

Petra Mund

# **Grundkurs Organisation(en) in der Sozialen Arbeit**

Mit 12 Abbildungen

Mit Online-Zusatzmaterial

Ernst Reinhardt Verlag München

In der Reihe Soziale Arbeit studieren bereits erschienen:

Bräutigam, B.: Grundkurs Psychologie für die Soziale Arbeit (2018, ISBN: 978-3-8252-4947-2)

Sandermann, P., Neumann, S.: Grundkurs Theorien der Sozialen Arbeit (2018, ISBN: 978-3-8252-4948-9)

Walter, Uta M.: Grundkurs methodisches Handeln in der Sozialen Arbeit (2017, ISBN: 978-3-8252-4846-8)

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

UTB-Band-Nr.: 5256

ISBN 978-3-8252-5256-4

© 2019 by Ernst Reinhardt, GmbH & Co KG, Verlag, München

Dieses Werk einschließlich seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne schriftliche Zustimmung der Ernst Reinhardt, GmbH & Co KG, München, unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen in andere Sprachen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Printed in EU

Einbandgestaltung: Atelier Reichert, Stuttgart

Cover unter Verwendung eines Fotos von © iStock.com / RaulAlmu

Abbildungen im Innenteil: Anne Rösemeier

Satz: FELSBERG Satz & Layout, Göttingen

Ernst Reinhardt Verlag, Kernatenstr. 46, D-80639 München

Net: [www.reinhardt-verlag.de](http://www.reinhardt-verlag.de) E-Mail: [info@reinhardt-verlag.de](mailto:info@reinhardt-verlag.de)

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Die Doppelbedeutung von Organisation(en) in der Sozialen Arbeit</b> . . . . .	9
1.1	Organisationen sind allgegenwärtig. . . . .	10
1.2	Zum Aufbau und zur Didaktik des Lehrbuches . . . . .	22
<b>2</b>	<b>Leistungen der Organisationen der Sozialen Arbeit</b> . . . . .	24
2.1	Leistungen der Organisationen der Sozialen Arbeit: Dienst-, Sach- und Geldleistungen . . . . .	24
2.2	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: Begriff . . . . .	27
2.3	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: typische Merkmale . . . . .	31
2.4	Personenbezogene soziale Dienstleistungen: Diskurslinien und Spannungsfelder . . . . .	35
<b>3</b>	<b>Die Theorie: Organisation in der Sozialen Arbeit</b> . . . . .	39
3.1	Über was reden wir überhaupt? Organisation: Begriff und Definition . . . . .	39
3.1.1	Organisation als Instrument – der instrumentale Organisationsbegriff . . . . .	41
3.1.2	Organisation als soziales Gebilde – der institutionale Organisationsbegriff. . . . .	43
3.2	Bilder der Organisation . . . . .	47
3.3	Organisationstheorien . . . . .	52
3.3.1	Klassische organisationstheoretische Ansätze . . . . .	53
3.3.2	Neoklassische organisationstheoretische Ansätze . . . . .	62
3.3.3	Moderne organisationstheoretische Ansätze . . . . .	65
3.4	Basiselemente von Organisationen . . . . .	70
3.4.1	Organisationsziele . . . . .	71
3.4.2	Organisationsprogramme . . . . .	77
3.4.3	Organisationsstruktur . . . . .	80

## 6 Inhalt

3.4.4	Organisationsmitglieder .....	94
3.4.5	Organisationskultur .....	95
3.4.6	Organisationsumwelt .....	97
<b>4</b>	<b>Die Praxis: Organisationen in der Sozialen Arbeit .....</b>	<b>99</b>
4.1	Wer trägt hier was? Zentrale Begriffe und Strukturen der Organisationen in der Sozialen Arbeit .....	100
4.1.1	Leistungsträger .....	105
4.1.2	Leistungserbringer .....	106
4.2	Verhältnis von öffentlichen und privaten Trägern .....	110
4.3	Rechtsformen öffentlicher und privater Träger .....	112
4.3.1	Öffentlich-rechtliche Rechtsformen .....	113
4.3.2	Privatrechtliche Rechtsformen .....	117
4.4	Gemeinnützigkeit in der Sozialen Arbeit .....	126
4.5	Öffentliche Träger .....	128
4.5.1	Bundesebene .....	128
4.5.2	Landesebene .....	130
4.5.3	Kommunale Ebene .....	131
4.5.4	Im Fokus: Das Jugendamt .....	135
4.6	Gemeinnützige Träger der Sozialen Arbeit .....	141
4.6.1	Wohlfahrtsverbände .....	142
4.6.2	Jugendverbände .....	149
4.6.3	Selbsthilfe- und Initiativgruppen .....	150
4.7	Gewerbliche Träger .....	153
4.8	Weitere Dachorganisationen der Sozialen Arbeit .....	155
4.8.1	Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V. . .	156
4.8.2	Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ . . .	158
4.9	Selbstorganisation(en) der Fachkräfte der Sozialen Arbeit. . .	160
<b>5</b>	<b>Finanzierung der Organisationen der Sozialen Arbeit . . .</b>	<b>164</b>
5.1	Ohne Moos nix los! Grundlagen der Finanzierung der Sozialen Arbeit .....	165
5.2	Finanzierung durch öffentliche Mittel .....	173
5.2.1	Direkte Finanzierungsformen – Objektfinanzierung .....	173
5.2.2	Indirekte Finanzierungsformen – Subjektfinanzierung .....	180

5.3	Finanzierung durch nicht-öffentliche Mittel . . . . .	188
5.3.1	Private Mittel . . . . .	188
5.3.2	Eigenmittel der Organisationen . . . . .	191
<b>6</b>	<b>Von der Theorie in die Praxis: Konsequenzen für das Handeln in Organisationen der Sozialen Arbeit . .</b>	<b>193</b>
6.1	Organisationen sind allgegenwärtig . . . . .	194
6.1.1	Studium / Berufseinstieg . . . . .	194
6.1.2	Berufsleben . . . . .	200
6.2	Zu guter Letzt . . . . .	207
	<b>Literatur . . . . .</b>	<b>208</b>
	<b>Sachregister . . . . .</b>	<b>215</b>

Hinweise zur Benutzung dieses Lehrbuches

Folgende Icons werden im Buch verwendet:



Zusammenfassung



Definition



Übungsaufgabe



Beispiel



Literatur- und Websiteempfehlungen

In den einzelnen Kapiteln gibt es Übungsaufgaben und Reflexionsfragen. Beispiellösungen finden Sie auf der Homepage des Ernst Reinhardt Verlages und der UTB GmbH bei der Darstellung dieses Titels: [www.reinhardt-verlag.de](http://www.reinhardt-verlag.de), [www.utb.de](http://www.utb.de)