



**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**  
**Директор**  
**ТОВ «ФК «СІСТЕРС»**  
**Бурка Є.О.**  
**23.01.2025 року**



**СТРАТЕГІЯ**  
**СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ**  
**НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ**

## **Преамбула**

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для багатьох учасників, адже його легкість дозволяє грати людям з різним рівнем підготовки. Проте, як і в інших сферах, потрібно вжити певних заходів, щоб кожен відчував себе частиною клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року визначає наше бачення, цілі та конкретні кроки, спрямовані на забезпечення інклюзивності та репрезентативності клубу, одночасно реалізуючи ініціативи для зменшення негативного впливу на довкілля.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Політика ФК «СІСТЕРС» щодо рівності та доступності
- ✓ Політика ФК «СІСТЕРС» щодо боротьби з расизмом
- ✓ Політика ФК «СІСТЕРС», яка спрямована на захист та забезпечення добробуту футболісток дівочих команд (до 18 років)
- ✓ Політика «СІСТЕРС» щодо забезпечення футболу для всіх рівнів фізичних можливостей
- ✓ Політика «СІСТЕРС» щодо захисту навколишнього середовища

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що Клуб здійснюватиме діяльність, орієнтовану на відкритість для всіх та спрямовану на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

## **Місія:**

Наша місія — сприяти розвитку футболу як інклюзивного та сталого виду спорту, що сприяє соціальній згуртованості, екологічній відповідальності та розвитку здорового способу життя для всіх учасників.

## **Візія:**

Ми прагнемо створити футбольну спільноту, яка ставить сталий розвиток у центр своєї діяльності, забезпечує рівні можливості для всіх та активно працює над збереженням навколишнього середовища.

## **Цінності:**

- \* **Рівність**
- \* **Інклюзивність**
- \* **Взаємопідтримка**
- \* **Екологічна відповідальність**
- \* **Соціальна відповідальність**

**Глобальна ціль:** До 2030 року ФК «СІСТЕРС» стане одним з провідних прикладів сталого розвитку, інтегруючи екологічні, соціальні та економічні інновації в практики клубів, ліг та організацій по всьому світу.

## **Принципи:**

- Інклюзивність та рівність:** Забезпечення доступу до футболу для всіх груп населення, створення рівних умов для всіх учасників гри.
- Екологічна стійкість:** Зменшення вуглецевого сліду футболу через використання сталих матеріалів, раціональне використання ресурсів та зменшення відходів.
- Соціальна відповідальність:** Відповідальне ставлення до громади, підтримка проектів, що сприяють розвитку здорового способу життя та соціальної рівності.
- Освітній вплив:** Просування знань про екологічні та соціальні проблеми через футбол, щоб надихнути молоде покоління на позитивні зміни.
- Співпраця та партнерства:** Співпраця з іншими спортивними організаціями, громадськими ініціативами та місцевими органами для досягнення спільних цілей у сфері соціальної та екологічної стійкості.

## ЗМІСТ

1. Політики, що стосуються прав людини .....	ст. 5 - 6
1.1. Політика ФК «СІСТЕРС» щодо рівності та доступності.....	ст. 7
1.2. Політика ФК «СІСТЕРС» щодо боротьби з расизмом.....	ст. 8
1.3. Політика ФК «СІСТЕРС», яка спрямована на захист та забезпечення добробуту футболісток дівочих команд (до 18 років) .....	ст. 9 - 10
1.4. Політика ФК «СІСТЕРС» щодо забезпечення футболу для всіх рівнів фізичних можливостей.....	ст. 11 - 12
2. Захист навколишнього середовища .....	ст. 13 - 14
2.1. Політика ФК «СІСТЕРС» щодо захисту навколишнього середовища.....	ст. 15

## ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики та програми, що стосуються прав людини:

- Політика ФК «СІСТЕРС» щодо рівності та доступності
- Політика ФК «СІСТЕРС» щодо боротьби з расизмом
- Політика ФК «СІСТЕРС», яка спрямована на захист та забезпечення добробуту футболісток дівочих команд (до 18 років)
- Політика ФК «СІСТЕРС» щодо забезпечення футболу для всіх рівнів фізичних можливостей

## НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

- Забезпечення рівних можливостей:** Ми зобов'язуємося активно працювати над створенням умов для рівного доступу до футболу для всіх, незалежно від гендеру, віку, фізичних можливостей чи етнічної приналежності. Усі учасники матимуть можливість розвивати свої навички в безпечному та інклюзивному середовищі.
- Протидія дискримінації:** Клуб активно боротиметься з будь-якими формами дискримінації на всіх рівнях футболу. Ми проводитимемо регулярні навчання, тренінги та інформаційні кампанії для наших співробітників, гравчинь і вболівальників, щоб підвищити обізнаність і запобігти расизму, сексизму, гомофобії та іншим формам дискримінації.
- Підтримка прав жінок та дівчат у футболі:** Ми зобов'язуємося забезпечити рівні можливості для розвитку жіночих та дівочих команд. У рамках розроблених політик ми будемо створювати безпечне, здорове і підтримуюче середовище для гравчинь, а також забезпечувати необхідну фізичну та психологічну підтримку.
- Розвиток інклюзивних ініціатив:** Ми активно впроваджуємо програми для футболістів з інвалідністю, сприяючи їхньому залученню до спорту та розвитку на всіх рівнях. Забезпечення доступу до спортивної інфраструктури і підготовки для людей з інвалідністю — наш пріоритет.

- **Партнерства для захисту прав людини:** Ми будемо співпрацювати з правозахисними організаціями, урядовими установами та іншими спортивними організаціями для обміну досвідом і розробки нових ініціатив, що сприяють захисту прав людини в футболі та поза ним.
- **Підвищення обізнаності про права людини:** Проводитимемо просвітницькі заходи серед футболісток, тренерів, співробітників клубу та вболівальників з метою підвищення рівня обізнаності щодо прав людини та їхнього захисту. Це включає регулярні семінари, тренінги і публічні кампанії.
- **Безпека і добробут гравчинь:** Ми зобов'язуємося забезпечити фізичну та психологічну безпеку всіх наших гравчинь, створюючи комфортне середовище для їхнього розвитку, захисту від насильства та забезпечення їхнього здоров'я як на полі, так і за його межами.
- **Залучення футбольної спільноти до змін:** Клуб активно залучатиме всю футбольну спільноту до розробки та впровадження політик, що забезпечують захист прав людини, а також активно працюватиме над впровадженням культури рівності та взаємоповаги на всіх рівнях футбольного процесу.

## 1.1. ПОЛІТИКА ФК «СІСТЕРС» ЩОДО РІВНІСТІ ТА ДОСТУПНОСТІ

**Амбіція:** створити безпечне та інклюзивне середовище, що забезпечує та гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	щорічно
Популяризація жіночого футболу	Збільшення кількості професіональних гравчинь	Щорічно на 1% більше професіональних гравчинь (порівняно з 2024 роком)	2030
Рівність та розширення можливостей для жінок під час роботи в Клубі	Збільшення кількості жінок на керівних посадах	на 2 % більше (порівняно з 2024 роком)	2030
Рівність щодо оплати праці	Однаковий рівень заробітної плати для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	2030
Подолання негативних гендерних стереотипів у футболі	Проведення інформаційних компаній	Кількість осіб, що охоплені інформаційними компаніями	щорічно
Неприйняття гендерного насильства у футболі	Встановлення механізму реагування на випадки гендерного насильства	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	постійно

## **1.2. ПОЛІТИКА ФК «СІСТЕРС» ЩОДО БОРТЬБИ З РАСИЗМОМ**

**Амбіція:** жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

<b>Цілі</b>	<b>Заходи</b>	<b>Ключові показники ефективності</b>	<b>Термін</b>
Запобігання проявам расизму та дискримінації та підвищення рівня обізнаності	Проведення тренінгів спрямованих на підвищення обізнаності про різноманітність культур, історію боротьби з расизмом та дискримінацією	Кількість проведених тренінгів Кількість осіб, що охоплені тренінгами	щорічно
Анти дискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	щорічно
Ефективне реагування на прояви расизму	Прийом та оперативний розгляд скарг, а також застосування санкцій щодо осіб зі сторони яких були зафіксовані прояви расизму.	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	постійно

### 1.3. ПОЛІТИКА ФК «СІСТЕРС», ЯКА СПРЯМОВАНА НА ЗАХИСТ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОБУТУ ФУТБОЛІСТОК ДІВОЧИХ КОМАНД (ДО 18 РОКІВ)

**Амбіція:** забезпечення комплексного підходу до захисту прав, фізичного та психологічного добробуту футболісток дівочих команд, створення безпечного та підтримуючого середовища для їхнього розвитку під час участі у заходах Клубу

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 3. Зміцнення здоров'я і благополуччя Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту футболісток дівочих команд (до 18 років)	Розробити та затвердити Політику щодо захисту футболісток дівочих команд (до 18 років)	Виконано та оновлено 1 раз в 4 роки	2025
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	2025 - 2030
	Надання постійного медичного супроводу під час тренувань і змагань (медичні огляди, консультування спортивними лікарями).	Виконано	постійно
	Проведення регулярних перевірок технічного стану інвентарю та спортивних споруд	Виконано	2 рази у місяць
	Створення менторської програми, в рамках якої досвідчені футболістки надають поради молодшим членам команди щодо адаптації, професійного розвитку та поведінки на полі	Кількість осіб охоплених програмою	постійно

Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту футболісток дівочих команд (до 18 років)	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту футболісток дівочих команд (до 18 років)	Кількість тренерів, що охоплені навчанням Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням Кількість батьків, що охоплені навчанням	постійно
	Навчання на платформі УЄФА: <a href="https://www.uefa-safeguarding.eu/">https://www.uefa-safeguarding.eu/</a>	Кількість тренерів, що пройшли навчання Кількість персоналу, що пройшли навчання Кількість батьків, що пройшли навчання	щорічно
	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість охоплених осіб	щорічно
Забезпечення психологічної підтримки та розвитку	Запрошення психологів та інших спеціалістів для індивідуальних консультацій та групових тренінгів	Кількість проведених консультацій та тренінгів Кількість осіб, що їх відвідали	1 раз в квартал
Реагування	Розробка процедури подачі та розгляду скарг, доведення до відома футболісток її положень	Кількість зареєстрованих скарг Кількість вирішених скарг	постійно

#### **1.4. ПОЛІТИКА ФК «СІСТЕРС» ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУТБОЛУ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ**

**Амбіція:** сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цю політику розробляти у співпраці зі спеціалістом з футбольної соціальної відповідальності

<b>Цілі</b>	<b>Заходи</b>	<b>Ключові показники ефективності</b>	<b>Термін</b>
Створення умов для розвитку футболу серед спортсменів з інвалідністю	Забезпечувати умови/регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравчинь з інвалідністю	постійно
	Підтримка комфортних умов для фізичної активності, таких як адаптовані роздягальні та душові кімнати	Кількість адаптованих роздягальнь та душових кімнат	постійно
Безбар'єрність. Створення інклюзивного середовища	Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу	Кількість уболівальників з інвалідністю, що відвідали матч	постійно
	Облаштування інфраструктури клубу для людей з інвалідністю, зокрема адаптовані входи, пандуси та місця з легким доступом для глядачів.	Кількість облаштованих входів, пандусів, місць для осіб з інвалідністю	постійно
	Налагодженню комунікації та встановленню взаємин між клубом і уболівальниками з інвалідністю, іншими співробітниками Клубу, футбольною асоціацією та лігою	Кількість проведених зустрічей Кількість отриманих запитів	постійно
	Проведення щорічної інформаційної кампанії #Week of Action	Кількість осіб, охоплених інформаційною кампанією	щорічно у березні

Освіта та підготовка персоналу	Проведення регулярних семінарів та тренінгів для тренерів, щоб підвищити їхню кваліфікацію в області інклюзивного футболу, адапційних методик та безпечних практик.	Кількість проведених заходів Кількість тренерів, що пройшли навчання	постійно
	Проведення інформаційних кампаній за участі футболісток, спрямовані на підвищення їх обізнаності про інклюзивність і важливість створення рівних умов для всіх учасників	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	постійно
Сприяння інклюзивності та рівних можливостей	Забезпечення доступності будівель, транспорту, робочих місць для людей з інвалідністю. Це може включати встановлення пандусів, ліфтів, адаптованих санвузлів тощо.	Кількість пандусів, ліфтів, санвузлів, що використовується людьми з інвалідністю та їх стан	постійно

## **2. ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА**

Футбольний клуб «СІСТЕРС» визнає, що право на чисте та здорове навколишнє середовище є основоположним для кожної людини та є невід'ємною частиною прав людини. Ми прагнемо створити позитивний екологічний слід, активно сприяючи охороні природи та раціональному використанню природних ресурсів. Нашою метою є не лише забезпечення екологічної стійкості сьогодні, але й передача здорового та чистого середовища майбутнім поколінням, через відповідальне ставлення до навколишнього середовища, активне впровадження екологічних практик та просвітницьку діяльність серед футболісток, співробітників і вболівальників.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравчинь і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

### **НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ**

**Зменшення негативного впливу на навколишнє середовище:**

- Реалізація заходів для зменшення екологічного сліду клубу шляхом оптимізації використання ресурсів, енергозбереження та мінімізації відходів.
- Впровадження стратегій для ефективного управління водними та енергетичними ресурсами, включаючи зменшення споживання енергії та скорочення викидів парникових газів на всіх етапах діяльності клубу.

### **Поширення екологічної свідомості серед футболісток, співробітників та уболівальників:**

- Організація регулярних навчань, семінарів та просвітницьких заходів для футболісток, тренерів, співробітників і уболівальників з метою підвищення рівня екологічної обізнаності та формування культури відповідального ставлення до природи.
- Сприяння популяризації екологічних ініціатив серед уболівальників і фанатських спільнот, зокрема через активне просування еко-проектів під час футбольних матчів.

### **Запровадження «зелених» практик на матчах та спортивних заходах:**

- Впровадження ініціатив із зменшення екологічного сліду на матчах: переробка упаковок, пластику, харчових відходів та інших матеріалів.
- Заохочення уболівальників до використання екологічно чистих матеріалів, мінімізація одноразових виробів на стадіонах і в інших локаціях клубу.

### **Відстеження та вимірювання екологічного впливу:**

- Проведення регулярного моніторингу та вимірювання екологічного впливу діяльності клубу, зокрема у плані споживання електроенергії, викидів парникових газів, водоспоживання та управління відходами.
- Встановлення чітких цільових показників для покращення результатів та відстеження прогресу, зокрема в досягненні стійких показників у використанні природних ресурсів.

## 2.1. ПОЛІТИКА ФК «СІСТЕРС» ЩОДО ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

**Амбіція:** мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	щорічно
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток використання паперу в діяльності клубу	2030
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість комплектів, що використовуються повторно	постійно
Клімат та адвокація	Підвищення екологічної свідомості серед футболісток, співробітників та уболівальників шляхом проведення: інформаційні кампанії, тренінги	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	постійно
Оптимізація ресурсоспоживання	Зменшення споживання води та енергетичних ресурсів під час матчів, тренувань та щоденної діяльності клубу.	На 1,5% менше порівняно з 2024 роком	2030
Партнерства з екологічними організаціями	Співпраця з екологічними фондами та організаціями для реалізації спільних проєктів на користь довкілля, в тому числі ініціатив «Разом проти зміни клімату» чи «Зелений футбол».	Кількість проєктів/ініціатив	2030