Jahresrechnung 2019

Einleitung

Die Jahresrechnung 2019 wurde nach dem neuen Gemeinde-Finanzhaushaltsgesetz und der Gemeinde-Finanzhaushaltsverordnung abgeschlossen. Gesetz und Verordnung sind ab 1.1.2016 in Kraft. Per 31.12.2019 sind alle im in Gesetz Verordnung festgehaltenen Massnahmen umgesetzt.

Gesetz vom 7. Mai 2015 über den Finanzhaushalt der Gemeinden (Gemeinde-Finanzhaushaltsgesetz; GFHG)

IV. Gemeinderechnung

Art. 16
Zuständigkeit

1) Der Gemeindevorsteher hat die Gemeinderechnung über das abgelaufene Rechnungsjahr bis spätestens Ende Mai des folgenden Jahres der Geschäftsprüfungskommission zur Revision vorzulegen.
2) Die Geschäftsprüfungskommission hat die Gemeinderechnung innerhalb von drei Wochen zu revidieren. Wird die Revision nicht fristgerecht erledigt, kann der Gemeindevorsteher die Geschäftsprüfungskommission ermahnen und allenfalls Anzeige bei der Regierung erstatten.
3) Die Geschäftsprüfungskommission hat nach Abschluss der Revision dem zuständigen Gemeindeorgan über das Ergebnis ihrer Prüfung zu berichten und Antrag auf Genehmigung der Gemeinderechnung und Entlastung der Organe zu stellen.
4) Mit der Genehmigung der Gemeinderechnung dürfen keine Ausgabenbeschlüsse verbunden sein.
5) Das zuständige Gemeindeorgan beschliesst auf Antrag des Gemeindevorstehers über die Verwendung des Jahresergebnisses.
6) Die Gemeinderechnung ist zusammen mit dem Bericht der Geschäftsprüfungskommission elektronisch öffentlich zugänglich zu machen.
7) Die Regierung regelt das Nähere mit Verordnung, insbesondere die Dauer und den Umfang der Veröffentlichung nach Abs. 6.

Art. 19
Inhalt der Gemeinderechnung

Die Gemeinderechnung enthält:
a) die Erfolgsrechnung;
b) die Investitionsrechnung;
c) die Bilanz;
d) den Anhang;
e) die Jahresrechnungen der Stiftungen.

Erläuterungen zur Jahresrechnung 2019

Die Jahresrechnung 2019 der Gemeinde Vaduz schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 41.4 Mio. ab und liegt damit gesamthaft gesehen über den budgetierten Erwartungen von CHF 15.7 Mio.

Das Gesamtergebnis teilt sich auf in betriebliche Tätigkeit (CHF 21.2 Mio.) und auf Finanzergebnis (CHF 20.2 Mio.).

Das betriebliche Ergebnis fiel um CHF 7.5 Mio. höher aus wie budgetiert. Die grössten positiven Abweichungen liegen bei den Steuereinnahmen (+ CHF 4.6 Mio.) sowie bei nicht ausgeschöpften Budgets des Sachaufwandes (- CHF 3.6 Mio.). Einzig die Abschreibungen wurden zu tief budgetiert (+ CHF 0.7 Mio.)

Der Vergleich des Finanzergebnisses von CHF 20.2 Mio. mit dem Budget hat keine Aussagekraft, da die realisierten und die nicht realisierten Markt- und Devisenerfolge nicht budgetiert werden. Nach einem Nettomittelabfuss bei den Depots hätte am Ende des Jahres ein Wert von CHF 223,0 Mio. resultiert. Dank einer Performance von 8.46 % konnte ein Markt- und Devisenerfolg von CHF 18.7 Mio. erzielt werden. Zinsen und Dividenden abzüglich Kosten in der Höhe von CHF 1.7 Mio. führten zu einem Gewinn von CHF 20.3 Mio. und zu einem Marktwert per 31.12.2019 von CHF 243.4 Mio.

Die wichtigsten Feststellungen:

- Das Ergebnis der Gemeinderechnung 2019 fiel ausserordentlich hoch aus. Das ist vor allem auf das sehr gute Finanzergebnis sowie die stabilen Einnahmen aus Steuern und Abgaben zurückzuführen.

- Die Einnahmen aus Steuern und Abgaben fielen nur im Vergleich zum Voranschlag deutlich höher aus. Sie entsprechen praktisch denjenigen des Vorjahres.

- Die betrieblichen Aufwendungen blieben 5.6 % unter dem Voranschlag und 3.3 % unter dem Vorjahresniveau.

- Das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit erhöhte sich im Vorjahresvergleich wiederum und stieg auf CHF 21,2 Mio.

- Nach einem negativen Vorjahr erholten sich die Finanzmärkte im Berichtsjahr stark. Dies führte zu einem ausserordentlich hohen Finanzergebnis von CHF 20.2 Mio. (Vorjahr - CHF 9.8 Mio.)

- Das hohe Nettoinvestitionsvolumen von CHF 39.3. Mio. entspricht einer Umsetzungsquote von 123 %, was bedeutet, dass CHF 7,4 Mio. mehr ausgegeben wie budgetiert wurden.

- Für die Gesamtrechnung ergibt sich eine Mittelzunahme von CHF 43.1 Mio. davon entfallen CHF 41.4 Mio. auf den Ertragsüberschuss und CHF 1.7 Mio. auf die Zunahme der Neubewertungsreserve. Die Neubewertungsreserve wurde mit einem Endsaldo von CHF 97.3 Mio. auf das Eigenkapital gebucht.

- Der betriebliche Aufwand liegt mit CHF 48.0 Mio. um CHF 2.9 Mio. unter Budget. Während die Personalkosten das Budget geringfügig überschritten (+ 1.4 %) fielen der Sachaufwand und die Beiträge wesentlich tiefer aus. (-11.7 %) Die Abschreibungen auf Finanz- und Verwaltungsvermögen wurden um 8.7 % zu tief eingeschätzt.

Ausblick

Aufgrund der stabilen Steuereinnahmen und des sehr guten Finanzergebnisses schloss die Gemeinderechnung 2019 mit einem ausserordentlich positiven Ergebnis ab. Während die Aufwandseite wiederum unter dem Voranschlag blieb, war das unerwartet hohe Finanzergebnis in dieser Form nicht prognostizierbar.

Das positive Ergebnis 2019 kann allerdings nicht als Massstab für die zukünftigen Ausgaben herangezogen werden. So zeigen gerade die aktuellsten Entwicklungen rund um das Coronavirus, wie wichtig ausreichende Reserven für den Gemeindehaushalt sind. Infolge der weltweiten Corona-Krise gaben mit Ausnahme von Gold alle Anlageklassen, am stärksten die globalen Aktien, nach. Die Gemeinde sah sich mit einer Minusperformance von 5.09 % (- CHF 13.8 Mio.) konfrontiert. Verglichen mit den Verlusten im Börsenjahr 2018 sind dies rund CHF 4.0 Mio. mehr.

Factbox

Auf einen Blick (in Mio CHF)	2019	2018
Bilanzsumme	**729.0**	**688.0**
Eigenkapital	**704.0**	**661.0**
Ertrag Erfolgsrechnung aus Geschäftstätigkeit	**71.7**	**72.5**
Aufwand Erfolgsrechnung aus Geschäftstätigkeit	**-39.7**	**-41.9**
Rückstellungen, Fondsbewegungen, Wertberichtigungen, real. Marktverluste	**-0.1**	**-7.0**
Rückstellungen, Fondsbeweg., Wertberichtig., nicht real. Marktverluste	**0.0**	**-10.9**
Real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften	**2.7**	**5.0**
Nicht real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften	**16.0**	**1.3**
Abschreibungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	**-3.6**	**-3.5**
Selbstfinanzierungsmittel	**47.0**	**15.5**
Abschreibungen auf Investitionen	**-5.6**	**-5.6**
Ertragsüberschuss	**41.4**	**9.9**
Einnahmen Investitionsrechnung	**0.6**	**1.4**
Ausgaben Investitionsrechnung	**-39.9**	**-33.7**
Nettoinvestitionen	**-39.3**	**-32.3**
Gesamteinnahmen	**91.0**	**80.2**
Gesamtausgaben	**-83.3**	**-97.0**
Mehreinnahmen	**7.7**	
Mehrausgaben		**-16.8**
Selbstfinanzierungsgrad	**120%**	**48%**

Gesamtrechnung 2019

Erfolgsrechnung	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019
Ertrag aus Geschäftstätigkeit	**71'692'020**	**72'532'390**	**67'838'470**
Aufwand aus Geschäftstätigkeit	**-39'669'873**	**-41'865'570**	**-43'729'570**
Bruttoergebnis	**32'022'147**	**30'666'820**	**24'108'900**
Anpassung Rückstellungen (netto)	-114'092	-75'038	100'000
Wertberichtigungen, Kurs**verluste** und real. Devisen- und Marktverluste Wertschriften	-	-6'956'457	-
Wertberichtigungen, Kurs**verluste** und nicht real. Devisen- und Marktverluste Wertschriften	-	-10'906'952	-
Real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften	2'673'215	5'034'394	-
Nicht real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften	16'070'811	1'259'906	-
Abschreibungen auf Liegenschaften Finanzvermögen	-3'593'122	-3'474'834	-3'619'000
Selbstfinanzierungsmittel	**47'058'959**	**15'547'839**	**20'589'900**
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen	-5'628'150	-5'592'359	-4'876'500
Ertragsüberschuss	**41'430'809**	**9'955'480**	**15'713'400**

Investitionsrechnung	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019
Ausgaben gesamt	-39'884'209	-33'669'595	-35'698'500
./. Liegenschaften des Finanzvermögens	17'075	-	3'500'000
Bruttoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**-39'867'134**	**-33'669'595**	**-32'198'500**
Einnahmen	548'570	1'414'310	271'500
Nettoinvestitionen	**-39'318'564**	**-32'255'285**	**-31'927'000**
Selbstfinanzierungsmittel	47'058'959	15'547'839	20'589'900
Mehreinnahmen	**7'740'395**		
Mehrausgaben		**-16'707'446**	**-11'337'100**

Gesamtrechnung	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019
Erträge aus Geschäftstätigkeit	71'692'020	72'532'390	67'838'470
Markt- und Devisenerfolg Wertschriften	18'744'026	6'294'300	-
Gesamtertrag Erfolgsrechnung	**90'436'046**	**78'826'690**	**67'838'470**
Einnahmen	**548'570**	**1'414'310**	**271'500**
Gesamteinnahmen	**90'984'616**	**80'241'000**	**68'109'970**
Aufwand aus Geschäftstätigkeit	-39'669'873	-41'865'570	-43'729'570
Abschreibungen auf Finanzvermögen / Anpass. Rückstellungen	-3'707'214	-21'413'281	-3'519'000
Gesamtaufwand Erfolgsrechnung	**-43'377'087**	**-63'278'851**	**-47'248'570**
Investive Ausgaben	**-39'867'134**	**-33'669'595**	**-32'198'500**
Gesamtausgaben	**-83'244'221**	**-96'948'446**	**-79'447'070**
Mehreinnahmen	**7'740'395**		
Mehrausgaben		**-16'707'446**	**-11'337'100**

Bilanz per 31. Dezember 2019

	Aktiven 2019	Passiven 2019	Aktiven 2018	Passiven 2018
Finanzvermögen	**536'201'481**		**528'258'850**	
Flüssige Mittel	29'901'396		57'082'613	
Guthaben (Landeskasse, Steuerguthaben, Umlagen-guthaben, Kontokorrentguthaben)	41'107'461		41'878'475	
Anlagen (Wertschriften,Grundstücke, Miet-Liegensch.)	465'062'629		428'854'600	
Transitorische Aktiven	124'375		437'016	
Depotgelder inkl. Grabunterhalt	5'620		6'146	
Verwaltungsvermögen	**192'515'541**		**159'389'515**	
Sachgüter (Grundstücke, Tiefbauten, Hochbauten, Mobilien)	188'575'780		155'303'853	
Darlehen und Beteiligungen	3'939'761		4'085'662	
Fremde Mittel		**24'971'084**		**27'056'530**
Kreditoren		22'337'494		24'960'097
Depotgelder (Grabunterhalt, Kautionen)		95'608		91'238
Durchlaufende Beiträge		1'255		10'750
Steuervorauszahlungen		692'820		182'649
Rückstellungen		1'586'178		1'517'500
Transitorische Passiven		257'729		294'296
Eigenkapital am 1.1.		**565'062'331**		**555'106'851**
Neubewertungsreserve		-		95'529'504
Übertrag Neubewertungsreserve auf Eigenkapital		97'252'798		
Ertragsüberschuss Laufende Rechnung		**41'430'809**		**9'955'480**
Eigenkapital am 31.12.		**703'745'938**		**565'062'331**
Total	**728'717'022**	**728'717'022**	**687'648'365**	**687'648'365**

Bilanz per 31.12.2019 Gemeinde Vaduz

	01.01.2019 - 31.12.2019		Vorjahr	
TITEL	**SOLL**	**HABEN**	**SOLL**	**HABEN**
A K T I V E N				
FINANZVERMOEGEN	***536'201'480.23***		***528'258'849.96***	
Kassa	**26'929.90**		**28'084.00**	
Kassa	26'929.90		28'084.00	
Postfinance	**2'854'011.81**		**7'539'324.20**	
Bankguthaben	**27'020'454.40**		**49'515'204.35**	
Guthaben	**39'958'844.66**		**42'082'678.42**	
Landeskasse	4'989'231.72		7'671'779.71	
Sammelkonto Steuern	33'494'694.40		31'833'582.26	
Steuerguthaben inkl. Landesanteil	315'016.85		322'172.20	
Rückstellung auf Steuerguthaben	-1'752'894.70		-1'557'500.00	
Rückerstattungen des Landes	13'725.15			
Gemeindekontokorrent	1'624'257.49		2'535'759.90	
Umlagenguthaben	1'572'073.76		1'595'621.60	
Rückstellung auf Gemeindekontokorrent 1015.01	-176'366.85		-323'054.40	
Rückstellung auf Umlagenguthaben 1015.04	-165'414.16			
Guthaben WS 7	44'521.00		4'317.15	
Übrige	**1'148'616.02**		**-204'203.83**	
Kaution Brandcontainer-Anlage	100.00		100.00	
Depot Gebühren Landgericht	896.00		896.00	
Wuhrstrasse 30, Vorauszahlungen LRK	1'147'423.52		-205'539.73	
Abrechnungskonto Bauverwaltung	196.50		339.90	
Festverzinsliche Wertpapiere	**150'221'210.45**		**147'598'577.55**	
Obligationen	149'466'060.30		146'744'553.10	
Marchzinsen Obligationen	755'150.15		854'024.45	
Aktien und Vermögensverwaltungsmandate	**83'480'163.54**		**73'514'155.39**	
Aktien	1.00		1.00	
Aktien	76'870'279.29		69'353'385.20	
Alternative Anlagen	5'927'125.00		5'071'750.00	
Absicherung Währung	682'758.25		-910'980.81	
Liegenschaften	**231'210'677.09**		**207'636'974.36**	
Vorsorglicher Bodenerwerb	178'772'787.62		154'418'099.08	
Austrasse 11A	689'490.00		718'218.75	
Austrasse 11, 11a, 13 - Tiefgarage	314'703.56		333'215.54	
Austrasse 11	375'468.32		402'287.50	
Austrasse 13	828'874.03		864'912.04	
Bartlegrosch 29	130'000.00		140'000.00	
Egertastrasse 36	1.00		1.00	
Floraweg 15	1.00		1.00	
Floraweg 16	1.00		1.00	
Fürst-Franz-Josef-Strasse 99	843'351.50		908'224.70	
Haldenweg 10	358'008.53		385'547.64	
Herrengasse 30	1'146'351.50		1'203'669.07	
Herrengasse 34 - Wohnhaus	3'125'684.68		3'207'939.54	
Kanalstrasse 20	1.00		1.00	
Städtle 28 - Gemeindebauten im Zentrum	5'127'762.66		5'360'842.79	
Landstrasse 66	1.00		1.00	
St. Florinsgasse 7	1.00		1.00	
St. Luzi-Str. 3	111'205.02		127'091.46	
Zollstrasse 16 - Landhaus am Giessen	670'454.82		744'949.80	
Fabrikweg 11 - Unviversität	3'797'159.42		3'962'253.31	
Fabrikweg 11 - Universität, Uni go Solar	882'167.96			
Landstrasse 80	3'539'982.62		3'671'093.08	
Lettstrasse 20/22	90'198.20		135'297.30	
Fürst-Franz-Josef-Strasse 103	198'000.00		214'500.00	
Floraweg 11	61'050.00		81'400.00	
Schaanerstrasse 37	310'800.00		349'650.00	
Floraweg 8	280'000.00		308'000.00	
Floraweg 10	266'200.00		290'400.00	
Floraweg 6	320'043.13		349'137.96	
Riethof, Neubau inkl. Folgeinvestitionen	2'362'500.00		2'450'000.00	
Mittlere Länge, Schuppen	1.00		1.00	
Floraweg 14	550'164.00		579'120.00	
Fabrikweg 7	2'456'095.15		2'554'338.96	
Zollstrasse 46	720'200.00		775'600.00	
Floraweg 7	493'500.00		528'750.00	
Aeulestrasse 46	1'931'483.56		1'982'312.08	
Landstrasse 85	737'250.00		786'400.00	
Kanalstrasse 13	3'078'000.00		3'591'000.00	
Wuhrstrasse 7	6'619'200.00		7'032'900.00	
Fabrikweg 5	718'097.82		749'319.46	
Kirchstrasse 70	231'040.00		245'480.00	

Bilanz per 31.12.2019 Gemeinde Vaduz

Kirchstrasse 6	792'800.00		891'900.00	
Floraweg 18	381'493.60		403'934.40	
Untere Pradafant 14	479'985.65		508'220.10	
Landstrasse 120	1.00		1.00	
Kanalstrasse 22	1'674'900.00			
Floraweg 18 - Anteil Garage, Veloraum, Heizung	53'550.00		56'700.00	
Landstrasse 116	396'000.00		418'000.00	
Schaanerstrasse 41	1'626'336.60		2'168'448.80	
Kanalstrasse 26	692'480.00		779'040.00	
Hintergass 35	1.00		1.00	
Hintergass 37	1.00		1.00	
Heiligkreuz 28	1.00			
Liegenschaften FV - Anlagen im Bau	2'975'846.14		2'958'771.00	
Vorräte	**150'577.30**		**104'892.40**	
Materiallager Wasserwerk	150'575.30		104'890.40	
Heizöl- und Materialvorrat Forstdienst	1.00		1.00	
Marterialvorrat für Strassen und Plätze	1.00		1.00	
Transitorische Aktiven	**124'375.29**		**437'016.50**	
Transitorische Aktiven	124'375.29		437'016.50	
Depotgelder Grabunterhalt	**5'619.77**		**6'146.62**	
Depotgelder Grabunterhalt	5'619.77		6'146.62	
VERWALTUNGSVERMOEGEN	***192'515'540.75***		***159'389'514.92***	
Sachgüter	**188'575'779.75**		**155'303'852.92**	
Grundstücke	48'568'770.00		40'942'437.54	
Tiefbauten	8'426'207.43		4'784'796.73	
Tiefbauten - Anlagen im Bau	23'859'667.42		15'828'603.03	
Hochbauten	63'232'853.77		66'131'676.39	
Hochbauten - Anlagen im Bau	42'183'214.13		25'528'013.23	
Mobilien	2'305'067.00		2'088'326.00	
Gemeindeverbände	**4.00**		**4.00**	
Gemischtwirtschaftl. Unternehmungen	**3'939'755.00**		**4'085'656.00**	
Private Institutionen	**2.00**		**2.00**	
P A S S I V E N				
Kreditoren		**22'337'493.87**		**24'960'096.98**
Kreditoren		7'590.83		6'268.61
Kreditor Landessteuer (1/3)		13'523'884.50		12'862'301.78
Lieferantenkreditoren		8'602'095.30		11'954'084.62
MWST Steuerzahllastkonto		76'350.87		98'944.78
Kreditoren Wuhrstrasse 7		127'572.37		38'497.19
Depotgelder		**95'607.88**		**91'238.18**
Depotgelder		150.00		50.00
Grabunterhalt		5'619.77		6'146.62
Kautionen Veranstaltungsstätten		26'224.00		21'751.00
Kaution Ueberbauungsplan Egerta/Herreng./Bang.		1'114.04		1'114.04
Depotgelder Parkhaus St. Florin		430.00		430.00
Kaution Überbauungsplan Schwefel		16'286.00		16'286.00
Kautionen Mietwohnungen		5'869.87		5'969.87
Kautionen Geschäftshäuser und LW-Betrieb		39'914.20		39'490.65
Durchlaufende Beiträge		**1'254.56**		**10'750.90**
Kontokorrent Bürgergenossenschaft		1'254.56		10'750.90
Uebrige Beiträge		**692'820.52**		**182'648.85**
Steuervorauszahlungen (Fristerstreckung)		2'920.72		-215'633.35
Durchlaufende Posten		-1'086.45		
Steuervorauszahlungen				398'282.20
Fremdkapital		***1'843'907.50***		***1'811'795.82***
Rückstellung Überzeit- und Ferienguthaben		304'200.00		309'500.00
Rückstellung Überbrückungsrenten		1'002'009.00		1'208'000.00
Rückstellung für laufende Grundstückskäufe		279'970.00		
Transitorische Passiven		**257'728.50**		**294'295.82**
Transitorische Passiven		257'728.50		294'295.82
Kapital		***703'745'936.65***		***660'591'834.15***
Neubewertungsreserve				95'529'503.99
Kapital		**703'745'936.65**		**565'062'330.16**
Eigenkapital		662'315'128.05		555'106'850.63
Ertragsüberschuss		**41'430'808.60**		**9'955'479.53**
Total	**728'717'020.98**	**728'717'020.98**	**687'648'364.88**	**687'648'364.88**

Erfolgsrechnung 2019

Dienststellen	Rechnung Aufwand 2019	Budget Aufwand 2019	Rechnung Aufwand 2018	Rechnung Ertrag 2019	Budget Ertrag 2019	Rechnung Ertrag 2018
Allgemeine Verwaltung	5'927'164	5'642'100	6'581'399	159'158	124'100	186'095
Öffentliche Sicherheit	1'139'125	1'243'800	1'342'166	155'441	109'800	154'695
Bildung	5'391'247	5'459'300	4'169'834	122'375	139'300	112'593
Kultur, Freizeit, Kirche	6'576'297	7'383'500	6'984'294	1'302'132	1'047'400	1'009'676
Gesundheit	19'219	20'100	13'883			-
Soziale Wohlfahrt	5'326'167	5'742'500	5'399'702	294'255	300'500	300'124
Verkehr	3'591'657	4'623'100	4'219'198	1'194'607	922'000	1'060'107
Umwelt, Raumordnung	4'727'944	6'271'900	4'331'312	3'620'798	4'092'400	4'749'567
Volkswirtschaft	3'517'392	3'982'200	4'066'093	868'117	681'300	850'539
Finanzen und Steuern	3'453'661	3'361'070	4'757'690	63'975'137	60'421'670	64'108'994
Aufwand/Ertrag aus Geschäftstätigkeit	**39'669'873**	**43'729'570**	**41'865'570**	**71'692'020**	**67'838'470**	**72'532'389**
Anpassung Rückstellungen			-	-114'092	100'000	-75'038
Wertberichtigungen, Kursverluste und real. Devisen- u. Marktverluste Wertschriften			6'956'457	-		-
Wertberichtigungen, Kursverluste und nicht real. Devisen- u. Marktverluste Wertschriften			10'906'952	-		-
Real. Devisen- und Marktgewinn Wertschriften	-		-			5'034'394
Nicht real. Devisen- und Marktgewinn Wertschriften	-		-			1'259'906
Real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften				2'673'215		
Nicht real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften				16'070'811		
Abschreibungen auf Lieg. Finanzvermögen	3'593'122	3'619'000	3'474'834			
Zwischentotal	**43'262'995**	**47'348'570**	**63'203'813**	**90'321'954**	**67'938'470**	**78'751'652**
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen	5'628'150	4'876'500	5'592'359			
Ertragsüberschuss	**41'430'809**	**15'713'400**	**9'955'480**			
Total	**90'321'954**	**67'938'470**	**78'751'652**	**90'321'954**	**67'938'470**	**78'751'652**

Erfolgsrechnung 2019 nach Artengliederung

Aufwand	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019	Abweichung Re. 2019 zu Re. 2018	in %	Abweichung Re. 2019 zu Bud. 2019	in %
GR- und Kommissionsentschädigungen	256'231	307'970	252'500	-51'739	-16.80	3'731	1.48
Personalkosten (Bruttolöhne)	7'999'935	7'592'805	7'908'560	407'130	5.36	91'375	1.16
Temporäre Arbeitskräfte	27'634	75'044	24'500	-47'410	-63.18	3'134	12.79
Personalnebenkosten und Rentenleistungen	2'205'927	3'662'576	2'162'910	-1'456'649	-39.77	43'017	1.99
Personalkosten	**10'489'727**	**11'638'395**	**10'348'470**	**-1'148'668**	**-9.87**	**141'257**	**1.37**
Energiekosten	891'572	830'445	1'074'500	61'127	7.36	-182'928	-17.02
Verbrauchsmaterialien	635'247	919'400	945'500	-284'153	-30.91	-310'253	-32.81
Baulicher Unterhalt	7'563'883	8'540'721	8'714'500	-976'838	-11.44	-1'150'617	-13.20
Unterhalt von Mobilien	395'002	582'336	646'000	-187'334	-32.17	-250'998	-38.85
Dienstleistungen, Honorare inkl. Versicherungen	5'055'879	4'902'154	6'886'300	153'725	3.14	-1'830'421	-26.58
Diverser Sachaufwand	2'357'184	1'985'578	2'768'200	371'606	18.72	-411'016	-14.85
Sachaufwand	**16'898'767**	**17'760'634**	**21'035'000**	**-861'867**	**-4.85**	**-4'136'233**	**-19.66**
Beiträge an Personalk. Primarschulen und Kindergärten	2'518'693	2'360'966	2'376'500	157'727	6.68	142'193	5.98
Beitragsleistungen inkl. Standortmarketing	8'654'464	8'900'115	8'960'100	-245'651	-2.76	-305'636	-3.41
Beiträge	**11'173'157**	**11'261'081**	**11'336'600**	**-87'924**	**-0.78**	**-163'443**	**-1.44**
Passivzinsen und Bankzinsen	41'683	120'524	80'000.00	-78'841	-65.42	-38'317	-47.90
Interne Verrechnungen	1'052'071	830'865	929'500	221'206	26.62	122'571	13.19
Abschreibungen auf Debitoren	14'468	254'071	-	-239'603	-94.31	14'468	#DIV/0!
	1'108'222	1'205'460	1'009'500	97'238	8.07	98'722	9.78
Aufwand aus Geschäftstätigkeit	**39'669'873**	**41'865'570**	**43'729'570**	**-2'195'697**	**-5.24**	**-4'059'697**	**-9.28**
Wertberichtigungen, Kursverluste und **realisierte** Devisen- und Marktverluste Wertschriften*	-	6'956'457	-	-6'956'457	-100.00	0	#DIV/0!
Wertberichtigungen, Kursverluste und **nicht realisierte** Devisen- und Marktverluste Wertschriften*	-	10'906'952	-	-10'906'952	-100.00	0	#DIV/0!
Abschreibungen auf Lieg. Finanzvermögen	3'593'122	3'474'834	3'619'000	118'288	3.40	-25'878	-0.72
Bildung Rückstellungen	-	-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen (Investition)	5'628'150	5'592'359	4'876'500	35'791	0.64	751'650	15.41
	9'221'272	26'930'602	8'495'500	17'709'330	65.76	725'772	8.54
Gesamtaufwand	**48'891'145**	**68'796'172**	**52'225'070**	**-19'905'027**	**-28.93**	**-3'333'925**	**-6.38**
Ertragsüberschuss	**41'430'809**	**9'955'480**	**15'713'400**	31'475'329	316.16	25'717'409	163.67
Total	**90'321'954**	**78'751'652**	**67'938'470**	**11'570'302**	**14.69**	**22'383'484**	**32.95**

* Im Jahr 2019 wurden die realisierten und die nicht realisierten Markt- und Devisen**gewinne** mit den realisierten und den nicht realisierten Markt- und Devisen**verlusten** verrechnet und unter den Erträgen als **Markt- und Devisenerfolg** ausgewiesen.

Ertrag	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019	Abweichung Re. 2019 zu Re. 2018	in %	Abweichung Re. 2019 zu Bud. 2019	in %
Vermögens- und Erwerbssteuern	38'744'827	37'685'451	34'900'000	1'059'376	2.81	3'844'827	11.02
V + E Steuern (Steuerteilung)	-222'785	254'608	200'000	-477'393	-187.50	-422'785	-211.39
Ertragssteuern	19'197'738	19'463'404	18'000'000	-265'666	-1.36	1'197'738	6.65
Hundesteuer	34'400	33'100	32'000	1'300	3.93	2'400	7.50
Steuereinnahmen	**57'754'180**	**57'436'563**	**53'132'000**	**317'617**	**0.55**	**4'622'180**	**8.70**
Jagdpachtzinsen	4'454	4'454	4'000	-	-	454	11.35
Konzessionen (inkl. Deponiegebühren)	1'475'043	1'396'558	1'456'000	78'485	5.62	19'043	1.31
Zinserträge: Bank, Verzugsz. Steuern/Umlagen	95'944	86'863	90'000	9'081	10.45	5'944	6.60
Dividenden, Zinsen, allg. Erträge Wertschriften	2'402'899	2'992'471	3'200'000	-589'572	-19.70	-797'101	-24.91
Liegenschaftserträge des Finanzvermögens	3'284'949	3'250'105	3'592'100	34'844	1.07	-307'151	-8.55
Liegenschaftserträge des Verwaltungsvermögens	1'261'633	1'111'196	983'100	150'437	13.54	278'533	28.33
Uebrige Vermögenserträge	33'600	31'800	32'000	1'800	5.66	1'600	5.00
Gebühren für Amtshandlungen	41'587	107'722	58'500	-66'135	-61.39	-16'913	-28.91
Benützungsgebühren, Dienstleistungen, Schulgelder	2'506'235	3'004'254	2'667'900	-498'019	-16.58	-161'665	-6.06
Verkaufserlöse	235'001	251'898	278'500	-16'897	-6.71	-43'499	-15.62
Rückerstattungen	810'087	753'279	523'570	56'808	7.54	286'517	54.72
Bussen	132'730	97'086	95'000	35'644	36.71	37'730	39.72
Eigenleistungen für Investitionen	88'724	795'539	371'000	-706'815	-88.85	-282'276	-76.09

Erfolgsrechnung 2019 nach Artengliederung

Aufwand	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Budget 2019	Abweichung Re. 2019 zu Re. 2018	in %	Abweichung Re. 2019 zu Bud. 2019	in %
Uebrige Entgelte	18'390	4'910	4'000	13'480	274.54	14'390	359.75
Rückerstattungen von Gemeinwesen	329'295	295'927	305'000	33'368	11.28	24'295	7.97
Beiträge des Landes	197'849	136'217	111'300	61'632	45.25	86'549	77.76
Durchlaufende Beiträge	4'816	4'816	5'000	-	-	-184	-3.68
Interne Verrechnungen	1'014'604	770'732	929'500	243'872	31.64	85'104	9.16
Diverse Erträge	13'937'840	15'095'827	14'706'470	-1'157'987	-7.67	-768'630	-5.23
Ertrag aus Geschäftstätigkeit	**71'692'020**	**72'532'390**	**67'838'470**	**-840'370**	**-1.16**	**3'853'550**	**5.68**
Real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften*	2'673'215	5'034'394	-	-2'361'179	-46.90	2'673'215	#DIV/0!
Nicht real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften*	16'070'811	1'259'906	-	14'810'905	1175.56	16'070'811	#DIV/0!
Auflösung Rückstellungen	-114'092	-75'038	100'000	-39'054	52.05	-214'092	-214.09
Gesamtertrag	**90'321'954**	**78'751'652**	**67'938'470**	**11'570'302**	**14.69**	**22'383'484**	**32.95**
Total	**90'321'954**	**78'751'652**	**67'938'470**				

* Im Jahr 2019 wurden die realisierten und die nicht realisierten Markt- und Devisen**gewinne** mit den realisierten und den nicht realisierten Markt- und Devisen**verlusten** verrechnet und als **Markt- und Devisenerfolg** ausgewiesen.

Jahresrechnung 2019 - Dreistufige Erfolgsrechnung

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

Betrieblicher Ertrag	Rechnung 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Δ Rechn. 19 / Rechn. 18 CHF	Δ Rechn. 19 / Budg. 19 CHF
Vermögens- und Erwerbssteuern	38'744'827	37'685'451	34'900'000.00	1'059'376	3'844'827
V + E Steuern (Steuerteilung)	-222'785	254'608	200'000.00	-477'393	-422'785
Ertragssteuern	19'197'738	19'463'404	18'000'000.00	-265'666	1'197'738
Hundesteuer	34'400	33'100	32'000.00	1'300	2'400
Steuereinnahmen	**57'754'180**	**57'436'563**	**53'132'000**	**317'617**	**4'622'180**
Konzessionen	1'479'497	1'401'012	1'460'000	78'485	19'497
Vermögenserträge	4'580'182	4'393'101	4'607'200	187'081	-27'018
Entgelte	3'832'754	5'014'688	3'998'470	-1'181'934	-165'716
Sonstiger betrieblicher Ertrag	1'546'564	1'207'692	1'350'800	338'872	195'764
Total betrieblicher Ertrag	**69'193'177**	**69'453'056**	**64'548'470**	**-259'879**	**4'644'707**

Betrieblicher Aufwand	Rechnung 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Δ Rechn. 19 / Rechn. 18 CHF	Δ Rechn. 19/ Budg. 19 CHF
Personalkosten	**10'489'727**	**11'638'395**	**10'348'470**	**-1'148'668**	**141'257**
Sachaufwand	**17'095'940**	**17'472'962**	**20'686'500**	**-377'022**	**-3'590'560**
Beiträge (grösste Positionen)					
Bildung	2'549'193	2'396'851	2'407'000	152'342	142'193
Kultur, Freizeit	1'661'905	1'294'872	1'675'000	367'033	-13'095
Soziale Wohlfahrt	4'707'268	4'763'430	5'117'000	-56'162	-409'732
Volkswirtschaft	1'577'449	1'962'834	1'393'000	-385'385	184'449
Sonstige Beiträge	677'342	843'094	744'600	-165'752	-67'258
Total Beiträge	**11'173'157**	**11'261'081**	**11'336'600**	**-87'924**	**-163'443**
Abschreibungen auf Debitoren, Wertschr., Finanzverm.	14'468	254'071	0	-239'603	14'468
Abschreibungen auf Lieg. des Finanzvermögens	3'593'122	3'474'834	3'619'000	118'288	-25'878
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen	5'628'150	5'592'359	4'876'500	35'791	751'650
	9'235'740	**9'321'264**	**8'495'500**	**-85'524**	**740'240**
Total betrieblicher Aufwand	**47'994'564**	**49'693'702**	**50'867'070**	**-1'699'138**	**-2'872'506**
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**21'198'613**	**19'759'354**	**13'681'400**	**1'439'259**	**7'517'213**

Finanzergebnis

Finanzertrag	Rechnung 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Δ Rechn. 19/ Rechn. 18 CHF	Δ Rechn. 19 / Budg. 19 CHF
Zinserträge: Banken, Verzugszinsen	95'944	86'863	90'000	9'081	5'944
Dividenden, Zinsen, allg. Erträge Wertschriften	2'402'899	2'992'471	3'200'000	-589'572	-797'101
Real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften*	2'673'215	5'034'394	-	-2'361'179	2'673'215
Nicht real. Markt- und Devisen**erfolg** Wertschriften*	16'070'811	1'259'906	-	14'810'905	16'070'811
Auflösung Rückstellungen	-114'092	-75'038	100'000	-39'054	-214'092
Total Finanzertrag	**21'128'777**	**9'298'596**	**3'390'000**	**11'830'181**	**17'738'777**

* Im Jahr 2019 wurden die realisierten und die nicht realisierten Markt- und Devisen**gewinne** mit den realisierten und den nicht realisierten Markt- und Devisen**verlusten** verrechnet und als **Markt- und Devisenerfolg** ausgewiesen.

Finanzaufwand	Rechnung 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF	Budget 2019 CHF	Δ Rechn. 19 / Rechn. 18 CHF	Δ Rechn. 19/ Budg. 19 CHF
Finanzaufwand	854'898	1'118'537	1'358'000	-263'639	-503'102
Passivzinsen und Bankzinsen	41'683	120'524	-	-78'841	41'683
Devisen- und Marktverluste Wertschriften		6'956'457	-	-6'956'457	-
Devisen- und Markt**verluste** Wertschriften*	-				
Wertberichtigungen, Kursverluste und **nicht realisierte** Devisen- und Marktverluste Wertschriften*	-	10'906'952	-	-10'906'952	-
Total Finanzaufwand	**896'581**	**19'102'470**	**1'358'000**	**-18'205'889**	**-461'419**

* Im Jahr 2019 wurden die realisierten und die nicht realisierten Markt- und Devisen**gewinne** mit den realisierten und den nicht realisierten Markt- und Devisen**verlusten** verrechnet und unter den Erträgen als **Markt- und Devisenerfolg** ausgewiesen.

Finanzergebnis	**20'232'196**	**-9'803'874**	**2'032'000**	**30'036'070**	**18'200'196**

Ausserordentliches Ergebnis

Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-
Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-
Bilanzgewinn	**41'430'809**	**9'955'480**	**15'713'400**	**31'475'329**	**25'717'409**

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz

CHF

	01.01.2019 - 31.12.2019		Vorjahr	
TITEL	**SOLL**	**HABEN**	**SOLL**	**HABEN**
ALLGEMEINE VERWALTUNG	**5'927'164.00**	**159'157.68**	**6'581'398.87**	**186'095.33**
Gemeindeversammlung	**76'150.40**		**42'323.75**	
Kommissionen (gewählte)	3'150.00		3'575.00	
Gehälter (befristet)	3'689.50		679.60	
Sozialversicherungsbeiträge			271.20	
Sozialversicherungsbeiträge (befristet)	519.15		51.55	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	124.25			
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge (befristet)	12.85		2.20	
Drucksachen und Inserate (Wahlen und Abstimm.)	20'421.60			
Unterhalt von Mobilien	93.70			
Spesenentschädigungen (Wahlkommission)	657.65		138.60	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Telefon, Honorare)	18'545.40		5'829.10	
Versicherungen	80.95		40.50	
Unterhalt Informatik	375.35			
Beiträge an Parteien	27'000.00		29'500.00	
Interne Verrechnungen	1'480.00		2'236.00	
Gemeinderat	**320'033.35**		**258'131.40**	
GR und beratende Kommissionen	246'610.00		207'405.00	
Sozialversicherungsbeiträge	18'161.55		15'311.65	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	217.20		276.85	
Drucksachen	678.50		992.05	
Verbrauchsmaterialien	500.00		500.00	
Spesenentschädigungen, Ausflug	47'347.40		25'956.80	
Dienstleistungen	6'176.40		6'082.60	
Versicherungen	296.85		242.85	
Beiträge an private Institutionen	45.45		1'363.60	
Gemeindeverwaltung	**3'107'419.45**	**131'172.55**	**3'100'062.41**	**93'200.32**
Gehälte	1'803'553.20		1'747'400.85	
Gehälter (befristet	33'253.20		29'925.20	
Sozialversicherungsbeiträge	133'232.75		129'047.75	
Sozialversicherungsbeiträge (befristet	2'523.15		2'270.55	
Personalversicherungsbeiträge	210'754.90		201'592.40	
Personalversicherungsbeiträge (befristet)	1'892.15		369.75	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	49'686.05		53'183.23	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge (befristet)	493.10		717.65	
Temporäre Arbeitskräfte	22'587.65		23'805.30	
Uebriger Personalaufwand (Weiterbildung, Projekte)	55'145.85		107'991.75	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe	47'275.54		40'212.58	
Uebriger Personalaufwand (Rekrutierung)	33'452.10		18'500.80	
Büromaterial, Drucksachen	36'826.65		50'426.10	
Anschaffung von Mobilien	5'275.70		2'005.30	
Verbrauchsmaterialien	5'551.70		6'057.05	
Unterhalt von Mobilien	8'295.03		8'086.25	
Unterhalt EDV-Anlagen			1'935.15	
Unterhalt Informatik	138.00			
Mieten, Benützungskosten	1'730.45		1'686.00	
Spesenentschädigungen, Repräsentationen	32'643.85		23'656.50	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	130'632.59		147'665.01	
Honorare,	89'148.30		106'454.68	
Versicherungen,	4'301.25		4'220.30	
Dienstleistungen (EDV-Anlage)			371'142.99	
Dienstleistungen (Datenschutz)	21'753.50		17'339.57	
Dienstleistungen Informatik	339'834.47			
Dienstleistungen Informatik	8'157.32			
Dienstleistungen Informatik	366.20			
Dienstleistungen Informatik	25'104.80			
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufw.	3'770.00		4'289.70	
Interne Verrechnungen	40.00		80.00	
Amtsgebühren		21'801.60		11'842.87
Benützungsgebühren, Dienstleistungen		660.00		411.80
Verkäufe		750.00		750.00
Rückerstattungen		20'814.45		8'879.65
Steuer-Strafverfügungen		84'250.00		68'600.00
Interne Verrechnungen		2'896.50		2'716.00
Bauverwaltung	**1'704'297.71**	**26'562.65**	**1'661'530.15**	**92'295.01**
Gehälter	1'213'290.00		1'195'872.50	
Sozialversicherungsbeiträge	91'659.30		90'402.00	
Personalversicherungsbeiträge	151'138.20		145'745.40	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	31'917.60		35'339.70	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	2'200.00		2'150.00	
Uebr. Personalaufwand (Tiefbau)	6'705.50		380.00	
Uebr. Personalaufwand (Hochbau)	465.00		1'430.00	
Uebr. Personalaufwand (Liegenschaftsverw.)	15'924.00		2'250.00	
Büromaterial, Drucksachen	9'843.61		7'138.70	
Anschaffung von Mobilien	3'799.95		7'071.61	
Verbrauchsmaterialien	2'908.50		2'350.40	
Unterhalt der Mobilien	13'729.15		9'427.90	
Benützungsgebühren, Miete	1'773.45		1'980.00	
Spesenentschädigungen	772.00		150.40	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	6'109.20		11'780.40	
Dienstleistungen, Honorare Hochbau	29'442.75		23'455.34	
Dienstleistungen, Honorare Tiefbau	62'922.10		57'704.20	
Dienstleistungen, Honorare Liegenschaftsverwaltung	22'737.95		27'779.80	
Versicherungen	3'421.05		3'418.10	
Dienstleistungen, Honorare (Brandschutzkontrollen)	30'533.25		33'388.50	
Verbandsbeitr./Uebriger Sachaufwand	2'645.15		2'115.20	
Interne Verrechnungen	360.00		200.00	
Amtsgebühren (Baubewilligungen)		16'203.15		92'295.01
Rückerstattungen		10'359.50		
Leistungen für Pensionierte	**385'031.25**		**1'208'985.60**	
Sozialversicherungsbeiträge	23'299.50		633.60	
Personalversicherungsbeiträge	39'131.75			
Rentenleistungen	322'600.00		8'352.00	
Rückstellung Überbrückungsrenten			1'200'000.00	
Rathaus	**243'145.50**	**822.48**	**249'551.02**	
Personalkosten	127'946.91		128'795.99	
Anschaffung von Mobilien	18'836.19		9'234.35	
Wasser, Energie, Heizung	24'305.25		23'830.50	
Verbrauchsmaterialien	4'551.70		4'059.80	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	53'704.99		75'349.50	
Unterhalt der Mobilien	415.90		1'545.20	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	3'467.81		1'154.73	
Versicherungen	3'459.15		3'488.15	
Bewachung	6'302.60		1'925.40	
Interne Verrechnungen	155.00		167.40	
Rückerstattungen		822.48		
Liegenschaft Städtle 14	**85'257.39**	**600.00**	**53'604.84**	**600.00**
Wasser, Energie, Heizung	9'207.05		8'505.45	
Verbrauchsmaterialien	713.20		709.05	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	72'015.05		40'832.45	
Unterhalt der Mobilien			368.95	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	318.24		315.79	
Versicherungen	953.65		934.55	
Bewachung	1'938.60		1'938.60	
Interne Verrechnungen	111.60			
Liegenschaftserträge (Mietzinsen)		600.00		600.00
Gemälde-Depotanlage Gewerbeweg 21	**1'543.35**		**3'673.75**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	1'543.35		3'673.75	
Zentrale Funktionen	**4'285.60**		**3'535.95**	
Verbrauchsmaterialien			204.65	
Dienstleistungen (Gebühren, Tel.)	4'285.60		3'331.30	
OEFFENTLICHE SICHERHEIT	**1'139'125.17**	**155'441.42**	**1'373'165.79**	**185'694.72**
Rechtswesen		**5'772.00**		**3'772.00**
Konzessionen (Polizeistundenverlängerungen)		4'800.00		2'800.00
Amtsgebühren		972.00		972.00
Jahrmarkt / Marktwesen	**51'420.07**	**11'808.00**	**42'158.70**	**11'378.00**
Büromaterial, Drucksachen	4'341.20		2'125.25	
Wasser, Energie	345.75		316.85	
Verbrauchsmateria	1'103.95			
Baulicher Unterhalt durch Dritte	9'693.00		12'667.65	
Mieten, Benützungskosten	400.00		522.35	
Spesenentschädigungen	1'925.70		517.00	
Dienstleistungen, Honorare	14'793.92		13'565.80	
Versicherungen	53.95		40.50	
Bewachung	10'882.60		5'414.50	
Interne Verrechnung	7'880.00		6'988.80	
Platzgebühren Jahrmarkt		11'808.00		11'378.00
Grundbuchwesen/Vermessung	**315'789.25**	**1'043.60**	**305'867.95**	**901.45**

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Dienstleistungen, Honorare	81'717.25		86'414.40	
Grundbuchvermessung-Nachführung (ausserh. Inv.Proj.)			20.00	
WIS-Gemeindewerke, Nachführ. (ausserh. Inv.Proj.)	8'730.80		7'306.65	
WIS-Liegenschaftskataster, Nachführ. (ausserh. Inv.Proj.)	72'195.50		75'367.10	
GDI-Vaduz, Allgemein, Koordination, Organisation	2'315.30		3'805.90	
GDI-Vaduz, Diverses	2'221.95		9'024.30	
GDI-Vaduz, Unterhaltskosten Vertrag IBF	39'765.70		30'995.00	
GDI-FL, Gebühren	2'175.55		1'809.35	
WIS-Gemeindewerke, Aufnahmen IBF	32'837.85		67'043.05	
GDI-Vaduz, Nachführung Zustandskataster	32.15		457.40	
WIS-Liegenschaftsentwässerung, Techn. Prüfung	7'011.05		9'742.00	
WIS-Nachführung Baugesuche und Ueberbauungspläne	740.00		714.50	
WIS-Liegenschaftskataster ausserhalb Baugesuche	128.50			
WEB GIS Projekte	12'880.80		11'112.95	
GDI-Vaduz, Mobile-Mapping 3D	1'766.25		2'055.35	
WEB GIS Projekt Signalisation	51'270.60			
GDI-FL - Rückerstattung Gebühren		1'043.60		901.45
Gemeindepolizei	**122'262.60**	**62'369.02**	**256'130.97**	**60'062.37**
Büromaterial, Drucksachen	3'243.30		1'243.75	
Anschaffung von Mobilien	3'201.92		7'166.70	
Verbrauchsmaterial	1'426.65		1'376.35	
Unterhalt von Mobilien	659.80		2'737.85	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	4'554.48		861.22	
Bewachungsdienst	67'432.05		67'150.40	
Sommernachtwache	35'515.20		35'308.35	
Bewachungsdienst (Ersatzparkierung Busse FCV-Heimspielen)	1'785.35		936.55	
Versicherungen	1'166.60		1'274.55	
Dienstleistungen, Honorare (BFU)	2'075.85			
Verbandsbeiträge/Selbstbehalte Vers.			1'000.00	
Beiträge an Land (Videoüberwachungsanlage Zentrum)			137'075.25	
Interne Verrechnungen	701.40			
Interne Verrechnung (Sicherheitsveranstaltung)	500.00			
Gebühren für Amtshandlungen (Fahrbewilligungen)		2'150.00		2'112.60
Gebühren für Amtshandlungen (Beglaubigungen etc.)		460.00		500.00
Rückerstattungen		11'278.92		28'963.50
Bussen		48'480.10		28'486.27
Feuerwehr (Depot Schaanerstr. 2)	**255'822.56**	**69'648.80**	**365'824.98**	**73'780.90**
Büromaterial, Drucksachen	1'715.60		1'338.45	
Anschaffung von Mobilien	104'311.42		162'807.44	
Wasser, Energie, Heizung	21'192.15		18'551.50	
Verbrauchsmaterialien	16'739.94		12'006.10	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	21'289.75		21'118.59	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Wohnung)	577.95		3'966.00	
Unterhalt von Mobilien	34'271.95		32'819.08	
Unterhalt Mobilien LV	4'167.20		51.70	
Mieten, Benützungskosten			613.90	
Spesenentschädigungen	6'600.00		5'630.00	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel. etc.)	9'797.65		12'019.22	
Versicherungen	9'025.80		9'203.30	
Dienstleistungen Honorare Einsatzpläne	289.35		12'823.10	
Bewachung	4'407.20		3'140.40	
Feuerwehrdepot Vaduz, Machbarkeitsstudie Neubau			33'508.05	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufwand	6'279.35		6'625.35	
Beiträge an Gemeinden (Brandcontainer-Anlage)	2'400.00		3'180.00	
Beiträge an Gemeinden (Löschanhänger Alpengebiet)			10'000.00	
Freiw. Feuerwehr	6'000.00		7'000.00	
Interne Verrechnungen	6'757.25		9'422.80	
Mietzinsen Wohnung Am Exerzierplatz 1		18'600.00		18'600.00
Mietzinsen Stützpunktfeuerwehr		16'200.00		16'200.00
Dienstleistungen		29'465.00		29'075.00
Rückerstattungen		756.15		960.00
Rückerstattungen (Feuerwehreinsatzpläne)				4'318.25
Rückerstattungen von Land (Stützpunktf.)		4'627.65		4'627.65
Personalkosten Gemeindepolizei und Feuerwehr	380'086.84		390'687.19	31'000.00
Feuerwehr (Kanalstrasse 19, Depot Süd)	**2'079.65**	**4'800.00**	**5'610.80**	**4'800.00**
Wasser, Energie, Heizung	1'594.85		1'397.90	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	484.80		4'212.90	
Mietzinsen		4'800.00		4'800.00
Zivilschutz	**11'664.20**		**6'885.20**	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Beiträge an Land (FOG)	11’664.20		6’885.20	
BILDUNG	**5’391’246.82**	**122’375.23**	**4’169’833.70**	**112’593.45**
Kindergärten	**856’131.71**	**5’704.26**	**847’221.65**	**1’496.00**
Behörden, Kommissionen (Schwimmbegleitung)	4’425.00		2’025.00	
Gehälter Reinigung	90’368.65		81’132.40	
Sozialversicherungsbeiträge	6’567.55		6’118.95	
Sozialversicherungsbeiträge Schwimmbegleitung	335.75		153.65	
Personalversicherungsbeiträge	11’487.60		9’889.20	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	2’499.00		2’293.55	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	961.70		1’125.00	
Uebriger Personalaufwand	2’596.00		1’944.55	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe	750.00		950.00	
Schulmaterial, Drucksachen	28’549.45		27’752.35	
Anschaffung von Mobilien	12’726.65		15’114.15	
Anschaffung von Mobilien LV KG Bartlegrosch	269.25			
Anschaffung von Mobilien LV KG Schwefel	269.25		398.00	
Wasser, Energie, Heizung	23’922.45		22’509.05	
Verbrauchsmaterial	3’639.50		3’970.45	
Verbrauchsmaterialien LV	1’471.70		1’597.45	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	150’582.30		180’373.45	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Dislozierung Container KG Schwefel)	28’645.65			
Unterhalt von Mobilien	84.00		603.25	
Unterhalt von Mobilien LV	1’038.55			
Spesenentschädigungen (Ausflüge, Sport-, Kultur- u. Elternanlässe)	10’283.65		14’956.75	
Spesenentschädigunen (Sprachl. Frühförd. in den Gemeindeschulen)	4’554.20		4’580.30	
Dienstleistungen (Gebühren Tel. etc.)	5’408.04		5’791.06	
Versicherungen	4’667.25		4’691.90	
Bewachung	11’381.80		12’562.20	
Gemeindeanteil an Gehälter *G*	439’124.77		439’124.77	
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	9’027.00		7’564.22	
Interne Verrechnungen	495.00			
Benützungsgebühren		1’440.00		1’360.00
Rückerstattungen		4’264.26		136.00
Primarschule	**2’185’576.80**	**27’170.09**	**1’853’367.95**	**21’771.90**
Gehälter Sekretariat	56’018.30		46’800.00	
Sozialversicherungsbeiträge	4’250.25		3’550.95	
Personalversicherungsbeiträge	6’536.40		6’435.00	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	1’731.90		1’784.15	
Übriger Personalaufwand	1’465.00		1’999.65	
Übriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	13’933.30		11’726.65	
Schulmaterial, Drucksachen	122’619.18		116’932.41	
Anschaffung Mobilien	280’437.87		47’294.80	
Verbrauchsmaterial	4’821.60		5’098.80	
Unterhalt Mobilien	24’264.80		30’523.05	
Mieten, Benützungsgebühren	1’514.70			
Spesenentschädigungen (Ausflüge, Sport-, Kultur- u. Elternanlässe)	93’468.12		113’217.55	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel.)	12’574.79		10’765.11	
Versicherungen	10’872.90		10’724.50	
Gemeindeanteil an Gehälter *G*	1’500’944.97		1’390’560.61	
Gemeindeanteil Deutschunterr. DaZ und Sonderschulung SiR *G*	48’607.72		48’607.72	
Beiträge an private Institutionen			5’385.00	
Interne Verrechnungen	1’515.00		1’962.00	
Benützungsgebühren		46.90		94.20
Dienstleistungen (Kooperation PHGR)		550.00		600.00
Rückerstattungen		26’573.19		21’077.70
Tagesschule	**652’637.91**	**86’609.40**	**553’243.68**	**84’250.00**
Gehälter Betreuerinnen	207’448.60		166’799.50	
Gehälter (befristet)	3’057.40			
Sozialversicherungsbeiträge	15’740.30		12’656.25	
Sozialversicherungen (befristet)	231.95			
Personalversicherungsbeiträge	20’383.10		16’936.05	
Personalversicherungsbeiträge befristet	195.95			
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	7’239.70		6’436.40	
Unfall- und Krankenversicherung (befristet)	29.65			
Uebriger Personalaufwand	2’000.00		1’970.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	550.00		700.00	
Übriger Personalaufwand (Weiterbildung)	1’500.00			
Schulmaterial, Drucksachen	15’029.76		16’211.85	
Anschaffung Mobilien	36’056.08		4’330.60	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Verbrauchsmaterial	40’100.70		35’212.15	
Unterhalt Mobilien	2’604.10		2’994.75	
Spesenentschädigungen (Ausflüge, Sport-, Kultur- u. Elternanlässe)	11’526.50		11’442.70	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Telefon)	616.61		788.24	
Versicherungen	634.15		593.65	
Gemeindeanteil Gehälter Lehrkräfte *G*	287’693.36		276’171.54	
Verkäufe (Mittagsbetreuung)		7’910.00		
Rückerstattungen (Elternbeiträge)		78’699.40		84’250.00
Musikschule	**8’559.30**		**8’000.00**	
Spesenentschädigungen Meisterkurse	7’979.30		8’000.00	
Interne Verrechnungen	580.00			
Schulanlage PS Aeule	**852’673.29**	**1’416.25**	**356’603.19**	**386.35**
Gehälter	149’374.65		149’392.50	
Sozialversicherungsbeiträge	11’333.65		11’335.15	
Personalversicherungsbeiträge	18’538.20		18’298.20	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	5’617.05		6’065.65	
Dienstkleider	503.54		120.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	450.00		550.00	
Anschaffung von Mobilien	4’734.25		2’595.55	
Wasser, Energie, Heizung	67’650.15		59’223.35	
Verbrauchsmaterialien	8’300.25		10’378.15	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	560’220.10		75’355.75	
Unterhalt der Mobilien	4’754.25		1’531.35	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel.)	1’247.40		157.89	
Versicherungen	12’440.20		12’031.60	
Bewachung	4’639.60		7’069.20	
Interne Verrechnungen	2’870.00		2’498.85	
Benützungsgebühren		680.00		
Rückerstattungen		736.25		386.35
Schulanlage PS Ebenholz	**555’304.16**	**1’475.23**	**314’396.23**	**4’689.20**
Gehälter	172’250.90		159’110.25	
Sozialversicherungsbeiträge	13’069.65		11’944.25	
Personalversicherungsbeiträge	18’754.20		18’421.80	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	5’709.40		6’153.55	
Dienstkleider	623.56		405.90	
Uebriger Personalaufwand	1’426.00			
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	350.00		350.00	
Büromaterial, Drucksachen	419.30		110.40	
Anschaffung von Mobilien	70’024.37		1’799.05	
Wasser, Energie, Heizung	53’464.45		53’456.00	
Verbrauchsmaterialien	27’516.22		7’136.26	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	117’526.24		17’860.40	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Reinigung)	34’995.15			
Unterhalt der Mobilien	1’448.10		1’583.00	
Benützungsgebühren, Miete	1’158.55		1’913.59	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel.)	10’102.52		6’029.58	
Versicherungen	18’652.25		18’500.85	
Bewachung	7’532.40		5’238.35	
Interne Verrechnungen	280.90		4’383.00	
Liegenschaftserträge (Mietzinsen)				3’000.00
Benützungsgebühren		200.00		
Rückerstattungen		1’275.23		1’689.20
Schulanlage Tagesschule Ebenholz	**2’128.65**			
Verbrauchsmaterialien	153.25			
Baulicher Unterhalt durch Dritte	890.15			
Unterhalt der Mobilien	558.95			
Mieten, Benützungsgebühren	526.30			
Sonderschulen	**242’322.00**		**206’501.00**	
Beiträge an Integration, Sonderschulung, PTM (KG/PS) *G*	242’322.00		206’501.00	
Berufsbildung	**3’807.00**			
Interne Verrechnungen	3’807.00			
Uebriges Bildungswesen	**32’106.00**		**30’500.00**	
Beiträge an priv. Institutionen	500.00		500.00	
Beiträge an Liechtenstein Institut 2016 - 2019	15’000.00		15’000.00	
Beiträge an priv. Institutionen (PepperMINT) 2017 - 2021	15’000.00		15’000.00	
Interne Verrechnungen	1’606.00			
KULTUR, FREIZEIT, KIRCHE	**6’576’296.89**	**1’302’132.17**	**6’984’293.95**	**1’009’675.60**
Kulturförderung	**1’557’325.21**	**504.20**	**1’135’350.84**	**1’395.00**
Kommissionen (Familienchronik)			93’732.60	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Gehälter	97’321.20		32’774.30	
Sozialversicherungsbeiträge	7’187.85		9’349.90	
Personalversicherungsbeiträge	19’909.80		16’912.80	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	1’053.80		428.60	
Büromaterialien, Drucksachen (Urkunden)	462.05		452.35	
Anschaffung von Mobilien			44.00	
Anschaffung von Mobilien (Familienchronik online)	170.10			
Verbrauchsmaterial (inkl. Verdienstmedaillen)	8.80		3’570.00	
Spesenentschädigungen	2’797.00		1’200.00	
Spesenentschädigungen (J.G.Rheinberger-Preis)	7’394.80			
Jungbürgerfeier	6’954.95		7’184.16	
Kulturelle Veranstaltungen	359.85		4’727.90	
Dienstleistungen (Vaduzer Familienchronik Online)	1’044.86		1’969.44	
Dienstleistungen (Ahnenforschung Liechtenstein, Webplattform)	13’039.40		3’932.15	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufw.	1’200.00		1’200.00	
300 Jahr-Jubiläum Fürstentum Liechtenstein	23’400.00			
Beiträge an gemischtwirtsch. Institutionen (inkl. TAK, Vaduz Classics)	341’750.00		341’750.00	
Beiträge an private Institutionen (inkl. SOL, Schlösslekeller)	75’661.55		63’619.24	
Beiträge an Kulturelle Vereine	336’576.00		192’274.80	
Beiträge an Allgemein tätige Ortsvereine	50’039.70		45’808.10	
Josef Gabriel Rheinberger-Preis	15’000.00			
Beiträge an Kulturelle Vereine (Int. Musikakademie)			3’000.00	
Triennale			10’000.00	
Beiträge an private Institutionen (Invent. Sammlung Brockenstube)	130’000.00			
Beiträge an private Institutionen (Neues Kino Schaan)	79’600.00			
Vaduzer Heimatbuch, Neuauflage Band 3	30’000.00		70’000.00	
Beiträge an private Institutionen (Ferdinand Nigg-Denkmal)	70’000.00		100’000.00	
Beiträge an Private	8’000.00		9’000.00	
Beiträge ins Ausland (Wandergesellen)	200.00		400.00	
Interne Verrechnungen	154’697.50		83’913.75	
Interne Verrechnungen (TAK)	42’586.00		26’735.00	
Interne Verrechnung Miete und NK Familienchronik online	16’302.50		11’371.75	
Interne Verrechnungen (Vaduz Classic)	24’607.50			
Verkäufe		110.00		275.00
Verkäufe (Z Vadoz uufgwachsa)		280.00		1’120.00
Rückerstattungen		114.20		
Rathaus-Saal	**13’481.45**	**29’108.50**	**10’591.10**	**23’826.00**
Anschaffung von Mobilien			269.90	
Verbrauchsmaterial	71.20		69.05	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	11’251.15		9’054.25	
Uebriger Unterhalt (inkl. Podiumskonzerte Klavier stimmen)	275.90			
Versicherungen	13.50		13.50	
Dienstleistungen zur Weiterverrechnung	1’869.70		1’184.40	
Benützungsgebühren		17’534.00		16’338.00
Rückerstattungen		1’774.50		990.00
Interne Verrechnungen		9’800.00		6’498.00
Vaduzer-Saal	**1’066’907.85**	**715’432.13**	**999’044.26**	**502’801.60**
Gehälter	476’716.70		427’537.65	
Gehälter (befristet)	75’587.35		21’474.10	
Gehälter (Catering)	23’791.95		23’829.90	
Sozialversicherungsbeiträge	31’895.30		32’414.55	
Sozialversicherungbeiträge (befristet)	5’735.20		1’629.45	
Sozialversicherungsbeiträge Catering	1’805.05		1’808.25	
Personalversicherungsbeiträge	40’949.20		49’455.15	
Personalversicherungsbeiträge (befristet)	4’604.85			
Personalversicherungsbeiträge Catering	2’783.40		2’749.80	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	17’136.00		16’259.10	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge (befristet)	628.75		265.10	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge Catering	264.70		334.05	
Dienstkleider	2’136.95		2’863.47	
Temporäre Arbeitskräfte	2’457.85		44’126.75	
Uebriger Personalaufwand			1’280.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	1’350.00		1’150.00	
Büromaterialien, Drucksachen	2’954.90		1’951.75	
Anschaffung von Mobilien	63’580.40		34’384.40	
Anschaffung Mobilien Catering	1’041.55		3’762.55	
Wasser, Energie, Heizung	50’170.25		47’715.10	
Verbrauchsmaterialien	18’762.06		14’855.41	
Verbrauchsmaterialien Catering (Lebensmittel, Reinigungsm. etc.)	1’539.00		1’017.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	120’297.90		72’486.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte betrieblich	22’144.70		120’350.34	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Unterhalt der Mobilien durch Dritte	16'147.96		16'863.65	
Unterhalt der Mobilien durch Dritte Catering	6'326.20		3'873.20	
Mieten, Benützungskosten	1'034.25		3'053.70	
Spesenentschädigungen	2'527.95			
Spesen Werbung	5'245.55			
Dienstleistungen (Gebühren, Tel.)	15'288.08		19'108.74	
Dienstleistungen (Online Reservationssystem)	16'626.70			
Versicherungen	12'092.90		12'087.35	
Dienstleistungen zur Weiterverrechnung	17'394.00		18'685.55	
Bewachung	3'877.35		1'551.00	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufwand	120.00		120.00	
Interne Verrechnungen	1'892.90			
Liegenschaftserträge (Mietzinsen)		2'400.00		2'400.00
Benützungsgebühren		212'773.60		185'718.80
Benützungsgebühren, Dienstleistungen Catering		5'883.00		4'545.00
Benützungsgebühren (Geschirr/Besteck) Catering				19'720.30
Verkäufe		56.00		100.00
Rückerstattungen		80'013.38		
Rückerstattung Drittleistungen		16'639.55		10'908.10
Rückerstattungen Catering (Geschirrbruch)				1'197.30
Interne Verrechnungen (Benützungsgeb.)		196'514.90		109'019.30
Interne Verrechnungen (Mobiliarausleihe)		1'065.70		1'557.80
Interne Verr. Personalkosten Mehrzweckhalle		157'500.00		140'900.00
Interne Verrechnungen (TAK)		42'586.00		26'735.00
Denkmalschutz, Heimatpflege			**12'265.50**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte			2'843.30	
Beiträge an Private			9'422.20	
Massenmedien	**244'809.75**		**209'741.85**	
Einblick, "Rückblick"	154'213.25		156'150.90	
Diverse Drucksachen	10'549.60		1'000.00	
Drucksachen (Fotodokumentation)	7'296.30			
Anschaffung von Mobilien (Hardware Gemeindekanal)	340.60			
Unterhalt der Mobilien durch Dritte (Gemeindekanal)			161.55	
Dienstleistungen (Corporate Design)	8'007.90		8'906.50	
Dienstleistungen (Gebühren Gemeindekanal, Internet, Teletext)	7'108.20		18'093.60	
Dienstleistungen (Entwicklung Online Reservationssystem Veranstaltung			1'772.55	
Dienstleistungen (Neukonzeption Website)			11'676.95	
Dienstleistungen (Fotodokumentation Vaduz 360 Grad)	6'476.40		5'876.40	
Dienstleistungen (Pflege und Erweiterung Webseite)	3'128.90		5'395.75	
Unterhalt Informatik	47'688.60			
Interne Verrechnungen			707.65	
Parkanlagen, Dorfplätze, Wanderwege	**194'048.84**	**1'770.00**	**310'737.31**	**4'528.00**
Anschaffung von Mobilien			3'735.05	
Energie	754.55		811.10	
Verbrauchsmaterialien	715.35		274.40	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	110'731.00		28'463.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Rathausplatz	1'464.70		1'908.15	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Pavillon	265.70		1'707.45	
Aeulepark, Gestaltung Ostteil			187'135.40	
Dienstleistungen	2'656.07		1'306.40	
Versicherungen	509.80		627.55	
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	45'635.07		46'558.06	
Interne Verrechnungen Forstdienst	25'601.60		22'945.60	
Aeulepark, Gestaltung Ostteil - Interne Verrechnung			10'864.55	
Unentgeltliche Lieferungen	5'715.00		4'400.00	
Benützungsgebühren Pavillon und Rathausplatz		480.00		2'204.00
Rückerstattungen		702.00		258.00
Interne Verrechnungen (Stromanschlüsse etc.)		588.00		2'066.00
Mehrzweckhallen, Rüfestrasse 6	**545'477.36**	**189'203.75**	**380'967.56**	**157'953.75**
Anschaffung von Mobilien	33'358.90		26'622.45	
Wasser, Energie, Heizung	39'388.45		36'142.10	
Verbrauchsmaterial	7'076.55		4'930.98	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	282'572.70		145'545.10	
Baulicher Unterhalt durch Dritte betrieblich	552.75		1'209.15	
Uebriger Unterhalt durch Dritte	1'024.40		1'433.30	
Dienstleistungen (Gebühren, Tel.)	5'309.14		3'730.93	
Versicherungen	14'289.90		13'995.45	
Dienstleistungen zur Weiterverrechnung	40.37		3'834.30	
Bewachung	4'364.20		2'623.80	
Interne Verr. Personalkosten Vaduzer-Saal	157'500.00		140'900.00	
Benützungsgebühren		171'205.60		139'234.00

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Verkäufe		111.00		576.40
Rückerstattung Drittleistungen		4’606.15		6’564.95
Interne Verrechnungen		13’281.00		11’578.40
Sport allgemein	**181’763.74**		**197’878.35**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Kleinspielfelder			37’909.20	
Spiel- und Sporttag	27’096.24		27’860.65	
Beiträge an private Institutionen (Sportvereine)	111’133.00		112’495.00	
Beiträge an private Institutionen (Sportvereine Sonderbeiträge), *roo*	36’450.00		4’000.00	
Interne Verrechnungen Sportvereine	7’084.50		12’309.60	
Interne Verrechnung Sonderbeiträge an priv. Institutionen			1’297.40	
Interne Verrechnungen Spiel- und Sporttag			2’006.50	
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz	**254’573.60**		**271’966.05**	
Bewachung	-426.40			
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz (Betriebsk.)	255’000.00		230’000.00	
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz (Ern. Steuerung und Ersatz Rutschb			41’966.05	
Rheinpark Stadion	**1’182’478.37**	**224’604.20**	**1’559’257.99**	**223’718.75**
Gehälter	276’240.00		270’042.50	
Gehälter (befristet)	9’835.60		5’139.60	
Sozialversicherungsbeiträge	20’803.25		20’214.50	
Sozialversicherungsbeiträge (befristet)	746.25		389.90	
Personalversicherungsbeiträge	30’828.00		29’380.20	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	9’141.25		9’548.05	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge (befristet)	34.15		16.80	
Dienstkleider	7’310.10		1’404.50	
Temporäre Arbeitskräfte	888.85		4’092.60	
Uebriger Personalaufwand	1’008.30		830.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	400.00		575.00	
Büromaterial, Drucksachen	1’005.25		1’304.20	
Anschaffung von Mobilien	12’530.70		10’576.07	
Wasser, Energie, Heizung	81’909.25		69’747.30	
Wasser Süd-Tribüne	169.30		230.50	
Wasser Trainingsplätze und Süd-Tribüne	13’770.85		5’550.50	
Verbrauchsmaterialien Gebäude	12’935.22		11’464.90	
Verbrauchsmaterialien Aussenanlage	87’587.96		78’338.96	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Gebäude	148’908.78		189’406.32	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Rasenverbesserung)	36’400.00		37’784.50	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Videoüberwachung)	25’799.64		26’217.98	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Aussenanlage	107’636.89		178’727.22	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Aussenanlage (Grosssanierung)	83’704.45			
Rheinpark Stadion, Erneuerung WLAN inkl. PWLAN			170’203.25	
Rheinpark Stadion, Erweiterung Beachvolleyball-Spielfeld			106’388.55	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Erneuerung Zuschauersitze Gegentribü			114’922.70	
Rheinpark Stadion, Öffentliche Spielwiese	1’037.50		92’848.15	
Rheinpark Stadion, Neuanordnung und Verkabelung PV-Module Zuschau	47’210.10			
Unterhalt der Mobilien	40’865.85		48’484.00	
Benützungsgebühren, Mieten	825.70		843.00	
Spesenentschädigungen	446.50			
Dienstleistungen (Gebühren, Transporte, Tel.)	56’157.63		44’881.99	
Versicherungen	12’235.05		12’398.35	
Bewachung	14’873.20		10’526.40	
Rheinpark Stadion, Technisches Zentrum LFV/Haus des Sports LOC	28’628.40			
Interne Verrechnungen	2’668.40		2’892.10	
Interne Verr. Personalkosten Werkbetrieb	7’936.00		3’887.40	
Benützungsgebühren		192’364.60		192’000.00
Rückerstattungen		32’239.60		31’718.75
Tennishalle	**27’915.65**		**16’621.34**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	22’787.65		11’950.50	
Unterhalt von Mobilien	282.05			
Versicherungen	3’707.10		3’726.80	
Interne Verrechnungen	1’138.85		944.04	
Minigolf-Anlage	**19’456.76**	**17’521.35**	**9’585.90**	**3’000.00**
Baulicher Unterhalt durch Dritte	18’465.40		8’487.80	
Versicherungen	963.70		972.30	
Interne Verrechnungen	27.66		125.80	
Pachtzinsen		3’000.00		3’000.00
Beiträge von Gemeinde Schaan		14’521.35		
Skatepark und Kleinspielfeld Mühleholz	**9’078.40**		**8’197.50**	
Energie	241.05		684.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	932.35			
Mieten, Benützungskosten Skatepark Mühleholz	7’500.00		7’500.00	
Dienstleistungen	391.50			

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Versicherungen, *lo*	13.50		13.50	
Squash-House	**29'437.30**	**1'000.00**	**55'471.11**	**1'000.00**
Anschaffung von Mobilien	556.85			
Baulicher Unterhalt durch Dritte	22'311.90		49'530.55	
Unterhalt der Mobilien	1'614.10			
Dienstleistungen	51.55		58.25	
Versicherungen	1'572.90		1'613.75	
Bewachung	3'330.00		3'140.40	
Interne Verrechnungen			1'128.16	
Pachtzinsen, Squash House		1'000.00		1'000.00
Uebrige Freizeitgestaltung (Spielplätze, Pfadfinder, etc.)	**116'936.05**		**95'244.45**	
Energie, Heizung	2'630.65		2'215.90	
Verbrauchsmaterialien Spielplatz	155.85		129.10	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Pfadiheim Bannholz + Fabrikweg 7)	3'196.80		17'133.45	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Spielplätze)	27'355.65		33'428.35	
Dienstleistungen, Honorare	902.75			
Versicherungen	235.45		209.55	
Mitgliederbeiträge (Wildpark etc.)	500.00		500.00	
Beiträge an priv. Institutionen	12'995.00		12'330.00	
Beiträge an priv. Institutionen/Jugendheim Malbun	5'000.00		5'000.00	
Beiträge an private Institutionen (Sonderbeitrag Familiengartenverein)	40'000.00			
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	22'437.00		21'415.30	
Interne Verrechnungen Forstdienst	416.00		300.00	
Interne Verrechnungen Pfadfinderschaft	722.00		1'070.00	
Interne Verrechnung Diverse (Familiengärten etc.)	388.90		1'512.80	
Weiherweg 15, Vereinsräume und Lager Gemeinde UG	**26'736.45**		**23'435.60**	
Energie	2'526.35		1'907.70	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	23'234.60		19'964.90	
Versicherungen	684.70		690.60	
Bewachung	290.80		872.40	
Vereinsräume im Haus St. Florin	**78'959.55**		**79'835.70**	
Energie, Heizung	1'954.55		1'880.90	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	7'135.75		8'147.50	
Mieten, Benützungskosten	69'547.00		69'547.00	
Versicherungen	296.35		242.40	
Bewachung	25.90		17.90	
Kirche, Friedhof, Bestattungen	***1'026'910.56***	***122'988.04***	***1'608'101.54***	***91'452.50***
Kirche	**914'704.14**	**98'188.04**	**1'507'329.88**	**73'006.60**
Gehälter	297'924.25		289'584.10	
Gehälter Mesmer und Reinigung	71'567.00		111'955.00	
Sozialversicherungsbeiträge	21'278.70		20'161.90	
Sozialversicherungsbeiträge	5'265.90		8'494.80	
Sozialversicherungsbeiträge (Religionsunterricht)	1'025.70		907.40	
Personalversicherungsbeiträge	30'425.60		30'770.65	
Personalversicherungsbeiträge	6'615.90		12'150.00	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	9'093.85		10'091.25	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge Reinigung	712.75		1'454.80	
Dienstwohnungspauschale St. Florinsgasse 15	7'645.00		8'196.00	
Dienstwohnungspauschale St. Florinsgasse 17	9'593.10		9'360.00	
Temporäre Arbeitskräfte	1'400.00			
Uebriger Personalaufwand	1'035.00		40.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	975.75			
Drucksachen (St. Florin Aktuell)			3'354.85	
Anschaffung von Mobilien	318.00		655.90	
Anschaffung von Mobilien St. Florinsgasse 17	12'947.25			
Wasser, Energie, Heizung Pfarrkirche	10'224.05		11'027.10	
Wasser, Energie, Heizung St. Josefskirche	4'016.15		4'080.80	
Wasser, Energie, Heizung St. Florinsgasse 15	4'928.50		4'408.15	
Wasser, Energie, Heizung St. Florinsgasse 17	4'518.60		5'449.50	
Verbrauchsmaterialien Pfarrkirche	2'748.55		3'181.85	
Verbrauchsmaterialien Pfarrkirche (Bepflanzung)	1'454.00		59.60	
Verbrauchsmaterialien St. Josefskirche (Bepflanzung)			331.60	
Verbrauchsmaterialen Kapellen, Bildstöcke	229.45		124.00	
Baul. Unterhalt d. Dritte Pfarrkirche	61'057.43		16'380.92	
Baul. Unterhalt d. Dritte St. Josefskirche	6'954.75		1'177.05	
Baul. Unterhalt d. Dritte Kappellen, Bildstöcke	195.05		215.85	
Baul. Unterhalt d. Dritte St. Florinsgasse 15	5'658.60		3'367.85	
Baul. Unterhalt d. Dritte St. Florinsgasse 17	10'797.25		3'029.30	
Baul. Unterhalt d. Dritte Schuppen			5'921.20	
Baul. Unterhalt durch Dritte (Sanier. St. Josefskirche)	217'396.55		836'127.85	

Unterhalt von Mobilien Pfarrkirche	114.60		1’177.80	
Unterhalt von Mobilien St. Josefskirche	58.75			
Unterhalt von Mobilien St. Florinsgasse 17	55.85			
Büromiete St. Florinsgasse 15	6’318.00		4’500.00	
Büromiete St. Florinsgasse 17	13’476.50		10’740.00	
Spesenentschädigungen			500.00	
Spesenentschädigungen (Pfarreianlässe)	7’414.95		5’611.25	
Dienstleistungen (Gebühren, Tel.)	5’151.31		4’548.34	
Dienstleistungen St. Josefskirche	318.24		315.79	
Versicherungen	15’753.45		16’345.00	
Dienstleistungen St. Florinsgasse 15	318.22		315.78	
Dienstleistungen St. Florinsgasse 17	326.84		315.79	
Bewachung	3’877.20			
Bewachung St. Josefskirche,	1’860.80		2’739.60	
Kultus- und Konfessionsbeiträge	41’100.00		43’807.00	
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	8’059.43		8’434.80	
Interne Verrechnungen Forstdienst	818.00		804.00	
Interne Verrechnungen St. Florinsgasse 15	712.16		1’128.40	
Interne Verrechnungen St. Florinsgasse 17	712.16		8.51	
Interne Verrechnungen			4.25	
Interne Verrechnung Sanier. St. Josefskirche			3’764.30	
Unentgeltliche Lieferungen (Reisig)	255.00		210.00	
Liegenschaftserträge (Mietzinsen)		84’610.80		62’602.00
Rückerstattungen		8’138.64		4’966.00
Interne Verrechnungen (Pfrundgüterverpachtung)		5’438.60		5’438.60
Friedhof und Bestattungen	**106’533.29**	**24’800.00**	**95’088.28**	**18’445.90**
Anschaffung von Mobilien			3’951.00	
Wasser, Energie, Heizung	3’083.25		2’932.15	
Verbrauchsmaterial	3’400.20		701.95	
Baul. Unterhalt d. Dritte Friedhof	38’890.25		25’517.90	
Baul. Unterhalt d. Dritte Friedhofkapelle	323.00		1’105.78	
Unterhalt Mobilien			637.58	
Dienstleistungen (Gebühren, Transporte)	12’135.20		13’983.45	
Versicherungen	413.25		402.45	
Dienstleistungen Informatik	3’943.45			
Interne Verrechnungen	44’344.69		45’856.02	
Grabplatzgebühren		15’000.00		7’500.00
Dienstleistungen (Urnen- und Sargträger)		4’500.00		5’200.00
Verkäufe		4’800.00		4’800.00
Rückerstattungen				445.90
Grabunterhaltsgebühren		500.00		500.00
Fürstliche Gruft	**5’673.13**		**5’683.38**	
Energie, Heizung	856.95		748.50	
Verbrauchsmaterialien	359.10			
Baulicher Unterhalt durch Dritte	492.20		206.80	
Versicherungen	1’673.70		1’688.80	
Interne Verrechnungen	2’291.18		3’039.28	
GESUNDHEIT	**19’219.07**		**13’882.75**	
Krankenpflege	**12’944.37**		**9’662.75**	
Energie, Heizung	438.05		422.30	
Baulicher Unterhalt d. Dritte Samariterlokal	2’990.10		1’799.60	
Unterhalt von Mobilien			111.70	
Dienstleistungen	318.22		331.65	
Beiträge an priv. Institutionen	4’890.00		3’034.00	
Interne Verrechnungen	4’308.00		3’963.50	
Krankheitsbekämpfung	**1’376.40**		**100.00**	
Übriger Sachaufwand	100.00			
Beiträge an priv. Institution			100.00	
Interne Verrechnung	1’276.40			
Schulgesundheitsdienst	**4’898.30**		**4’120.00**	
Behörden, Kommissionen	2’046.00		1’232.00	
Sozialversicherungsbeiträge	155.25		93.40	
Pausenäpfel Primarschulen	2’500.00		2’500.00	
Pausenäpfel Kindergärten	197.05		294.60	
SOZIALE WOHLFAHRT	**5’326’166.35**	**294’254.80**	**5’399’701.89**	**300’123.60**
Sozialversicherungen	**1’714’467.33**		**1’659’486.80**	
Beiträge an Ergänzungsleistungen AHV/IV / Betreuungs- und Pflegegeld	1’714’467.33		1’659’486.80	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz					CHF
Kindertagesstätte	**1'000.00**				
Beiträge inkl. Spielgruppen	1'000.00				
Jugend	**41'934.65**		**41'514.60**		
Beiträge an Land / Wasserzins Jugendhaus u. - Jugendheim Malbun	1'099.65		1'282.60		
Aktion "Vadoz macht fit"	40'835.00		40'232.00		
Haus Am Exerzierplatz 31	**42'097.80**	**19'800.00**	**50'235.80**	**19'800.00**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	41'722.20		49'852.65		
Versicherungen	375.60		378.90		
Interne Verrechnung			4.25		
Liegenschaftserträge		19'800.00		19'800.00	
Jugendcafé Camäleon, Fabrikweg 3	**455'436.39**		**429'618.20**		
Anschaffung von Mobilien	764.65				
Energie, Heizung	9'551.70		8'767.35		
Verbrauchsmaterialien LV	444.75		196.90		
Baulicher Unterhalt durch Dritte LV	44'911.90		48'555.20		
Unterhalt der Mobilien durch Dritte LV			330.30		
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Tel.)	318.24		315.79		
Versicherungen	3'029.95		3'093.60		
Bewachung	1'415.20		1'660.80		
Beiträge an Gemeinden (Strukturbeitrag Stiftung OJA)			19'257.34		
Beiträge an Gemeinden (Leistungsvereinb. Stiftung OJA)	95'000.00		85'000.00		
Beiträge an Gemeinden (Personalkosten Stiftung OJA)	300'000.00		262'440.92		
Kindertagesstätte und Tagesstruktur	**161'579.07**	**101'175.00**	**313'658.32**	**101'100.00**	
Wasser, Energie, Heizung	17'830.10		18'172.00		
Verbrauchsmaterialien	905.00		196.45		
Baulicher Unterhalt durch Dritte	34'196.00		31'305.55		
Dienstleistungen, Honorare	1'441.47		1'401.04		
Versicherungen	1'528.50		1'594.80		
Bewachung	4'338.00		3'709.20		
Beiträge an private Institutionen (Defizitbeitrag)	500.00		157'108.88		
Interne Verrechnungen	1'240.00		570.40		
Interne Verrechnung Miete	99'600.00		99'600.00		
Weiherweg 15 - Mieterträge		1'575.00		1'500.00	
Interne Verrechnung Miete		99'600.00		99'600.00	
Kinderoase Aubündt 5	**49'566.53**	**26'400.00**	**62'602.12**	**26'400.00**	
Anschaffung von Mobilien	2'400.00				
Wasser, Energie, Heizung	4'445.10		3'986.60		
Baulicher Unterhalt durch Dritte	14'222.45		29'755.45		
Unterhalt von Mobilien			117.50		
Dienstleistungen (Gebühren, Tel.)	371.13		419.97		
Versicherungen	1'185.45		1'182.20		
Bewachung	2'942.40		3'140.40		
Interne Verrechnung Miete	24'000.00		24'000.00		
Aubündt 5 - Mieterträge		2'400.00		2'400.00	
Interne Verrechnung Miete		24'000.00		24'000.00	
Invalidität	**1'500.00**		**6'799.00**		
Mitgliederbeiträge	250.00		250.00		
Beiträge an private Institutionen	1'250.00		1'250.00		
Interne Verrechnungen			5'299.00		
Sozialer Wohnungsbau und neue Wohnbauprojekte	**70'000.00**		**13'524.95**		
Drucksachen (Altersgerechtes Bauen)			3'831.95		
Dienstleistungen, Honorare (Machbarkeitsstudie)			9'693.00		
Beiträge an private Haushalte (altersgerechtes Bauen)	70'000.00				
Altersheim Haus St. Florin, St. Florinsgasse 16	**875'655.05**		**849'024.70**		
Energie, Heizung	13'974.30		13'082.90		
Baulicher Unterhalt durch Dritte	25'635.10		30'962.90		
Versicherungen	1'244.05		1'244.05		
Bewachung	149.60		103.40		
Beiträge an LAK (Alters- und Pflegeheime) *G*	833'758.00		802'490.65		
Interne Verrechnungen	894.00		990.80		
Unentgeltliche Lieferungen			150.00		
Alterswohnungen Haus St. Florin, St. Florinsgasse 18	**190'031.15**	**133'879.80**	**169'815.70**	**140'823.60**	
Wasser, Energie, Heizung	6'853.20		6'743.80		
Baulicher Unterhalt durch Dritte	35'189.60		16'397.05		
Mieten, Benützungskosten	145'901.00		145'901.00		
Dienstleistungen, Honorare	398.40				
Versicherungen	766.35		725.85		
Bewachung	922.60		48.00		
Liegenschaftserträge (Mietzinsen)		133'879.80		140'823.60	
Allgemeine Sozialhilfe	**75'812.77**	**1'000.00**	**65'750.00**		
Verbrauchsmaterialien	3'578.55		6'891.00		

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Spesenentschädigungen (inkl. Seniorencafé)	3’600.50		4’987.10	
Dienstleistungen (Ausflug Ehre dem Alter)	38’093.77		36’458.10	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufw.	40.00		40.00	
Beiträge an priv. Institutionen	7’401.55		1’559.20	
Beiträge an private Personen	50.00			
Interne Verrechnungen	11’048.40		3’814.60	
Interne Verrechnungen (Miete Brockenstube)	12’000.00		12’000.00	
Zuwendungen,		1’000.00		
Gesetzliche Sozialhilfe	**761’797.00**		**782’402.00**	
Wirtschaftliche Hilfe / Landesbeitrag *G*	761’797.00		782’402.00	
Haus Feldstrasse 7	**1’005.00**	**12’000.00**	**3’391.00**	**12’000.00**
Baulicher Unterhalt durch Dritte	667.00		3’129.80	
Versicherungen	338.00		261.20	
Liegenschaftserträge		12’000.00		12’000.00
Familienhilfe / Mahlzeitendienst	**403’828.65**		**406’467.14**	
Spesenentschädigungen Mahlzeitendienst	4’174.25		410.00	
Beiträge an Familienhilfe *G*	399’654.40		406’057.14	
Hilfsaktionen und Entwicklungshilfe	**480’454.96**		**545’411.56**	
Katastrophenhilfe der Gemeinden	11’052.00		10’744.00	
Beiträge an priv. Institutionen	13’313.00		16’533.00	
Beiträge (Ausland und Hilfsprojekte	401’089.96		463’504.56	
Beiträge (LED-Projekte 2015 - 2019)	50’000.00		50’000.00	
Hilfsprojekte Pfarrei Vaduz	5’000.00		4’080.00	
Interne Verrechnungen			550.00	
VERKEHR	**3’591’657.31**	**1’194’606.67**	**4’219’198.22**	**1’060’106.97**
Landstrasse			**71.42**	
Dienstleistungen (PTT-Wartekabinen)			71.42	
Gemeindestrassen und Brücken	**2’573’750.40**	**30’432.56**	**2’570’276.57**	**32’290.68**
Anschaffung von Mobilien	2’238.60		6’267.20	
Anschaffung von Mobilien (Signalisationen)	25’738.90		24’037.95	
Verbrauchsmaterialien (inkl. Geb.-Num.)	15’476.75		16’933.76	
Verbrauchsmaterialien Winterdienst	11’542.60		4’830.00	
Verbrauchsmaterialien Blumenrabatten	7’624.35		13’265.35	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Strassen)	348’735.21		407’397.30	
Baul. Unterhalt durch Dritte (Schächte)	3’342.85		4’434.55	
Winterdienst	21’000.27		20’099.10	
Baul. Unterhalt Alte Rheinbrücke	29’879.70		21’966.10	
Weiherweg	15’652.60		117’464.15	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Neubepflanzungen Tiefbau)	18’523.55		17’299.50	
Wuhrstrasse, Auswechslung Baumschutzscheiben			21’838.80	
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof	273’062.00		447’847.85	
Baulicher Unterhalt durch Dritte i.Z. Umgebungsarbeiten Hochbauten	6’135.15		31’074.05	
Drescheweg	68’959.30		97’197.80	
Städtle, Baumeinfassungen	25’232.20		11’479.85	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Verkehrsknoten Kirchstrasse, Gerberwe			21’871.75	
Rüfestrasse, Verkehrsmassnahmen 2018,			26’567.90	
Städtle, Erneuerung Abwasserrinne	87’345.75			
Baul. Unterhalt d. Dritte Hintergass, Einmündung Landstrasse	40’845.65			
Altenbach, Belagssanierung 2019	116’398.75			
Werkbetrieb, Wuhrstrasse 30, Umbau Salz-Silo	810.85			
Unterhalt von Mobilien	23’981.80		36’458.05	
Miete, Benützungskosten	11’808.25		1’577.45	
Dienstleistungen (Gebühren, Transporte)	44’854.66		37’681.74	
Versicherungen	2’942.05		2’805.60	
Dienstleistungen Alte Rheinbrücke	3’734.78		3’749.62	
Bewachung Alte Rheinbrücke	5’772.80		5’686.80	
Bewachung (Gatter Rheindamm)	1’085.40		1’085.40	
Tiefbauvorhaben, Planungsstudien	296’685.12		239’466.14	
Brückenkataster	9’793.90			
Schulwegsicherung, Planung, Arbeitsgruppe	525.20			
Gemeindestrassen, Fussgängerstreifen Sicherheit	277’223.90		81’337.40	
Unterhalt Informatik	48.45			
Beiträge an private Haushalte (Bammiliweg)			7’000.00	
Interne Verrechnungen	660’230.51		723’418.89	
Interne Verrechnungen Winterdienst	43’099.30		17’383.20	
Interne Verrechnungen Alte Rheinbrücke	1’116.00		806.00	
Interne Verrechnungen Gemeindestrassen im Wald	69’996.15		72’661.70	
Weiherweg			4’425.80	
Wuhrstrasse, Auswechslung Baumschutzscheiben			1’628.97	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof			4'407.00	
Gemeindestrassen, Fussgängerübergänge Sicherhheit	17.15		744.00	
Drescheweg			14'987.70	
Rüfestrasse, Verkehrsmassnahmen 2018			1'092.15	
Baul. Unterhalt d. Dritte Hintergass, Einmündung Landstrasse	718.60			
Altenbach, Belagssanierung 2019	1'571.35			
Dienstleistungen, Benützungsgebühren		2'738.16		4'014.83
Verkäufe		150.00		451.00
Verkäufe (Poller, Ketten)				2'034.00
Rückerstattungen		21'695.80		12'984.70
Rückerstattungen Land				2'070.00
Rückerstattungen von Gemeinwesen (Alte Rheinbrücke)		5'848.60		10'736.15
Parkhaus Marktplatz, Marktgass 22	**128'451.54**	**591'586.89**	**194'251.57**	**466'363.45**
Büromaterial, Drucksachen	135.00		835.00	
Wasser, Energie	34'634.30		30'925.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	60'943.10		88'729.42	
Uebriger Unterhalt durch Dritte			1'804.40	
Dienstleistungen (Tel.)	2'134.22		1'946.05	
Versicherungen	6'709.55		6'782.20	
Dienstleistungen, Honorare (Komm. Digitalparking)	15'350.17		13'938.35	
Bewachung	2'489.45		1'440.00	
Übriger Sachaufwand	1'124.10			
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuern			38'753.95	
Interne Verrechnungen	4'931.65		9'096.60	
Parkgebühren		590'008.44		465'609.40
Benützungsgebühren		278.55		278.55
Rückerstattungen		1'299.90		475.50
Parkhaus Zentrum, Städtle 28	**61'732.36**	**75'411.67**	**830'700.52**	**59'393.04**
Energie	14'276.90		14'673.85	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	30'084.20		43'540.45	
Parkhaus Zentrum, Ertüchtigung	8'328.10		763'959.20	
Dienstleistungen (Tel.)	333.91		319.72	
Versicherungen	5'526.45		6'331.25	
Dienstleistungen, Honorare (Komm. Digitalparking)	702.80			
Bewachung	2'480.00		1'440.00	
Parkhaus Zentrum, Ertüchtigung			436.05	
Parkgebühren		75'411.67		59'393.04
Strassenbeleuchtung	**107'574.45**		**87'910.20**	**4'104.90**
Energie	38'160.40		44'603.30	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	21'683.20		36'787.45	
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof			3'379.85	
Strassenbeleuchtung, Umstellung auf öffentl. Netz	5'461.30			
Strassenbeleuchtung, Sanierung Kandelaber	13'621.35		3'139.60	
Strassenbeleuchtung, Erweiterungen Transformatorenstationen	19'062.90			
Strassenbeleuchtung, Sanierung VK	9'585.30			
Rückerstattungen				4'104.90
Parkplätze	**274'181.55**	**150'323.59**	**89'048.59**	**131'591.83**
Verbrauchsmaterialien	472.35		90.95	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	1'911.65		3'601.25	
Baul. Unterhalt durch Dritte Schrankenanlagen (Parkpl. BV, Binnendamm	4'615.25		5'298.90	
Parkplatz Gaflei, Erneuerung	187'196.00		21'934.20	
Uebriger Unterhalt durch Dritte	328.50			
Mieten, Benützungsgebühren	16'678.70		8'796.50	
Dienstleistungen	687.63		1'614.54	
Versicherungen	297.05		108.25	
Interne Verrechnungen	45'426.92		47'604.00	
Parkplatz Gaflei, Erneuerung	16'567.50			
Parkgebühren		150'323.59		131'591.83
Erschliessung Schlosshalde		**1'532.12**		**7'938.75**
Parkgebühren		1'532.12		7'938.75
Parkhaus Herrengasse	**6'091.80**	**31'197.75**	**6'176.60**	**30'454.95**
Baulicher Unterhalt durch Dritte	5'000.00		5'075.00	
Versicherungen	1'091.80		1'101.60	
Parkgebühren		31'197.75		30'454.95
Parkhaus St. Florin	**67'169.95**	**17'987.63**	**62'292.80**	**24'988.87**
Drucksachen			831.00	
Energie	11'008.30		9'282.55	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	18'761.10		18'440.75	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Schrankenanlage)	4'971.25		1'126.95	
Mieten, Benützungskosten	30'482.00		30'482.00	
Versicherungen	1'608.45		1'581.50	

Bewachung	338.85		548.05	
Parkgebühren		17'987.63		24'988.87
Rheinpark Stadion, Parkplatz	**19'436.31**	**104'025.71**	**26'987.30**	**102'875.70**
Drucksachen			928.50	
Energie	4'923.95		8'784.70	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Schrankenanlage)	6'455.90		2'249.90	
Dienstleistungen	2'742.34		3'231.35	
Dienstleistungen (Notruf)	2'599.80		7'799.45	
Versicherungen	13.50		27.00	
Int. Verrechnungen	2'700.82		3'966.40	
Parkgebühren		104'025.71		102'875.70
Tiefgarage Austr. 11, 11a, 13. 15		**4'921.05**		**6'202.35**
Mietzinsen, Tiefgarage Austr. 11, 11a, 13, 15		4'921.05		6'202.35
Tiefgarage Fürst-Franz-Josef-Str. 99		**185.70**		**835.65**
Mietzinsen, Tiefgarage Fürst-Franz-Josef-Strasse 99		185.70		835.65
Parkplatz Kirchstrasse 6				**7'845.80**
Parkgebühren				7'845.80
Uebriger Verkehr	**353'268.95**	**187'002.00**	**351'482.65**	**185'221.00**
Dienstleistungen (GA-Flexi-Cards)	196'000.00		196'000.00	
Versicherungen	50.60		51.00	
Beiträge	5'570.35		5'570.35	
Beiträge an Private (Busabos)	146'340.00		145'275.00	
Beiträge an Private (Ortstaxi)	5'308.00		4'586.30	
Velogebühren von Privaten				120.00
Benutzungsgebühren Flexi-Cards		186'562.00		183'741.00
Interne Verrechnungen		440.00		1'360.00
UMWELT, RAUMORDNUNG	**4'727'943.49**	**3'620'797.93**	**4'331'312.25**	**4'749'566.74**
Wasser	**25'167.40**		**29'052.50**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Dorfbrunnen	98.10			
Zentrum Vaduz, Umströmungsverhältnisse	7'069.30		3'052.50	
Beiträge an Gemeinden (GWO)	18'000.00		26'000.00	
Wasserversorgung	**1'030'261.74**	**924'761.69**	**1'381'234.34**	**1'884'246.85**
Gehälter	288'098.95		317'200.00	
Gehälter Reinigung	2'014.30		1'951.25	
Sozialversicherungsbeiträge	21'783.00		24'067.55	
Sozialversicherungsbeiträge	153.30		148.15	
Personalversicherungsbeiträge	30'925.50		39'467.40	
Personalversicherungsbeiträge	276.00		268.20	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	8'862.45		10'630.10	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	22.60		28.00	
Kleiderentschädigung	2'517.95		4'408.95	
Uebriger Personalaufwand	11'396.80		1'570.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	350.00		550.00	
Büromaterial, Drucksachen	803.85		144.00	
Anschaffung von Mobilien	9'699.65		11'681.80	
Wasserankauf	64'476.15		42'022.10	
Wasser, Energie, Heizung Wasserwerk	6'890.40		4'642.20	
Energie (Pumpenstrom)	19'630.20		18'173.20	
Verbrauchsmaterialien	8'298.85		10'494.35	
Verbrauchsmaterial (Rohre)	106'886.32		470'327.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Leitungsnetz	42'018.65		41'711.30	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Wasserwerk	15'044.85		6'501.10	
WL Malbun-Vaduz - Baulicher Unterhalt Stollen/Schiebersch.	341.25		5'334.55	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Quellw.Sammelgebäude	19'876.30		24'236.70	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Pumpwerke	3'163.35		637.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Hydranten (Kontrolle)	12'825.35		12'825.35	
Baul. Unterhalt durch Dritte Steuerungsanlage	9'372.55		8'239.25	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Smart Metering Wasserversorgung)	109'250.90		161'523.30	
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof			1'139.65	
Forellenweg, Wasserleitung	68'821.50			
Altenbach, Belagssanierung 2019	1'562.20			
Unterhalt von Mobilien	7'154.35		7'857.50	
Unterhalt Mobilien LV	157.50			
Benützungsgebühren	28'171.70		34'884.70	
Spesenentschädigungen			43.00	
Dienstleistungen (Honorare, Gebühren, Tel.)	32'327.82		22'818.74	
Honorare	2'585.60		7'628.60	
Versicherungen	8'535.65		8'882.65	
Honorare (QS-Anpassung gemeindespez.)	956.50		322.05	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Bewachung	150.00		450.00	
WEV, Monitoring Druckleitung	11’774.75		8’770.80	
Wasserversorgung Erneuerung PLS			11’362.85	
Verbandsbeiträge/Uebriger Sachaufw.	4’782.05		2’282.05	
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuer	20’961.90		43’661.00	
Nutzungsbeschränkungen Grundwasserschutzzone Neugut	1’262.55		1’262.55	
Beiträge an gemischtwirtsch. Inst. (Zweckverband Werkstollen Steg-Malb	1’795.90		2’765.65	
Interne Verrechnungen	12’276.25		8’319.15	
Forellenweg, Wasserleitung	30’815.65			
Regenbecken Mühlehölzle, Erneuerung	356.05			
Altenbach, Belagssanierung 2019	834.35			
Parkplatzgebühren Wasserwerk		1’782.73		1’777.80
Wasserzinsen		565’155.40		562’416.45
Gebühren Wasserzähler		128’012.25		127’968.75
Benutzungsgebühren Kleinkraftwerke		6’782.15		6’768.55
Wasseranschlussgebühren		61’754.00		323’302.00
Arbeiten für Dritte		39’977.15		86’075.55
Rückerstattungen		14’125.36		
Eigenleistung f. Investitionen		73’186.55		755’201.75
Interne Verrechnungen		33’986.10		15’736.00
Interne Verrechnungen (Abwasserwerk)				5’000.00
Abwasser	**308’362.35**		**281’679.10**	
Betriebskostenbeiträge AZV	308’362.35		281’679.10	
Abwasserbeseitigung (Abwasserwerk)	**1’099’954.19**	**778’153.21**	**692’568.73**	**1’035’252.26**
Gehälter	292’630.00		287’300.00	
Gehälter Reinigung	3’639.35		3’510.60	
Sozialversicherungsbeiträge	22’202.80		19’088.60	
Sozialversicherungbeiträge Reinigung	276.25		266.50	
Personalversicherungsbeiträge	34’405.10		35’994.00	
Personalversicherungsbeiträge Reinigung	498.60		482.40	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	8’726.10		9’092.00	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge Reinigung	41.00		49.70	
Kleiderentschädigung	1’631.95		3’181.60	
Uebriger Personalaufwand	890.00		2’397.30	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	450.00		450.00	
Büromaterial, Drucksachen	538.65		186.95	
Anschaffung von Mobilien	4’321.35		5’617.20	
Energie, Heizung	6’890.85		4’642.30	
Energie Pumpstationen	529.90		611.30	
Wasser, Energie Abwasserpumpwerk Essla	1’709.05		1’693.30	
Wasser, Energie Speicherkanal Mühleholz	559.20		625.50	
Wasser, Energie RB Schaanerstrasse	4’101.80		2’650.20	
Wasser, Energie RB Lett	2’133.05		2’005.55	
Wasser, Energie RB Mühlehölzle	5’618.80		4’717.50	
Wasser, Energie RB Haberfeld, Drescheweg 15 (inkl. Büro)	5’093.00		4’503.40	
Verbrauchsmaterialien	6’737.50		5’747.95	
Verbrauchsmaterialien LV			35.55	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (betrieblich)	996.59		1’539.65	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Leitungsnetz	51’251.85		57’319.60	
Baul. Unterh. d. Dritte Pumpenschacht Lett 4 u. Speicherkanal RP Stadic			634.85	
Baulicher Unterhalt durch Dritte LV,	15’046.10		5’110.70	
Baul. Unterh. d. Dritte (Einlaufschächte inkl. Entsorgung)	79’222.00		45’530.00	
Baulicher Unterhalt Abwasserpumpwerk Essla	278.90			
Baulicher Unterhalt Speicherkanal Mühleholz	4’548.40		1’321.80	
Baulicher Unterhalt RB Schaanerstrasse	4’375.80		2’573.20	
Baul. Unterhalt durch Dritte Abwasserpumpwerk Schliessa			261.90	
Abwasseranlagen Vaduz, Kanalfernsehaufnahmen	4’077.85		12’105.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (HWE und Pumpwerk Kirchstrasse)	230.80			
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof	51’792.70		5’961.00	
Baul. Unterhalt durch Dritte (Fremdwasser, Leitungsnetz/Schächte)	13’552.80		313.20	
Baulicher Unterhalt d. Dritte RB Lett			801.90	
Baulicher Unterhalt d. Dritte RB Mühlehölzle	2’238.13		2’510.85	
Im Gässle, Vereinigungsschacht VB6 10022	56’124.40		7’734.95	
Regenbecken Mühlehölzle, Erneuerung	253’821.40			
Baulicher Unterhalt d. Dritte Liegenschaftsentwässerung Pradafant	53’097.30			
Baulicher Unterhalt RB und Abwasserpumpwerk Haberfeld (Drescheweg	4’525.70		10’355.44	
Unterhalt von Mobilien durch Dritte	2’222.80		5’099.35	
Unterhalt Mobilien LV	157.50			
Benützungsgebühren, Miete	383.65		391.80	
Dienstleistungen, Honorare	12’532.32		8’896.29	
GEP, Sanierung Kanalisation/Schächte Teilgebiete A-E	3’095.15			

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Versicherungen	10’122.60		9’875.85	
Dienstleistungen, Honorare (Support PLS)	6’748.00		8’274.20	
Bewachung	150.00		450.00	
GEP, Genereller Entwässerungsplan, Nachführung Datensatz	2’019.25			
GEP, Genereller Entwässerungsplan, Phase 4	15’000.00		40’000.00	
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuer	46’617.50		27’641.25	
Interne Verrechnungen	844.95		12’042.40	
Interne Verrechnungen, Aufwand Wasserwerk			5’000.00	
St. Florinsgasse, Pfarrhaus bis Friedhof			25’974.15	
Im Gässle, Vereinigungsschacht VB6 10022	1’255.45			
Parkplatzgebühren Abwasserwerk		1’782.73		1’777.80
Drescheweg 15 (RB Haberfeld) - Miete		1’200.00		1’200.00
Abwassergebühren		461’857.60		478’523.30
Abwasser-Grundgebühren		88’688.65		88’801.20
Kanalisationsanschlussgebühren		48’314.00		255’906.00
Rückerstattungen		3’710.48		37’167.35
Rückerstattungen von Gemeinden (Sonderbauwerke Triesen)		50’443.65		56’546.71
Rückerstattungen von Gemeinw. (Sonderbauwerke Triesenberg)		29’200.70		35’549.80
Rückerstattungen von Gemeinw. (Sonderbauwerke Balzers)		65’297.10		59’437.30
Rückerstattungen von Land (Pumpwerk Schulzentrum Mühleholz II)		9’363.60		6’719.80
Rückerstattungen von Gemeinw. (Abwasserzweckverband)		6’800.70		8’506.00
Interne Verrechnungen		11’494.00		5’117.00
Abfallentsorgung	**242’192.90**		**206’752.54**	
Anschaffung von Mobilien (inkl. Abfalleimer)	9’373.00		2’148.80	
Verbrauchsmaterialien (inkl. Schlauchkassetten)	15’491.50		9’824.05	
Uebriger Unterhalt durch Dritte	1’378.05		1’040.00	
Dienstleistungen (Presscontainer bei Werkbetrieb)	24’299.00		23’246.15	
Versicherungen	242.85		202.40	
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuer	4’296.60		2’587.65	
Interne Verrechnungen	187’111.90		167’549.44	
Interne Verrechnung Keramik			154.05	
	468’095.82	**1’509’342.25**	**523’377.67**	**1’432’750.86**
Büromaterial, Drucksachen	782.30		779.95	
Anschaffung von Mobilien	671.40			
Wasser, Energie, Heizung	2’982.85		3’149.35	
Verbrauchsmaterialien	4’217.66		487.40	
Verbauchsmaterialien (Ankauf Hackschnitzel)	22’734.60		21’807.05	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	4’985.60		9’542.25	
Baulicher Unterhalt durch Dritte LV (Gebäude)	924.00			
Unterhalt der Mobilien durch Dritte	6’304.60		1’892.25	
Mieten, Benützungsgebühren	80.00		11’040.00	
Mieten, Pachten (BGV)	128’121.75		91’512.00	
Dienstleistungen, Honorare	2’069.21		1’243.57	
Kompostierung	33’255.35		38’269.20	
Versicherungen	775.30		724.45	
Entsorgung Filterkuchen	54’913.40		83’483.30	
Deponie Im Rain, Ingenieurleistungen Allgemein	30’119.40		70’316.35	
Deponie Im Rain, Monitoring Grundwasserüberwachung			4’488.80	
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuer	14’835.80		9’699.25	
Beiträge an private Institutionen (BGV für Kiesentnahme Deponie)	97’131.60		134’518.50	
Interne Verrechnungen (Forstdienst)	36’391.50			
Interne Verr. Personalkosten Werkbetrieb	26’799.50		40’424.00	
Deponiegebühren		1’270’414.49		1’160’931.96
Deponiegebühr Kieswaschschlamm		24’238.35		3’443.65
Deponiegebühr Zementschlämme		4’000.00		4’000.00
Gebühren Kiesabbau		171’590.00		225’382.50
Verkauf Hackschnitzel		39’099.41		38’992.75
Wertstoffsammelstelle Vaduz - Triesen	**105’461.58**	**312’245.47**	**86’244.91**	**302’398.17**
Büromaterial, Drucksachen			179.55	
Anschaffung von Mobilien			837.65	
Energie, Heizung	7’681.05		1’722.20	
Verbrauchsmaterial	973.60		310.00	
Verbrauchsmaterial (Styropor)	156.80			
Baul. Unterhalt durch Dritte	22’187.70		6’848.48	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (betrieblich) zur Weiterverrechnung			3’417.70	
Unterhalt von Mobilien	4’875.90		3’142.45	
Benützungsgebühren, Pachtzinsen	1’680.00		1’680.00	
Dienstleistungen (Gebühren, Porti, Telefon, Honorare)	5’746.14		5’667.17	
Versicherungen	1’203.95		1’172.30	
Altpapier, Karton	16’218.40		17’718.25	
Altglas	5’446.70		5’387.90	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Metall	7'420.80		7'917.55	
Bewachung	3'900.00		900.00	
Keramik	3'523.15		2'575.15	
Leuchtstoffröhren	8.40			
Styropor	330.00		399.30	
Beiträge an private Institutionen (Pfadfinderschaft)	19'818.00		21'090.00	
Interne Verrechnungen	3'770.00		4'789.50	
Interne Verrechnung Keramik	520.99		489.76	
Grundgebühren Wertstoffsammelstelle		144'192.27		142'250.07
Erlös aus Altpapier		19'501.20		21'825.25
Erlös aus Altglas		22'039.25		22'041.00
Erlös aus Metall		2'164.25		2'309.35
Erlös aus PET		4'313.90		4'205.15
Rückerstattungen von Gemeinwesen (Betriebsk. netto)		85'493.45		75'158.70
Rückerstattungen von Gemeinwesen (Zinsen)		34'541.15		34'608.65
Personalkosten Wertstoffsammelstelle und Deponie	257'589.35		238'893.95	
Gewässerverbauungen	**339'862.92**		**203'243.89**	
Anschaffung Mobilien Rheinkommission/Wasserwehr			1'568.80	
Verbrauchsmaterialien			243.50	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	26'597.50		21'631.55	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Rüfen)			4'989.57	
Irkalesbach, Umlegung Bereich Werkhof Gemeinde	247'726.45		26'810.25	
Fürstenweg - Quaderrüfe, Erstellung Rüfeübergang			80'000.00	
Spesenentschädigungen Rheinkommission/Wasserwehr			447.00	
Interne Verrechnungen	47'030.17		67'553.22	
Interne Verrechnungen (Rüfen)	16'318.30			
Interne Verrechnung (Rheinwehr/Wasserwehr)	790.50			
Unentgeltliche Lieferungen	1'400.00			
Naturschutz	**25'076.80**		**17'196.15**	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	3'630.00		3'070.00	
Dienstleistungen (Mähen Mareewiese)	2'000.00		2'000.00	
Übriger Sachaufwand	600.00		600.00	
Beiträge an priv. Institutionen	2'600.00		2'700.00	
Interne Verrechnungen	6'730.00		4'333.15	
Interne Verrechnungen (Waldrandpflege)	9'516.80		4'493.00	
Uebriger Umweltschutz	**397'667.84**	**85'990.21**	**338'089.10**	**85'530.75**
Anschaffung von Mobilien			610.70	
Wasser, Energie Öffentl. WC-Anlagen	7'609.35		6'149.65	
Verbrauchsmaterial	7'323.35		1'523.95	
Verbrauchsmaterial Öffentliche WC	15'389.95		14'138.30	
Baulicher Unterhalt d. Dritte Oeffentl. WC	36'840.38		31'840.85	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Reinigung öffentl. WC's)	194'538.70		183'473.65	
Spesenentschädigungen (Umweltputz)	6'851.40		2'509.90	
Dienstleistungen (inkl. Rauchgaskontrollen)	79'942.70		79'452.25	
Honorare (Planungen			51.65	
Versicherungen	926.20		863.30	
Umweltschutzaktionen			26.00	
Beiträge an Private Institutionen	6'000.00		5'000.00	
Beiträge an private Haushalte (Dachbegrünung)	5'145.00			
Interne Verrechnungen	13'252.50		6'041.90	
Interne Verrechnung Neophytenbekämpfung	23'848.31		6'407.00	
Benützungsgebühren		757.26		
Rückerstattungen (Rauchgaskontrollen)		80'990.00		80'640.00
Uebrige Erträge (Rückerstattung CO2-Abgabe)		4'242.95		4'890.75
Kadaversammelstelle Vaduz-Triesen	**13'405.90**	**2'933.75**	**11'899.65**	**2'795.65**
Dienstleistungen (Gebühren)	5'867.50		5'591.25	
Beiträge an Land (TMF ect.) *G*	7'538.40		6'308.40	
Rückerstattungen von Gemeinwesen		2'933.75		2'795.65
Raumordnung	**414'844.70**	**7'371.35**	**321'079.72**	**6'592.20**
Dienstleistungen, Honorare	3'400.00		4'415.65	
Dienstleistungen (Bauland Halde)			1'310.65	
Ortsplanung Zonenplan	20'242.15		27'849.20	
Ortsplanung Modellbauarbeiten	772.00		3'151.35	
Hochbauten, Planungsstudien, Gutachten	29'184.10		13'414.55	
Entwicklung Strategie Vaduz	71'449.97		207'190.43	
Entwicklung Strategie Vaduz - Vadozner Huus	129'414.91			
Überbauungsplan "Schwefel"	169.45		24'832.50	
Überbauungsplan "Äuli"-Revision	18'262.75			
Verkehrsrichtplan, Planung (MIV, ÖV, F+R)	124'045.17			

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Überbauungsplan Bangarta, Vaduzer Grundstücksnr. 547, 548, 549, 555			7'883.64	
Überbauungsplan "Neuguet"			25'673.25	
Parkhaus PS Ebenholz	4'588.25			
Überbauungspläne und -änderungen div. Gebiete	11'583.15			
Beiträge an Land (Int. Naturpark Rätikon)	1'732.80		2'463.65	
Interne Verrechnungen (Bauland Halde)			1'984.85	
Interne Verrechnungen			910.00	
Rückerstattungen		126.60		6'592.20
Mehrwertabgabe ab 2016		7'244.75		
VOLKSWIRTSCHAFT	**3'517'392.14**	**868'117.23**	**4'066'092.92**	**850'538.65**
Landwirtschaft	**146'891.11**	**14'386.20**	**71'396.24**	**1'178.50**
Verbrauchsmaterialien Wege	2'635.95		1'571.85	
Obstbaumaktion			225.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Wege	19'299.20		7'310.60	
Abbruch Alpstall Gaflei	800.00			
Vaduzer Riet, Bodenverbesserung (Auflandungsprojekt	14'804.15			
Pachtzinsen	825.40		825.40	
Dienstleistungen (Milchkontrollen, Tierzählungen etc.)	3'585.80		642.00	
Weidepflege, Obstbaumpflege	3'100.00		4'580.00	
Versicherungen	281.70		137.90	
Weltacke	30'000.00			
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufw.	10'055.00		55.00	
Beiträge an Land (Tierseuchenfonds) *G*	6'300.00		6'127.00	
Beiträge an Land (Berggebietssanierung) *G*	4'053.95		2'797.50	
Beiträge an private Institutionen	8'416.50		8'440.70	
Beiträge an Private (Traubenschutz	11'137.70		10'731.70	
Beiträge an private Institutionen (Viehmarkt)	5'848.15		6'025.85	
Beiträge an priv. Haushalte (Imker etc.)	9'040.00		8'880.00	
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	5'193.31		2'767.74	
Interne Verrechnungen Viehmarkt	7'784.60		7'020.30	
Interne Verrechnungen (Pachtzins Pfrundgüter)	2'017.70		2'017.70	
Interne Verrechnungen Forstdienst	492.00		540.00	
Interne Verrechnungen Diverse	1'220.00			
Unentgeltliche Lieferungen			700.00	
Jagdpachtanteil		228.20		
Verkäufe (Obstbaumaktion)				115.00
Bodenbewirtschaftungsbeiträge		1'813.50		1'063.50
Interne Verrechnungen (Pachtzinsen Riethof)		12'344.50		
Alpe Gaflei	**59'843.35**	**18'941.15**	**27'447.35**	**5'216.00**
Temporäre Arbeitskräfte (Alpe Gaflei räumen durch Schulklasse oder Ve	300.00			
Verbrauchsmaterialien	1'938.60		915.45	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Neubau Brunnenplätze)	32'221.70		9'592.60	
Durchlaufende Beiträge an Private	4'816.00		4'816.00	
Interne Verrechnungen	20'567.05		12'123.30	
Liegenschaftserträge (Pacht Alpe)		400.00		400.00
Beiträge von Land (Neubau Brunnenplätze)		13'725.15		
Durchlaufende Beiträge des Landes		4'816.00		4'816.00
Riet-Drainage, Vaduzer Riet	**185'048.56**	**23'996.55**	**49'371.59**	**2'643.10**
Energie	2'902.70		1'812.60	
Verbrauchsmaterial	44.90			
Baulicher Unterhalt durch Dritte	103'300.47		4'143.04	
Baul. Unterhalt durch Dritte (Betriebskonzept, Drainagespülung)	62'118.90		35'494.20	
Vaduzer Riet, Erneuerung Stauschieber	2'782.05			
Dienstleistungen	2'303.84		2'702.15	
Versicherungen	101.70		102.60	
Interne Verrechnungen	11'494.00		5'117.00	
Rückerstattungen		23'996.55		2'643.10
Bürgergenossenschaft	**15'999.00**		**18'642.40**	
Interne Verrechnungen Bürgergenossenschaft	1'014.00		577.40	
Unentgeltliche Lieferungen (Losholz)	14'985.00		18'065.00	
Gemeindewald	**517'981.69**	**9'445.61**	**492'827.81**	**1'756.80**
Gehälter	383'464.20		371'123.60	
Gehälter (befristet)	23'291.65		2'261.95	
Gehälter Reinigung	4'103.40		4'031.15	
Sozialversicherungsbeiträge	29'022.15		28'135.70	
Sozialversicherungsbeiträge	1'767.20		171.60	
Sozialversicherungsbeiträge	292.20		305.90	
Personalversicherungsbeiträge	38'507.05		35'303.45	
Personalversicherungsbeiträge	396.00			

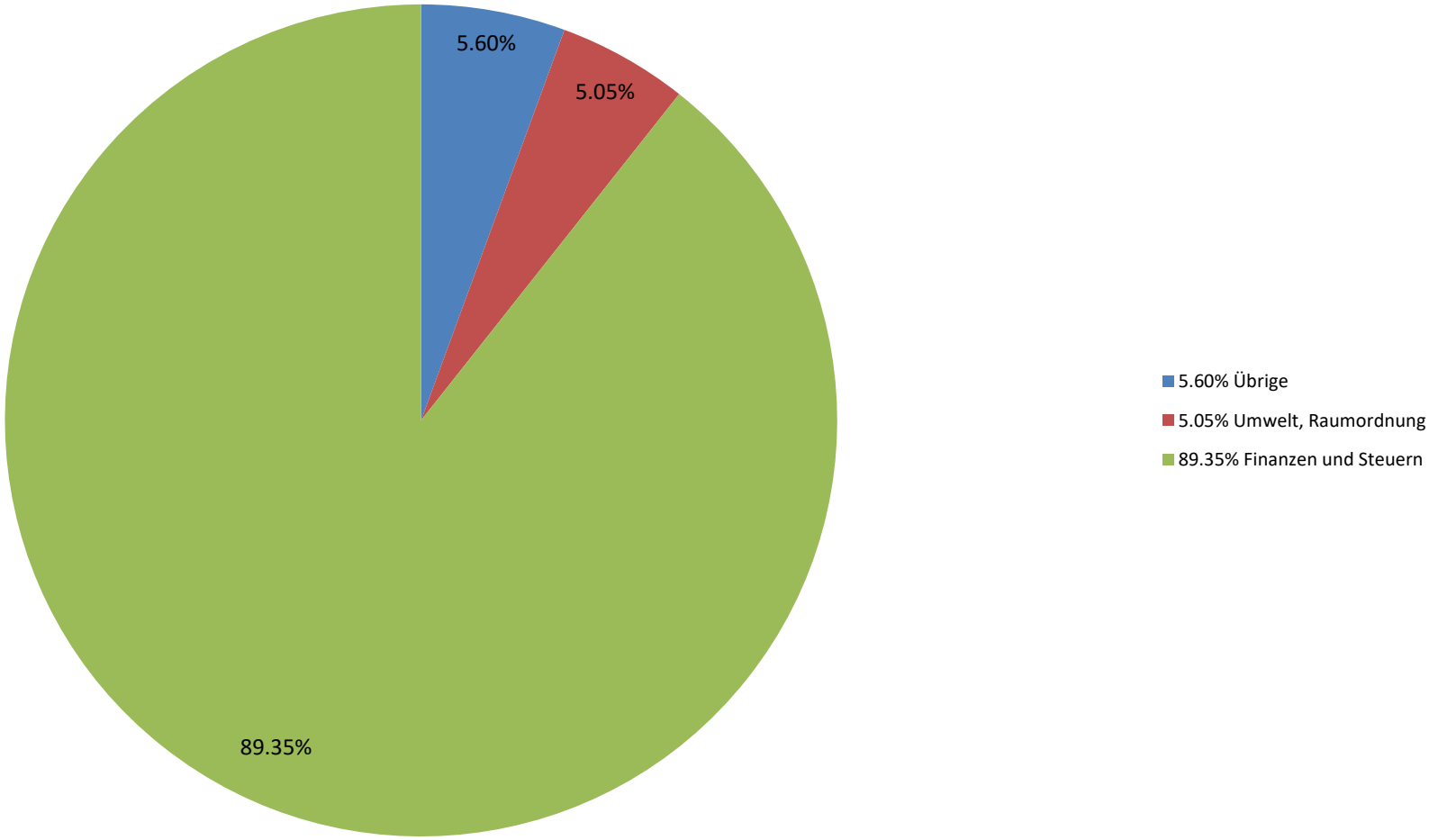
Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Personalversicherungsbeiträge	562.20		518.40	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	13’472.90		13’802.55	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	259.25		7.40	
Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	42.60		57.00	
Sicherheitsbekleidung	7’402.36		6’987.45	
Temporäre Arbeitskräfte			3’020.00	
Uebriger Personalaufwand	4’060.45		6’944.55	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	900.00		950.00	
Büromaterial, Drucksachen	618.00		417.90	
Anschaffung Mobilien			418.00	
Verbrauchsmaterialien	434.70		328.50	
Unterhalt von Mobilien			370.10	
Mieten, Benützungskosten	193.45			
Spesenentschädigungen	604.45		6’459.70	
Dienstleistungen (Tel., Honorare, etc.)	5’898.43		5’790.76	
Versicherungen	769.05		755.60	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufwand	1’920.00		4’666.55	
Rückerstattungen		9’445.61		1’756.80
Bestandesbegründung, Pflegemassnahmen Stufe 1	**44’682.15**	**4’267.05**	**33’146.20**	
Verbrauchsmaterialien - Pflanzen	3’161.70		2’932.10	
Verbrauchsmaterialien Wildschadenverhütung	7’652.35		2’948.40	
Dienstleistungen - Fremdarbeiten	33’868.10		27’265.70	
Verkäufe		4’267.05		
Holzproduktionsbetrieb Stufe 2	**54’154.21**	**137’256.86**	**84’247.98**	**159’172.20**
Verbrauchsmaterialien	224.00			
Holz- und Hackholzankäufe	1’850.00		350.00	
Christbaum-Zukäufe	545.00			
Dienstleistungen - Fremdarbeiten	51’535.21		83’702.98	
Unentgeltliche Lieferungen (Holzerlös int. Verrechnung)			195.00	
Verkauf Nadel-Stammholz		10’426.45		11’238.20
Verkauf Laub-Stammholz		390.80		2’174.95
Verkauf Brennholz weich		2’990.00		975.00
Verkauf Brennholz hart		3’680.00		14’350.00
Verkauf Christbäume, Reisig etc.		490.00		249.00
Verkauf Hackschnitzel		80’714.61		88’190.05
Verkauf Losholz		15’520.00		17’600.00
Beiträge von Land (Waldreservate)		1’395.00		1’395.00
Unentgeltliche Lieferungen		4’455.00		1’620.00
Unentgeltliche Lieferungen (Brennholz hart)		2’210.00		3’315.00
Unentgeltliche Lieferungen (Mehrwert Losholz Bürgergenossenschaft)		14’985.00		18’065.00
Strassenunterhalt	**45’538.00**	**26’301.75**	**43’649.69**	
Verbrauchsmaterialien	1’375.80		562.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	2’336.63		2’671.80	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Wildschlossstrasse	10’246.97		4’782.24	
Baulicher Unterhalt durch Dritte Strassen Forst und Matu			26’126.05	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Zepfelwaldstrasse)	30’277.40			
Benutzungsgebühren, Mieten	514.15		198.65	
Interne Verrechnungen	787.05		9’308.35	
Verkäufe		3’195.75		
Beiträge von Land (San. Zepfelwaldstrasse)		23’106.00		
Unterhalt Verbauungen		**140’144.85**		**118’032.25**
Beiträge von Land (Schutzwald)		140’144.85		118’032.25
Mobilien (Maschinen u. Fahrzeuge)	**58’747.95**	**2’440.75**	**62’905.65**	**3’376.80**
Anschaffung Mobilien, Maschinen	11’340.90		1’425.75	
Anschaffung Motorsägen	2’763.00		1’048.95	
Anschaffung Werkzeuge	1’981.05		2’499.10	
Anschaffung Sicherheitsausrüstungen	434.05			
Anschaffung Handy's, Funkgeräte und Zubehör	139.00		438.00	
Treibstoff/Verbrauchsmaterial Maschinen	574.90		54.05	
Treibstoff/Verbrauchsmaterial Motorsägen	1’899.85		3’134.05	
Treibstoff/Verbrauchsmaterial Fahrzeuge			104.45	
Treibstoff/Verbrauchsmaterial Rückefahrzeug/Jeeps	14’457.20		11’245.20	
Unterhalt Maschinen	3’857.70		864.87	
Unterhalt Motorsägen	3’154.35		2’947.23	
Unterhalt Werkzeuge	204.10		410.35	
Unterhalt Handy's und Funkgeräte			39.00	
Unterhalt Fahrzeuge (Jeeps)	4’903.85		10’908.95	
Unterhalt Rückefahrzeug	3’744.20		10’277.90	
Unterhalt Anhänger und MW	4’346.75		10’452.35	
Unterhalt Spaltmaschine			919.85	
Unterhalt Motormäher	93.70			

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Unterhalt Mulcher	527.05		360.80	
Versicherung Fahrzeuge (Personenwagen)	351.80		490.20	
Versicherung Fahrzeuge (Jeeps)	1’257.70		1’256.80	
Versicherung Rückefahrzeug	967.80		922.80	
Dienstleistungen (Jeeps und PW	1’196.00		1’136.00	
Dienstleistungen (Rückefahrzeug)	195.00		216.00	
Dienstleistungen (Anhänger und MW)	358.00		241.00	
Interne Verrechnungen			1’512.00	
Rückerstattungen		2’440.75		3’376.80
Gebäude Forstdienst	**11’610.80**		**15’174.40**	
Anschaffung von Mobilien	1’783.95		7’376.10	
Wasser, Energie, Heizung	2’001.15		1’292.10	
Verbrauchsmateria			9.05	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	6’290.55		5’315.75	
Unterhalt von Mobilien	641.05		295.20	
Versicherungen	894.10		886.20	
Nebenbetrieb Holzschopf	**8’264.10**	**24’813.90**	**5’167.75**	**14’972.25**
Verbrauchsmaterialien	3’648.65		1’169.95	
Dienstleistungen	2’405.45		682.80	
Unentgeltliche Lieferungen	2’210.00		3’315.00	
Dienstleistungen, Transporte		433.00		859.75
Verkauf Fertigprodukte		8’265.60		5’227.50
Verkauf Brennholz (gelagert		3’660.00		3’590.00
Interne Verrechnungen (Transporte)		4’740.30		
Unentgeltliche Lieferungen		7’715.00		5’295.00
Uebrige Leistungen	**12’159.96**	**297’012.10**	**15’682.62**	**296’213.35**
Dienstleistungen zur Weiterverrechnung	12’159.96		15’682.62	
Entschädigung für Dienstleistungen		24’579.10		37’023.70
Rückerstattungen (Dienstleistungen durch Dritte)		10’781.55		11’290.60
Eigenleistungen für Investitionen		14’297.20		38’273.65
Interne Verrechnungen		247’354.25		208’032.00
Interne Verrechnung (Dienstleistungen durch Dritte)				1’593.40
Jagd und Tierschutz	**37’316.80**	**16’616.15**	**34’401.20**	**16’206.75**
Entschädigung an Land *G*	9’295.30		7’883.80	
Beiträge an priv. Institutionen	75.00		7’425.00	
Beiträge an priv. Institutionen (Turtle Foundation)	7’650.00			
Beiträge an priv. Institutionen (Turtle Foundation 2018 -2020)	5’000.00		5’000.00	
Interne Verrechnungen	15’296.50		14’092.40	
Jagdpachtzinsen		4’225.45		4’453.65
Rückerstattungen Land		12’390.70		11’753.10
Tourismus, Kommunale Werbung	**1’682’136.84**	**91’606.01**	**2’119’070.25**	**170’949.95**
Büromaterial, Drucksachen	20’662.15		4’054.00	
Drucksachen, Imagefilm	10’299.68		18’161.01	
Vaduz-Buch, Neuauflage 2018			139’283.20	
Anschaffung Mobilien (Fahnen etc.)	163’632.65		6’097.40	
Energie (LED Anzeigetafeln, Kirchenanl., Senkelektr.)	7’746.35		6’724.40	
Verbrauchsmaterialien Empfang (Blumen, Giveaways etc.)	4’608.35		5’115.44	
Verbrauchsmaterialien (Corp. Design, Werbegeschenke)	100.00		9’807.21	
Verbrauchsmaterialien (Bepflanzung Städtle)	8’839.30		9’760.90	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	6’648.40		4’670.00	
Baulicher Unterhalt LED-Anzeigetafeln	6’374.70		10’756.30	
Baul. Unterhalt durch Dritte (Aussichtsturm Gaflei)			145’891.40	
Unterhalt der Mobilien	731.25		5’304.65	
Uebriger Unterhalt durch Dritte (Weihnachtsbeleuchtung)	83’581.40		66’340.20	
Weihnachtsbeleuchtung, Erweiterung 2017			81’970.70	
Weihnachtsbeleuchtung, Ertüchtigung Konturenbeleuchtung 2017	-44’955.55		60’751.65	
Spesenentschädigung	245.25			
Dienstleistungen	4’909.65		2’833.22	
Dienstleistungen (Rathauszelt)	15’798.65		17’006.60	
Veranstaltungen Gemeinde Vaduz (BM)	40’712.70		8’142.25	
LIHGA 2020	140’015.35		100’118.56	
SRF bi de Lüt 2018			28’060.85	
Summerträff Vado	52’175.45			
Mitgliederbeiträge	5’021.95		4’269.50	
Vorsteuerkürzungen Mehrwertsteuer	105’768.70		129’183.60	
Beiträge an Land (Diverse)			55’710.30	
Beiträge an private Institut. (Standortmarketing Vaduz)	1’029’000.00		1’184’782.75	
Interne Verrechnungen Werkbetrieb	7’310.66		3’642.16	
Interne Verrechnungen (Europ. Beach Volleyballturnier)			9’792.00	
Interne Verrechnungen (Diverse Veranstaltungen)	878.00		308.00	
Interne Verrechnungen (Veranstaltungen Gemeinde Vaduz	12’031.80		532.00	

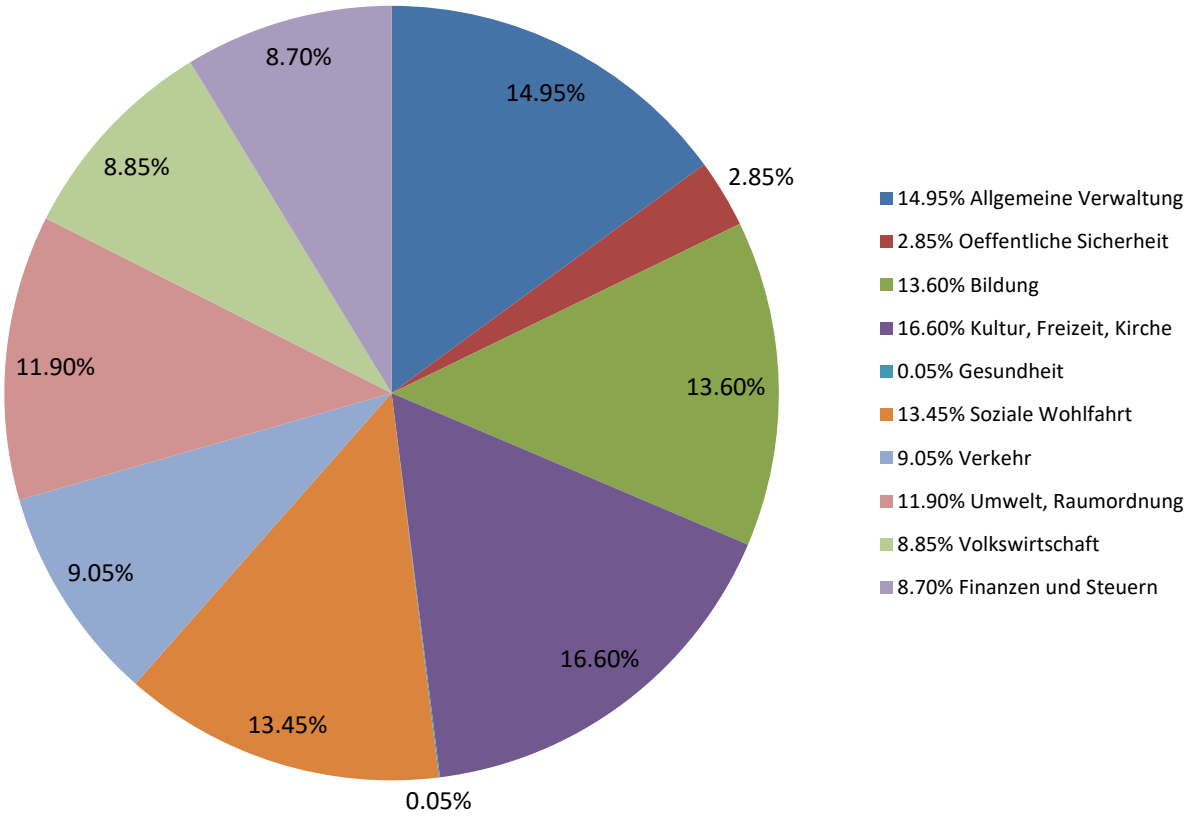
Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Benutzungsgebühren LED Anzeigetafeln		22'436.00		20'583.40
Benützungsgebühren Marktstände, Festbankgarnituren		464.25		1'671.25
Benützungsgebühren Schliessfächer				713.35
Verkäufe		-163.90		2'881.95
Rückerstattungen (Standortmarketing)		68'569.66		145'000.00
Interne Verrechnungen		300.00		100.00
Industrie, Gewerbe, Handel	**377'927.50**		**475'613.05**	
Beiträge an private Institutionen (Ideenkanal)	5'372.00		5'372.00	
Beiträge an private Institutionen (Technopark Liechtenstein AG 2017 - 20	2'500.00		100'000.00	
Beiträge an private Institutionen (Digitaltag)	70'000.00		70'000.00	
Beiträge an private Haushalte (Erlebe Vaduz Gutscheine)	295'647.50		298'741.05	
Interne Verrechnungen	4'408.00		1'500.00	
Energie	**159'013.55**	**22'488.30**	**248'733.20**	**23'220.70**
Energie (Photovoltaikanlage)	658.55		546.10	
Versicherungen	121.60		122.70	
Honorare (Energiestadt Vaduz)	14'931.20		9'564.70	
Honorare (Energiebuchhaltung Vaduz)	24'348.80		25'124.25	
Energiekataster, Aktualisierung	12'556.40		2'800.20	
Dienstleistungen, Honorare (Energet. Sanierungskonzepte, Progr. 2.13)			26'917.25	
Verbandsbeiträge/übriger Sachaufw.	500.00		500.00	
Mitgliederbeiträge (Energiestadt)	2'600.00		2'600.00	
Beiträge an private Haushalte 2018 (Energiesparmassnahmen)			180'100.00	
Beiträge an private Haushalte 2019 (Energiesparmassnahmen)	103'297.00			
Interne Verrechnungen			458.00	
Dienstleistungen (Stromverkauf Solaranlagen)		22'488.30		23'220.70
Riethof	**100'076.57**	**38'400.00**	**268'615.54**	**37'600.00**
Anschaffung von Mobilien			22'000.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	93'206.97		143'492.60	
Baulicher Unterhalt durch Dritte (Übernahme)			94'102.70	
Dienstleistungen			2'094.10	
Versicherungen	3'448.70		3'479.70	
Interne Verrechnungen			25.54	
Interne Verrechnung (Pachtzinsen)	3'420.90		3'420.90	
Riethof - Miete		38'400.00		37'600.00
FINANZEN UND STEUERN	**54'105'741.94**	**82'605'070.05**	**42'190'343.46**	**70'874'828.74**
Gemeindesteuern	**8'869.11**	**38'556'441.27**	**570'933.52**	**38'327'406.22**
Abschreibungen	8'869.11		216'686.11	
Vermögens- und Erwerbssteuern		39'032'453.63		38'039'698.15
Gemeindeanteil an Auslandsteuer		-287'627.02	354'247.41	
Vermögens- und Erwerbssteuern (Steuerteilung)		-222'785.34		254'608.07
Hundesteuer		34'400.00		33'100.00
Gesetzl. Anteile an Landessteuern		**19'197'738.45**		**19'463'403.75**
Ertragssteuern		19'197'738.45		19'463'403.75
Kapitaldienst	**896'581.23**	**21'249'908.29**	**19'102'469.08**	**9'373'634.74**
Bank- und PC-Spesen	6'800.00		7'297.56	
Gebühren und Spesen VV-Mandate, inkl. Inv. Controlling	48'120.35		47'054.10	
Transaktionskosten Wertschriften	132'440.40		166'461.96	
Verwaltungskosten Wertschriften	634'102.49		864'644.63	
Quellen- und Mehrwertsteuer Wertschriften	33'435.12		33'078.34	
Bankzinsen	569.11		37'729.90	
Bezahlte Zinsen Wertschriften (Marchzinsen)	37'392.30		79'032.62	
Kursdifferenzen	3'721.46		3'761.51	
Real. Markt- und Devisenverluste Wertschriften			6'956'456.81	
Nicht real. Markt- und Devisenverluste Wertschriften			10'906'951.65	
Verzugszinsen auf Steuern und Umlagen		95'943.65		86'862.55
Kapitalzinsen (ohne VV-Mandate)		50.00		
Dividenden, Zinsen, allg. Erträge Wertschriften		2'402'849.05		2'992'471.44
Real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften		2'673'215.24		5'034'394.34
Nicht real. Markt- und Devisenerfolg Wertschriften		16'070'811.10		1'259'906.41
Periodenfremder Ertrag		7'039.25		
Liegenschaften des Finanzvermögens	**5'599'449.44**	**3'414'958.45**	**5'681'461.07**	**3'324'766.83**
Personalkosten	21'469.90		14'655.05	
Drucksachen, Inserate			235.05	
Anschaffung von Mobilien			3'484.70	
Wasser, Energie, Heizung	149'349.45		164'303.10	
Verbrauchsmaterialien	2'201.05		766.20	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	1'560'954.05		1'793'772.85	
Unterhalt Mobilien durch Dritte	3'477.65		821.80	
Dienstleistungen, Honorare	89'039.78		96'487.50	

Erfolgsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz				CHF
Versicherungen	69’256.20		62’355.95	
Abschreibungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	3’593’122.14		3’474’833.91	
Interne Verrechnungen	110’579.22		62’487.66	
Mieterträge, Pachtzinsen		3’246’549.00	7’257.30	3’219’761.98
Übrige Erträge		1’800.00		
Benützungsgebühren		5’600.00		6’400.00
Rückerstattungen		39’794.80		23’975.35
Interne Verrechnungen		121’214.65		74’629.50
Abschreibungen	**5’628’149.67**		**5’593’328.26**	
Abschreibungen auf Finanzvermögen			968.80	
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen	4’935’391.82		5’066’506.84	
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen zusätzlich	692’757.85		525’852.62	
Allgemeine Personalkosten	**-211’291.00**		**512’500.00**	**10’000.00**
Rückstellung Überzeit- und Ferienguthaben	-5’300.00		13’500.00	
Personalversicherungen (Einmaleinlage lt. GRB)			499’000.00	
Rückstellung auf Überbrückungsrenten	-205’991.00			10’000.00
Werkbetrieb	**526’143.52**	**78’880.16**	**361’165.32**	**74’064.45**
Gehälte	1’099’432.40		1’015’045.00	
Gehälter (befristet)	26’269.65		33’457.05	
Sozialversicherungsbeiträge	82’286.75		75’598.50	
Sozialversicherungsbeiträge (befristet)	1’946.45		2’538.65	
Personalversicherungsbeiträge	121’121.95		104’384.10	
Personalversicherungsbeiträge (befristet)	1’100.70		1’460.80	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge	35’517.35		38’504.20	
Unfall-und Krankenversicherungsbeiträge (befristet)	333.50		392.40	
Dienstkleider	14’133.87		13’240.27	
Übriger Personalaufwand	6’434.00		12’425.00	
Uebriger Personalaufwand (Geschenke, Anlässe)	2’000.00		2’350.00	
Büromaterialien, Drucksachen	1’885.35		2’634.10	
Anschaffung von Mobilien	30’223.20		35’049.70	
Wasser, Energie, Heizung	14’086.55		15’692.35	
Verbrauchsmaterialien	51’670.05		47’342.94	
Verbrauchsmaterialien LV	2’347.75		484.20	
Verbrauchsmaterialien (Treibstoffe)	37’543.45		30’728.00	
Baulicher Unterhalt durch Dritte	24’764.85		6’976.97	
Unterhalt der Mobilien	120’844.20		104’608.60	
Mieten, Benützungskosten	1’894.60		1’790.75	
Spesenentschädigungen			1’182.00	
Dienstleistungen (Gebühren Tel.)	29’054.60		32’037.25	
Versicherungen	17’847.30		16’344.55	
Bewachung	4’200.40		969.60	
Verbandsbeitr./Uebriger Sachaufwand	2’146.05		685.01	
Interne Verrechnungen	148.55		3’135.19	
abzüglich Interne Verrechnungen an div. Dienststellen	-1’203’090.00		-1’237’891.86	
Benützungsgebühren, Arbeiten für Dritte		7’844.00		9’693.50
Arbeiten für Dritte, Standortmarketing Anstalt		34’537.90		39’921.50
Verkäufe		280.00		5’826.25
Rückerstattungen		34’883.26		15’799.20
Eigenleistung f. Investitionen		1’240.00		2’064.00
Interne Verrechnungen		95.00		760.00
Neutrale Posten	**41’657’839.97**	**107’143.43**	**10’368’486.21**	**301’552.75**
Aufwendungen SMV	221’432.60		201’523.52	
Abschreibung diverse Debitoren	5’598.77		36’416.11	
Ertragsüberschuss	**41’430’808.60**		**9’955’479.53**	
Rückerstattungen SMV		221’371.50		201’505.00
Uebrige Entgelte		-135.76		18.75
Auflös. Rückst. auf Guthaben, Darlehen und Anlagen FV		-214’121.31	175’067.05	
Auflös. Rückst. auf Darl. Mietzinsdepot LAK		100’029.00		100’029.00
Total	**90’321’953.18**	**90’321’953.18**	**79’329’223.80**	**79’329’223.80**

ERFOLGSRECHNUNG NACH DIENSTSTELLEN
ERTRAG



ERFOLGSRECHNUNG NACH DIENSTSTELLEN
AUFWAND AUS GESCHÄFTSTÄTIGKEIT



Investitionsrechnung 2019

Dienststellen	Rechnung Ausgaben 2019	Budget Ausgaben 2019	Rechnung Ausgaben 2018	Rechnung Einnahmen 2019	Budget Einnahmen 2019	Rechnung Einnahmen 2018
0 Allgemeine Verwaltung	2'075'364	2'800'000	694'881			
1 Öffentliche Sicherheit	8'248'081	480'000				
2 Bildung	10'260'757	11'032'000	15'772'349			
3 Kultur, Freizeit, Kirche	1'698'651	1'420'000	2'549'274	69'547	95'000	69'547
4 Gesundheit			79'420			
5 Soziale Wohlfahrt	600'123	1'319'500	1'023'223	145'901	146'000	145'901
6 Verkehr	7'816'713	7'150'000	6'630'138	57'617	30'500	1'100'862
7 Umwelt, Raumordnung	6'573'817	4'592'000	5'306'966	265'806		
8 Volkswirtschaft	168'025	200'000	616'334			98'000
9 Finanzen und Steuern	2'425'603	3'205'000	997'010	9'700		
Subtotal	39'867'134	32'198'500	33'669'595	548'570	271'500	1'414'310
Übernahme Abschreibungen				5'628'150	4'876'500	5'592'359
Ertragsüberschuss LR				**41'430'809**	**15'713'400**	**9'955'480**
Mehreinnahmen	7'740'395					
Mehrausgaben					11'337'100	16'707'446
Total	**47'607'529**	**32'198'500**	**33'669'595**	**47'607'529**	**32'198'500**	**33'669'595**

Investitionsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz

CHF

	01.01.2019 - 31.12.2019		Vorjahr	
TITEL	**SOLL**	**HABEN**	**SOLL**	**HABEN**
ALLGEMEINE VERWALTUNG	**2'075'363.65**		**694'881.27**	
Wuhrstr. 30, Dienstleistungstrakt	**2'075'363.65**		**694'881.27**	
Wuhrstr. 30, Dienstleistungstrakt LRK, Bauverwaltung	2'075'363.65		694'881.27	
OEFFENTLICHE SICHERHEIT	**8'248'081.35**			
Feuerwehr (Depot Schaanerstr. 2)	**8'248'081.35**			
Neubau Feuerwehrdepot - Grundstücke 1710/1711	8'189'439.00			
Feuerwehrdepot Schaanerstrasse, Neubau*	58'642.35			
BILDUNG	**10'260'756.85**		**15'772'348.55**	
Primarschule	**31'838.50**			
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	31'838.50			
Schulanlage PS Ebenholz	**7'544'156.85**		**12'192'280.25**	
Primarschule Ebenholz, "Sanierung Plus"	7'420'275.70		12'192'280.25	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	123'881.15			
Schulanlage Tagesschule Ebenholz	**2'684'761.50**		**3'569'696.30**	
Tagesschule Ebenholz, Neubau	2'684'761.50		3'569'696.30	
Sonderschulen			**10'372.00**	
Beiträge an private Institutionen (Waldorfschule)			10'372.00	
KULTUR, FREIZEIT, KIRCHE	**1'698'651.07**	**69'547.00**	**2'549'273.57**	**69'547.00**
Kulturförderung	**250'000.00**			
Beiträge an priv. Institutionen (Kino Vaduz)	250'000.00			
Vaduzer-Saal	**138'119.00**			
Vaduzer-Saal, Umbau Anlief. Küche, Verpfl. Bereiche und Bühne sowie Anbau	119'470.50			
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	18'648.50			
Parkanlagen, Dorfplätze, Wanderwege			**125'102.80**	
Rathausplatz, Neugestaltung Pavillion 2018			125'102.80	
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz	**111'969.57**			
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz, Erneuer. Kinderspielbereich	111'969.57			
Rheinpark Stadion	**624'459.35**		**805'274.67**	
Rheinpark Stadion, Erweiterung Trainingsanlage/Neubau Spielfeld Platz 4			328'562.05	
Rheinpark Stadion, Erneuerung Stadionspielfeld/Einbau Rasenheizung	458'967.30			
Rheinpark Stadion, Erweiterung Trainingsanlage/Material- und Gerätehaus			53'898.55	
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	165'492.05		27'850.00	
Rheinpark Stadion, Erneuerung LED-Grossanzeigetafel			394'964.07	
Skatepark und Kleinspielfeld Mühleholz	**38'489.45**		**504'741.70**	
Skatepark, Erweiterung	38'489.45		504'741.70	
Vereinsräume im Haus St. Florin		**69'547.00**		**69'547.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Vereinsräume im Hau		69'547.00		69'547.00
Kirche, Friedhof, Bestattungen	***535'613.70***		***1'114'154.40***	
Kirche	**535'613.70**		**1'114'154.40**	
St. Florinsgasse 17, Umbau Pfarrhaus	363'642.85		868'287.35	
St. Florinsgasse 15, Umbau Kaplanei	171'970.85		245'867.05	
GESUNDHEIT			**79'420.00**	
Krankenpflege			**79'420.00**	
Beiträge an Private Institutionen (Neubau LRK)			79'420.00	
SOZIALE WOHLFAHRT	**600'123.15**	**145'901.00**	**1'023'222.90**	**145'901.00**
Jugend	**456'375.75**		**174'012.90**	
Jugendherberge Schaan-Vaduz, Neubau	456'375.75		174'012.90	
Haus Am Exerzierplatz 31	**5'328.40**			
Exerzierplatz 31	5'328.40			
Altersheim Haus St. Florin, St. Florinsgasse 16	**138'419.00**		**849'210.00**	
Beiträge an gemischtw. Institut. (Alters- u. Pflegeheime) *G*	61'484.00		51'710.00	
Beiträge an gemischtwirtsch. Institut. (Alters- u. Pflegeheime, Neubauten) *G*	76'935.00		797'500.00	
Alterswohnungen Haus St. Florin, St. Florinsgasse 18		**145'901.00**		**145'901.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Seniorenwohnungen in		145'901.00		145'901.00
VERKEHR	**7'976'696.35**	**57'616.50**	**6'470'153.88**	**1'100'861.90**
Gemeindestrassen und Brücken	**7'541'929.15**		**5'955'083.63**	**1'098'500.00**
Grundstücke (Bodenauslösungen für Strassen, Trottoirs)	1'067'999.85			
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	309'648.50		1'146'325.30	
Binnendamm, Zollstrasse bis Lochgasse	22'039.45		771'448.35	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	501'126.60		715'994.20	

Parking Management	323'948.11			
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	86'626.65		808'948.45	
Schwefelstrasse, Etappe Süd	23'913.70			
St. Florinsgasse			200.00	
Quäderleweg	228'675.65		200'620.40	
Solarisweg, Bereich AHV			18'529.75	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	88'227.40		297'213.85	
Felbaweg	22'991.60		20'826.15	
Neugasse	572'875.68		1'476.80	
St. Annagasse / St. Martinsweg	5'833.85			
St. Josefsgasse	11'195.05		440'678.60	
Langsamverkehr, Rheinbrücke Vaduz-Buchs	1'371'071.41		601'261.58	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk			114'971.30	
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	145'113.85		52'976.00	
Lettstrasse, Drescheweg - Weiherweg	140'444.10		25'001.80	
Zufahrtsstrasse Forsthaus	298'276.05			
Parkplatz Egerta			874.50	
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	707'278.90		431'498.55	
Universitätsweg, Im Güetli bis Fürst-Franz-Josef-Strasse	279'421.35		273'928.05	
Haldenweg, Hangsicherung Beckagässle 4 & 6	126'909.65			
Parkhaus PS Ebenholz	1'098'373.60		32'310.00	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	109'938.15			
Langsamverkehr, Rheinbrücke Vaduz-Buchs				1'098'500.00
Parkhaus Zentrum, Städtle 28			**16'949.10**	
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer			16'949.10	
Parkhaus Zentrum Erweiterung Städtle Ost (Beiträge)				-55'133.50
Strassenbeleuchtung	**434'767.20**		**498'121.15**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	4'049.55		56'979.70	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	46'473.15		28'264.55	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	1'538.90		162'997.50	
Quäderleweg	23'932.50		2'733.40	
Strassenbeleuchtung, Umstellung auf LED	194'833.35		180'154.60	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	20'239.70			
Neugasse	33'302.20			
St. Josefsgasse	7'069.70		45'464.50	
Strassenbeleuchtung, Umstellung auf öffentliches Netz			8'103.00	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk			6'761.55	
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	58'531.05		6'662.35	
Universitätsweg, Im Güetli bis Fürst-Franz-Josef-Strasse	44'084.65			
Parkhaus PS Ebenholz	712.45			
Parkplätze		**27'134.50**		**27'013.40**
Parkplatz-Abgeltung		27'134.50		27'013.40
Parkhaus St. Florin		**30'482.00**		**30'482.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Parkhaus im Haus St.		30'482.00		30'482.00
UMWELT, RAUMORDNUNG	**6'413'833.52**	**265'805.56**	**5'466'950.06**	
Wasserversorgung	**308'726.64**		**1'327'170.80**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	9'440.90		107'592.85	
Binnendamm, Zollstrasse bis Lochgasse			8'999.90	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	16'847.15		172'750.35	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	3'767.05		253'786.30	
Quäderleweg	2'821.40		33'011.60	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	103'559.00			
Neugasse	72'035.75			
St. Josefsgasse	14'998.40		113'681.00	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk			5'163.55	
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	3'714.00			
Schneefluchtquellen, UV-Anlage und Schutzzone	38'821.04		207'956.25	
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	28'014.35		115'604.70	
Wasserleitung Mühleweg	6'353.70		260'278.40	
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	8'353.90		48'345.90	
Abwasser	**28'203.30**	**265'805.56**	**33'844.00**	
Baukostenbeiträge AZV	28'203.30		33'844.00	
Rückzahlung Baukostenbeiträge AZV		265'805.56		
Abwasserbeseitigung (Abwasserwerk)	**747'748.55**		**1'667'016.30**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	65'670.95		254'499.60	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	45'652.65		423'997.95	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	6'365.10		411'211.35	
Quäderleweg	2'871.05			
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	328'810.10		7'541.00	
Neugasse	165'878.40		6'822.50	
St. Josefsgasse	44'431.55		286'802.35	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk			12'814.05	
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	490.00			
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	63'730.50		166'386.30	

Parkhaus PS Ebenholz	820.30			
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	23'027.95		96'941.20	
Deponie - Kompostierung	**5'219'296.38**		**1'903'965.62**	
Deponie im Rain, Ausbau Infrastruktur	110'517.83		76'500.15	
Deponie im Rain, Bauabfallkompartiment, Vorbereitung	9'170.47		82'317.80	
Deponie im Rain, Deponieabfertigung	716'663.89		1'667'282.42	
Deponie Im Rain, Bauabfällekompartiment, erster Teilausbau	4'033'572.71			
Deponie im Rain, Endgestaltung Westflanke und Massnahmen	45'774.13			
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	303'597.35		77'865.25	
Naturschutz	**92'375.70**		**11'815.59**	
Natur-und Landschaftsentwicklungskonzept, P1, Haberfeld			6'606.85	
Natur-und Landschaftsentwicklungskonzept NLEK, Projekt 3, Vaduzer Riet			5'208.74	
Walderlebnispfad	92'375.70			
Uebriger Umweltschutz	**17'482.95**		**523'137.75**	
Öffentliches WC Kinderspielplatz Auring, Neubau	8'977.35		500'475.75	
Beiträge an Private (Flachdachbegrünungen)	8'505.60		22'662.00	
VOLKSWIRTSCHAFT	**168'025.35**		**616'334.40**	**98'000.00**
Mobilien (Maschinen u. Fahrzeuge)			**460'886.20**	**98'000.00**
Mobilien, Masch., Fahrzeuge			460'886.20	
Abgang von Mobilien, Maschinen, Fahrzeugen				98'000.00
Gebäude Forstdienst			**154'297.60**	
Betriebsgebäude Forstdienst			154'297.60	
Energie	**168'025.35**		**1'150.60**	
Fernwärmeleitung zu KG Ebenholz und Landstr. 80	168'025.35		1'150.60	
FINANZEN UND STEUERN	**2'425'603.10**		**997'010.20**	
Werkbetrieb	**2'425'603.10**	**9'700.00**	**997'010.20**	
Werkhof Wuhrstrasse 30, Teilabbruch und Neubau	2'147'918.40		740'500.06	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	275'116.05		137'178.65	
Werkhof Wuhrstrasse, Betriebseinrichtung	2'568.65		119'331.49	
Abgang von Mobilien		9'700.00		
Total	**39'867'134.39**	**548'570.06**	**33'669'594.83**	**1'414'309.90**
Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung		41'430'808.60		9'955'479.53
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen		5'628'149.67		5'592'359.46
Mehreinnahmen	**7'740'393.94**			
Mehrausgaben				**16'707'445.94**
Total	47'607'528.33	47'607'528.33	33'669'594.83	33'669'594.83

Investitionsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz

	01.01.2019 - 31.12.2019	
TITEL	**SOLL**	**HABEN**
ALLGEMEINE VERWALTUNG	**2'075'363.65**	
Wuhrstr. 30, Dienstleistungstrakt	**2'075'363.65**	
Wuhrstr. 30, Dienstleistungstrakt LRK, Bauverwaltung	2'075'363.65	
OEFFENTLICHE SICHERHEIT	**8'248'081.35**	
Feuerwehr (Depot Schaanerstr. 2)	**8'248'081.35**	
Neubau Feuerwehrdepot - Grundstücke 1710/1711	8'189'439.00	
Feuerwehrdepot Schaanerstrasse, Neubau*	58'642.35	
BILDUNG	**10'260'756.85**	
Primarschule	**31'838.50**	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	31'838.50	
Schulanlage PS Ebenholz	**7'544'156.85**	
Primarschule Ebenholz, "Sanierung Plus"	7'420'275.70	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	123'881.15	
Schulanlage Tagesschule Ebenholz	**2'684'761.50**	
Tagesschule Ebenholz, Neubau	2'684'761.50	
Sonderschulen		
Beiträge an private Institutionen (Waldorfschule)		
KULTUR, FREIZEIT, KIRCHE	**1'698'651.07**	**69'547.00**
Kulturförderung	**250'000.00**	
Beiträge an priv. Institutionen (Kino Vaduz)	250'000.00	
Vaduzer-Saal	**138'119.00**	
Vaduzer-Saal, Umbau Anlief. Küche, Verpfl. Bereiche und Bühne sowie Anbau	119'470.50	
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	18'648.50	
Parkanlagen, Dorfplätze, Wanderwege		
Rathausplatz, Neugestaltung Pavillion 2018		
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz	**111'969.57**	
Schwimm- & Badeanstalt Mühleholz, Erneuer. Kinderspielbereich	111'969.57	
Rheinpark Stadion	**624'459.35**	
Rheinpark Stadion, Erweiterung Trainingsanlage/Neubau Spielfeld Platz 4		
Rheinpark Stadion, Erneuerung Stadionspielfeld/Einbau Rasenheizung	458'967.30	
Rheinpark Stadion, Erweiterung Trainingsanlage/Material- und Gerätehaus		
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	165'492.05	
Rheinpark Stadion, Erneuerung LED-Grossanzeigetafel		
Skatepark und Kleinspielfeld Mühleholz	**38'489.45**	
Skatepark, Erweiterung	38'489.45	
Vereinsräume im Haus St. Florin		**69'547.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Vereinsräume im Hau		69'547.00
Kirche, Friedhof, Bestattungen	***535'613.70***	
Kirche	**535'613.70**	
St. Florinsgasse 17, Umbau Pfarrhaus	363'642.85	
St. Florinsgasse 15, Umbau Kaplanei	171'970.85	
GESUNDHEIT		
Krankenpflege		
Beiträge an Private Institutionen (Neubau LRK)		
SOZIALE WOHLFAHRT	**600'123.15**	**145'901.00**
Jugend	**456'375.75**	
Jugendherberge Schaan-Vaduz, Neubau	456'375.75	
Haus Am Exerzierplatz 31	**5'328.40**	
Exerzierplatz 31	5'328.40	
Altersheim Haus St. Florin, St. Florinsgasse 16	**138'419.00**	
Beiträge an gemischtw. Institut. (Alters- u. Pflegeheime) *G*	61'484.00	
Beiträge an gemischtwirtsch. Institut. (Alters- u. Pflegeheime, Neubauten) *G*	76'935.00	
Alterswohnungen Haus St. Florin, St. Florinsgasse 18		**145'901.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Seniorenwohnungen in		145'901.00
VERKEHR	**7'976'696.35**	**57'616.50**
Gemeindestrassen und Brücken	**7'541'929.15**	
Grundstücke (Bodenauslösungen für Strassen, Trottoirs)	1'067'999.85	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	309'648.50	
Binnendamm, Zollstrasse bis Lochgasse	22'039.45	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	501'126.60	

Parking Management	323'948.11	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	86'626.65	
Schwefelstrasse, Etappe Süd	23'913.70	
St. Florinsgasse		
Quäderleweg	228'675.65	
Solarisweg, Bereich AHV		
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	88'227.40	
Felbaweg	22'991.60	
Neugasse	572'875.68	
St. Annagasse / St. Martinsweg	5'833.85	
St. Josefsgasse	11'195.05	
Langsamverkehr, Rheinbrücke Vaduz-Buchs	1'371'071.41	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk		
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	145'113.85	
Lettstrasse, Drescheweg - Weiherweg	140'444.10	
Zufahrtsstrasse Forsthaus	298'276.05	
Parkplatz Egerta		
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	707'278.90	
Universitätsweg, Im Güetli bis Fürst-Franz-Josef-Strasse	279'421.35	
Haldenweg, Hangsicherung Beckagässle 4 & 6	126'909.65	
Parkhaus PS Ebenholz	1'098'373.60	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	109'938.15	
Langsamverkehr, Rheinbrücke Vaduz-Buchs		
Parkhaus Zentrum, Städtle 28		
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer		
Parkhaus Zentrum Erweiterung Städtle Ost (Beiträge)		
Strassenbeleuchtung	**434'767.20**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	4'049.55	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	46'473.15	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	1'538.90	
Quäderleweg	23'932.50	
Strassenbeleuchtung, Umstellung auf LED	194'833.35	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	20'239.70	
Neugasse	33'302.20	
St. Josefsgasse	7'069.70	
Strassenbeleuchtung, Umstellung auf öffentliches Netz		
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk		
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	58'531.05	
Universitätsweg, Im Güetli bis Fürst-Franz-Josef-Strasse	44'084.65	
Parkhaus PS Ebenholz	712.45	
Parkplätze		**27'134.50**
Parkplatz-Abgeltung		27'134.50
Parkhaus St. Florin		**30'482.00**
Rückzahlungen von Darlehen Mietzinsdepot LAK bis 2046 (Parkhaus im Haus St.		30'482.00
UMWELT, RAUMORDNUNG	**6'413'833.52**	**265'805.56**
Wasserversorgung	**308'726.64**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	9'440.90	
Binnendamm, Zollstrasse bis Lochgasse		
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	16'847.15	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	3'767.05	
Quäderleweg	2'821.40	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	103'559.00	
Neugasse	72'035.75	
St. Josefsgasse	14'998.40	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk		
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	3'714.00	
Schneefluchtquellen, UV-Anlage und Schutzzone	38'821.04	
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	28'014.35	
Wasserleitung Mühleweg	6'353.70	
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	8'353.90	
Abwasser	**28'203.30**	**265'805.56**
Baukostenbeiträge AZV	28'203.30	
Rückzahlung Baukostenbeiträge AZV		265'805.56
Abwasserbeseitigung (Abwasserwerk)	**747'748.55**	
Auring West, Bagudaweg - Rätikonstr.	65'670.95	
Altenbach, Egertastrasse bis Mitteldorf	45'652.65	
Schaanerstrasse Süd, Eggasweg bis Lochgasse/Pradafant	6'365.10	
Quäderleweg	2'871.05	
Schimmelgasse, Kartennaweg bis Fürst-Franz-Josef-Str.	328'810.10	
Neugasse	165'878.40	
St. Josefsgasse	44'431.55	
Schaanerstrasse Nord, Eggasweg bis Wasser-/Abwasserwerk		
Haldenweg, Vogelherd bis Bergstrasse	490.00	
Fürst-Franz-Josef-Str., Mühleweg bis Schimmelgasse	63'730.50	

Investitionsrechnung 01.01.19 - 31.12.19 Gemeinde Vaduz

Parkhaus PS Ebenholz	820.30	
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	23'027.95	
Deponie - Kompostierung	**5'219'296.38**	
Deponie im Rain, Ausbau Infrastruktur	110'517.83	
Deponie im Rain, Bauabfallkompartiment, Vorbereitung	9'170.47	
Deponie im Rain, Deponieabfertigung	716'663.89	
Deponie Im Rain, Bauabfällekompartiment, erster Teilausbau	4'033'572.71	
Deponie im Rain, Endgestaltung Westflanke und Massnahmen	45'774.13	
Vorsteuerkürzung Mehrwertsteuer	303'597.35	
Naturschutz	**92'375.70**	
Natur-und Landschaftsentwicklungskonzept, P1, Haberfeld		
Natur-und Landschaftsentwicklungskonzept NLEK, Projekt 3, Vaduzer Riet		
Walderlebnispfad	92'375.70	
Uebriger Umweltschutz	**17'482.95**	
Öffentliches WC Kinderspielplatz Auring, Neubau	8'977.35	
Beiträge an Private (Flachdachbegrünungen)	8'505.60	
VOLKSWIRTSCHAFT	**168'025.35**	
Mobilien (Maschinen u. Fahrzeuge)		
Mobilien, Masch., Fahrzeuge		
Abgang von Mobilien, Maschinen, Fahrzeugen		
Gebäude Forstdienst		
Betriebsgebäude Forstdienst		
Energie	**168'025.35**	
Fernwärmeleitung zu KG Ebenholz und Landstr. 80	168'025.35	
FINANZEN UND STEUERN	**2'425'603.10**	
Werkbetrieb	**2'425'603.10**	**9'700.00**
Werkhof Wuhrstrasse 30, Teilabbruch und Neubau	2'147'918.40	
Mobilien, Masch., Fahrzeuge	275'116.05	
Werkhof Wuhrstrasse, Betriebseinrichtung	2'568.65	
Abgang von Mobilien		9'700.00
Total	**39'867'134.39**	**548'570.06**
Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung		41'430'808.60
Abschreibungen auf Verwaltungsvermögen		5'628'149.67
Mehreinnahmen	**7'740'393.94**	
Mehrausgaben		
Total	47'607'528.33	47'607'528.33

Stiftungs- und Fondsrechnung 2019

Vermögens-stand 31.12.2018	Zugang 2019	Name/Titel	Abgang 2019	Vermögens-stand 31.12.2019
130’982	5	Ing. Karl Schädler Stiftung	113	**130’874**
203’092	5	Dr. Grass'sche Schulstiftung	5’117	**197’980**
11’981’228	1’246’433	Spitalbaufonds der Gemeinde Vaduz	84’841	**13’142’820**
633’886	40’492	Johann Schädler, Agra Stiftung der Gemeinde Vaduz	17’679	**656’699**
260’421	0	Legat Dr. Paula Baumgartner	25	**260’396**
982’793	21’382	St. Anna-Stiftung der Gemeinde Vaduz zu Ehren S.D. Fürst Franz Josef II. v.u.z. Liechtenstein	4’297	**999’878**
1’166’335	134’828	Philipp und Martha Rosenau Stiftung	25’477	**1’275’686**
29’745	156’030	Stiftung Ahnenforschung und Familienchronik für Vaduz	156’071	**29’704**
15’388’482	**1’599’175**		**293’620**	**16’694’037**

Anhang (Art. 21 Abs. 1 Bst d. GFHG)
Anlagespiegel 2019

		Anschaffungskosten in TCHF					Abschreibungen in TCHF						Buchwert in TCHF	
	Vermögenskategorie	Anschaffungskosten 01.01.	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Anschaffungskosten 31.12.	Stand 01.01.	Abgänge	Zuschreibungen	Abschreibungen	Umbuchungen	Stand 31.12.	Stand 01.01.	Stand 31.12.
	Verwaltungsvermögen													
1)	Grundstücke	40'942'438	1'068'000.00	-	**7'251'092**	49'261'530	-	-	-	-692'758	**-2**	-692'760	40'942'438	**48'568'770**
2)	**Hochbauten**	66'131'676	17'872'596	-16'655'201	**-934'060**	66'415'011	-	-110'267	-	-3'071'890	-	-3'182'157	66'131'676	**63'232'854**
3)	Tiefbauten	4'784'797	16'001'688	-12'044'105	-	8'742'380	-	-	-	-316'173	-	-316'173	4'784'797	**8'426'207**
4)	**Mobilien**	2'088'326	727'575	-9'700	-	2'806'201	-	-15'429	52'722	-538'427	-	-501'134	2'088'326	**2'305'067**
5)	Anzahlungen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6)	Anlagen in Bau / Hoch- und Tiefbauten)	41'356'616	28'406'366	-3'768'132	-	65'994'850	-	-	48'031	-	-	48'031	41'356'616	**66'042'881**
7)	Immaterielle Anlagegüter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Verwaltungsvermögens	**155'303'853**	**64'076'225**	**-32'477'138**	**6'317'032**	**193'219'972**	**0**	**-125'696**	**100'753**	**-4'619'248**	**-2**	**-4'644'193**	**155'303'853**	**188'575'779**
	Finanzvermögen													
1.1)	Grundstücke	154'418'099	31'505'781	-	**-7'251'092**	178'672'788	-	-	100'000	-	-	100'000	154'418'099	**178'772'788**
2.1)	Hochbauten	50'260'104	1'861'001	-	**934'060**	53'055'165	-	-	-	-3'593'122	-	-3'593'122	50'260'104	**49'462'043**
6.1)	Anlagen in Bau / Hochbauten	2'958'771	17'075	-	-	2'975'846	-	-	-	-	-	-	-	**2'975'846**
	Total Anlagen des Finanzvermögens	**207'636'974**	**33'383'857**	-	**-6'317'032**	**234'703'799**	-	-	**100'000**	**-3'593'122**	-	**-3'493'122**	**204'678'203**	**231'210'677**
	Total Anlagegüter	**362'940'827**	**97'460'082**	**-32'477'138**	-	**427'923'771**	-	**-125'696**	**200'753**	**-8'212'370**	**-2**	**-8'137'315**	**359'982'056**	**419'786'456**

1) Umbuchungen: Übertrag Grundstück Nr. 781 **vom VV ins FV (- CHF 938'347)** und Übertrag Grundstücke Nr. 1710 und Nr. 1711 **vom FV ins VV (+ CHF 8'189'439)**
2) Umbuchungen: Übertrag Solaranlagen Fabrikweg 11, "Uni go Solar" vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen

1.1) Umbuchungen: Übertrag Grundstück Nr. 781 **vom VV ins FV (+ CHF 938'347)** und Übertrag Grundstücke Nr. 1710 und Nr. 1711 **vom FV ins VV (- CHF 8'189'439)**
2.1) Umbuchungen: Übertrag Solaranlagen Fabrikweg 11, "Uni go Solar" vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen

Stand der Verpflichtungskredite per 31.12.2019
Projektübersicht

Projektbezeichnung	Kreditbetrag CHF	Nachtrags-kredit CHF	Total Kredit CHF	Ausgaben kumuliert CHF	Restkredit CHF
Beiträge	**6'100'000**		**6'100'000**	**698'831**	**5'401'169**
Beteiligungen					
Diverse					
Planungen					
Hochbauten	**71'080'000**	**8'614'000**	**79'694'000**	**41'485'723**	**38'208'277**
Tiefbauten	**31'861'900**	**3'005'000**	**34'866'900**	**28'495'967**	**6'370'933**
Verpflichtungskredite	**109'041'900**	**11'619'000**	**120'660'900**	**70'680'521**	**49'980'379**
Sonstige Kredite			7'264'500		
Total Kredite	**109'041'900**	**11'619'000**	**127'925'400**	**70'680'521**	**57'244'879**
Abgerechnete Verpflichtungskredite	**5'778'000**	**262'797**	**6'040'797**	**7'356'274**	**-1'315'477**
Sonstige Kredite		68'608	2'438'600		
Total abgerechnete Kredite	**5'778'000**	**331'405**	**8'548'005**	**7'356'274**	**1'191'731**

Tel. +423 238 20 00
Fax +423 238 20 05
office@bdo.li
www.bdo.li

BDO (Liechtenstein) AG
Wuhrstrasse 14
Postfach 132
LI-9490 Vaduz

HR-Nr.: FL-0002.458.153-8
MWSt. Nr.: 58 382

An die
Geschäftsprüfungskommission
der Gemeinde Vaduz
9490 Vaduz

Sehr geehrte Damen und Herren

Auftragsgemäss haben wir eine prüferische Durchsicht (Review) der Gemeinderechnung und der Buchhaltung in Übereinstimmung mit Art. 18 GFHG für das Geschäftsjahr 2019 der Gemeinde Vaduz vorgenommen.

Wir bestätigen hiermit, dass wir nicht auf Sachverhalte gestossen sind, dass

- die *Bilanz* per 31. Dezember 2019 mit einer Bilanzsumme von CHF 728‘717‘022 und einem Reinvermögen von CHF 703‘745‘938,

- die *Erfolgsrechnung* mit einem Überschuss vor den Abschreibungen auf das Finanz- und Verwaltungsvermögen von CHF 50‘652‘081 und einem Überschuss nach den Abschreibungen von CHF 41‘430‘809,

- die *Investitionsrechnung* mit Brutto-Investitionen von CHF 39‘867‘134 sowie Subventionen und Beiträgen von insgesamt CHF 548‘570,

nicht mit den ordnungsgemäss geführten Büchern übereinstimmen.

Die Darstellung der Gemeinderechnung, bestehend aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz, Anhang sowie den Jahresrechnungen der Stiftungen, erfolgte gemäss dem Gesetz und der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (LGBl. 2015 Nr. 164 respektive Nr. 338).

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, die zum Schluss führen würden, Ihnen nicht zu empfehlen, die vorliegende Gemeinderechnung zur Genehmigung vorzuschlagen.

Vaduz, 28. Mai 2020

BDO (Liechtenstein) AG

Herbert Bischof
Wirtschaftsprüfer,
leitender Revisor

Roger Züger
eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

BDO (Liechtenstein) AG, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Liechtensteiner Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.