

Doetinchem, 10 augustus 2015

Betreft: Beoordeling opzet, uitwerking en advisering van de ketenanalyse Geleiderail Leeuwenstein Groep.

Geachte heer Schoenaker,

Het SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen) reikt certificaten uit in het kader van 'Samen zorgen voor minder CO2'. Daarbij wordt gekeken, via een score op de CO2 prestatieladder of een organisatie c.q. keten voldoet aan de geformuleerde prestatie-eisen.

Voor de Leeuwenstein Groep heeft U een ketenanalyse uitgevoerd voor de Geleiderail in het kader van deze certificatie.

De procedure

Ten aanzien van de ketenanalyse Geleiderail heeft ondergetekende de volgende werkzaamheden verricht, met de benoemde consequenties:

- beoordelen van de opzet van de ketenanalyse Geleiderail. Naar aanleiding van deze beoordeling is de opzet aangescherpt;
- beoordelen van de uitwerking van de ketenanalyse Geleiderail. Naar aanleiding van deze beoordeling is de uitwerking aangepast. Onder andere is de relatie naar de ketenanalyse van de Verkeersgeleiding gelegd als tevens die naar de circulaire economie;
- beoordelen en advisering inzake de uitkomst van de ketenanalyse Geleiderail. Dit is op iteratieve wijze uitgevoerd. Belangrijk waren hier de relaties naar de consistentie in de rapportage. Daarnaast was het explicieter weergeven van de gehele keten van ijzererts tot geleiderail, en de bescheiden rol die de Leeuwensteingroep daarin speelt, een belangrijke weergave. En dit gekoppeld aan het feit dat er toch veel CO2 uitstoot bij de bedrijven van de Leeuwensteingroep gerealiseerd werden en worden, die afhankelijk zijn van de activiteiten c.q. strategische keuzes die 'upstream' in de keten gemaakt worden. Om hun betrokkenheid in het circulaire denken en acteren te verbeteren is een proactieve houding van de bedrijven van de Leeuwensteingroep essentieel. In de uiteindelijke versie zijn aanmerkelijke aanscherpingen en verbeteringen aangebracht. Op deze uiteindelijke wordt hierna ingegaan.

De beoordeling

De nu uitgevoerde beoordeling is gebaseerd op de CO2-Prestatieladder 3.0 (10 juni 2015). In de beoordeling heeft ondergetekende gekeken en beoordeeld vanuit de vier volgende doorsnedes; inzicht, reductie, transparantie en participatie.

De nu voorliggende rapportage Ketenanalyse Geleiderail (augustus 2015, rapportnummer 2014176r070815) voldoet op elk van de vier doorsnedes aan de gestelde eisen en wordt als voldoende betiteld

Hierna gaat ondergetekende in op de beoordeling vanuit de doorsnedes.

- Inzicht.

De hier onderzochte keten Geleiderail is een 'langere' keten dan de keten (in 1. Beschreven) Verkeersgeleiding. Ze pakt de gehele keten, met veel meer schakels dan de andere. Het is goed dit verschil te duiden. Zeker omdat de uitkomsten hier algemener zijn dan bij de andere keten. In 1. Inleiding, wordt ook de betrokkenheid van de ketenpartners als belangrijk genoemd. En het wordt ook concreet gemaakt via convenanten. In 2. Ketenpartners, worden deze specifiek beschreven.

In 4.1 Identificatie etc., wordt een goed overzicht van de schakels in de totale keten geleiderail benoemd. Daarna wordt dit goed gedetailleerd voor de benoemde partners in de keten.

- Reductie.

In 3.1. Doelstelling ketenanalyse, worden concrete getallen t.a.v. de reductie gesteld. Een minimum van 5%, wat ook bij de andere analyse, Verkeersgeleiding, is gedaan.

In 5. Emissie in de keten. wordt de emissie specifiek behandeld en gelokaliseerd per schakel in de keten c.q. proces. Hier wordt gedetailleerde informatie over de emissies gegeven, per schakel en totaal als keten. Bij deze laatste in 5.2. Totale CO2 emissies, wordt ook aangegeven waar de meeste resultaten te behalen zijn. Dit gekoppeld aan de benoemde maatregelen. Dit blijkt aan het begin van de keten ('upstream') te zijn.

Het is dan ook juist dat je als partner 'downstream' in de keten, waar je minder de CO2-uitstoot direct kunt beïnvloeden, ook 'upstream' acties kunt en moet initiëren.

Samenwerken wordt dan ook als oplossing genoemd. Op de detailoplossingen bij derden ('upstream') gaat men niet verder in omdat daar geen zicht op is, en de verantwoordelijkheid niet heeft om daar maatregelen te nemen. Dit is juist vanuit verantwoordelijkheid gezien, omdat een ander bedrijf de maatregelen moet nemen.

In 6.2. Mogelijke maatregelen, wordt benoemd dat 'trade-offs' gedaan moeten worden tussen de ketenpartners. Een juist keteninitiatief.

In dit hoofdstuk wordt er ook een onderscheid gemaakt tussen de 'quick wins' voor de kortere termijn en de langere termijn reducties.

Hier wordt ook duidelijk onderscheid gemaakt naar de schakel ijzererts en staalproductie én de schakels productiegeleiderail, verzinkingsproces, plaatsen en verwijderen.

Deze worden verder vertaald in hoofdstuk 7. naar reductiedoelstellingen en -maatregelen. Ook hier wordt gekeken naar de al aanwezige kennis, bijvoorbeeld bij het verzinkingsproces (7.4. Verzinkingsproces).

- Transparantie.

In 4.1. Identificatie van de schakels in de keten, wordt een goed beeld van een lange en complexe keten gegeven gekoppeld aan gedetailleerdere informatie over de opdracht tot hergebruik per schakel. In 4.2. Procesbeschrijving, worden de processen gedetailleerder geschreven.

In 4.1.7. Hergebruik of recycling, wordt specifiek op hergebruik/recycling ingegaan naar aanleiding van de keteninformatie. In 4.2.7. wordt dit gedaan naar aanleiding van de processen.

In 5. Emissie in de keten, wordt de emissie besproken. Hier wordt ook de specifieke relatie naar de geleiderail gelegd, ondanks dat deze klein is qua effect op CO2 uitstoot. Tevens worden de relaties gelegd naar andere keten (- onderzoeken) (5.2. Totale emissies.)

Belangrijk is dat er in 6. Analyse en aanbevelingen, 6.1.3. Bewustwording en inzicht, gemeld wordt dat er veel data beschikbaar is en dat de transparantie op een veel hoger niveau gebracht kan worden.

- Participatie.

In 3. Ketenanalyse etc., wordt ook het bepalen van de doelen benoemd en ook de betrokkenheid van alle partners om deze te bepalen.

In 6.1.4. Krachtenbundeling en regievoering, wordt krachtenbundeling als belangrijke stap voor een verdere ontwikkeling genoemd. De participatie in de totale keten geldt dan als basis voor verdere ontwikkeling.

Groeten en succes,

Dr. Jan A. Jurriens

Professor Sustainable Strategy & Innovation Avans University of Applied Sciences, Breda



Ambition