie	5	Niezen

Relevantie naar Product Markt Combinaties (PMC's):

1. PMC's sectoren en activiteiten in volgorde van omvang (omzet)	2. Omschrijving van de activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt*	3. Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten		5. Potentiële invloed van de organisatie op de CO ₂ uitstoot	6. Rangorde
		3. Sector	4. Activiteiten		
Grondverzet	1, 3, 4, 5, 7	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	1
Riolerings-werkzaamheden	1, 3, 4, 5, 7	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	2
Bestratings-werkzaamheden	1, 3, 4, 5, 7	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	3
Houtwerk (vlonders en beschoeiingswerken)	1, 3, 4, 5, 7	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	4
Kantoorwerkzaamheden	1, 6, 7, 8	<input type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input checked="" type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input checked="" type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input checked="" type="checkbox"/> Groot <input type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	5
Asfaltwerkzaamheden	1, 3, 4, 5, 7	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	<input type="checkbox"/> Groot <input checked="" type="checkbox"/> Middelgroot <input type="checkbox"/> Klein <input type="checkbox"/> Te verwaarlozen	6

* Bij de omschrijving van de activiteiten waarbij CO2 vrijkomt, wordt gebruik gemaakt van onderstaande categorie indeling “upstream en downstream” scope 3 emissies conform het GHG Protol Scope 3 Standard.

Upstream:	Downstream:
<ul style="list-style-type: none"> 1. Aangekochte goederen en diensten 2. Kapitaal goederen 3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in <i>scope 1</i> of <i>scope 2</i>) 4. Upstream transport en distributie 5. Productieafval 6. Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)²⁶ 7. Woon-werkverkeer 8. Upstream geleaste activa 	<ul style="list-style-type: none"> 9. Downstream transport en distributie 10. Ver- of bewerken van verkochte producten 11. Gebruik van verkochte producten 12. End-of-life verwerking van verkochte producten 13. Downstream geleaste activa 14. Franchisehouders 15. Investerings

Conclusie: Grondverzet en Rioleringswerkzaamheden zijn voor Floris Aannemingsmaatschappij B.V. de meest relevante Product Markt Combinaties (PMC's).

Relevantie naar activiteiten binnen de keten:

Binnen de Product Markt Combinaties (PMC's) “Grondverzet en Rioleringswerkzaamheden” is de keuze gemaakt om deze ketens te analyseren relevantie naar activiteiten binnen de keten. E.e.a leidt tot onderstaand inzicht:

Tabel bepaling meest relevante keten scope 3 emissies Grondverzet en Rioleringswerkzaamheden (conform GHG-protocol)									
Nr.	Up/down stream nummer	Keten met scope 3 emissie	Omvang van de emissie	Invloed van het bedrijf op de emissie	Risico's van de emissie voor het bedrijf	Kritisch belang van de stakeholder bij de emissie	Emissie wel / niet ge-outsourced ?	Emissie door de sector geïdentificeerd als relevant?*	Relevantie
1	3	Brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden (materieelinzet)	groot	groot	klein	klein	wel	ja	hoog
2	4	Brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden (transport en distributie van de machines)	klein	groot	klein	klein	wel	ja	hoog
3	3	Brandstofverbruik bij uitbesteed transport van eigen materieel en van materialen.	groot	groot	groot	groot	wel	nee	gemiddeld
4	3	Levering van diesel t.b.v. materieel	groot	groot	groot	groot	wel	nee	gemiddeld
5	1	Inkoop van betonproducten (betonplaten, straatmaterialen, betonbuizen).	groot	klein	klein	groot	wel	ja	gemiddeld
6	5	Vrijkomende afgewerkte olie	klein	groot	klein	klein	niet	nee	laag
7	5	Vrijkomende poetsdoeken	klein	groot	klein	klein	niet	nee	laag
8	5	Vrijkomende vetpatronen	klein	groot	klein	klein	niet	nee	laag
9	5	Vrijkomend restafval	klein	groot	klein	klein	niet	nee	laag
10	7	Woon-werkverkeer inleners en personeel onderaannemers	klein	groot	klein	klein	niet	nee	laag

Op basis van bovenstaande analyses blijkt dat het brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden voor graven en transport voor Floris Aannemingsmaatschappij B.V. de meest relevante scope 3 emissie is. Dit komt overeen met de door branchevereniging Cumula* vastgestelde meest voor de branche relevante scope 3 emissie.

De overige scope 3 emissies worden als minder relevant geacht. Hoofdstuk 4 benoemt de mogelijke acties n.a.v. de gemaakte ketenanalyse, waarbij er voor het brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden voor graven en transport specifieke reductiedoelstellingen zijn beschreven.

5. Doel van de analyse meest relevante scope 3 emissie

Het doel van de analyse is het in kaart brengen van het brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden voor graven en transport. Het tweede doel van deze analyse is het identificeren en kwantificeren van reductiemogelijkheden in deze keten.

3.1 Data inventarisatie

Brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden voor graven en transport ontstaat op de volgende manieren:

- Opdrachtgever wil materieel, maar wij hebben al het eigen materieel al ingezet;
- Opdrachtgever wil materieel, dat wij zelf niet hebben.

Floris Aannemingsmaatschappij B.V. heeft een inventarisatie gemaakt van ingehuurd materieel in 2020. Dit is gedaan aan de hand van facturen van de derde partijen. In de onderstaande tabel staat een overzicht van de 10 belangrijkste partijen van ingehuurd materieel over 2020.

Nr.	Derde partij	Omzet 2020	Gebruikte machines	Duurzaamheid van het materieel	Duurzaam gedrag van de machinisten	Opmerkingen
1	N. Konijn B.V.	€ 632.000,-	Mobiele kranen/ rupskranen	Variabel	Variabel – goed	
2	Struyk Verwo	€ 320.000,-	Transport / productie	Variabel	Variabel	
3	Van Vliet	€ 198.000,-	Vrachtwagens	Variabel	Variabel	
4	Saen Infra	€ 162.000,-	Vrachtwagen	Euro 5	Goed	
5	Theo Pouw B.V.	€ 103.000,-	Vrachtwagens	Variabel	Variabel	
6	Beuker Kunststoffen B.V.	€ 97.000,-	Transport / productie	Variabel	Variabel	
7	Wavin Nederland	€ 89.000,-	Transport / productie	Variabel	Variabel	
8	Theo van Velzen B.V.	€ 99.000,-	Transport / productie	Variabel	Variabel	
9	Braam Recycling	€ 86.000,-	Transport / Shovel	Variabel	Variabel	
10	Niezen B.V.	€ 50.000,-	Vrachtwagens	Variabel	Variabel	

Getracht is van de 10 belangrijkste bedrijven een CO₂-footprint op te vragen. Hiermee zou footprints over de verschillende jaren mogelijk worden. Helaas werd al snel duidelijk dat er ook machines werkzaam zijn voor opdrachtgevers die zelf de brandstof leveren. Vervolgens is getracht het dieselverbruik van de machines in kaart te brengen voor de uren dat ze voor Floris Aannemingsmaatschappij B.V. draaien. Deze gebruikte brandstof wordt door de bedrijven echter niet bijgehouden. Er wordt eigen brandstof getankt, maar er wordt soms ook getankt op de werken. Deze brandstof wordt door Floris Aannemingsmaatschappij B.V. beschikbaar gesteld. Als gevolg hiervan is het formuleren van een absolute reductiedoelstelling in procenten niet mogelijk. Besloten is om daarom volledig in te zetten op acties om derde partijen te stimuleren CO₂ reducerende maatregelen toe te passen en de effectiviteit hiervan globaal te toetsen in het verslag directiebeoordeling.

4 Reductiemaatregelen scope 3 emissies

Floris Aannemingsmaatschappij B.V. heeft slechts beperkte invloed op scope 3 emissies. Toch zijn er voldoende mogelijkheden om de keten te beïnvloeden. Onderscheid wordt gemaakt in strategieën met strategische reductiemaatregelen en reductiemogelijkheden voor de meest relevante scope 3 emissie.

4.1 Strategie reductie scope 3 emissies

Strategie 1: Verminderen brandstof in de keten

Voor de ketenpartners van Floris Aannemingsmaatschappij B.V. is brandstof een grote emissiestroom. Voor onder meer het transport, het woon-werk verkeer en de afvalverwerking is er veel brandstof nodig. Om dit te kunnen realiseren zal er een actieve samenwerking moeten worden gezocht met belangrijke ketenpartners. Tevens kan er een duidelijker beleid komen voor het reduceren van de woonwerk kilometers. Deze strategie leidt tot de volgende acties:

- Met partners tijdens leverancieroverleg bespreken op welke wijze er brandstof kan worden bespaard. Vragen naar de wijze waarop zij brandstof besparen en leren van deze best practices.
- Partners verplichten om net als Floris Aannemingsmaatschappij B.V. bio diesel te gaan gebruiken.
- Partners stimuleren (en wellicht later ook verplichten) om machines met CO₂-reducerende voorzieningen in te zetten (bijvoorbeeld startstop systeem, euro 5 motoren of beter, etc.).

Strategie 2: Bewustwording van ketenpartners (leveranciers, transporteurs, afvalverwerkers) over CO₂-uitstoot en reductie vergroten.

Uit een analyse is gebleken dat er maar een aantal leveranciers beschikken over het CO₂-Prestatieladder certificaat. Daarnaast zijn er wel een aantal leveranciers die een MVO / duurzaamheidsbeleid voeren, echter hebben zij nog geen specifieke kennis over CO₂-reducerende maatregelen. Momenteel vinden er structureel gesprekken plaats met de belangrijkste leveranciers.

Om het CO₂-bewustzijn van deze partners te vergroten is er besloten om CO₂-reductie een standaard agendapunt te maken. Op deze manier wil Floris Aannemingsmaatschappij B.V. bekijken of er nog mogelijkheden om diensten die zij afnemen te verduurzamen. Daarnaast kan er worden gekeken of er een efficiëntere planning van de levering van deze middelen kan plaatsvinden, om zo onnodige transporten te voorkomen. Omdat Floris Aannemingsmaatschappij B.V. vrij afhankelijk is van een aantal leveranciers (specialistische onderdelen) is het helaas niet mogelijk om alleen leveranciers met CO₂-bewustzijn te selecteren. Echter willen zij hier wel invloed op gaan uitoefenen door het bewustzijn te vergroten en bekijken of zijn ketenpartners wellicht zelf ideeën hebben om gezamenlijk CO₂ te reduceren. Daarnaast gaan we de gegevens verzamelen van CO₂-emissies bij ketenpartners die van belang zijn voor diensten en producten die Floris Aannemingsmaatschappij B.V. levert. Hiervoor wordt de vraag gesteld, wie zijn de belangrijkste ketenpartners? In dit geval zijn het leveranciers (materialen, onderdelen en brandstof) en afvalverwerkers). Deze strategie leidt tot de volgende acties:

- Welke ketenpartners hebben inzicht in eigen CO₂ emissies of zijn in het bezit van een CO₂-Prestatieladder certificaat;
- Welke ketenpartners hebben inzicht in CO₂-emissies in de keten;
- Samen met ketenpartners een doelstelling en PvA opstellen over verzamelen CO₂-emissies.

Strategie 3: Inkoopbeleid verduurzamen

Floris Aannemingsmaatschappij B.V. heeft momenteel duurzaamheid en CO₂-bewust ondernemen nu niet opgenomen in zijn inkoopbeleid voor het selecteren van leveranciers. Dit zal niet in alle inkooptrajecten mogelijk zijn (in verband met inkopen van zeer specifieke en merk gebonden onderdelen), maar in overige trajecten kan dit toegepast gaan worden. Daarnaast kan als extra aanscherping ook in het inkoopbeleid worden opgenomen dat in bijvoorbeeld 2025, een bepaald percentage van de leveranciers en afvalverwerkers een CO₂-reductiebeleid moet hanteren. Deze strategie leidt tot de volgende acties:

- Inkoopbeleid verscherpen t.a.v. het voeren van een CO₂-beleid van leveranciers.
- Inkoopbeleid verscherpen t.a.v. het voeren van een CO₂-beleid van afvalverwerkers.

- Aanscherpen leasebeleid, inkoop van zuinigere voertuigen en leasemaatschappij selecteren die hierbij kan ondersteunen.

Strategie 4: Verminderen afval en kantoorartikelen.

Het betreft hier het verminderen van het door Floris Aannemingsmaatschappij B.V. zelf geproduceerde afval en de afname van kantoorartikelen en/of het gebruik van verantwoorde artikelen. Het betreft met name het afval dat vrijkomt in de kantoren en werkplaatsen van Floris Aannemingsmaatschappij B.V.. Aangezien er weinig invloed kan worden uitgeoefend op het afval veroorzaakt door ketenpartners is het van belang om te kijken hoe er intern afval kan worden verminderd. Daarnaast is er nog geen duidelijk beleid omtrent het gebruik van kantoorartikelen en/of het reduceren hiervan. Deze strategie leidt tot de volgende mogelijke acties:

- Het aantal afvalstromen in kaart brengen en het volume inschatten
- Mogelijkheden tot afvalscheiding onderzoeken en beschrijven
- Bewustwording bij medewerkers creëren
- Met leverancier bespreken op welke wijze er minder verpakkingsmateriaal kan worden gebruikt
- Met de afvalverwerker bespreken welke mogelijkheden er zijn tot hergebruik van materialen
- Selecteren van duurzame leverancier van kantoorartikelen
- Voorraadbeheer optimaliseren
- Gebruik van verantwoord (FSC en ongebleekt) papier

4.2 Reductiedoelstellingen meest relevante scope 3 emissie

Uit hoofdstuk 3 blijkt dat strategie 1 “het verminderen van brandstofverbruik bij uitbestede machine werkzaamheden voor graven en transport” de meest relevante scope 3 emissie betreft.

Floris Aannemingsmaatschappij B.V. ziet mogelijkheden om reductie op CO₂-uitstoot bij uitbesteed werk te behalen door:

- a) Zorgvuldiger te kijken naar locatie van de uit te besteden werkzaamheden. Door in te huren bij een leverancier dicht bij de uit te voeren werkzaamheden worden de onnodige transportbewegingen en daarmee CO₂ uitstoot verminderd;
- b) Bij inhuur van transportvoertuigen zoveel mogelijk euro 5 en euro 6 motoren in te huren;
- c) Bij inhuur van materieel zoveel mogelijk machines in te huren met een start / stop systeem;
- d) Bij inhuur, leveranciers te wijzen op het op spanning houden van de banden van materieel. Door het toepassen van de juiste bandenspanning kan jaarlijks tot circa 5% brandstof worden bespaard;
- e) Bij inhuur, leveranciers te wijzen op (en mogelijk later het verplichten van) het toepassen van efficiëntere diesel (HVO-diesel);
- f) Bij inhuur, leveranciers te stimuleren een nieuwe draaien, cq. het nieuwe rijden instructie toe te passen;
- g) Bij inhuur van grondverzet materieel leveranciers te wijzen om zo efficiënt mogelijk te rijden met de grond. Bij de aanvoer is het van belang dat de capaciteit van de trekker met dumper of kipper volledig wordt benut, zodat er geen onnodige extra ritten worden gemaakt. Ditzelfde geldt voor het transport van grond in vrachtwagens. Het voorkomen van onnodige ritten is een belangrijke manier van CO₂-besparen.

Aangezien kwantitatieve gegevens sterk worden beïnvloed door de mate van inhuur en de ingehuurde partij soms ook brandstof van opdrachtgevers beschikbaar krijgt is het vooralsnog niet mogelijk een reductiedoelstelling in absolute zin te formuleren.

5. Voortgangsbewaking reductiemaatregelen scope 3 emissies

In het verslag directiebeoordeling wordt jaarlijks de voortgang van de reductiemaatregelen scope 3 emissies geëvalueerd. Tijdens interne audits wordt gecontroleerd of de dataverzameling correct wordt uitgevoerd en of de doelstellingen en acties ook daadwerkelijk worden opgevolgd.

Aldus opgemaakt te Wormerveer,

Directeur Floris Infra
G. Floris



Interne Auditor Abkam
E.A. Pijpker

KAM-coördinator Floris Infra
K. Deijle

