



# Meerjarenbeleidsplan

Nederlandse Curling Bond – 2018-2022

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
Inleiding.....	3
Missie Nederlandse Curling Bond .....	3
Evaluatie.....	3
Evaluatie 2014-2018 .....	4
De doelstellingen: .....	4
Topsport en talentontwikkeling.....	4
Breedtesport en curlingontwikkeling.....	4
Communicatie en organisatie .....	5
Pijler: Het aantal curling locaties in Nederland uitbreiden.....	6
1.    Visie NCB op breedtesport, verenigingen en locaties .....	6
Pijler: Iedere Nederlander moet minimaal 1 keer in zijn of haar leven hebben gecruld .....	6
Pijler: Nederland, zowel inhoudelijk als met de schoonheid, kennis laten maken met curling ..	6
2.    Visie NCB op participatie en bekendheid .....	6
Pijler: Nederlands sportief succes is dichterbij dan men denkt.....	7
3.    Visie NCB op Topsport Olympische Disciplines .....	7
Randvoorwaardelijk: een stabiele bestuurs- en werkorganisatie .....	7
4.    Visie NCB op Organisatie & Ontwikkeling.....	7
Uitwerking Beleid.....	8
1.    Breedtesport, Verenigingen, en Locaties .....	8
2.    Participatie en Bekendheid.....	8
3.    Topsport, Olympische Disciplines .....	9
Randvoorwaarden topsport structuur.....	9
4.    Organisatie en Ontwikkeling.....	10

## Inleiding

In het meerjarenbeleidsplan geeft het bestuur van de Nederlandse Curling Bond richting aan de koers voor de komende vier jaar, van 2018 tot en met 2022. Daarbij is aansluiting bij NOC\*NSF-topsport van groot belang voor de voortgang van de topsport en dat op zijn beurt leidt tot een verhoogde belangstelling van verschillende belangrijke partijen.

Het is ook van belang om de basis van curling in Nederland te verstevigen.

De totstandkoming van het meerjarenbeleidsplan is een proces geweest in onderlinge samenwerking van het bestuur en de verenigingen. Uiteraard is er tevens overleg geweest met onze partner Triple Double.

### **Missie Nederlandse Curling Bond**

De Nederlandse Curlingbond heeft zichzelf ten doel gesteld om curling op een steenworp afstand van iedere Nederlander te brengen.

De achterliggende gedachte blijft: de curlingsport in Nederland te faciliteren en te bouwen aan een infrastructuur waarmee een wisselwerking ontstaat tussen een brede basis met een landelijke competitie en op internationaal niveau blijvend kan worden meegestreden in de top tien van de wereld en deelname aan de Olympische Spelen kan worden bewerkstelligd.

Een voorwaarde bij de totstandkoming van het meerjarenbeleidsplan was dat het aansluit bij de eisen die NOC\*NSF stelt, met name aan de topsport.

### Evaluatie

Het meerjarenbeleidsplan wordt jaarlijks geëvalueerd tijdens de bondsvergaderingen van de Nederlandse Curling Bond.

## Evaluatie 2014-2018

In de afgelopen periode zette de Nederlandse Curling Bond in op drie thema's:

- Topsport
- Breedtesport
- Communicatie

De doelstellingen:

De NCB had de volgende doelstellingen voor ogen in 2014 voor 2018:

1. Een herenselectieteam dat topsportfinanciering van NOC\*NSF ontvangt richting de Olympische Spelen van 2022
2. Minimaal 6 aangesloten curlingverenigingen
3. Minstens tien teams nemen deel aan het NK en/of de nationale competitie en beoordelen deze met minimaal het rapportcijfer 7,5.

### Topsport

Het bestuur heeft in 2014 specifiek gekozen om te investeren in de topsport, m.n. de herenselectie. Daarvoor is gezocht naar middelen om de aanwezige spelers verder te helpen met hun programma. Dit is gedaan vanuit de mening dat topsporters die prestaties leveren ook belangstelling genereren voor de sport in het algemeen. In de loop van de periode zijn wij in contact gekomen met sportmarketingbureau Triple Double en de daaruit ontstane samenwerking heeft absoluut vruchten afgeworpen. De heren selectie heeft bijzonder goede progressie gemaakt, is van de EK B-groep gepromoveerd naar de A-groep, heeft deelname aan de WK afgedwongen en heeft zich ook weten te handhaven op dat niveau. Het talentenprogramma moet zorgen voor aanvulling van de herenselectie.

### Breedtesport

Het aantal curlingspelers aangesloten bij de verenigingen is vrij constant gebleven, terwijl de wens was een groei te realiseren. Wel wordt er op een aantal locaties een vorm van curling gespeeld op allerlei creatieve manieren. Dit 'fun curling' speelt zich vooral af op kleine, tijdelijke ijsbanen, maar soms ook als clinics op ijsbanen waar nog geen curling club is gevestigd. Hieruit blijkt wel een toegenomen populariteit van het spel.

Naast Zoetermeer hebben nu ook de andere clubs een aantal jeugdleden. Dat is een positief teken voor de toekomst. Uitbreiding van het aantal ijs uren bij bestaande clubs blijft moeilijk.

De behoefte aan de herintroductie van een landelijke competitie is aanwezig. Daarbij spelen de onderlinge afstanden en de schaarse ijs uren een rol. Competities op lokaal niveau worden steeds meer georganiseerd zowel voor leden als voor specifieke doelgroepen, zoals jeugd, studenten en 'inlopers'. Nieuwe verenigingen laten ontstaan blijkt een moeilijke opgave. De bekendheid met curling is wel aanzienlijk gegroeid.

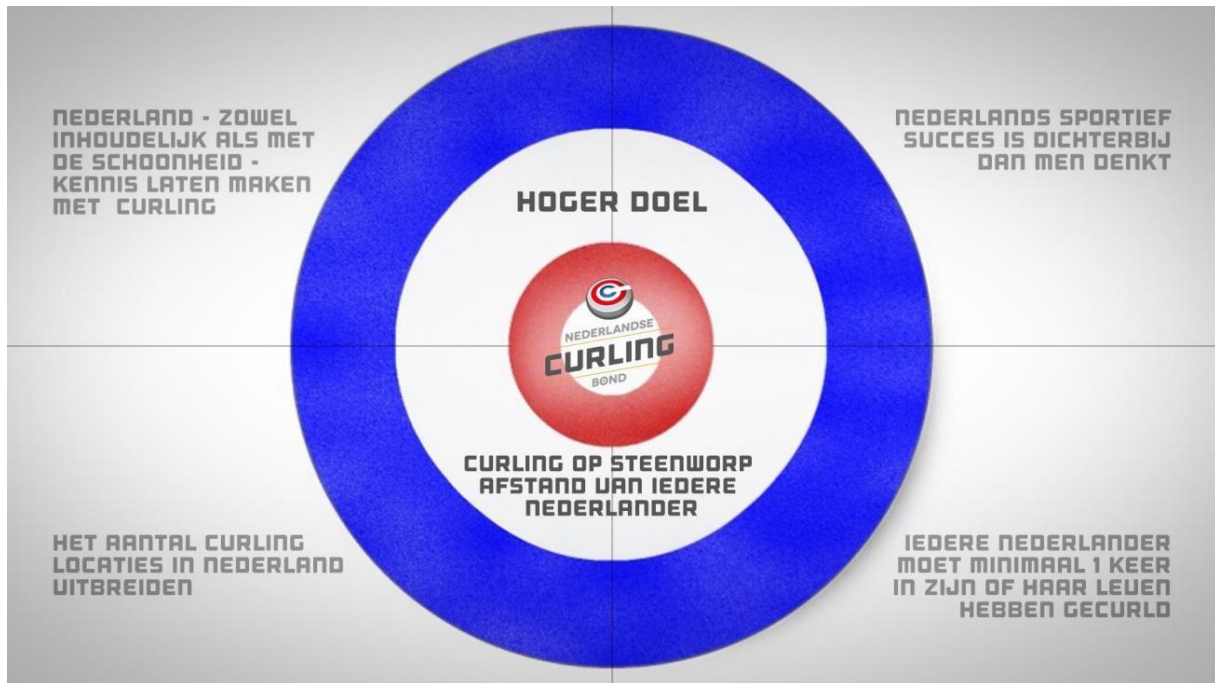
## Communicatie

Het bestuur van de NCB heeft een moeilijke periode doorgemaakt, waarbij wij veel steun vonden bij de Nederlandse Ski Vereniging. Gelukkig zijn in het laatste jaar een nieuwe voorzitter en enkele nieuwe leden bereid gevonden hun schouders onder de organisatie te zetten. Wij moeten constateren dat de bestuursleden in meerderheid niet uit de curlingwereld komen en de verenigingen dus helaas slecht vertegenwoordigd zijn.

De Nederlandse Ski Vereniging heeft inmiddels aangegeven ons niet verder te kunnen ondersteunen. Mede met het oog op de grote verantwoordelijkheden en belangrijke ontwikkelingen binnen onze sport acht het bestuur het noodzakelijk dat professionals zich op dagelijkse basis met curling en beleid daaromtrent kunnen bezighouden. Om dat te realiseren oriënteert het bestuur zich op een intensieve samenwerking met een of een collectief van meerdere andere kleine sportbonden.

## Missie, visie en beleid 2018-2022

De missie van de Nederlandse Curling Bond, "Curling op een steenworp afstand van iedere Nederlander" kent vier pijlers waarmee dit ingevuld wordt. Elk van deze pijlers komt terug in het meerjarenbeleidsplan.



### **Pijler: Het aantal curling locaties in Nederland uitbreiden**

#### 1. Visie NCB op breedtesport, verenigingen en locaties

Curling wordt nu op kleine schaal beoefend in Nederland: ongeveer 175 curlers verdeeld over 4 clubs verspreid door het land. De NCB meent dat een bredere basis noodzakelijk is voor het bestaansrecht. Het ontwikkelen van de verenigingen is belangrijk, maar de NCB ziet dit nadrukkelijk in eerste instantie als een taak voor de verenigingen zelf. Het ontwikkelen van de totale 'curlinginfrastructuur' is de taak van de NCB.

Iedere curler moet zich kunnen meten en verbeteren op zijn eigen niveau. Dit betekent dat de curlingbeleving van een curler verder moet reiken dan de activiteiten van de eigen vereniging.

### **Pijler: Iedere Nederlander moet minimaal 1 keer in zijn of haar leven hebben gecurld**

#### **Pijler: Nederland, zowel inhoudelijk als met de schoonheid, kennis laten maken met curling**

#### 2. Visie NCB op participatie en bekendheid

Er zijn meer vormen van curling mogelijk en alle curlers moeten welkom zijn. Daarbij zal een samenwerking met de clubs, geïnteresseerde ijsbanen, andersoortige initiatiefnemers en met Triple Double van belang zijn.

De Nederlandse Curling Bond moet zich nadrukkelijker profileren als dé autoriteit op curlinggebied in Nederland. Hiervoor moeten onder meer de website, social media, landelijke en lokale pers worden ingezet, alsmede persoonlijk contact met (potentiële) curlers.

## **Pijler: Nederlands sportief succes is dichterbij dan men denkt**

### 3. Visie NCB op Topsport Olympische Disciplines

Curling is een Olympische sport en de Nederlandse Curling Bond heeft een Olympische/Paralympische ambitie. In de huidige situatie is de route naar de Olympische Spelen realistisch geworden. Dit moet gebeuren met inzet van gelden van sponsors en van NOC\*NSF.

NOC\*NSF bepaalt voor de nieuwe Olympische cyclus hoe de financiering eruit gaat zien.

Voor curling betekent het dat die effectief wordt bij de start van de nieuwe wintercyclus 2018 – 2022. De NCB heeft nu één Heren team op een dermate niveau, dat deze door NOC\*NSF beoordeeld wordt als kansrijk richting de Olympische Spelen van 2022.

Wij moeten er nu naar streven ook andere Olympische disciplines op topsport niveau te gaan ontwikkelen.

## **Randvoorwaardelijk: een stabiele bestuurs- en werkorganisatie**

### 4. Visie NCB op Organisatie & Ontwikkeling

Het is van belang dat er voldoende aanwas is van bestuursleden. Vacatures die ontstaan binnen het bestuur dienen zo snel en zo goed mogelijk te worden gevuld, waarbij de voorkeur uitgaat naar curlers, maar niet-curlers zijn uiteraard ook welkom en kunnen benaderd worden voor functies binnen de NCB en het Bestuur. Voor de dagelijkse werkzaamheden zoekt de NCB samenwerking met andere kleine bonden binnen NOC\*NSF, waarbij de nadruk ligt op Olympische sporten.

De communicatie met de achterban loopt voornamelijk via de website en e-mail contact. Het streven is om ook een nieuwsbrief te ontwikkelen en om regelmatig een bijeenkomst te organiseren samen met de clubvoorzitters of besturen en het NCB Bestuur/Trainers/Personeel zo nodig.

Het opzetten van commissies voor bepaalde projecten is een grote wens waarbij ook gekeken zal moeten worden naar een rolverdeling binnen het bestuur. Door de beperkte middelen is een project-gestuurde aanpak nodig waarbij gezamenlijke krachten ten volle worden benut.

Een meer gericht financieel beleid met betrekking tot reserves en investeringen in breedtesport/faciliteiten voor curlers.

## Uitwerking Beleid

### 1. Breedtesport, Verenigingen, en Locaties

Al jaren realiseert de NCB zich wel dat het aantal beoefenaars van de curlingsport omhoog moet omdat een bredere basis noodzakelijk is voor haar bestaansrecht.

Dat heeft echter tot nu toe nog niet het gewenste resultaat opgeleverd. Het aantal leden bij de bestaande clubs is de afgelopen jaren nog niet noemenswaardig gegroeid. Ook hebben we nog geen nieuwe clubs binnen de NCB kunnen begroeten. Hoewel de NCB de ontwikkeling van de verenigingen belangrijk vindt, zien we dit in eerste instantie als een taak voor de verenigingen zelf. De NCB kan dit wel faciliteren en stimuleren door de ontwikkeling van de totale 'curlinginfrastructuur', waar we dan ook aan willen werken in de aankomende 4 jaar.

Wat ook de afgelopen jaren duidelijk is geworden, is dat het voor de clubs niet meer zo moeilijk is om mensen enthousiast te krijgen voor het curlen, maar dat het moeilijk blijft nieuwe curlers voldoende uitdaging te bieden om te blijven curlen. De bond ziet het als zijn taak activiteiten te ontwikkelen die kunnen bijdragen aan het behoud van curlers (leden).

De NCB zal zich de aankomende jaren richten op de volgende doelstellingen voor breedtesport:

1. Een kader opstellen waarin gestreefd wordt om bestaande curlers en leden naar een hoger curling-niveau te tillen in samenwerking met de clubs.
2. Het opleiden van instructeurs en coaches op verschillende niveaus.
3. Het ontwikkelen van (diverse soorten) competities en NKs rekening houdend met de onderlinge afstanden en het gelimiteerde aantal ijs uren.
4. Een actief communicatiebeleid voeren met clubs en leden, geïnteresseerde ijsbanen en potentiële leden.
5. Tot stand brengen van een samenwerking waarin een werkorganisatie ondersteuning kan geven. Speerpunt daarbij zal zijn: stimuleren en faciliteren, maar niet overnemen.

### 2. Participatie en Bekendheid

Curling begint steeds meer en meer een begrip te worden in Nederland. Het is aan de Nederlandse Curling Bond de taak om deze bekendheid verder te vergroten, en om te zetten in participatie waardoor meer mensen in contact komen met curling. Er zijn meer vormen van curling mogelijk en alle curlers moeten welkom zijn.

De Nederlandse Curling Bond moet zich nadrukkelijker profileren als dé autoriteit op curlinggebied in Nederland. Hiervoor moeten onder meer de website, social media, landelijke en lokale pers worden ingezet, alsmede persoonlijk contact met (potentiële) curlers.

Fun-Curling is een tak van de sport die niet kan worden aangestuurd door de bond, maar die wel kan worden omarmd. De bond zal zich inzetten om te onderzoeken hoe hiermee het beste om te kunnen gaan en deze 'grassroots' curling activiteiten te gebruiken voor het omarmen van nieuwe verenigingen met competitie curlers.



De NCB zal zich richten op het volgende:

1. Het aanmoedigen en faciliteren van curlingactiviteiten op nieuwe locaties en daaropvolgend de ontwikkeling van nieuwe verenigingen.
2. Het (laten) opleiden van instructeurs
3. Het scouten van Talent
4. Het accepteren van z.g. fun curling en eventueel hieraan een bijdrage leveren.
5. Curling dichter tot de bevolking brengen door te onderzoeken hoe bestuur en clubs scholen en onderwijsinstellingen kunnen benaderen en in de sport kunnen betrekken.

### 3. Topsport, Olympische Disciplines

Curling is een Olympische sport en de Nederlandse Curling Bond heeft een Olympische ambitie. In de huidige situatie is de enige realistische route naar de Olympische Spelen via topsportplannen en financiering door NOC\*NSF met ondersteuning van sponsors.

NOC\*NSF bepaalt voor de Olympische cyclus hoe de financiering eruit gaat zien. De NCB heeft nu een selectie op een dermate niveau, dat deze door NOC\*NSF beoordeeld wordt als kansrijk richting de Olympische Spelen van 2022. Met een goed investeringsplan kunnen we mogelijk in aanmerking komen voor financiering door NOC\*NSF. Daarbij zal ook de mogelijkheid worden bekeken om andere Olympische disciplines hierbij te laten aanhaken, hoewel dit hoogstwaarschijnlijk niet voor deelname aan de OS 2022 gerealiseerd kan worden. Daarvoor zal het Topsport programma van NOC\*NSF leidend zijn, waaraan kan worden deelgenomen op basis van selectie welke door de Technische staf (zoals Technisch Directeur, Bondscoach) van de NCB worden bepaald. De NCB wil zich de komende jaren richten op de volgende doelstellingen voor topsport:

1. Een herenselectie inclusief talentprogramma dat topsportfinanciering van NOC\*NSF ontvangt richting de Olympische Spelen van 2022 en plaatsing voor de Olympische Spelen van 2022;
2. Topsportprogramma's opzetten voor o.a. mixed doubles en dames richting de Spelen van 2026.
3. Voldoende kader aantrekken en/of opleiden om bovenstaande te kunnen garanderen.

#### *Randvoorwaarden topsport structuur*

De bedoeling is te blijven uitgaan van de volgende structuur:

- Werken met een selectie topsport en talentontwikkeling
- Kaders worden gevormd door de technische staf welke wordt aangesteld door de NCB
- Er wordt gewerkt met een gestructureerd trainingsprogramma opgesteld door de technische staf in lijn met het Topsport programma van NOC\*NSF
- Trainingsijs wordt beschikbaar gesteld door de NCB
- Toernooien maken deel uit van het programma
- Goede opbouw van breedtesport naar topsport via talentontwikkeling.

De NCB gaat er mee door de focus in eerste instantie te leggen op de herenselectie. Bij de junioren is een aantal getalenteerde spelers die ook in het topsport programma mee zullen gaan om op termijn de herenselectie te kunnen aanvullen. In hun programma zal ook de WK junioren worden opgenomen. De keuze voor de herenselectie aangevuld met de junioren / talenten is ingegeven door de mogelijkheden daarvoor financiering te verwerven.

Bekend is dat deelname aan het Olympisch Kwalificatie Toernooi van 2021 bereikt is. Doel is echter om de Olympische Spelen veilig te stellen met de prestaties op de WK in 2020 en 2021. Om dat te realiseren is een persoonlijk commitment nodig van de selectieleden, geformaliseerd in specifieke atletenovereenkomsten, om het Full Time programma te volgen welke is opgesteld door de Bondscoach in samenwerking met NOC\*NSF en het NCB Bestuur.

#### 4. Organisatie en Ontwikkeling

De Nederlandse Curling Bond is in beweging. De organisatie is dynamisch en groeiend waardoor speciaal aandacht aan processen en structuren moet worden besteed. Het is van groot belang dat een stabiele organisatie bestaat om curling in Nederland te bevorderen. Met groei komt ook verantwoordelijkheid en het bestuur bestaande uit vrijwilligers zet zich volledig in voor het opstellen van beleid, maar is vaak ook beperkt en afhankelijk van clubs en andere organisaties voor het uitwerken hiervan. Daarom zal in deze beleidsperiode het bestuur onderzoeken en uitwerken hoe het beste met een groeiende organisatie om te gaan, zeker wanneer er meer middelen tot de beschikking komen en er met grotere overkoepelende organisaties zal moeten worden samengewerkt op een dagelijks c.q. regelmatige basis. Vast staat dat het bestuur voor uitbreiding en structurele aansturing van curling in Nederland ondersteuning nodig heeft van inhoudelijke professionals en dat het topsportprogramma ook onder professionele leiding moet staan. Het bestuur kan niet alles alleen en ook de leden zullen input willen hebben in het uitvoeren van plannen. Het bestuur zal daarom binnen de leden en de bond kunnen kijken om commissies voor projecten op te zetten waarbij specialisaties van leden kunnen worden benut. Het moet een gezamenlijke inspanning zijn.