

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0200.881.951	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **HAVILAND INTERCOMMUNALE C.V.**

Rechtsvorm: **ESV**

Adres: **Brusselsesteenweg**

Nr.: **617**

Postnummer: **1731**

Gemeente: **Zellik**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0200.881.951**

DATUM **8/11/2019** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)**²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **17/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.15, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 9, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Jan Erkelbout

Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Walter De Donder

Voorzitter van de raad van bestuur

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die niet onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

De Donder Walter

Molenberg 23, 1790 Affligem, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 28/03/2019

Erkelbout Jan

Smissenbosstraat 79, 1700 Dilbeek, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 28/03/2019

Erkelbout Jan

Smissenbosstraat 79, 1700 Dilbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Holemans Ingrid

Frans Peetersstraat 43, 1933 Sterrebeek, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 28/03/2019

Holemans Ingrid

Frans Peetersstraat 43, 1933 Sterrebeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Vandaele Hugo

Nachtegaallaan 35, 1653 Dworp, België

Functie : Bestuurder

Degroote Kris

Rendries 16, 1540 Herne, België

Functie : Bestuurder

De Bleeker Eva

Albert I-laan 10, 1560 Hoeilaart, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

Willems Greet

Gemeentehuisstraat 16, 1910 Kampenhout, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Elpers Steven

Kalkovenlaan 30, 1785 Merchtem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

De Smedt Patrick

Hulst 179, 1745 Opwijk, België

Functie : Bestuurder

De Broyer Jan

Schavei 41, 3090 Overijse, België

Functie : Bestuurder

Cochez Greta

Teleweidestraat 2, 1670 Pepingen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

Keymolen Bart

Pastorijstraat 21, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

Vansteenkiste Walter

J. Bruyndonckxstraat 135, 1780 Wemmel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

Destoop Marleen

Bergensesteenweg 105, bus 41, 1500 Halle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/03/2019

Serkeyn Johan

Hendrik I-lei 187, 1800 Vilvoorde, België

Functie : Bestuurder

De Ridder Karel

Moortebeekstraat 15, 1700 Dilbeek, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

De Wulf Dirk

Leeuwerikenlaan 12, 1830 Machelen (Bt.), België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

De Ridder Luc

Hulst 105, 1745 Opwijk, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Holsters Frans

Iepenlaan 29, 1740 Ternat, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

Holsters Frans

Iepenlaan 29, 1740 Ternat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Dehaene Tom

Eikstraat 83, 1981 Hofstade (Bt.), België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

Van Elsen Koen

Groenstraat 17, 1730 Asse, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

Van Elsen Koen

Groenstraat 17, 1730 Asse, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : - 28/03/2019

Vandenbussche Willem

't Heiken 7, 1652 Alsemberg, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

Waucquez Bertrand

Seringenstraat 26, 1950 Kraainem, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

De Knop Irina

Gustaaf Breynaertstraat 19, 1750 Lennik, België

Functie : Andere functie

Mandaat : 28/03/2019

Pieters Dirk

Groeningenstraat 8, 1500 Halle, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : - 28/03/2019

Meeus Jean

Voortstraat 53, 1910 Kampenhout, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Coppens Gunther

Postweg 122, 1602 Vlezenbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Olbrechts Jean-Pol

P. Delestrestraat 53, 1850 Grimbergen, België

Functie : Andere functie

Mandaat : - 28/03/2019

De Wilde Gunther

Gooikeveldstraat 58, 1755 Gooik, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Vanden Broeck Else

Schoolstraat 57, 1880 Kapelle-op-den-Bos, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Krikilion Christian

Akrenbos 28, 1547 Bever, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Van Droogenbroeck Johnny

Opperstraat 258, 1770 Liedekerke, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Steenhoudt Leen

Eikenlaan 14, 1790 Affligem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Roobaert Steve

Beukenstraat 4, 1620 Drogenbos, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Decat Patrick

Hernestraat 86, 1570 Galmaarden, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Hoefs Kirsten

Hendrik Drapsstraat 44, bus 2, 1853 Strombeek-Bever, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Devleeschouwer Françoise

Mimosalaan 20, 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Elpers Heidi

Lombeeksestraat 39, 1750 Lennik, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Opocsynski Paul

Zavelstraat 2, 1630 Linkebeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Moeyersoens Koen

Haan 80, 1840 Londerzeel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

De Hertogh Jochem

Turcksinstraat 62, 1830 Machelen (Bt.), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Van Schel Hendrik

Blauwenberg 25, 1860 Meise, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Abbeloos Tonia

Sint-Huybrechtstraat 43, 1785 Merchtem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

De Béthune Emmanuel

Brusselstraat 37, 1760 Roosdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Van der Straten Waillet Charles Emmanuel

Hortensialaan 1, 1640 Sint-Genesius-Rode, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Liekens Danny

Vereeckenstraat 59, 1820 Steenokkerzeel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Mombeek Thierry

Brabants Dal 10, 1780 Wemmel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Matthys-Reyniers Dominique

Bosweg 91, 1970 Wezembeek-Oppeem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Van de Velde Ilse

Weerstandersstraat 18, 1981 Hofstade (Bt.), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Dielens Fred

Veldstraat 26, 1742 Sint-Katherina-Lombeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Platteau Stefaan

Boslaan 28, 1700 Sint-Ulriks-Kapelle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Heyvaert Alfons

Mieregemstraat 165, 1785 Merchtem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Bellemans Nicky

Zijbosstraat 3, 1755 Gooik, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Janssens Dirk

H. Moeremanslaan 50, 1700 Dilbeek, België

Functie : Andere functie

Mandaat : - 28/03/2019

Van Win Johan

Wezelstraat 45, 1850 Grimbergen, België

Functie : Andere functie

Mandaat : - 28/03/2019

Beeckmans Saskia

Ninoofsesteenweg 131, 1670 Pepingen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Vanderlinden Marc

Jan Lindtsstraat 30, 1560 Hoeillaart, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

Borloo Annick

Herststraat 12, bus B, 1761 Borchtlombeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

De Roubaix André

Zwarte Molenstraat 34, 1671 Elingen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : - 28/03/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA 0431.088.289

Uitbreidingstraat 72, bus 1, 2600 Berchem (Antwerpen), België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00023

Mandaat : 12/06/2019- 15/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Thuysbaert Erik

Sousbeekstraat 98 , 9250 Waasmunster, België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01792

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.726.073,57</u>	<u>1.735.637,39</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	42.079,46	71.843,98
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.680.044,08	1.657.364,44
Terreinen en gebouwen		22	668.932,41	692.978,61
Installaties, machines en uitrusting		23	39.486,78	27.172,20
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	933.884,71	937.213,63
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	37.740,18	
	6.4 /			
Financiële vaste activa	6.5.1	28	3.950,03	6.428,97
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	3.950,03	6.428,97
Aandelen		284	1.204,08	1.204,08
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.745,95	5.224,89

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	41.828.405,41	44.785.531,92
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	25.417.758,50	26.694.568,74
Vorraden		30/36	21.858.040,26	23.980.068,04
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	21.858.040,26	23.980.068,04
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	3.559.718,24	2.714.500,70
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	2.431.430,85	3.626.879,26
Handelsvorderingen		40	1.871.158,03	3.072.618,77
Overige vorderingen		41	560.272,82	554.260,49
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	11.071.306,20	10.069.669,46
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	11.071.306,20	10.069.669,46
Liquide middelen		54/58	2.039.153,64	3.606.388,19
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	868.756,22	788.026,27
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	43.554.478,98	46.521.169,31

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	12.990.232,93	12.635.536,91
Kapitaal	6.7.1	10	224.893,75	224.868,75
Geplaatst kapitaal		100	896.050,00	896.025,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101	671.156,25	671.156,25
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	19.243,30	20.992,66
Reserves		13	12.571.094,33	12.206.340,79
Wettelijke reserve		130	89.560,00	89.560,00
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	12.481.534,33	12.116.780,79
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	175.001,55	183.334,71
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	24.837.675,90	25.267.394,05
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	24.837.675,90	25.267.394,05
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	24.047.439,58	24.261.899,30
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	21.612,83	40.969,55
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	768.623,49	964.525,20
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	5.726.570,15	8.618.238,35
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.112.553,18	2.923.861,95
Financiële schulden		170/4	2.112.553,18	2.923.861,95
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	2.112.553,18	2.923.861,95
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	3.428.971,00	5.407.628,80
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.052.043,25	1.630.886,29
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.500.811,05	1.669.881,01
Leveranciers		440/4	1.500.811,05	1.669.881,01
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		496.025,06
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	612.058,15	697.475,75
Belastingen		450/3	141.746,53	149.801,00
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	470.311,62	547.674,75
Overige schulden		47/48	264.058,55	913.360,69
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	185.045,97	286.747,60
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	43.554.478,98	46.521.169,31

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	9.897.167,11	7.728.298,44
Omzet	6.10	70	10.054.585,69	5.071.205,81
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-1.276.810,24	1.054.685,95
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	979.804,29	1.577.871,96
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	139.587,37	24.534,72
Bedrijfskosten		60/66A	9.571.231,88	28.642.667,26
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	3.285.538,97	3.159.923,52
Aankopen		600/8	3.285.538,97	3.159.923,52
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	2.221.822,15	2.488.115,67
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	4.310.440,99	4.241.212,32
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	76.027,40	88.022,34
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-12.558,89	-123.356,32
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-429.718,15	18.605.826,68
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	119.679,41	182.923,05
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	325.935,23	-20.914.368,82

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	113.782,98	47.865,32
Recurrente financiële opbrengsten		75	113.782,98	47.865,32
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	60.256,65	38.563,58
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	53.526,33	9.301,74
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten	6.11	65/66B	44.062,03	65.666,41
Recurrente financiële kosten		65	44.062,03	65.666,41
Kosten van schulden		650	38.838,49	59.820,97
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	5.223,54	5.845,44
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting.....(+)/(-)		9903	395.656,18	-20.932.169,91
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	32.652,00	25.878,27
Belastingen		670/3	32.652,00	25.878,27
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	363.004,18	-20.958.048,18
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	363.004,18	-20.958.048,18

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)
 Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)
 Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)
Onttrekking aan het eigen vermogen
 aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies
 aan de reserves
Toevoeging aan het eigen vermogen
 aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies
 aan de wettelijke reserve
 aan de overige reserves
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)
Tussenkost van de vennoten in het verlies
Uit te keren winst
 Vergoeding van het kapitaal
 Bestuurders of zaakvoerders
 Werknemers
 Andere rechthebbenden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9906	363.004,18	-20.958.048,18
(9905)	363.004,18	-20.958.048,18
14P		
791/2		20.958.048,18
791		
792		20.958.048,18
691/2	363.004,18	
691		
6920		
6921	363.004,18	
(14)		
794		
694/7		
694		
695		
696		
697		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	148.751,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	2.118,73	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	150.870,55	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	76.907,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	31.883,25	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	108.791,09	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	42.079,46	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	2.822.022,02
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	2.822.022,02	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	317.373,26
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251	317.373,26	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	2.446.416,67
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	24.046,20	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.470.462,87	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	668.932,41	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	294.201,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	29.083,61	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	323.284,95	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	267.029,14
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	16.769,03	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	283.798,17	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	39.486,78	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.224,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	598,00	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	31.626,59	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.224,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273		
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	598,00	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	31.626,59	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)		

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	969.524,51
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	969.524,51	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.310,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	3.328,92	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	35.639,80	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	933.884,71	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	37.740,18	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	37.740,18	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	37.740,18	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	1.204,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.204,08	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar.....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar.....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	1.204,08	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	5.224,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633	-2.478,94	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.745,95	
GECEMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52	2.295.496,39	1.295.496,39
8684		
53	8.775.809,81	8.774.173,07
8686	8.775.809,81	8.774.173,07
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Diverse over te dragen kosten

Verkrege huuropbrengsten

Verkrege financiële opbrengsten

Boekjaar
169.459,75
373.140,00
326.156,47

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	896.025,00
(100)	896.050,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Toetreding AGB Herne (AV 12/06/2019)

Toetreding PZ VIMA (BAV 23/10/2019)

Uittreden OCMW Zemst (BAV 23/10/2019)

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Kapitaalsaandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	25,00	1
	25,00	1
	-25,00	-1
	896.050,00	35.842
8702	XXXXXXXXXXXXXX	35.842
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Nagenoeg elke aandeelhouder moet nog volstorten

Opgevraagd, nog niet gestort kapitaal

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	671.156,25	XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	25,00
	671.156,25	
		25,00

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag 8721

Aantal aandelen 8722

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag 8731

Aantal aandelen 8732

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen 8740

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8741

Maximum aantal uit te geven aandelen 8742

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop 8745

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8746

Maximum aantal uit te geven aandelen 8747

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal 8751

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening hangende geschillen
Voorziening algemene risico's en kosten

Boekjaar
613.269,70
155.353,79

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	834.973,75
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	834.973,75
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	217.069,50
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	1.052.043,25

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.308.255,45
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	1.308.255,45
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.308.255,45

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	804.297,73
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	804.297,73
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	804.297,73

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	2.947.526,93
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	2.947.526,93
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	2.947.526,93

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingenschulden	9072	
Niet-vervallen belastingenschulden	9073	112.740,21
Geraamde belastingenschulden	450	29.006,32

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	470.311,62

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen opbrengsten: sale & leaseback

Diverse over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	98.152,94
	86.820,75

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Streekontwikkeling

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	10.054.585,69	5.071.205,81
740	27.892,44	139.745,05
9086	41	36
9087	36,3	32,9
9088	55.708	51.893
620	2.874.702,13	2.924.915,76
621	956.015,76	933.597,10
622	123.770,38	107.673,84
623	98.275,02	95.341,40
624	257.677,70	179.684,22

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-214.459,72	18.828.402,37
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		133.532,78
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		13.867,50
Teruggenomen	9113	12.558,89	3.691,04
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	246.017,70	23.584.831,10
Bestedingen en terugnemingen	9116	675.735,85	4.979.004,42
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	112.600,92	148.702,85
Andere	641/8	7.078,49	34.220,20
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,1	1,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.968	2.010
Kosten voor de onderneming	617	93.080,08	81.318,94

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies	9125	51.172,63	9.127,33
Interestsubsidies	9126		

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Voordelige betalingsverschillen		2.353,70	174,41
---------------------------------	--	----------	--------

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Bankkosten		5.112,23	5.678,28
Nadelige betalingsverschillen		93,41	30,81
Kredietbeperking		17,90	7,50
Overige			128,85

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	139.587,37	24.534,72
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	139.587,37	24.534,72
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	139.587,37	24.534,72
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	(+)/(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621	(+)/(-)	
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691	(-)	

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	
Geraamde belastingsupplementen	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	

Codes	Boekjaar
9134	29.006,32
9135	29.006,32
9136	
9137	
9138	3.645,68
9139	3.645,68
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	
Door de onderneming	

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	
Roerende voorheffing	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	853.366,49	748.599,58
9146	1.424.596,79	1.314.506,34
9147	772.883,92	787.813,89
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9149
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9150
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9151
	9153

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Project Asse Hopmarkt: verplichting tot aankoop van 29 appartementen aan € 150.000 per appartement

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

Codes	Boekjaar

Codes	Boekjaar
	4.350.000,00

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Tienjarige bouwaansprakelijkheid naar aanleiding van oprichting en verkoop van onroerende goederen

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Bankgaranties ten gunste van diverse besturen i.k.v. activiteiten Haviland: Belfius Bank

Boekjaar
437.870,00

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	83.858,59
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	8.100,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

WAARDERINGSREGELS

ACTIEF

II. Immateriele activa.

De immateriële activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde. Afschrijving lineair over 5 jaar.

III. Materieel Vaste Activa

De materiële vaste activa werden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of hun kostprijs.

De materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur werden tot 31 december 2002, jaarlijks opgewaardeerd ten belope van de indexering van hun geherwaardeerde boekwaarde bij het begin van het boekjaar.

De geherwaardeerde waarden worden afgeschreven volgens een plan dat ertoe strekt deze geherwaardeerde waarden gespreid over de residuele afschrijvingstermijn ten laste van het resultaat te nemen.

Sedert 1 januari 2003 is de herwaardering van de materiële vaste activa niet meer van toepassing.

Tot op heden werden de volgende afschrijvingspercentages toegepast:

1/terreinen: nihil

2/gebouwen: lineair over 33, 30, 20, 15 jaar

3/ uitrusting installaties en machines: lineair over 8, 5, 4, en 3 jaar

4/zwaar rollend materieel: lineair over 4, 5 en 8 jaar

IV. Financiële vaste activa

De FVA bestaan uit aandelenparticipaties.

Deze aandelenparticipaties werden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

Overige vorderingen en borgtochten werden geboekt tegen de nominale waarde.

V. Vorderingen op langer dan 1 jaar

Deze vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarde.

VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar: handelsvorderingen

Waardeverminderingen worden geboekt voor die handelsvorderingen die op balansdatum langer dan 1 jaar vervallen zijn.

VI. Voorraden

De grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen werden op het actief van de balans gebracht tegen hun aanschaffingsprijs.

De waardering van de onroerende goederen bestemd voor verkoop en de bestellingen in uitvoering geschiedt op basis van de directe kostprijs. De volgende kosten worden opgenomen in de kostprijs van de voorraden: aankoop onroerende goederen bestemd voor verkoop, aankoop onderhands, onteigening provisionele vergoeding, onteigening definitieve vergoeding, notariskosten, advocaatkosten, schattingskosten, urbanisatiekosten, grondonderzoek, landmeterkosten, kosten van groenontwerp, wegenkosten, architectkosten, kosten beton en stabiliteitsstudie, kosten veiligheidscoördinator, bouwkosten, kosten nutsvoorzieningen tijdens bouw en overige studiekosten.

Voorraden in aanbouw worden geboekt op een 605-rekening en maandelijks overgeboekt naar de voorraadrekeningen via de 71-rekening. Eens opgeleverd en voltooid, worden de kosten volgens oppervlakte/basisakte verdeeld over de kavels/wooneenheden en overgeboekt naar een 351 of 352-rekening.

Verkopen worden uit voorraad geboekt bij het verlijden van de notariële akte of bij de facturatie van de laatste schijf ingeval van verkoop op plan.

VIII. Thesauriebeleggingen

Deze beleggingen worden geboekt tegen de nominale waarde. Meer/minderwaarde worden pas geboekt bij de realisatie van de belegging.

IX. Beschikbare waarden

Deze activa werden geboekt tegen hun nominale waarde.

X. Overlopende rekeningen.

Deze bevatten de pro rata van kosten die gemaakt werden tijdens het boekjaar of tijdens een vorig boekjaar doch ten laste van één of meerdere volgende boekjaren moeten gebracht worden en de pro rata van opbrengsten die betrekking hebben op een verstreken

WAARDERINGSREGELS

boekjaar doch slechts in de loop van een volgend boekjaar zullen geïnd worden.

PASSIEF

III. Herwaarderingsmeerwaarden.

De herwaarderingsmeerwaarde wordt overgeboekt naar de onbeschikbare reserves a rato van de geboekte afschrijvingen op die meerwaarde.

VI. Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen a rato van de afschrijvingen op de ermee verband houdende investeringen.

VII. Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorzieningen voor risico's en lasten werden bepaald op voorzichtige wijze. Ze hebben tot doel de lasten te dekken waarvan de aard gekend is, maar waar de omvang slechts kan geraamd worden.

VII. en IX. Schulden op langer dan 1 jaar en op ten hoogste 1 jaar

Deze schulden werden geboekt tegen de nominale waarde.

X. Overlopende rekeningen.

Deze bevatten de pro rata van kosten die pas in een later boekjaar zullen betaald worden maar die betrekking hebben op een verstreken boekjaar en de pro rata van opbrengsten die in de loop van het boekjaar of van een vorig boekjaar geïnd zijn, doch die betrekking hebben op een later boekjaar.

Omzet.

Verkopen van onroerende goederen worden in resultaat genomen bij het verlijden van de notariële akte (verkoop gronden/woningen die gebruiksklaar zijn) of bij de facturatie van de laatste schijf in geval van verkopen op plan of verkopen van constructies in aanbouw.

Sale en Lease Back

Het resultaat van een sale en operationele lease back transactie werd op over te dragen opbrengsten geboekt en wordt gespreid in resultaat genomen over de duur van het contract.

Projecten

De kosten en opbrengsten van projecten komen in de resultatenrekening in het jaar waarin het project wordt voltooid (completed contract method).

ANDERE TOELICHTINGEN BIJ DE JAARREKENING

De voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage ter financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers dekt de te verwachten verplicht te betalen bijdragen voor de volgende 40 jaar. De voorziening bleef tegenover vorig boekjaar (2018) ongewijzigd op € 23.322.617,00 daar een up-to-date actuariële berekening per 31/12/2019 nog niet beschikbaar was. De aangepaste voorziening in 2018 is gebaseerd op de berekening van een extern onafhankelijk expert waarbij

-De effectieve loonmassa van de actieve statuten en de effectieve pensioenlast in de berekening worden opgenomen.
-Volgende assumpties werden gemaakt m.b.t. de basis- en de responsabiliseringsbijdragevoet: De basisbijdragevoet, momenteel 38,50%, stijgt naar 41,50% in 2020 en daarna tot max. 53,50%. De responsabiliseringsbijdragevoet, 50% in 2018, gaat naar 60% in 2020 en stijgt nadien verder tot 85%. Deze ingeschatte evolutie van de bijdragevoeten moet toelaten dat de financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers betaalbaar blijft.

Onvermijdelijk heeft de Covid19-crisis een impact op de operationele werking van Haviland en haar financieel resultaat in 2020. De dienstverlening naar de vennoten blijft zoals altijd 100% centraal staan. Daar waar de verdere dienstverlening of lopende projecten onmogelijk kunnen worden verder gezet,

-worden maatregelen genomen om de impact van verlies aan inkomsten maximaal in te perken via tijdelijke werkloosheid
-wordt nagegaan welke nieuwe dienstverlening ten behoeve van de vennoten kan worden ontwikkeld om in de toekomst aan te bieden

De Raad van Bestuur is dan ook van oordeel, gezien de liquiditeitspositie en solvabiliteit, dat de financiële gevolgen van de huidige gezondheids crisis geen impact hebben op de continuïteit van de bedrijfsvoering en dat deze voor het volledige boekjaar 2020 gegarandeerd is.

De financiële impact van Covid19 is op heden nog niet te becijferen, maar zal gedetailleerd worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.

In de Bijzondere Algemene Vergadering van 18 december 2019 werd het budget voor de werking van het boekjaar 2020 goedgekeurd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR (23/03/2020) AAN DE ALGEMENE
VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN 17 JUNI 2020 OVER HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019**

Hierbij brengen wij verslag uit over de jaarrekening van het afgelopen boekjaar en leggen deze ter goedkeuring voor.

1. Ontwikkeling en resultaten van het bedrijf :

BALANS

Het balanstotaal daalt met € 2.966.690,33 tot € 43.554.478,98.

ACTIEF

1. VASTE ACTIVA

De vaste activa dalen met € 9.563,82. Enerzijds bedragen de afschrijvingen op de vaste activa in dienst € 76.027,40. Anderzijds werden de eerste investeringen gedaan i.k.v. het digitaliseringstraject.

2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa dalen met € 2.957.126,51.

- de voorraadwaarde met € 1.276.810,24:
 - enerzijds toename door de werken aan de feestzaal de werkliedenplaats in Machelen (werken met recht van opstal)
 - anderzijds daling door de verkoop van de projectgrond Kloosterweide in Grimbergen, 1 staanplaats in het Winderickx-complex in Beersel, de uitboeking van de verkochte grondaandelen in het project Halle Nederhem en de afrekening van de bouw van de gemeentelijke feestzaal in Mazenzele – Opwijk (werken met recht van opstal)
- de handels- en overige vorderingen met € 1.195.448,41
- de geldbeleggingen en liquide middelen met € 565.597,81

Het saldo van de overlopende rekeningen stijgt met € 80.729,95

PASSIEF

1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen stijgt met € 354.696,02, te verklaren als volgt:

Kapitaal (nieuwe toetreding):	+ 25,00
Reserves:	+ 364.753,54
Kapitaalsubsidies :	- 8.333,16
Herwaarderingsmeerwaarden:	- 1.749,36

De beweging van de reserves kent verschillende oorzaken:

- voorstel resultaatsverdeling: resultaat van 2019 (€ 363.004,18) toevoeging aan de reserves
- de jaarlijkse overboeking van de herwaarderingsmeerwaarden naar de beschikbare reserves (€ +1.749,36)

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****2. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN**

De post voorzieningen daalt met € 429.718,15:

- de voorziening voor de herstructurering werd voor € 87.913,58 aangewend en voor € 110.349,74 teruggenomen als gevolg van vervroegde pensionering
- de voorziening voor groot onderhoud aan het administratief gebouw werd voor € 19.356,72 aangewend.
- Het saldo van de voorziening voor algemene risico's is gedaald met € 10.750,60.
- De voorziening voor hangende geschillen werd aangewend/teruggenomen met € 185.151,11. De grootste blokken zijn de voorziening van € 439.923,56 voor De Kosterlaan/EGTA en de voorziening van € 163.137,33 voor FedNet (makelaarsvergoeding Sony gebouw).
- De voorziening voor het vakantiegeld van de gepensioneerde statutenaren werd aangewend/teruggenomen met € 16.196,40

De voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage ter financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers dekt de te verwachten verplicht te betalen bijdragen voor de volgende 40 jaar. De totale voorziening van € 23.322.617,00 bleef ongewijzigd t.o. vorig boekjaar daar een up-to-date actuariële berekening nog niet beschikbaar is. De bedragen zijn gebaseerd op de berekening van een extern onafhankelijk expert.

3. SCHULDEN

De totale schulden dalen met :	€ 2.891.668,20
Schulden op meer dan 1 jaar :	- 811.308,77
Schulden op minder dan 1 jaar :	- 1.978.657,80
Overlopende rekeningen :	- 101.701,63

De financiële schulden zijn verder afgebouwd tot € 2,9 miljoen. Dit is een daling met 32% of € 1,4 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

RESULTATENREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

De omzet stijgt met € 4.983.379,88 ten overstaan van 2018.

Tabel: overzicht van het omzetcijfer over de voorbije 10 jaar.

2010	€ 56,62 mio
2011	€ 54,81 mio
2012	€ 49,37 mio
2013	€ 44,53 mio
2014	€ 45,43 mio
2015	€ 35,39 mio
2016	€ 40,91 mio
2017	€ 6,12 mio
2018	€ 5,07 mio
2019	€ 10,05 mio

BEDRIJFSKOSTEN

De bedrijfskosten dalen met € 19.071.435,38; in 2018 werd de voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage (€ 18,9 mio) verder aangelegd. Voor 2019 is nog geen nieuwe berekening beschikbaar. De aangepaste voorziening in 2018 is gebaseerd op de berekening van een extern onafhankelijk expert waarbij

- De effectieve loonmassa van de actieve statutairen en de effectieve pensioenlast in de berekening worden opgenomen.
- Volgende assumpties werden gemaakt m.b.t. de basis- en de responsabiliseringsbijdragevoet: De basisbijdragevoet, momenteel 38,50%, stijgt naar 41,50% in 2020 en daarna tot max. 53,50%. De responsabiliseringsbijdragevoet, 50% in 2018, gaat naar 60% in 2020 en stijgt nadien verder tot 85%. Deze ingeschatte evolutie van de bijdragevoeten moet toelaten dat de financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers betaalbaar blijft.

De diensten en diverse goederen dalen met € 266.293,52 (-11%), de bezoldigingen blijven op eenzelfde niveau (+ 2%).

De financiële kosten dalen met € 21.604,38; deze afname is te wijten aan de daling van de schuldenlast.

Het boekjaar 2019 wordt afgesloten met een batig saldo van € 363.004,18. Voorgesteld wordt dit resultaat toe te voegen aan de beschikbare reserves.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

De evolutie van het resultaat over de laatste 10 jaar is als volgt :

Jaar	Eigen Vermogen	Schulden	Balans-totaal	Resultaat v/h boekjaar
2010	mio € 25,80	mio € 87,69	mio € 125,69	mio € -2,85
2011	mio € 18,50	mio € 81,32	mio € 120,53	mio € -7,24
2012	mio € 21,15	mio € 76,32	mio € 114,08	mio € 2,70
2013	mio € 25,46	mio € 62,28	mio € 100,90	mio € 4,87
2014	mio € 36,91	mio € 49,97	mio € 97,26	mio € 11,48
2015	mio € 38,97	mio € 43,35	mio € 89,75	mio € 2,08
2016	mio € 38,98	mio € 39,54	mio € 86,42	mio € 0,02
2017	mio € 33,60	mio € 11,13	mio € 51,40	mio € 1,23
2018	mio € 12,64	mio € 8,62	mio € 46,52	mio € -20,96
2019	mio € 12,99	mio € 5,73	mio € 43,55	mio € 0,36

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden:

Onvermijdelijk heeft de Covid19-crisis een impact op de operationele werking van Haviland en haar financieel resultaat in 2020. De dienstverlening naar de vennoten blijft zoals altijd 100% centraal staan. Daar waar de verdere dienstverlening of lopende projecten onmogelijk kunnen worden verder gezet,

- worden maatregelen genomen om de impact van verlies aan inkomsten maximaal in te perken via tijdelijke werkloosheid
- wordt nagegaan welke nieuwe dienstverlening ten behoeve van de vennoten kan worden ontwikkeld om in de toekomst aan te bieden.

De Raad van Bestuur is dan ook van oordeel, gezien de liquiditeitspositie en solvabiliteit, dat de financiële gevolgen van de huidige gezondheidscrisis geen impact hebben op de continuïteit van de bedrijfsvoering en dat deze voor het volledige boekjaar 2020 gegarandeerd is.

De financiële impact van Covid19 is op heden nog niet te becijferen, maar zal gedetailleerd worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van het intergemeentelijk samenwerkingsverband aanmerkelijk kunnen beïnvloeden:

Mogelijke externe factoren die de operationele en financiële werking van Haviland kunnen beïnvloeden is de te betalen responsabiliseringsbijdrage ter financiering van de pensioenen van de statutaire medewerkers, welke door de intercommunales volledig zelf moet worden gedragen.

4. Werkzaamheden op het vlak van onderzoek en ontwikkeling :

Er gebeuren geen werkzaamheden op het vlak van onderzoek en ontwikkeling die nadere informatie behoeven.

5. Bijkantoren :

Haviland lgsv heeft geen bijkantoren.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****6. Gebruik van financiële instrumenten :**

Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten voor de dekking van de renterisico's.

7. Overzicht van de voornaamste risico's en onzekerheden :

Het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (art 3:6, 1°) stelt dat het jaarverslag een getrouw overzicht moet bevatten van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Dit overzicht bevat een evenwichtige en volledige analyse van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap die in overeenstemming is met de omvang en de complexiteit van dit bedrijf. De analyse omvat zowel financiële als, waar zulks passend wordt geacht, niet-financiële essentiële prestatie-indicatoren die betrekking hebben op het specifieke bedrijf van de vennootschap, met inbegrip van informatie betreffende milieu- en personeelsaangelegenheden.

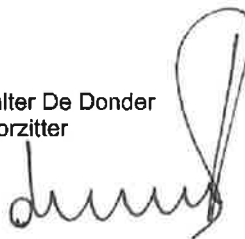
Haviland is betrokken in een geschil waarbij een schadeclaim werd ingesteld tegenover Haviland. In de huidige stand van zaken in het dossier en op basis van actuele vaststellingen en informatie en advies van de extern juridisch adviseur is de Raad van bestuur van oordeel dat er geen grond is voor de schadeclaim en Haviland hiervoor dan ook geen voorziening dient te vormen.

De Raad van Bestuur is van mening dat Haviland, naast de punten zoals hierboven in dit verslag weergegeven, met in het bijzonder de financiële aspecten verbonden aan de responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van de statutaire werknemers, niet met significante risico's en onzekerheden geconfronteerd wordt.

Jan Erkelbout
Ondervoorzitter



Walter De Donder
Voorzitter



VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



T : +32 (0)3 230 58 40
F : +32 (0)3 218 45 15
www.bdo.be

Uitbreidingstraat 72/1
B-2600 Antwerpen

HAVILAND INTERCOMMUNALE IGSV

**Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019**

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA / BTW BE 0431.088.289 / RPR Brussel

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA, a cooperative company with limited liability, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the International BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



T : +32 (0)3 230 58 40
F : +32 (0)3 218 45 15
www.bdo.be

Uitbreidingstraat 72/1
B-2600 Antwerpen

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN HAVILAND INTERCOMMUNALE IGSV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Haviland Intercommunale Igsv (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 12 juni 2019 overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Haviland Intercommunale Igsv uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 43.554.479 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 363.004 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting VOL 6.19 bij de jaarrekening, die een omschrijving bevat van de gevolgen van de Covid-19 pandemie op de activiteiten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de

vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat

zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie in 2020) bij de in

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het wetboek van vennootschappen of vanaf 31 december 2019 het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 28 april 2020

Erik
Thuysbaert
Digitaal ondertekend door
 Erik Thuysbaert
 DN: cn=Erik Thuysbaert,
 ou=AU,
 email=erik.thuysbaert@bdo.be

BDO Bedrijfsrevisoren CVBA
 Commissaris
 Vertegenwoordigd door Erik Thuysbaert

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,8	17,7	16,1
Deeltijds	1002	3,4	1,7	1,7
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	36,3	18,8	17,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	51.804	27.566	24.238
Deeltijds	1012	3.904	1.573	2.331
Totaal	1013	55.708	29.139	26.569
Personeelskosten				
Voltijds	1021	3.925.733,98	2.130.130,64	1.795.603,34
Deeltijds	1022	384.707,01	274.964,08	109.742,93
Totaal	1023	4.310.440,99	2.405.094,72	1.905.346,27
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	32,9	16,1	16,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	51.893	25.549	26.344
Personeelskosten	1023	4.241.212,32	2.201.060,76	2.040.151,56
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	36	5	39,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	36	5	39,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	20	2	21,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2	1	2,8
universitair onderwijs	1203	15	1	15,6
Vrouwen	121	16	3	18,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	3	1	3,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	3		3,0
universitair onderwijs	1213	10	2	11,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	36	5	39,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.968	
Kosten voor de onderneming	152	93.080,08	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	9	2	10,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	9	2	10,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	5	1	5,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	5	1	5,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342	1		1,0
Andere reden	343	4	1	4,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801		5811	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		5812	
Nettokosten voor de onderneming	5803		5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	23	5851	17
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	710	5852	633
Nettokosten voor de onderneming	5843	20.641,38	5853	11.586,07

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen
(artikel 100, §1, 6°/3 van het Wetboek van vennootschappen)

Presentiegelden leden Directiecomité (tot 31/03/2019) en Raad van Bestuur 2019

Bestuurder	Presentiegelden
Abbeloos, Tonia	€ 213,22
Bellemans, Nicky	€ 426,44
Borloo, Annick	€ 426,44
Cochez, Greta	€ 1 279,32
Coppens, Gunther	€ 1 279,32
De Béthune, Emmanuel	€ 426,44
De Bleeker, Eva	€ 426,44
De Broyer, Jan	€ 1 492,54
De Donder, Walter	€ 1 279,32
De Hertogh, Jochem	€ 213,22
De Knop, Irina	€ 213,22
De Ridder, Karel	€ 1 705,76
De Ridder, Luc	€ 1 066,10
De Roubaix, André	€ 426,44
De Smedt, Patrick	€ 1 918,98
De Wilde, Gunther	€ 426,44
De Wulf, Dirk	€ 852,88
Decat, Patrick	€ 213,22
Degroote, Kris	€ 1 492,54
Dehaene, Tom	€ 1 705,76
Destoop, Leen	€ 1 279,32
Devleeschouwer, Françoise	€ 426,44
Dielens, Fred	€ 426,44
Elpers, Heidi	€ 426,44
Elpers, Steven	€ 1 492,54
Erkelbout, Jan	€ 2 132,20
Heyvaert, Alfons	€ 426,44
Hoefs, Kirsten	€ 213,22
Holemans, Ingrid	€ 2 985,08
Holsters, Frans	€ 3 198,30
Janssens, Dirk	€ 426,44
Keymolen, Bart	€ 1 066,10
Krikilion, Christian	€ 426,44
Liekens, Danny	€ 426,44
Matthys-Reyniers, Dominique	€ 639,66
Meeus, Jean	€ 1 492,54
Moeyersoens, Koen	€ 213,22
Mombeek, Thierry	€ 213,22
Olbrechts, Jean-Pol	€ 1 492,54
Oposcynski, Paul	€ 426,44
Pieters, Dirk	€ 1 279,32
Platteau, Stefaan	€ 426,44

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 100, §1, 6°/3 van het Wetboek van vennootschappen)

Roobaert, Steve	€ 426,44
Serkeyn, Johan	€ 2 985,08
Steenhoudt, Leen	€ 426,44
Van de Velde, Ilse	€ 426,44
Van der Straten Waillet, Charles Emmanuel	€ 426,44
Van Droogenbroeck, Johnny	€ 426,44
Van Elsen, Koen	€ 3 198,30
Van Schel, Hendrik	€ 426,44
Van Win, Johan	€ 426,44
Vandaele, Hugo	€ 3 198,30
Vanden Broeck, Else	€ 426,44
Vandenbussche, Willem	€ 1 705,76
Vanderlinden, Marc	€ 213,22
Vansteenkiste, Walter	€ 1 705,76
Waucquez, Bertrand	€ 426,44
Willems, Greta	€ 1 279,32