

Plan van aanpak Invalshoek B, trede 1

Opdrachtgever
Moekotte Groep B.V.

Auteur
Heleen van der Kolk | Moekotte Groep B.V.
Johan Krook | Coning Adviesgroep B.V.

CO2-manager
Heleen van der Kolk | Moekotte Groep B.V.

Datum/versie nummer
01 juni 2026 | Versie 1

Jaartal rapportage
2025

Basisjaar
2023



Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Beleid	4
3. Energie reductie doelstelling	5
4. CO ₂ -reductie doelstelling.....	6
5. Doelstelling eigen opwek van elektriciteit.....	7
6. Ambitieniveau van de doelstellingen	8
6.1 Vergelijking sectorgenoot Hoppenbrouwers Techniek.....	8
6.2 Vergelijking sectorgenoot Croonwolter & Dros.....	8
6.3 Vergelijking sectorgenoot Spie	8
6.4 Eigen stellingname.....	9

1. Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 Energie- en CO₂-reductiedoelstellingen van Moekotte gepresenteerd. Hieraan voorafgaand is de Energiebalans en de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 2019 en het GHG Protocol (Emissie Inventaris Rapportage en Energiebeoordeling).

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen de organisatie toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd.

Als vertrek punt is gekozen voor Trias Energetica waarbij geldt dat CO₂-reductie die tegelijkertijd leidt tot finale energiebesparing de voorkeur moet hebben boven CO₂-reductie waarbij geen of minder finale energie bespaard wordt.

Dit plan van aanpak is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in doelstellingen en maatregelen worden jaarlijks beoordeeld en voortgang zal vastliggen in de desbetreffende voortgangsrapportages.

2. Beleid

De directie van Moekotte stelt dit Energie- en CO₂-beleid vast om richting te geven aan de wijze waarop de organisatie omgaat met energie-efficiëntie, duurzame Energie- en CO₂-reductie. Het beleid sluit aan bij de missie, visie en doelstellingen van de organisatie en draagt bij aan onze eigen duurzame bedrijfsvoering en in de keten.

De directie verbindt zich tot:

- Het beschikbaar stellen van informatie en middelen die noodzakelijk zijn om de gestelde doelstellingen te behalen;
- Het voldoen aan alle relevante wettelijke verplichtingen inzake energiebesparing, duurzame energie en CO₂-reductie; en
- Het realiseren van continue verbetering van zowel de energie- en CO₂-prestaties als het energie- en CO₂-managementsysteem.
- Het beleid wordt minimaal één keer per jaar geëvalueerd door de directie. Indien nodig wordt het geactualiseerd om te blijven voldoen aan:
- De ontwikkelingen in wet- en regelgeving;
- Nieuwe inzichten en technologische mogelijkheden;
- De voortgang en resultaten van de vastgestelde doelstellingen en plannen.

Met dit beleid onderschrijft de directie van Moekotte hun verantwoordelijkheid en ambitie om actief bij te dragen aan een duurzame toekomst door middel van doelgerichte Energie- en CO₂-reductie.

3. Energie reductie doelstelling

Moerkotte streeft naar een structurele vermindering van het totale energieverbruik binnen scope 1 en 2. Wij hebben als doel om in 2030 een energiereductie van 25% te realiseren ten opzichte van het referentiejaar 2023.

Deze energiereductie richten wij primair op de volgende verbruiksstromen:

1. Brandstoffen (scope 1) – o.a. gasverbruik en brandstofverbruik van bedrijfsvoertuigen.
2. Elektraverbruik (scope 2) – o.a. elektriciteit voor gebouwen, installaties en laadvoorzieningen.

De energiereductie wordt bereikt door een pakket aan maatregelen op het gebied van energiebesparing, efficiëntieverbetering en gedragsmaatregelen binnen de organisatie. De voortgang monitoren wij periodiek binnen ons energie- en CO₂-managementsysteem.

Moerkotte wil in 2030 25 % energie reduceren t.o.v. 2023

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan aantal FTE om zodoende de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Energie reductie doelstelling is scope 1 en 2 overstijgend opgesteld.

nr.	Reductiemaatregel	Scope	CO ₂ Reductie in % (op betreffende emissiestroom)	Sleutelpersoon	Planning	Status
1	Bij aanschaf nieuwe bedrijfsauto's kiezen voor auto's met een lager verbruik	1	0,5% per jaar	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
2.	Bij aanschaf nieuwe bedrijfsbussen mogelijkheden elektrisch bestuderen	1	1% per jaar	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
3	Bij aanschaf nieuwe personenauto's kiezen voor elektrisch of hybride.	1	7,5% totaal	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
4	Stimuleren zuinig rijden door het nieuwe rijden.	1	1%	Alle bestuurders	Q3-2024	uitgevoerd
5	Stimuleren zuinig rijden door monitoring	1	1%	Wagenparkbeheerder	Q1-2025	uitgevoerd
6	Stimuleren carpoolen	1	0,2%	Projectleider/planner	Doorlopend	
7	Bandenspanning controleren en afstellen	1	0,3%	Alle bestuurders	Q3-2024	uitgevoerd
8	Gasarm maken panden	1	5%	Directie	2026-2030	
9	Verwarmingsbuizen isoleren	1	Per jaar	Directie	2024	uitgevoerd
10	Restant TL-verlichting vervangen door LED-verlichting	2	<1%	Directie	Q1-2024	uitgevoerd
11	Onderzoek naar plaatsen van zonnepanelen	2	Onbekend, afhankelijk van aantal	Directie	2026	
12	Inkoop van groene energie	2	0%		Q1-2025	uitgevoerd

4. CO₂-reductie doelstelling.

Moerkotte streeft ernaar om in 2030 een CO₂-reductie van 50% te realiseren ten opzichte van het basisjaar 2023 voor de emissies binnen scope 1 en 2. Deze reductie wordt voornamelijk bereikt door elektrificatie wagenpark, vermindering gasverbruik, inkopen 100% groene stroom.

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan aantal FTE om zodoende de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 38% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van 2023.
- Scope 2: 90% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van 2023.

Om de doelstellingen te halen zijn de volgende maatregelen per scope beschreven:

nr.	Reductiemaatregel	Scope	CO ₂ Reductie in % (op betreffende emissiestroom)	Sleutelpersoon	Planning	Status
1	Bij aanschaf nieuwe bedrijfsauto's kiezen voor auto's met een lager verbruik	1	1% per jaar	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
2.	Bij aanschaf nieuwe bedrijfsbussen mogelijkheden elektrisch bestuderen	1	2% per jaar	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
3	Bij aanschaf nieuwe personenauto's kiezen voor elektrisch of hybride.	1	15% totaal	Wagenparkbeheerder	Doorlopend	
4	Stimuleren zuinig rijden door het nieuwe rijden.	1	1%	Alle bestuurders	Q3-2024	uitgevoerd
5	Stimuleren zuinig rijden door monitoring	1	1%	Wagenparkbeheerder	Q1-2025	uitgevoerd
6	Stimuleren carpoolen	1	0,2%	Projectleider/planner	Doorlopend	
7	Bandenspanning controleren en afstellen	1	0,3%	Alle bestuurders	Q3-2024	uitgevoerd
8	Gasarm maken panden	1	50%	Directie	2026-2030	
9	Verwarmingsbuizen isoleren	1	Per jaar	Directie	2024	uitgevoerd
10	Restant TL-verlichting vervangen door LED-verlichting	2	<1%	Directie	Q1-2024	uitgevoerd
11	Onderzoek naar plaatsen van zonnepanelen	2	Onbekend, afhankelijk van aantal	Directie	2026	
12	Inkoop van groene energie	2	100%		Q1-2025	uitgevoerd

5. Doelstelling eigen opwek van elektriciteit

Moekotte streeft ernaar om in 2030 minimaal 50% van het totale elektriciteitsverbruik zelf duurzaam op te wekken binnen de eigen organisatiegrenzen. Het referentiejaar voor deze doelstelling is 2023.

Deze doelstelling draagt bij aan het verminderen van onze afhankelijkheid van ingekochte elektriciteit en het reduceren van CO₂-emissies binnen scope 2. Onze strategie omvat onder andere:

- Het realiseren of uitbreiden van zonnepanelen op daken of eigen terreinen
- Het creëren van interne borging voor monitoring van opgewekte kWh

De voortgang op deze doelstelling wordt jaarlijks gemonitord binnen ons energie- en CO₂-managementsysteem.

6. Ambitieniveau van de doelstellingen

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die ambitieus zijn voor scope 1 en 2. Daarom is voor het opstellen van de bij hoofdstuk 3 genoemde doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren en in relatie tot van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

Onderstaande sectorgenoten zijn hierbij onderzocht:

6.1 Vergelijking sectorgenoot Hoppenbrouwers Techniek

Deze organisatie is bezig met het behalen van de CO₂-Prestatieladder trede 3. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

Hoppenbrouwers hanteert als langetermijnrichting het reduceren van de CO₂-uitstoot in scope 1, 2 en 3 richting nul in 2050, in lijn met de doelstelling van de CO₂-Prestatieladder. Op basis van huidige inzichten, aannames en scenario's is volledige eliminatie van emissies in 2050 echter niet aantoonbaar realiseerbaar, met name voor scope 3. Daarom beschouwen wij "nul in 2050" als een richtinggevend systeemdoel, geen harde resultaatsverplichting.

Onze strategie richt zich op maximale reductie binnen onze invloedssfeer, waarbij:

- Scope 1 en 2 naar verwachting volledig te elimineren zijn vóór 2030;
- Scope 3 afhankelijk blijft van externe ontwikkelingen zoals circulariteit, ketensamenwerking en technologische innovatie;
- Scenario's laten zien dat een reductie van ongeveer 90% realistisch is richting 2050.

6.2 Vergelijking sectorgenoot Croonwolter & Dros

Deze organisatie is CO₂-Prestatieladder niveau 5 van het oude handboek gecertificeerd. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

De doelstelling voor Croonwolter & Dros is om in de beleidsperiode 2021-2030 in totaal: 49% CO₂-reductie in 2030 te realiseren ten opzichte van 2017.

6.3 Vergelijking sectorgenoot Spie

Deze organisatie is CO₂-Prestatieladder niveau 5 van het oude handboek gecertificeerd. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

De emissies in scope 1 & 2 zijn afkomstig van het wagenpark en het vastgoed. SPIE is reeds actief bezig om deze emissies te reduceren. Daar gaat SPIE onverminderd mee door. De middellange termijn doelstellingen hierop zijn:

- In 2035 reduceert SPIE de CO₂-emissies in scope 1 en 2 met 60% ten opzichte van 2019.
- Ten opzichte van 2025 is dit een reductie van 34%
- In 2035 zijn alle panden voorzien van slimme meters en monitoren en verbetert SPIE actief het verbruik door middel van Pulse Core.

Er wordt aan volgende wettelijke verplichtingen voldaan:

- Energielabel kantoor:
- Wettelijke verplichtingen genoemd in hoofdstuk 4.4 van het algemeen deel.

6.4 Eigen stellingname

Op basis van de vastgestelde CO₂-reductiedoelstellingen, de vergelijking met sectorgenoten en het voldoen aan de geldende wet- en regelgeving concludeert Moekotte dat de doelstellingen voldoende ambitieus zijn en passen bij de positie van de organisatie binnen de sector.

De hoofddoelstelling van Moekotte is om de totale CO₂-uitstoot in 2030 met 50% te reduceren ten opzichte van het referentiejaar 2023. Deze doelstelling bestaat uit een reductie van 38% binnen scope 1 en 90% binnen scope 2.

Uit de vergelijking met sectorgenoten blijkt dat ook andere technische dienstverleners en installatiebedrijven ambitieuze reductiedoelstellingen hebben vastgesteld. Hoppenbrouwers Techniek richt zich op het volledig elimineren van scope 1- en 2-emissies vóór 2030 en een reductie van circa 90% van de totale emissies richting 2050. Croonwolter & Dros streeft naar een CO₂-reductie van 49% in 2030 ten opzichte van 2017. SPIE heeft als doel om de scope 1- en 2-emissies in 2035 met 60% te reduceren ten opzichte van 2019.

Vergeleken met deze organisaties heeft Moekotte een vergelijkbaar ambitieniveau. De doelstelling van 50% totale CO₂-reductie in 2030 sluit aan bij de reductiepercentages die door grote marktpartijen in de sector worden gehanteerd. Daarnaast is de beoogde reductie van 90% binnen scope 2 zeer ambitieus en in lijn met de energietransitie die binnen de technische dienstverlening plaatsvindt. De doelstelling voor scope 1 is lager dan bij sommige grotere sectorgenoten, maar dit wordt mede verklaard door de afhankelijkheid van het wagenpark en de aard van de operationele werkzaamheden.

Moekotte beschikt als middelgrote technische dienstverlener over minder schaalgrootte, investeringscapaciteit en directe invloed op de keten dan organisaties als SPIE en Croonwolter & Dros. Desondanks kiest de organisatie voor een substantiële reductiedoelstelling die verder gaat dan uitsluitend het voldoen aan wet- en regelgeving en die aansluit bij de landelijke klimaatambities.

Op basis hiervan beschouwt Moekotte zich als een middenmoter binnen de sector. De organisatie heeft aantoonbaar ambitieuze reductiedoelstellingen vastgesteld die vergelijkbaar zijn met die van gecertificeerde sectorgenoten, maar beschikt nog niet over de omvang, middelen en keteninvloed van de grootste marktpartijen die actief zijn op niveau 5 of trede 3 van de CO₂-Prestatieladder. De gekozen reductiedoelstellingen laten echter zien dat Moekotte actief bijdraagt aan de verduurzaming van de sector en structureel werkt aan het verlagen van haar CO₂-uitstoot.