



En nu vasthouden en doorzetten

Jaarplan
2020 – 2021

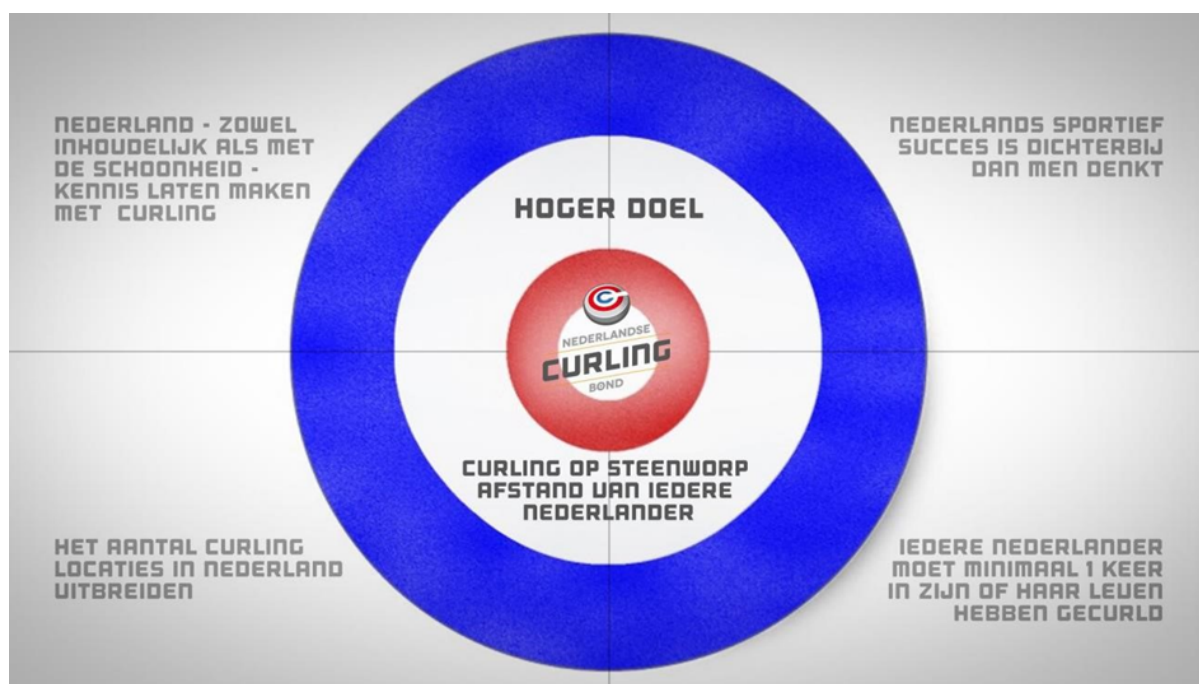
Algemeen

De Nederlandse Curlingbond heeft het doel om curling op een steenworp afstand van iedere Nederlander te brengen. De achterliggende gedachte is:

1. de curlingsport in Nederland te faciliteren,
2. te bouwen aan een infrastructuur waarmee een wisselwerking ontstaat tussen een brede basis met een landelijke competitie, en
3. op internationaal niveau blijvend kan worden meegestreden in de top tien van de wereld, inclusief deelname aan de Olympische Spelen.

Belangrijk is dat het meerjarenbeleidsplan aansluit bij de eisen die NOC*NSF stelt, zowel ten aanzien van de minimale kwaliteitseisen waar een sportbond aan moet voldoen, als de eisen rond een maatwerkprogramma voor Olympische disciplines (op dit moment het heren- en talentontwikkelingsprogramma).

Dit jaarplan 2020/2021 is een logisch gevolg van het door de bondsvergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2018 - 2022. Daarin zijn het hogere doel en de subdoelen geformuleerd. Visueel ziet dat er zo uit:



Het imago van de curlingsport heeft zich de afgelopen jaren positief ontwikkeld. Dat heeft geleid tot trots en aantrekkingskracht naar mensen om het spelletje een keer te spelen. In welke vorm dan ook. Dit heeft echter nog niet geleid tot meer verenigingen en leden. Dit vraagt van de NCB en haar verenigingen in 2020/2021 gerichte inspanningen. Gericht, want alles doen is geen optie. We kiezen bewust om een aantal zaken niet op te pakken en andere punten juist wel. Het bondsbestuur vereist van zichzelf dat het daadkrachtig is. Vanuit de samenwerking met de Nederlandse Handboog Bond is er een ondersteunende werkorganisatie, waardoor de noodzakelijke professionalisering is gestart. Dat wordt versterkt door een samenwerking met de Stichting Nederland Sport, waar de financiële administratie is ondergebracht, en via wie de arbo-dienst is geregeld. Met NOC*NSF worden stappen gezet om het maatwerkprogramma, het topsportprogramma voor de curlingsport te versterken.

Dit leidt tot drie hoofddoelen voor dit jaarplan voor het seizoen 2020/2021:

1) **Versterking van de curlingsport**

Met prestaties van het herenteam alleen komen we er niet. We moeten deze prestaties benutten voor bestaande en nieuwe verenigingen, voor bestaande en potentiële leden. Voor komend jaar betekent dit inzetten op opleiden, gerichte activiteiten en het uitwerken van de visie van de weg van 'beginner tot Olympisch kampioen'.

2) **Doorontwikkeling van de organisatie**

De bondsvergadering stelt de hoofdlijnen vast, het bestuur zet de strategische lijn uit en de uitvoering ligt bij bestuur, bondsbureau en verenigingen. Daarnaast hebben wij onze samenwerkingspartner Triple Double met wie wij rond marketing en sponsoring een contract hebben om de curlingsport verder te ontwikkelen.

3) **Beloftes waarmaken**

Met een versterkt topsportprogramma hebben we een goede basis staan voor een goede toekomst. De druk die hierop staat door een gebrek aan financiën en capaciteit vraagt om creativiteit. Belangrijk is ook dat we vooral doen wat we beloven en willen, zowel in de top als in de breedte.

Voorwaardelijk is positieve, proactieve en passende communicatie. Richting leden en verenigingen, richting partners, richting spelers van curling of een van de aanverwante sporten en richting iedereen die potentieel lid is. Met gezond verstand, focus en doelgerichtheid willen wij komend seizoen aan de slag.

Versterking van de curlingsport

Het spelletje curling is razend populair; als verenigingssport is curling echter zeer klein. De uitdaging ligt in het verbeteren van de infrastructuur, het versterken van de participatie en het werken vanuit een visie van 'beginner tot Olympisch kampioen'. Waarom doen we dit? Omdat we curling op een steenworp afstand van iedereen willen krijgen. En dat doen wij omdat curling bijdraagt aan het welzijn van mensen. Het is ontspannend, het versterkt saamhorigheid en het stimuleert beweging. Juist nu in de anderhalvemeter samenleving moeten we er samen klaar voor staan. De NCB neemt dan ook het initiatief om te komen met goede protocollen om in het nieuwe seizoen de curlingsport op verantwoorde wijze op te pakken.

Infrastructuur

Infrastructuur is hard en zacht. Hard is het aantal geschikte ijsbanen om curling op te spelen. Zacht is het aantal instructeurs, trainers, ijsmeesters en verenigingen. Om de infrastructuur te versterken moeten we niet over één nacht ijs gaan. Het gaat om een langdurige inzet vanuit de NCB en vasthoudend doorzetten. We hebben komend seizoen echt niet ineens honderd geschikte trainers. We hebben wel een aanbod voor die personen die zich willen ontwikkelen als trainer of ijsmeester. Dat doen we samen met partners als de World Curling Federation.

Participatie

De focus naar buiten richten is belangrijk, maar de focus naar binnen minstens zo belangrijk. We willen de huidige leden vasthouden en bedienen. We willen ze helpen om met plezier hun stenen te werpen. We willen dat ze blijven meedoen en dat daardoor meer mensen de curlingsport in verenigingsverband willen beoefenen. Daar zetten we ons in voor competities en wedstrijden, die passen bij de wensen van de leden. De Dutch Curling League als competitie, goede NK's, een Benelux Cup en selectiemogelijkheden voor internationale wedstrijden. Ook willen we verenigingen ondersteunen bij het goed organiseren van verenigings- en/of regiowedstrijden. Om te laten zien dat we groter denken verkennen we met partner Triple Double of het mogelijk is het Olympisch Kwalificatie Toernooi naar Nederland te halen. Dit toernooi dient eind 2021 te worden georganiseerd.

Samenwerking

Binnen de NCB is het belangrijk dat bondsbestuur, bondsbureau en verenigingen de handen ineenslaan. Het bestuur wil intensiever contact met verenigingen, zodat we zorgen dat er een veel nadrukkelijker 'wij-gevoel' ontstaat. Wij zijn curling, waarbij wij allemaal vanuit onze eigen verantwoordelijkheid de zaken aan- en oppakken. Minstens twee bondsvergaderingen per jaar en ook minstens twee keer per jaar een gepland gesprek voor het delen van ambities en het helpen van elkaar.

Ook met andere aanbieders slaan we de handen ineen. De contacten met ijsbanen in Nederland, potentiële aangesloten verenigingen, andere ijssportbonden en suppliers en partners is zeer belangrijk. Alleen kunnen we het niet en willen we het niet. Het is zaaien en soms oogsten, maar vooral op langere termijn oogsten.

Resultaat

De aanpak rond infrastructuur, participatie en samenwerking moet gaan resulteren in een 'menukaart aanbod curling', versterking opleidingen, projectmatige aanpak van evenementen en verenigings- en

aanbiedersdienstverlening. Hiermee zijn we gestart in 2019 en dit zetten we stap voor stap door met zicht- en merkbare resultaten als gevolg.

Acties Jaarplan 2020-2021

1. Opleiden

- a. Aanbod voor trainers, instructeurs en ijsmeesters
- b. Aansluiten bij generieke opleidingen voor bestuurlijk kader

2. Verenigingen

- a. Minstens vier keer per jaar contact met bestaande verenigingen
- b. Intensiveren overleg potentiële verenigingen
- c. Stappenplan voor oprichting verenigingen
- d. Plan voor heropstart curlingsport (corona proof)

3. Evenementen

- a. Dutch Curling League
- b. Nederlands Kampioenschap Curling: 4-tegen-4 en dubbels
- c. Selectiemogelijkheden internationaal
- d. Benelux Cup
- e. Verkenning mogelijkheden OKT in Nederland

4. Externe contacten

- a. Ijsbanen in Nederland

Versterkt (topsport)programma van beginner tot Olympisch Kampioen

Met de resultaten van de afgelopen jaren heeft het herenteam laten zien dat curling in Nederland op de kaart staat en dat Nederland op de 'curling-wereldkaart' staat. Daarbij hoort dan ook de ambitie om de lijn uit te zetten om de Olympische Spelen van 2022 te bereiken. Dit doen wij door inzet van maatwerkfinanciering van NOC*NSF en sponsorgelden. Deze laatste bijdragen staan als gevolg van de coronacrisis onder druk en dat vraagt alertheid van zowel onszelf als onze partners.

Borgen van curling

De ingezette professionalisering van onze topsportprogramma's worden ook komend jaar doorgezet. We willen immers voor de toekomst topcurling borgen. Belangrijk is dat de aantrekkingskracht hiervan een groot effect kan hebben voor de curlingsport in de breedte. De basis versterken is ontzettend belangrijk. Topsport stopt dan ook niet bij alleen maar topsport bedrijven, maar juist ook kennis en kunde inzetten voor de curling gemeenschap in Nederland.

Andere disciplines

Het is dan ook goed om ook in andere Olympische disciplines curling op topsport niveau te ontwikkelen. In het nieuwe partnership geven wij Triple Double ondernemingsruimte in de wetenschap dat op het moment dat er teams zijn die kunnen gaan presenteren op mondiaal niveau een topsportprogramma onder de vlag van de NCB ontwikkeld kan worden. Dat vraagt bij de NCB voorbereiding en klaar staan voor nieuwe programma's door onder meer te investeren in de technische staf. Van groot belang hierbij is ook dat de omstandigheden voor het herenteam nu en mogelijk ook andere disciplines zo optimaal mogelijk zijn. Het vraagt van onze partner tevens creativiteit om onze gezamenlijke doelstellingen te realiseren.

Acties

- 1) Versterking van het maatwerkprogramma voor heren en talenten
 - a) Aanstelling extra coach
 - b) Hoger ambitieniveau
 - c) Meer spin-off

- 2) Sponsorrijp maken andere Olympische disciplines
 - a) Hollands next gold medal (primaat bij Triple Double) voor dames en mixed doubles

- 3) Topsportaccommodatie
 - a) Betere topsport omstandigheden

Ontwikkeling van de organisatie: wij zijn curling!

De curlingsport heeft zich de afgelopen jaren in rap tempo ontwikkeld. De sportieve ontwikkeling van het herenteam en de samenwerking met Triple Double hebben een stroomversnelling veroorzaakt in de bekendheid en het imago van curling fors versterkt. De organisatorische ontwikkeling is hiermee niet gelijk opgetrokken. Waar we afgelopen seizoen al ambities hadden om dit te versterken, trad er vertraging op doordat we versterkt en scherp onze eigen ambities voor de sport beter kennen. Onze zelfbewustheid is groter en dat heeft geleid tot forse aanzetten om onder meer de kwaliteit van het topsportprogramma te versterken en het partnership met Triple Double te verbeteren. Het vasthouden aan die lijn en het doorzetten om de NCB en de aangesloten verenigingen te versterken is dan een hoofdonderwerp voor 2020/2021.

Interne organisatie

In de interne organisatie zijn afgelopen jaar stappen gezet door de samenwerking met NOC*NSF en de NHB. Die samenwerking dient het komende jaar verder te worden op- en uitgebouwd. Er is meer dan een werkorganisatie; er is ook een vrijwilligersorganisatie. Taken en verantwoordelijkheden mogen scherper worden benoemd om elkaar juist te helpen waar dat kan. We hebben veel meer capaciteit en kennis in huis dan we benutten. Dat kan ook resulteren in een versterkte vertegenwoordiging van de NCB naar partijen als NOC*NSF en de WCF. Die is nodig om te zorgen voor het realiseren van ambities. Tegelijkertijd is versterking van de relatie met Curlingbaan Zoetermeer van groot belang. Ook hier moet een betere verhouding komen om ambities waar te maken en bijvoorbeeld de vereniging PWA een thuisgevoel te geven.

Communicatie

Bij samenwerken hoort een organisatie die helder en transparant is met de middelen die ze inzet. We hebben een website en sociale media. Er is media-aandacht. Helder, duidelijk en direct inzetten van communicatie is vanzelfsprekend en onmiskenbaar belangrijk. Het mag dus ook hier niet onbenoemd blijven. Belangrijk daarbij is ook dat persoonlijk contact misschien nog wel het belangrijkste is. Daar willen we blijvend in investeren.

Acties

- 1) Versterking organisatie NCB
 - a) Uitwerking lijn bondsvergadering - bondsbestuur - werkorganisatie - verenigingen
 - b) Ondersteuning commissies, werk- en projectgroepen waar nodig
 - c) Positie richting WCF, NOC*NSF en CBZ

- 2) Specifieke taken bij andere partners
 - a) Marketing en communicatie: Triple Double
 - b) Financiële administratie: Stichting Nederland Sport (shared services organisatie)
 - c) Overige partijen als Instituut voor Sportrechtspraak, Dopingautoriteit en Centrum Veilige Sport

3) Communicatie: frequent, transparant en direct