

ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA E.T.S.

Sede legale: Milano – Via Carlo Tenca, 14

Sede operativa: Roma – Via Ludovico di Savoia, 2b

Sede operativa: Napoli – Via San Carlo, 32

Codice Fiscale: 09686720153

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025

RELAZIONE DI MISSIONE



INDICE

Nota introduttiva	2
Contesto e riflessioni del 2025	6
1. Informazioni generali sull'ente.....	8
1.1 La Strategia: Agorà 2028.....	9
1.2 Base associativa e governance	10
1.3 Struttura organizzativa professionale	12
2. Illustrazione delle poste di bilancio	15
2.1 Criteri applicati	15
2.2 Stato patrimoniale	19
2.3 Rendiconto di gestione	33
2.4 Altre informazioni	64
3. Illustrazione dell'andamento economico-finanziario e delle modalità di perseguimento delle attività statutarie.....	71
3.1 Situazione economico-finanziaria.....	71
Le risorse.....	71
Fondi privati.....	72
Fondi pubblici.....	74
L'utilizzo delle risorse.....	75
3.2 Attività di raccolta fondi	78
I Donatori Regolari.....	78
I lasciti testamentari	79
5x1000	80
Campagne di raccolta pubblica di fondi	81
3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia	82
3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi	85
3.5 Altre informazioni.....	85
Compliance, accountability e trasparenza	86
Eventi successivi alla chiusura di Bilancio.....	87
4. Proposta destinazione del risultato di esercizio	87
APPENDICE – rendiconti raccolte pubbliche fondi occasionali	88

Nota introduttiva

La presente Relazione di Missione ha l'obiettivo di integrare i documenti del Bilancio di Esercizio, secondo la Modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore entrata in vigore sui bilanci del 2021 con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020. (vedi sotto per tabella di raccordo).

L'obiettivo della relazione è di garantire un'adeguata informazione sull'operato di ActionAid International Italia E.T.S. e sui risultati ottenuti nell'anno 2025, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. Il periodo di riferimento è l'anno solare 2025 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Le informazioni relative agli obiettivi e al contesto, agli organigrammi e alle risorse umane sono aggiornate al 31 dicembre 2025.

La relazione sulla gestione è articolata in 4 capitoli.

Nel primo si vuole dare una panoramica su chi è ActionAid, fornendo informazioni sulla missione, la visione e i principi che animano l'Organizzazione, l'impianto strategico, la governance, la articolazione territoriale ed un quadro sulle risorse umane, professionali e volontarie, che vi operano.

Il secondo capitolo illustra le poste di bilancio con il dettaglio delle varie voci dello stato patrimoniale e del rendiconto di gestione.

Il terzo capitolo presenta l'andamento economico-finanziario (attività di raccolta fondi, provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati), la modalità di perseguimento delle attività statutarie insieme ad una valutazione delle criticità ed i rischi associati.

Infine, il quarto capitolo riporta la proposta di destinazione dell'avanzo /copertura del disavanzo di gestione.

Unitamente alla Relazione di Missione, il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025 è corredato dalla Relazione dell'Organo di Controllo e dalla Relazione della Società di Revisione EY S.p.A.

Raccordo Linee Guida e Relazione di missione 2025

Contenuto della RELAZIONE DI MISSIONE ex Mod. C, Allegato 1, Decreto Min. Lavoro e Politiche Sociali 5 marzo 2020 “Adozione modulistica di bilancio degli enti del Terzo Settore”	Corrispondente sezione nella Relazione di Missione 2025 di ActionAid
Obiettivo: La relazione di missione deve indicare, oltre a quanto stabilito da altre disposizioni e se rilevanti:	
1) Le informazioni generali sull'ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, l'indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte.	1. Informazioni generali sull'ente
2) I dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente.	1.2 Base associativa e governance
3) I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.	2.1 Criteri applicati
4) I movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.	2.2 Stato patrimoniale
5) La composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.	2.2 Stato patrimoniale
6) Distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.	2.2 Stato patrimoniale
7) La composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.	2.2 Stato patrimoniale
8) Le movimentazioni delle voci di patrimonio netto devono essere analiticamente indicate, con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.	2.2 Stato patrimoniale
9) Una indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.	2.2 Stato patrimoniale
10) Una descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.	2.2 Stato patrimoniale
11) Un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.	2.3 Rendiconto di gestione
12) Una descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.	2.3 Rendiconto di gestione

13) Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.	1.3 Struttura organizzativa professionale
14) L'importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale. Gli importi possono essere indicati complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate.	1.3 Struttura organizzativa professionale
15) Un prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni	2.3 Rendiconto di gestione
16) Le operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.	2.4 Altre informazioni
17) La proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.	4. Proposta destinazione dell'avanzo
18) L'illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione. L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.	3.1 Situazione economico-finanziaria
19) L'evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.	3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi
20) L'indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.	3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia
21) Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.	N/A
22) Un prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi, se riportati in calce al rendiconto gestionale, da cui si evincano: i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni; le erogazioni gratuite di denaro e le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale; la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto; accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli alinea precedenti.	2.4 Altre informazioni

23) La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.	1.3 Struttura organizzativa professionale
24) Una descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché il rendiconto specifico pre-visto dall'art. 87, comma 6 dal quale devono risultare, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'art. 79, comma 4, lettera a) del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.	3.2 Attività di raccolta fondi
L'ente può riportare ulteriori informazioni rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.	3.5 Altre informazioni

Contesto e riflessioni del 2025

Il 2025 è stato un anno di profonde trasformazioni e di crescenti tensioni globali, con effetti diretti sullo spazio civico, sulla tenuta dei sistemi di partecipazione e sulla capacità della cooperazione internazionale di rispondere alle sfide contemporanee. La crisi del sistema multilaterale, il protrarsi dei conflitti e l'emergere di nuove instabilità hanno reso sempre più concreta la percezione di una "terza guerra mondiale a pezzi", con ricadute tangibili anche nei contesti in cui operiamo. In questo scenario si rafforza la percezione di vivere in una società segnata da crescente incertezza e insicurezza, che incide sulla fiducia collettiva e sulla capacità di immaginare il futuro.

È in questo contesto che scegliamo di non arretrare. ActionAid – in Italia e nel mondo – ha rafforzato il proprio impegno nella difesa dei diritti e nel sostegno al protagonismo delle persone e delle comunità. Questo si è tradotto in un'azione integrata che connette intervento diretto, advocacy istituzionale, azione legale e mobilitazione pubblica, sostenuta dal contributo della nostra base associativa e radicata nei territori. Tra le espressioni più significative di questo impegno vi è la promozione dei diritti di cittadinanza, che nel 2025 ha visto una mobilitazione diffusa della nostra rete e della società civile in occasione del referendum sulla cittadinanza, contribuendo ad ampliare gli spazi di partecipazione e di attivazione civica.

Abbiamo proseguito il percorso di trasformazione organizzativa avviato nel 2024, con l'obiettivo di aumentare efficacia ed efficienza e consolidare un modello fondato su partecipazione, inclusione e accountability. In questo quadro, abbiamo rafforzato un approccio basato sul monitoraggio continuo dei rischi e sull'adattamento proattivo, migliorando la capacità di orientare le scelte e garantire coerenza con la nostra missione.

I risultati del 2025 confermano la solidità di questo percorso. In un contesto instabile, abbiamo assicurato continuità ed efficacia all'azione, aumentando la visibilità pubblica e raggiungendo gli obiettivi economici e programmatici. La fiducia dei donatori istituzionali, degli enti filantropici e dei sostenitori privati ha sostenuto lo sviluppo e la gestione di un portafoglio ampio e diversificato di progetti a livello nazionale, europeo e internazionale, consolidando al contempo il nostro ruolo nel dibattito pubblico e nei processi decisionali.

Nel corso dell'anno abbiamo ulteriormente rafforzato i sistemi di monitoraggio, valutazione e gestione del rischio, adottando un approccio orientato all'apprendimento continuo. Questo ha migliorato la capacità di misurare i risultati, leggere i cambiamenti e rendere conto in modo più strutturato e chiaro del valore generato. In particolare, abbiamo consolidato la produzione e l'utilizzo di dati ed evidenze indipendenti come leva per orientare politiche pubbliche, advocacy e opinione pubblica.

La nostra azione si è sviluppata attraverso un approccio integrato che connette produzione di conoscenza, monitoraggio civico, advocacy e campaigning. In un contesto di crescente disuguaglianza e compressione dei diritti, abbiamo lavorato per trasformare evidenze e istanze sociali in proposte concrete, contribuendo attivamente al confronto istituzionale su temi chiave, come la prevenzione della violenza di genere, le politiche migratorie, la giustizia climatica, la responsabilità d'impresa e la finanza per lo sviluppo, anche nei principali spazi multilaterali.

Al centro resta il protagonismo delle persone e delle comunità, in particolare delle giovani generazioni. I percorsi attivati hanno sostenuto processi di empowerment che si traducono in iniziative, servizi e progettualità sviluppate attraverso pratiche partecipative e di co-progettazione. Il contributo della base associativa continua a rappresentare un elemento fondamentale di radicamento e legittimazione, insieme al lavoro costruito con reti e organizzazioni della società civile a livello locale, nazionale e internazionale.

Abbiamo concentrato il nostro impegno su ambiti prioritari per il contrasto alle disuguaglianze. In Italia, il lavoro sulla prevenzione della violenza maschile contro le donne ha promosso un approccio strutturale orientato alla prevenzione primaria, affiancato da un'intensa attività di advocacy istituzionale e produzione di raccomandazioni. Allo stesso tempo, abbiamo rafforzato l'azione per una cittadinanza più inclusiva, attraverso monitoraggio indipendente, azione legale e interventi territoriali, in un contesto segnato da politiche migratorie restrittive. È proseguito inoltre l'impegno per la giustizia economica, con interventi mirati all'autonomia di giovani e donne in condizioni di vulnerabilità e con la sperimentazione di modelli territoriali integrati di inclusione socio-economica.

A livello globale, abbiamo contribuito in modo attivo al dibattito e ai processi decisionali su temi quali giustizia climatica, responsabilità d'impresa, migrazioni e finanza per lo sviluppo, anche attraverso la partecipazione alla Conferenza ONU sulla Finanza per lo Sviluppo (FfD4) e ad altri spazi multilaterali. Questo impegno si è accompagnato al rafforzamento delle attività nei contesti più fragili, con particolare attenzione alla resilienza, alla gestione del rischio da disastro e alla ricostruzione integrata, oltre che alla produzione di analisi e ricerche su fenomeni emergenti come la povertà alimentare.

In un contesto in cui i diritti sono sempre più messi in discussione e gli spazi di partecipazione si riducono, il nostro impegno resta orientato a consolidare la qualità e la sostenibilità del nostro lavoro, rafforzare le alleanze e ampliare le opportunità di partecipazione, a partire da interventi territoriali concreti e modelli replicabili costruiti insieme alle comunità.

Questo Bilancio Sociale restituisce in modo trasparente risultati, scelte e sfide di questo percorso. È uno strumento di accountability, ma anche un invito a continuare a costruire, insieme, società più giuste, inclusive e democratiche. In un contesto in cui i diritti sono sempre più messi in discussione, la nostra scelta resta la stessa: non arretrare.

Abderrahmane Amajou, Presidente

Lorenzo Eusepi, Co-Segretario generale

Katia Scannavini, Co-Segretaria generale

1. Informazioni generali sull'ente

ActionAid International Italia E.T.S. (precedentemente Azione Aiuto Onlus) è un'associazione riconosciuta, costituita il 13 aprile del 1989 e qualificata in Ente Morale con Decreto Ministeriale del 10/10/1996. Con provvedimento del 22.12.2022, ActionAid è iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) assumendo la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) ai sensi del Decreto Legislativo n.117/2017, il cd. Codice del Terzo Settore. L'Associazione è riconosciuta come ONG (organizzazione non governativa) dal Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione Internazionale ai sensi del D.Lgs. 125/14.

ActionAid è parte di una Federazione di Organizzazioni indipendenti che ha il proprio Segretariato internazionale con sede a Johannesburg, in Sudafrica. Da più di 50 anni ActionAid supporta persone, comunità, gruppi e movimenti, impegnati nella lotta alle disuguaglianze, alla povertà ed all'esclusione sociale.

Nel 2016 ActionAid, in qualità di fondatore unico, ha costituito la *Fondazione Realizza il Cambiamento* per supportare le aree di particolare fragilità sociale, tutelare i diritti di chi vive in contesti di vulnerabilità, favorire la mobilitazione di comunità locali e nazionali, la sensibilizzazione dell'opinione pubblica e la promozione dell'accountability delle Istituzioni.

La sede legale ed operativa dell'Associazione è a Milano, mentre a Roma e a Napoli vi sono due ulteriori sedi operative. La presenza dell'Associazione in molte città e province italiane si concretizza con staff dislocato in vari uffici, partner locali, attivisti/attiviste individuali, "Entità locali" ed Enti associativi riconosciuti come "Basi ActionAid" dell'Associazione. La nostra struttura di governance è composta dall'Assemblea delle Socie e dei Soci, che svolge un ruolo di indirizzo strategico, dal Consiglio Direttivo che con il Presidente, è responsabile della supervisione complessiva e dell'attuazione delle linee approvate, e dai Co-Segretari Generali, cui compete la gestione operativa e l'esecuzione strategica dell'organizzazione.

L'Associazione, nello statuto rinnovato per adempiere all'iscrizione come ETS, ha identificato le attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 117/17 e come attività di interesse generale prevalente ha identificato la cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni. L'Associazione non ha quindi fini di lucro ed è impegnata a costruire – sia a livello nazionale e sia attraverso attività di solidarietà internazionale e cooperazione internazionale – un mondo equo e più giusto per tutti e tutte, nel quale ognuno abbia pieni diritti.

La missione dell'Associazione è quindi di promuovere e animare spazi di partecipazione, per coinvolgere persone e comunità nella tutela dei propri diritti, collaborando a livello locale, nazionale e internazionale per far crescere l'equità sociale, e sostenere chi vive in situazioni di povertà e marginalità. L'Associazione intende avere tra le sue finalità anche la prevenzione e il contrasto alla violenza di genere in ogni sua forma, agendo a livello nazionale, europeo e globale per favorire l'integrità fisica delle donne e la loro libertà di scelta e svolgendo attività di informazione e diffusione di conoscenze per cambiare la percezione ed il comportamento verso la violenza.

I valori di ActionAid guidano ciò che viene perseguito ispirano le finalità dell'organizzazione, le attività svolte ed orientano l'impegno condiviso. I valori scelti sono prioritizzati nel contesto storico attuale e fungono da guida sia a livello interno che esterno: rispetto reciproco, onestà e trasparenza, uguaglianza e giustizia, solidarietà, coraggio, umiltà, efficienza, ricerca dell'eccellenza, coerenza, ed indipendenza.

1.1 La Strategia: Agorà 2028

In accordo con la strategia adottata in ambito internazionale, nel 2018 ActionAid ha lanciato *Agorà 2028*, la strategia con cui l'Organizzazione si impegna a contrastare le disuguaglianze e l'ingiustizia sociale per migliorare la qualità della democrazia nel mondo. Infatti, soltanto attraverso una democrazia pienamente vissuta, e non esercitata esclusivamente nella scelta delle rappresentanze, è possibile raggiungere lo sviluppo sostenibile degli individui, delle comunità e dei popoli.

Nel 2021 l'Organizzazione è stata impegnata nel processo di **revisione** della **strategia** a conclusione del primo ciclo strategico (2018-2021). L'impianto programmatico di *Agorà 2028* è stato confermato attraverso un percorso di emersione e consultazione interna. Un secondo processo di consultazioni è stato avviato nel 2025 e coprirà il ciclo di revisione strategica 2025- 2028.

Agorà 2028 è declinata su tre pilastri fondamentali: Diritti, Redistribuzione e Resilienza, a cui fanno capo uno o più ambiti programmatici. Al pilastro Diritti corrispondono i due ambiti *Diritto di vivere una vita senza violenza* e *Diritto ad una cittadinanza inclusiva*. Al pilastro Redistribuzione, gli ambiti *Redistribuzione delle risorse nazionali* e *Redistribuzione delle risorse globali*. Mentre questi primi due pilastri indicano cosa fa l'Organizzazione (a livello locale, nazionale e internazionale), il pilastro Resilienza permette di indicare il **come** si lavora: una metodologia di intervento che rafforza il protagonismo dal basso, rappresenta gli esclusi e promuove l'accountability delle istituzioni.

I tre pilastri del disegno programmatico dell'Organizzazione sono interconnessi e si sostengono reciprocamente: i diritti non possono essere soddisfatti senza la redistribuzione del potere (e dunque delle risorse) e continueranno a essere minacciati senza il rafforzamento degli spazi di resilienza di comunità in cui le persone abbiano la reale possibilità di esprimersi e concorrere a migliorare la società.



1.2 Base associativa e governance

La governance di ActionAid International Italia E.T.S. è un sistema multilivello volto a garantire partecipazione democratica, efficacia decisionale e solidi presidi di controllo.

Come previsto dallo Statuto, al centro si colloca l'Assemblea dei Soci, organo sovrano che esprime la base associativa e detiene le principali funzioni di indirizzo strategico, tra cui l'approvazione dei bilanci e la nomina degli organi sociali¹.

Il Consiglio Direttivo è responsabile della supervisione complessiva e dell'attuazione degli indirizzi strategici, operando sotto la guida della Presidenza, cui spetta la rappresentanza legale.

La gestione e l'esecuzione strategica sono affidate ai Co-Segretari Generali, in un modello di co-leadership adottato a partire dal 2025².

Il sistema è completato da organi di controllo indipendenti, incaricati di vigilare sulla conformità normativa, sulla correttezza amministrativa e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, anche in coerenza con il Modello di Organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/01. In particolare, l'**Organo di Controllo** verifica che l'ente operi correttamente, nel rispetto della legge, dello statuto e di una buona gestione, mentre il **Revisore legale** dei conti verifica la regolare tenuta della contabilità e accerta che il bilancio dell'ente sia redatto in modo corretto e rappresenti in modo veritiero la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'ente. L'**Organismo di Vigilanza** supervisiona l'applicazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e del Codice Etico ex d.lgs. 231/01. Il **Data Protection Officer** supervisiona il rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali e l'**Internal Audit** valuta l'efficacia del sistema di controllo interno, di gestione dei rischi e di governance.

¹ Statuto: <https://www.actionaid.it/chi-siamo/organizzazione/missione-e-valori/>

² Vedi paragrafo: 2.3. La struttura organizzativa



Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Nel 2025 si sono tenute 7 riunioni del Consiglio Direttivo, con una partecipazione media pari all'84%, e due riunioni dell'Assemblea, con una partecipazione media dell'89%, come illustrato di seguito.

* Numero di mandati: Amajou Abderrahmane: 1° mandato; De Ramon Burgos Rafael: 1° mandato; Di Ballo Gaetano: 1° mandato; N'zi Richmond Christian: 2° mandato; Orestano Laura: 2° mandato; Passini Matteo: 1° mandato; Perrella Claudio: 2° mandato.

Le Socie e i Soci partecipano attivamente alla vita associativa, prendendo parte a incontri dedicati online o in presenza, ricevendo aggiornamenti periodici su attività, progetti e campagne. L'Assemblea, in seduta Straordinaria, si è tenuta il 20 marzo 2025 per la modifica dello Statuto e successivamente l'Assemblea Ordinaria si è riunita il 21 giugno 2025 presso la sede di Milano per l'approvazione del Bilancio d'Esercizio e del Bilancio Sociale 2024, eleggere il Presidente, nominare nuovi consiglieri, nonché per rinnovare il mandato dell'organo di controllo per gli anni 2025-2028.

L'Assemblea inoltre ha approvato la revisione dell'ultimo ciclo strategico (2025–2028), segnando un passaggio chiave per ridefinire le priorità del nuovo triennio della Strategia in corso *Agorà 2028*.

A seguito di un lavoro di analisi di contesto, partecipazione ed emersione avvenuto in seno alla comunità di staff, l'Assemblea dei Soci ha rinnovato con forza l'identità dell'Organizzazione come attore trasformativo, impegnato a generare cambiamento concreto su tre piani profondamente interconnessi: la vita delle persone e delle comunità con cui lavoriamo; l'evoluzione delle politiche pubbliche a livello locale, nazionale ed europeo; il rafforzamento del nostro posizionamento nella società civile.

Il presente Bilancio sociale e il Bilancio d'Esercizio 2025, validati dal Consiglio Direttivo, saranno presentati all'Assemblea dei Soci per approvazione in data 20 giugno 2026.

1.3 Struttura organizzativa professionale

Come ActionAid Italia ci siamo dotati di una struttura organizzativa costituita da Dipartimenti/Uffici e suddiviso a sua volta in Unità operative, per garantire una gestione più efficace e integrata delle attività.

La responsabilità dello staff dell'Associazione è affidata ai Co-Segretari Generali, che rappresentano il Consiglio Direttivo nelle funzioni di datore di lavoro e ne costituiscono gli interlocutori diretti.

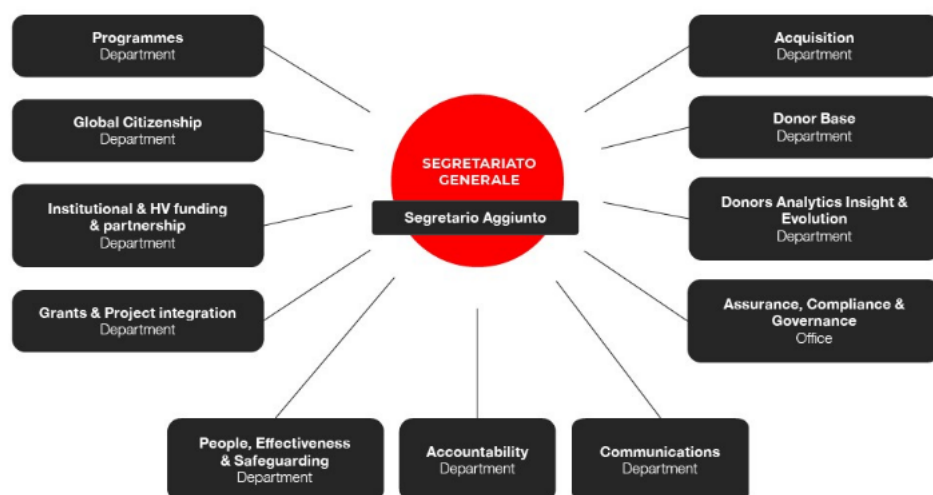
La struttura organizzativa si articola in una Direzione, guidata dai Co-Segretari Generali, con funzioni di implementazione della strategia e coordinamento organizzativo, e un Management Team rappresentativo di tutte le aree organizzative, incaricato della gestione operativa e dell'attuazione delle scelte strategiche.

L'Organizzazione si compone di tre grandi ambiti funzionali interconnessi:

- **L'area della raccolta fondi e della sostenibilità** è dedicata alla mobilitazione delle risorse economiche attraverso attività di fundraising e alla gestione responsabile dei fondi, finalizzata a sostenere in modo continuativo i programmi e i progetti che realizzano la missione dell'Organizzazione.
- **L'ambito programmatico** garantisce l'attuazione degli interventi in Italia e in Europa, con particolare attenzione agli ambiti tematici prioritari e alle attività di ricerca, advocacy e campaigning.
- A supporto dell'intera Organizzazione operano infine le **funzioni trasversali**, che garantiscono coordinamento strategico, governance, tutela e compliance, monitoraggio e valutazione nonché la comunicazione interna ed esterna e le relazioni istituzionali, assicurando coerenza, efficacia e accountability dell'azione complessiva di ActionAid Italia.

Oltre alla sede legale di Milano e alle sedi operative di Roma e Napoli, l'Organizzazione è radicata anche in altri territori strategici grazie alla presenza diretta di membri dello staff: Ancona, l'area del cratere sismico tra Lazio e Marche, Reggio Calabria, Lecce e Bari. Questa distribuzione territoriale consente di essere più vicini alle comunità con cui lavoriamo e ai contesti locali in cui operiamo.

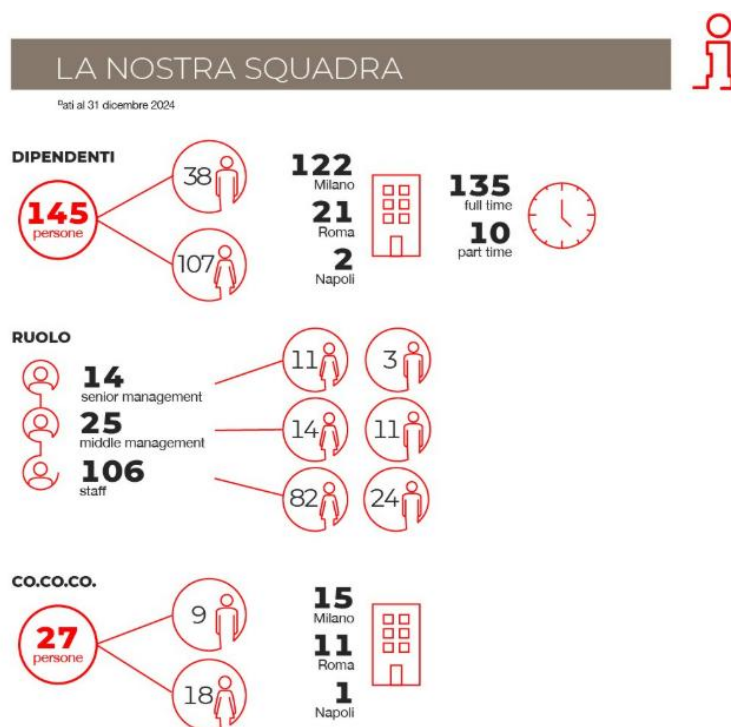
Di seguito la nostra struttura organizzativa:



Al 31 dicembre 2025, il nostro staff era composto da 172 persone, di cui 73% donne e 27% uomini. Di queste, 145 erano dipendenti con contratto di lavoro subordinato e 27 collaboratrici e collaboratori con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (Co.Co.Co.).

Nel corso dell'anno, l'Organizzazione ha gestito complessivamente 152 dipendenti e 60 collaboratrici e collaboratori. Al termine dell'anno, 16 collaboratrici e collaboratori hanno concluso il proprio rapporto di lavoro.

L'Organizzazione si è inoltre avvalsa del contributo di diverse forme di partecipazione attiva, che arricchiscono il lavoro quotidiano delle sedi locali: 37 volontarie e volontari; 16 stagiste e stagisti, di cui 7 in percorsi extracurricolari e 9 curricolari.



La struttura retributiva

- a) *Emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai dirigenti e ai componenti degli organi di amministrazione e controllo*

Dirigenti	3 dirigenti fino al 31/03/2025 2 dirigenti al 31/12/2025	Retribuzione annua lorda dei tre dirigenti 263.643,46 euro
Consiglieri	a titolo volontario, non sono previste indennità di carica	
Organo di Controllo	3 membri – compenso lordo complessivo 14.000 euro (senza IVA)	
Organismo di Vigilanza	3 membri – compenso lordo complessivo 14.000 euro (senza IVA)	

dati al 31/12/2025

Non sono previsti gettoni di presenza per le componenti e i componenti del Consiglio Direttivo, Organo di Controllo e Organismo di Vigilanza.

Sono riconosciuti rimborsi spese a piè di lista a dipendenti, dirigenti, collaboratrici e collaboratori, volontarie e volontari, componenti degli organi di amministrazione e controllo, soci e a soggetti terzi, che abbiano sostenuto costi in relazione ad attività o servizi resi a favore dell'Organizzazione.

- b) *Struttura retributiva e modalità di rimborso spese*

	N° addetti	Donne	Uomini	Full time	Part time	Retribuzione media uomini	Retribuzione media donne	Indennità di carica o rimborsi per mese ^a	Rapporto MAX/ min ^b
DIPENDENTI						RGAc (Euro)	RGAc (Euro)	Rimborsi più di lista	4,53
Dirigenti	2	1	1	2	0	116.719,23	116.429,54		
Quadri	13	10	3	13	0	54.406,70	60.613,48		
1 liv	29	17	12	27	2	45.278,56	46.675,48		
2 liv	56	44	12	53	3	36.923,20	37.641,64		
3 liv	35	27	8	32	3	34.693,85	32.581,02		
4 liv	10	8	2	8	2	27.918,12	28.181,99		
TOTALE	145	107	38	135	10				
CO.CO.CO	27	18	9			Compenso	Compenso	Rimborsi più di lista	
STAGE	7	6	1			Compenso	Compenso	Rimborsi più di lista	
VOLONTARI	37	28	9			N/A	N/A	Rimborsi più di lista	

dati al 31/12/2025

^a Il rimborso a piè di lista dà diritto al rimborso delle spese effettivamente sostenute a fronte della presentazione di una nota spese e della documentazione giustificativa delle spese che devono quindi essere correttamente documentate.

^b Il Codice del Terzo Settore (D.Lgs. n. 117/2017) all'articolo 16 prevede anche che, in ogni caso, in ciascun ente del Terzo settore la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto 1 a 8, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

^c Retribuzione Globale Annuale: si riferisce agli elementi retributivi previsti dal CCNL (RAL) più la retribuzione variabile.

Selezioniamo il personale con particolare attenzione alla trasparenza, alle pari opportunità e ai valori etici, operando nel pieno rispetto del Codice di Condotta e della Policy di Recruitment.

Applichiamo al personale dipendente il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) del Terziario e Servizi, con inquadramento dal quarto livello al quadro, nonché il contratto previsto per il personale dirigente.

La nostra politica salariale prevede il confronto con la mediana di settore, in linea con gli standard della Federazione Internazionale ActionAid, e registra un rapporto di 1 a 4,53 tra la RAL più bassa e quella più alta, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 16 del Codice del Terzo Settore.

In continuità con il contratto di secondo livello siglato nel 2023 con la Rappresentanza Sindacale Unitaria, abbiamo proseguito nell'applicazione delle misure previste, tra cui:

- una quota annua di welfare, con importo incrementato per i dipendenti e le dipendenti senza responsabilità di management, per l'accesso a servizi tramite piattaforma dedicata, nel rispetto degli artt. 51 e 100 del TUIR;
- l'erogazione dei buoni pasto per ogni giornata lavorativa, sia in presenza sia da remoto;
- modalità di lavoro flessibili e smart working, orientate alla conciliazione tra vita professionale e personale;
- permessi aggiuntivi per la genitorialità, estensione dei permessi per visite mediche e integrazione salariale in caso di malattia;
- estensione del monte ore massimo dei permessi retribuiti (ROL) a tutto il personale, indipendentemente dall'anzianità di servizio;
- accesso al Fondo Est anche per il personale con contratto a termine;
- convenzioni dedicate allo staff;
- possibilità di accumulo e recupero delle ore straordinarie e delle ore di viaggio.

Tali interventi si inseriscono in un approccio volto a garantire condizioni di lavoro eque, inclusive e sostenibili, promuovendo il benessere delle persone e valorizzandone il contributo all'interno dell'Organizzazione.

2. Illustrazione delle poste di bilancio

2.1 Criteri applicati

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è stato redatto in conformità alle disposizioni dell'articolo 13 comma 1 e 3 del decreto legislativo n° 117 del 2017 ("Codice del Terzo Settore") e alle disposizioni del Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali riguardante l'Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore, opportunamente adattate alle specificità e alle policy dell'Associazione.

Il bilancio di esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui rispettivamente agli art. 2423, 2423bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali OIC, e alle specifiche previsioni del principio contabile OIC 35 sugli Enti del Terzo Settore (ETS), pubblicato dall'Organismo Italiano di Contabilità in data 5 febbraio 2022, volto a recepire le specificità del settore no-profit nei loro bilanci.

Nel seguito, sottoponendo alla Vostra approvazione il presente bilancio, si segnalano analiticamente i criteri di valutazione, le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, nonché tutte le

informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Lo **Stato Patrimoniale** ed il **Rendiconto Gestionale** sono redatti in unità di euro mentre la Relazione di Missione riporta valori espressi in migliaia di euro.

Il bilancio d'esercizio è assoggettato a revisione contabile da parte della società di revisione EY S.p.A., nel rispetto delle previsioni statutarie, la cui relazione è allegata al bilancio.

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci del bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, opportunamente riclassificate per renderle omogenee. Si sottolinea che il Rendiconto gestionale è classificato secondo la normativa ETS, con schema a *sezioni contrapposte*, proventi e oneri, suddiviso per aree coerenti con le definizioni del Codice del Terzo Settore (es. Attività di Interesse Generale, Attività diverse ex art 6 del Codice del Terzo Settore). All'interno di ciascuna area, i costi sono rappresentati *per natura*: in tal senso, ad esempio, i costi della stessa natura si trovano ripetuti in più aree, a seconda della destinazione (es. costi per Servizi o costi del Personale sono ripetuti e ripartiti nelle aree A. Attività di interesse generale e B. Oneri di supporto generale).

Nel bilancio 2025, alcune voci sono state riclassificate per migliorare la chiarezza e per garantire la comparabilità, le stesse voci sono state riclassificate anche nel bilancio 2024. Si dà conto delle singole riclassificazioni nell'ambito della descrizione delle specifiche poste di bilancio interessate.

Di seguito si espongono i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- » Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione. L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.
- » Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7,5 Euro/000 sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione, mentre per le immobilizzazioni di valore superiore a 7,5 Euro/000 si riportano qui di seguito le relative aliquote di ammortamento:

Categoria	Aliquota Ammortamento
Elaboratori e macchine d'ufficio elettroniche	20%
Mobili e arredi	15%
Impianti generici	20%

L'adozione di tale trattamento contabile ha l'obiettivo di uniformare i principi contabili dell'Associazione con quelli adottati dal network di appartenenza.

- » Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- » Le **rimanenze** sono iscritte al costo di acquisto per la voce *“Prodotti finiti e merci”*.

Nella voce *“Beni destinati alla vendita”* sono ricompresi i beni ricevuti in donazione o successione e sono iscritti in bilancio secondo il principio del *fair value* sulla base del valore peritale del bene stesso.

- » I **crediti** sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale fondo svalutazione crediti al fine di riflettere il presumibile valore di realizzo. Per quanto concerne i crediti iscritti all'Attivo Circolante, l'Associazione ha deciso di non avvalersi della valutazione in base al criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti sono tutti a breve termine e gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato sono irrilevanti.
- » Le **attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Non sono presenti a bilancio strumenti finanziari derivati utilizzati a fini di copertura o speculativi.
- » Le **disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- » I **ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.
- » Il **patrimonio netto** è rappresentato dal fondo di dotazione, dal Patrimonio Vincolato che recepisce i fondi ricevuti con vincolo di destinazione, o una quota degli stessi in proporzione, che non siano ancora stati utilizzati per il progetto vincolato, e dal Patrimonio Libero, costituito dalle riserve libere provenienti da esercizi precedenti e dal risultato di gestione.

Alla luce della consistenza delle riserve e della pianificazione economico-finanziaria di medio periodo, l'Organizzazione opera nella prospettiva della continuità aziendale, non ravvisando incertezze significative circa la capacità di proseguire la propria attività in un prevedibile futuro. In conformità al principio contabile della continuità, sono state effettuate le opportune valutazioni con riferimento ai dodici mesi successivi alla chiusura del bilancio.

- » I **fondi per rischi e oneri** sono stanziati per coprire passività potenziali, la cui manifestazione è certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli impegni assunti e degli elementi a disposizione. Qualora necessario, si tiene conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della stesura del bilancio.
- » I **debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione. Non sono stati attualizzati in quanto il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non risulta significativamente diverso dal tasso di mercato. In osservanza del principio della rilevanza disciplinato dall'art. 2423, comma 4, c.c., i debiti sono stati quindi iscritti al loro valore nominale, rettificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione.
- » Il **trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di

lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.

- » I **proventi da attività di interesse generale relativi ad Erogazioni liberali** sono esposti in bilancio secondo quanto stabilito dal principio contabile OIC 35; ricomprendono tutte le donazioni che si contraddistinguono per la coesistenza dei seguenti presupposti: (1) l'arricchimento del beneficiario con corrispondente riduzione di ricchezza da parte di chi compie l'atto (2) lo spirito di liberalità (senza forme di costrizione); vengono considerate come acquisite e dunque disponibili le somme relative ad erogazioni effettivamente incassate, ad eccezione di quelle acquisite tramite carte di credito o altre piattaforme digitali, la cui disponibilità avverrà con accredito in conto corrente nei primi mesi dell'anno successivo ma di cui si ha già visibilità alla chiusura dell'esercizio.
- » I **proventi da attività di interesse generale relativi a contributi con vincolo di scopo** sono determinati da donatori istituzionali, aziende, fondazioni e altri enti per progetti/attività specifici e soggetti a rendicontazione, sono contabilizzati seguendo il principio della correlazione con i costi di diretta imputazione. Se i fondi vincolati ricevuti non risultano ancora utilizzati (totalmente o parzialmente) per il progetto cui sono destinati alla data di fine esercizio, sono rappresentati nel valore delle Riserve vincolate da terzi (per vedasi § Stato Patrimoniale passivo A.II.3).
Ugualmente, per i progetti specifici già avviati nel corso dell'esercizio e che verranno finanziati con contributi vincolati da donatori istituzionali, aziende, fondazioni e altri enti, la cui manifestazione finanziaria si manifesterà nel corso dell'esercizio successivo o si è manifestata parzialmente rispetto alle spese sostenute, il relativo provento è stato stanziato nell'esercizio e rappresentato in contropartita nella voce di Stato Patrimoniale attivo C.II.3 "*Crediti verso enti pubblici*" oppure Stato Patrimoniale attivo C.II.4 "*Crediti verso soggetti privati per contributi*", in base allo stato giuridico del donatore, che rappresenta la relativa promessa di donazione, in ottemperanza al principio di competenza economica (correlazione costi-ricavi).
- » I **fondi derivanti da 5 per mille**, vengono trattati quali contributi con vincolo di scopo, in quanto i fondi vengono destinati alla realizzazione di specifiche attività e i relativi utilizzi devono essere rendicontati al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. La quota incassata ma eventualmente non ancora spesa alla chiusura dell'esercizio viene accantonata al Patrimonio vincolato (vedasi § Stato Patrimoniale passivo A.II.2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali).
- » Le **promesse di liberalità**, non ancora in incassate, risultanti da accordi di finanziamento da parte di enti pubblici o altri donatori ufficiali relativamente a progetti le cui attività non sono ancora state svolte nell'esercizio, vengono esposte in apposito paragrafo per fornire un'ulteriore informativa dei contributi con vincolo di scopo attesi (vedasi § 2.4 Altre informazioni).
- » In Relazione di Missione è stata data indicazione dell'importo complessivo degli **impegni**, delle **garanzie** prestate e ricevute e delle passività potenziali, valutati al valore nominale desumibile dalla relativa documentazione (si tratta dei c.d. **Conti d'ordine** già eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale in ottemperanza alle modifiche apportate con il D.Lgs 139/2015) (vedasi § 2.4 Altre informazioni).
- » Gli **oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla natura dei conti come previsto dagli schemi ministeriali. Ove opportuno è stata aggiunta la specificazione in base alla destinazione per tipologia di attività, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione. In particolare, nella sezione A. *Oneri da attività*

di interesse generale, è stata aggiunta la voce A.11 Contributi erogati per programmi.

- » L'Associazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività istituzionale di profilo "non commerciale". Di conseguenza, ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, risulta equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale. Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare gli adempimenti dichiarativi connessi, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto. L'Associazione è soggetta all'IRAP calcolata con il metodo retributivo e si applicano diverse aliquote a seconda della sede di lavoro dello staff impiegato, tenuto conto di eventuali esenzioni previste dalle legislazioni regionali italiane per la propria tipologia giuridica.

2.2 Stato patrimoniale

Il contenuto delle principali voci del bilancio d'esercizio è di seguito riportato.

ATTIVO

B - IMMOBILIZZAZIONI

B) I - Immobilizzazioni immateriali

Come dettagliato nel paragrafo § 2.1 Criteri applicati delle poste di bilancio, le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio. Al 31/12/2025 la voce risulta quindi pari a zero.

Nel corso del 2025 le immobilizzazioni immateriali non subiscono movimentazioni, né in aumento né in diminuzione, come dettagliato qui di seguito:

voce B) I - Imm.ni Immateriali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2025	Fondo ammor.to al 01/01/2025	Ammor.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
3) Diritti di brevetto	4	-	-	4	4	-	-	4	-
4) Concessioni e licenze	123	-	-	123	123	-	-	123	-
7) Altre immobilizzazioni	197	-	-	197	197	-	-	197	-
TOTALE	324	0	-	324	324	0	-	324	-

La voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno* comprende il costo di registrazione di marchi di proprietà dell'Associazione.

Al 31/12/2025, la voce *Concessioni e licenze* comprende le licenze d'uso dei vari software a disposizione dell'Associazione e non subisce variazioni nel corso dell'anno.

La categoria *Altre immobilizzazioni* rimane invariata rispetto al 2024, con un costo storico pari a 197 Euro/000.

Questa voce è composta da:

- *Migliorie su beni di terzi*, include le migliorie apportate nel corso degli esercizi precedenti agli uffici delle sedi di Milano, Roma e Napoli, per un costo storico totale di 87 Euro/000;
- *Spese per progettazione e sviluppo*, con un costo storico pari a 110 Euro/000, comprendono i costi sostenuti negli anni passati per lo sviluppo dell'attuale programma di contabilità, del software di business intelligence e del pacchetto di programmi dedicato al costo del personale.

B) II – Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio 2025 è pari a 3 Euro/000 e si riferisce esclusivamente agli impianti generici. La voce subisce una diminuzione di 2 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente per effetto degli ammortamenti avvenuto nel corso dell'anno.

Le movimentazioni intervenute nell'anno 2025 sono riportate nella seguente tabella:

voce B) II - Imm.ni Materiali Euro/000	Costo Storico al 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2025	Fondo ammor.to al 01/01/2025	Ammorti.	Variazion e fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
Terreni e fabbricati	-		-	-	-	-	-	-	-
Impianti e macchinari:									
) Elaboratori	630	24		654	630	24		654	-
) Macchine d'ufficio	150	4		154	150	4		154	-
) Mobili e Arredi	217	3		220	217	3		220	-
) Impianti generici	43		-	43	38	2		40	3
TALE	1.040	31	-	1.071	1.035	33	-	1.068	3

La categoria *Impianti e attrezzature* è composta da:

- *Elaboratori*, subiscono nell'anno un aumento di 24 Euro/000 rispetto al 2024 per l'acquisto di nuovi laptop, in sostituzione a quelli già in dotazione allo staff;
- *Macchine Ufficio elettroniche*, il cui valore rimane sostanzialmente invariato nel corso dell'esercizio (incremento pari a 4 Euro/000) aumentati per l'acquisto di nuovi smartphones, in sostituzione a quelli già in dotazione allo staff;
- *Mobili e Arredi*, anch'essi di fatto invariati nel corso dell'esercizio (incremento pari a 3 Euro/000), aumentati per l'installazione dell'insegna dell'Organizzazione all'ingresso della sede di Milano;
- *Impianti Generici*, non subiscono alcuna variazione nel corso dell'esercizio. Il valore netto contabile al 31/12/2025 di questa categoria è pari a 3 Euro/000 per effetto dell'ammortamento pluriennale del gruppo di continuità.

Come già specificato in precedenza, le aliquote applicate quest'anno sono tutte al 100% ad accezione dell'impianto ammortizzato al 20%.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

Le Immobilizzazione finanziarie al 31/12/2025 rimangono sostanzialmente invariate e sono pari a 143 Euro/000, come alla conclusione del 2024.

Qui di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione delle voci:

			Valore iniziale		Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore finale	
voce B) III - Imm.ni finanziarie	Tipologia	Banca	Q.tà	Valore	Valore	Valore	Q.tà	Valore
Partecipazioni	Azioni Banco BPM Spa	Banco BPM Spa	15	39		-39	0	-
Partecipazioni	Azioni Banca Popolare Etica	Banca Popolare Etica	28	1.446			28	1.446
Partecipazioni	Azioni VITA - Vita Società Editoriale Spa	Banco BPM Spa	7.142	4.999			7.142	4.999
1) Totale partecipazioni			7.185	6.484	-	- 39,00	7.185	6.445
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Tevere (RM)			13.800				13.800
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Ludovico di Savoia (RM)			18.000				18.000
Altri crediti	Depositi cauzionali - utenze varie			694				694
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via Carlo Tenca 14 (MI)			75.000				75.000
Altri crediti	Depositi cauzionali - Via San Carlo 32 (NA)			4.200				4.200
Altri crediti	Depositi cauzionali - fornitore agenzia viaggi			25.000				25.000
2) Totale altri crediti				136.694	-	-		136.694
TOTALE				143.178	-	- 39		143.139

La voce *Partecipazioni* alla fine dell'esercizio 2025 ammonta a 6 Euro/000 registrando una diminuzione di 39 Euro rispetto al 2024 per effetto della vendita di n. 15 azioni del Banco BPM S.p.A.

Le Partecipazioni sono composte da: n. 28 azioni della Banca Popolare Etica, acquistate nel corso dell'esercizio 2002 e n. 7.142 azioni di Vita Società Editoriale S.p.A. acquistate nel 2020.

La categoria *Altri Crediti* è alla fine dell'esercizio è pari a 136 Euro/000, non subisce variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è composta da:

- depositi cauzionali versati dall'Organizzazione per le sedi di ActionAid – Milano, Roma e Napoli - per 111 Euro/000;
- depositi cauzionali per il servizio di agenzia viaggi (25 Euro/000) e le varie utenze intestate all'Associazione (1 Euro/000).

I depositi cauzionali sono esigibili oltre l'anno successivo.

C – ATTIVO CIRCOLANTE

C) I – Rimanenze

La voce *Rimanenze* al 31/12/2025 è pari a 120 Euro/000 in aumento di 12 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente (107 Euro/000 al 31/12/2024) principalmente per effetto dell'entrata in possesso di un immobile ricevuto in successione.

La categoria è così composta:

- » **Prodotti finiti e merci** per 11 Euro/000 (24 Euro/000 al 31/12/2024), si tratta della rimanenza di capi di vestiario ricevuti in donazione da un'azienda di abbigliamento nel corso del 2024 che, alla data di

chiusura dell'esercizio, non sono ancora stati distribuiti ai soggetti beneficiari nell'ambito dei progetti in cui ActionAid lavora.

- » **Beni destinati alla vendita**, per l'importo di 109 Euro/000 (83 Euro/000 al 31/12/2024), ovvero terreni e fabbricati ricevuti in eredità dall'Associazione.

La categoria Terreni e fabbricati si riferisce esclusivamente a fabbricati non strumentali, ricevuti a titolo di legato o successione, iscritti al valore di stima risultante dalle perizie tecniche commissionate appositamente.

La voce aumenta di 26 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente per effetto dell'acquisizione della nuda proprietà di un appartamento con annesso box sito a Cusano Milanino (MI).

Il dettaglio dei beni destinati alla vendita e dei relativi dati catastali è riassunto nella tabella sottostante:

Ubicazione immobile	Quota proprietà	Foglio	Particella	Subalterno	Categoria	Rendita catastale	Valore in bilancio Euro/000
Appartamento, Refrancore (AT), località Valle Meli	100%	13	450	1	A/4	204,52	70
Box, Refrancore (AT), località Valle Meli	100%	13	856		C/6	61,97	
Magazzino, Refrancore (AT), località Valle Meli	100%	13	450	3	B/8	4,59	
Appartamento, Bologna, via A. Bertoloni 11	3,57%	190	50	9	A/3	1.394,43	13
Nuda proprietà appartamento, Cusano Milanino (MI), via Toscana 23	100%	13	383	4	A/3	426,08	26
Nuda proprietà box, Cusano Milanino (MI), via Toscana 23	100%	13	883	12	C/6	33,57	

Si segnala, inoltre, che per l'immobile sito a Bologna alla fine dell'esercizio 2025 è stato trovato un acquirente e sottoscritto tra le parti il compromesso. La vendita sarà perfezionata entro il primo semestre del 2026.

C) II – Crediti

La voce *Crediti* non include elementi con durata superiore a 5 anni e risulta essere così composta:

Voce C) II - crediti Euro/000	31/12/2025	31/12/2024
3) Crediti verso enti pubblici	851	1.038
4) Crediti verso soggetti privati per contributi	242	219
5) Crediti verso enti della stessa rete associativa	131	121
di cui: » AA Switzerland	130	119
» Affiliati e Associati network ActionAid	1	2
9) Crediti tributari	15	5
12) Crediti verso altri	456	331
di cui: » Crediti verso sostenitori per liberalità da ricevere	262	220
» Anticipi a fornitori	56	8

» <i>Anticipi a dipendenti</i>	51	29
» <i>Altri crediti</i>	35	22
» <i>Note credito da ricevere</i>	52	52
TOTALE	1.695	1.714

I crediti ammontano complessivamente a 1.695 Euro/000 in diminuzione di 19 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Si compongono delle seguenti voci:

- » **Crediti verso enti pubblici (851 Euro/000) e verso soggetti privati per contributi (242 Euro/000):** in ossequio ai principi contabili per gli ETS in queste due voci sono ricompresi gli accantonamenti di contributi con vincolo di scopo da ricevere nell'esercizio successivo, da donatori istituzionali o aziende, a favore di progetti specifici, i cui costi sono stati già sostenuti nell'esercizio. I crediti verso enti pubblici e verso soggetti privati per contributi hanno registrato una diminuzione netta di 165 Euro/000 rispetto all'anno precedente. Tale riduzione è attribuibile all'incasso dei crediti aperti al 31 dicembre 2024 durante l'esercizio 2025. Nel corso dell'anno sono stati acquisiti nuovi contributi assegnati all'organizzazione in riferimento a vari progetti, ma alla chiusura dell'esercizio 2025, complessivamente i crediti per fondi da ricevere erano inferiori, poiché buona parte dei contributi pregressi e nuovi era già stata incassata. Gli accantonamenti nei crediti sono riferiti a circa 24 progetti attivi finanziati da enti pubblici e circa 15 progetti attivi finanziati da soggetti privati per un totale di 39 progetti. Gli importi più rilevanti si riferiscono ai seguenti progetti: "*Civic Actors for Rights and Empowerment - The CARE Project*" sovvenzionato dall'Unione Europea (258 Euro/000), "*BELLA! Fateci Spazio! Programma di contrasto alle disuguaglianze educative a Roma Est*" finanziato da Fondazione Cassa Depositi e Prestiti (194 Euro/000) e "*A.GI.RE. Attivare i giovani in rete*" finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (71 Euro/000).
- » **Crediti verso enti della stessa rete associativa:** il saldo della voce è pari a 131 Euro/000 ed incrementa rispetto all'esercizio precedente per 10 Euro/000 (121 Euro/000 al 31/12/2024) ed è costituito da:
 - ❖ credito di 130 Euro/000 verso l'Associazione ActionAid Switzerland per il contributo riconosciuto a ActionAid Italia per le attività di supporto svolte sul territorio svizzero;
 - ❖ crediti vantati nei confronti degli affiliati e di altre associazioni del network ActionAid per 1 Euro/000 dovuti all'anticipazione di spese viaggio dello staff non ancora rimborsate alla data di chiusura dell'esercizio.
- » **Crediti tributari:** questa categoria ammonta a 15 Euro/000 contro i 5 Euro/000 al 31/12/2024 ed è sostanzialmente composta dal credito vantato verso l'Erario per il versamento dell'acconto sull'imposta sostitutiva del TFR.
- » **I Crediti verso altri** sono pari a 456 Euro/000 (331 Euro/000 al 31/12/2024), con un incremento di 125 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e si compongono delle seguenti voci:
 - ❖ **Crediti per liberalità da ricevere**, per 262 Euro/000, sono costituiti dagli incassi da sostenitori privati, che optano per il pagamento tramite carta di credito, relativi ai mesi di Novembre e Dicembre 2025, il cui accredito è avvenuto nei primi mesi dell'esercizio 2026;
 - ❖ **Anticipi a fornitori** (56 Euro/000) sono composti dagli anticipi effettuati verso fornitori;
 - ❖ **Anticipi a dipendenti** (51 Euro/000): questa voce è costituita essenzialmente dagli anticipi assegnati allo staff per missioni/trasferite su carte pre-pagate fornite dall'Organizzazione;
 - ❖ **Altri crediti** (35 Euro/000): in questa categoria sono ricompresi 28 Euro/000 di credito nei confronti della Fondazione Realizza il Cambiamento, di cui ActionAid è socio fondatore, quale

rimborso dei costi effettivamente sostenuti afferenti ai lavoratori distaccati nel mese di Dicembre 2025 ed i restanti 7 Euro/000 sono relativi a diversi crediti minori vantati dall'Associazione;

- ❖ **Note di credito da ricevere** per 52 Euro/000 dovute ad un credito verso un fornitore di servizi Face-to-Face che è ancora in fase di definizione.

C) III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce al 31/12/2025 è pari a 1.582 Euro/000 e, nel corso dell'esercizio, subisce una variazione in aumento di 16 Euro/000 per effetto di un re-investimento di titoli ricevuti dall'Associazione a seguito di una disposizione testamentaria in strumenti più in linea con le policy finanziarie dell'Organizzazione.

La riorganizzazione del portafoglio titoli ha generato una plusvalenza netta di 12 Euro/000 (*\$ Rendiconto Gestionale D) Proventi da attività finanziarie*).

L'Associazione, infatti, adotta una politica sugli investimenti volta primariamente a preservare il patrimonio, facendo ricorso a strumenti finanziari sicuri, etici e flessibili.

Nella tabella sottostante si riportano la composizione delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e la movimentazione avvenuta nel 2025:

Tipologia	QUANTITA'	VALORE UNITARIO EURO	Valore al 01/01/2025	Movimentazioni anno 2025			Valore al 31/12/2025	comparazione con Valore di Mercato		
				Q.tà	VALORE UNITARIO EURO	Valore complessivo di carico	Valore complessivo di scarico	MTM unitario 31/12/2025	MTM COMPLESSIVO 31/12/2025	PLUS/VALORE teorico
Fondo Etica SGR	182.080,028	5,4845	998.615				998.615	6,3110	1.149.107	150.492
ANIMA INV.HCI 26 CM - lascito testamentario	16.646,4610	4,2900	71.413			-	76.646	-	-	-
ANIMA RISP.EUR CUM	15.570,2270	6,4225	100.000			-	103.827	-	-	-
ETICA OBB. B.T. CUM	16.784,9580	5,9577	100.000			-	103.478	-	-	-
ANIMA LIQ EU AM CUM	2.025,6460	49,3670	100.000			-	103.434	-	-	-
ANIMA ES.OBCP AD CUM	16.784,2430	4,4685	75.000				75.000	4,6520	78.080	3.080
D FL RATE NOT LC UNITS -LC	1.163,4860	85,9486	100.000			-	104.168	-	-	-
NORD 1 STABLE RETURN	8,879	14,7427	131				131	13,777	122	9
NORDEA 1 EUROPEAN HI	12,929	14,5425	188				188	14,23	184	4
ANIMA VISC.CL A CUM	120,259	47,3678	5.696			-	6.127	-	-	-
ANIMA SFORZESCO CUM	349,683	12,6010	4.406			-	4.513	-	-	-
ANIMA VAL. GLOB.CUM	7,822	51,9931	407			-	487	-	-	-
ANIMA ITALIA CL A CM	63,941	27,4600	1.756			-	2.683	-	-	-
ANIMA EUROPA CL A CM	488,077	7,2591	3.543			-	4.130	-	-	-
DAIMLER TRUCK AG EUR	5,000	25,4069	127			-	121	-	-	-
SIEMENS ENERGY EUR	4,000	19,1805	77			-	228	-	-	-
DEUTSCHE POST N	27,000	41,6435	1.124			-	966	-	-	-
FINCANTIERI EUR	56,000	5,7660	323			-	438	-	-	-
INWIT SPA	64,000	9,9242	635			-	582	-	-	-
AXA S.A.	30,000	24,9572	749			-	1.099	-	-	-
CIRIO EUR /05 8%	1.000,000	-	-				-	-	-	-
LEONARDO FINMECCANIC	54,000	9,1507	494			-	1.809	-	-	-
ENEL SPA	204,000	6,0538	1.235			-	1.373	-	-	-
MERCEDES-BENZ GROUP	9,000	63,5611	572			-	462	-	-	-
ANIMA ESALOGO BILANCIATO				38.379,27	6,1752	237.000	237.000	6,1430	235.764	1.236
ANIMA OBBL. HIGH YELD				19.555,41	5,3094	100.000	100.000	5,4550	106.675	6.675
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW				11.758,04	6,5186	71.413	71.413	6,8840	80.942	9.529
ANIMA CEDOLA PIU' 2028				10.302,54	10,0397	100.000	100.000	10,2630	105.735	5.735
3) Altri titoli			1.566.492			508.413	- 516.571	1.582.347	1.756.610	174.262

Si segnala che al 31 dicembre 2025 il valore di mercato (MTM) delle quote dei fondi detenuti è pari a circa 1.757 Euro/000, ossia superiore di 174 Euro/000 rispetto al valore degli stessi in Bilancio; in un'ottica prudenziale si è scelto di non provvedere all'adeguamento al valore di mercato.

C) IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammontano a 13.030 Euro/000 (9.188 Euro/000 al 31/12/2024) ed incrementano di 3.842 Euro/000 rispetto all'anno precedente.

La voce risulta così composta:

voce C) IV - Disp. liquide Euro/000	31/12/2025	31/12/2024
Giacenze libere su conti correnti bancari e postali	7.524	6.553
Giacenze vincolate a progetti su conti correnti bancari	5.494	2.628
Cassa contanti e disponibilità varie	12	7
TOTALE	13.030	9.188

Si segnala che tra le giacenze vincolate sui conti correnti, sono incluse le quote di contributi incassati e non ancora utilizzati relativi a progetti specifici finanziati da donatori istituzionali e perciò iscritti nelle voci di Patrimonio Vincolato.

D – RATEI E RISCONTI ATTIVI

La categoria ammonta complessivamente a 138 Euro/000 (136 Euro/000 al 31/12/2024) ed è composta esclusivamente da **risconti attivi**, ovvero quelle quote di costi la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nel corso del 2025 ma di competenza dell'esercizio successivo, in aumento di 2 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente.

La voce si riferisce alle seguenti spese:

- » licenze informatiche per 36 Euro/000;
- » canoni sui contratti di assistenza informatica e manutenzione impianti per 27 Euro/000;
- » consulenze professionali per 25 Euro/000;
- » sviluppo e canoni pluriennali di piattaforme web e cloud per la raccolta fondi per 17 Euro/000;
- » canone sul servizio di storage in cloud dei dati informatici per 11 Euro/000;
- » viaggi del personale dell'Organizzazione per 6 Euro/000;
- » canone sul contratto di utilizzo della sede di Roma in coworking per 4 Euro/000;
- » polizze assicurative per 4 Euro/000;
- » spese per addestramento e formazione dello staff per 2 Euro/000;
- » canoni sui contratti di leasing delle stampanti per 1 Euro/000;
- » altre spese minori 3 Euro/000.

Al 31 dicembre 2025 non si registrano **ratei attivi**, come nell'esercizio precedente.

PASSIVO**A - PATRIMONIO NETTO**

I movimenti del patrimonio netto nell'esercizio 2025 e nell'esercizio precedente si possono così riassumere:

Voce A) - Patrimonio netto Euro/000	Patrimonio vincolato				Patrimonio libero	Fondo di dotazione	Risultato gestionale dell'esercizio	TOTALE
	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	Riserve vincolate destinate da terzi da erogazioni liberali	Riserve vincolate destinate da terzi per progetti	Totale	Fondo di riserve da avanzi di gestione			
Saldo al 01/01/2024	115	0	4.175	4.290	6.848	105	-2.009	9.234
Incremento Riserve vincolate da terzi		18.110	5.193	23.303				23.303
- decremento riserve vincolate da terzi		-18.110	-7.283	- 25.393				-25.393
- Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-115			-115				-115
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali								-
Destinazione utile/perdita dell'esercizio precedente					-2.009		2.009	-
Risultato gestionale dell'esercizio							-663	-663
Saldo al 31/12/2024	0	0	2.085	2.085	4.838	105	-663	6.365
Saldo al 01/01/2025	0	0	2.085	2.085	4.838	105	-663	6.365
Incremento Riserve vincolate da terzi		18.542	12.841	31.383				31.383
- decremento riserve vincolate da terzi		-18.542	-9.455	- 27.997				-27.997
- Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali				-				-
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali				-				-
Destinazione utile/perdita dell'esercizio precedente					-663		663	-
Risultato gestionale dell'esercizio							748	748
Saldo al 31/12/2025	0	0	5.471	5.471	4.174	105	748	10.498

A) I – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione ammonta a 105 Euro/000, come previsto dallo Statuto dell'Associazione che recepisce la specifica previsione normativa relativa allo status giuridico. Attualmente il fondo di dotazione è ampiamente garantito dalla liquidità sui conti correnti dell'Organizzazione.

A) II – Patrimonio Vincolato

Il saldo del Patrimonio vincolato alla data di chiusura dell'esercizio è pari a 5.471 Euro/000 (2.085 Euro/000 al 31/12/2024) ed è costituito unicamente da riserve vincolate destinate da terzi per progetti specifici.

Come esposto nella tabella soprastante, nel corso del 2025 il patrimonio vincolato si è incrementato di 3.386 Euro/000 nella voce *Riserve vincolate destinate da terzi per progetti* a seguito dell'incasso dei fondi destinati al progetto *"Improve access to high education quality and protection services for conflict-affected"*

populations in South Kivu, Maniema, North Kivu and Ituri Provinces in Democratic Republic of Congo – Project number 2025/00140/RQ01/02 – ECHO/COD/BUD/2025/91007” e non ancora completamente utilizzati.

Le *Riserve vincolate destinate da terzi da erogazioni liberali*, durante l'esercizio si movimentano sia in entrata che in uscita e si riferiscono alla quota vincolate di donazioni destinate a programmi e progetti realizzati in partnership con altri enti del network internazionale ActionAid, incassate nell'anno e veicolate alla competente tesoreria Internazionale per la conseguente gestione, per un importo pari a 18.542 Euro/000.

Le *riserve vincolate destinate da terzi per progetti*, pari a 5.471 Euro/000 (2.085 Euro/000 al 31/12/2024), sono costituite esclusivamente dalle quote di contributi incassati con vincolo di scopo da donatori istituzionali e da aziende che, al termine dell'esercizio, non erano ancora state utilizzate per lo svolgimento dei progetti finanziati e sono state dunque differite per competenza al periodo successivo. Nel corso del 2025 il totale degli incassi per progetti è stato significativamente più alto rispetto all'utilizzo per l'implementazione degli stessi, in considerazione della natura pluriennale degli stessi. Tale dinamica, unita all'incremento del numero e dei volumi dei progetti gestiti, ha determinato un aumento del saldo a fine esercizio.

Il dettaglio della voce delle riserve vincolate per progetti e dei relativi donatori è riportato nella seguente tabella:

Ente finanziatore principale	Progetto	Quota vincolata al 31/12/2025 Euro/000
Unione Europea	<i>Improve access to high education quality and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Maniema, North Kivu and Ituri Provinces in the Democratic Republic of Congo ECHO/COD/BUD/2025/91007</i>	2.294
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>Promozione dell'impiego e dell'imprenditoria giovanile e femminile nella filiera del karité e nel settore delle energie rinnovabili in Mali - AID 013244</i>	1.196
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>SOLIDARIETA' E ASSISTENZA: Sostegno per le comunità VulnErabili nello Stato Regionale del Tigray (SOLVE) - AID 12282</i>	554
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>REBUILD: Intervento multisettoriale per il rafforzamento della resilienza delle comunità ospitanti e degli sfollati interni in Somalia - AID 012989/01/0</i>	458
Unione Europea	<i>Network of Organisations for Rights and Autonomy against gender-based violence - NORA against GBV</i>	211
Unione Europea	<i>Cities 4 ELLA: Empowerment, Liberty, Leadership and Awareness for women survivors of GBV</i>	157
Intesa SanPaolo S.p.A - Fondo di Beneficenza	<i>LOOP - Un percorso di Lavoro, Orientamento, Opportunità, Partecipazione per i e le giovani della Puglia e del Centro Italia</i>	109
Presidenza del Consiglio dei Ministri	<i>Improving food security among producers in Oromia</i>	78
Ministero dell'Interno	<i>Avenir Brillant – Phase II - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali</i>	60
Unione Europea	<i>Supporting Women and youth in Emergency with Environment of Trust In Europe - SWEETIE</i>	55

European Research Executive Agency (REA)	<i>Artificial Intelligence for Institutionalised, Multimodal, Gamified, Mass Democratic Deliberations - AI4Deliberation</i>	42
European Research Executive Agency (REA)	<i>Innovative and Inclusive Democratic Spaces for Deliberation and Participation - iDEM</i>	42
Unione Europea	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>	41
Ministero dell'Interno	<i>InterAzioni</i>	39
European Education and Culture Executive Agency (EACEA)	<i>Enlarging DIALECT's communities of Tolerance Through Football, focusing on Younger Children</i>	34
European Climate Foundation	<i>IFFT 2 - Inclusion For Fair Transition</i>	31
Trust Nel Nome della Donna	<i>Articolo T.R.E. - La Global House delle Donne</i>	15
Presidenza del Consiglio dei Ministri	<i>Cultivating the Future: Strengthening Food Security and Resilience of Vulnerable Communities in Maroodijeh</i>	14
Regione Campania	<i>Su.Pr.Eme 2 - FAMI</i>	10
Fondazione Cariplo	<i>ComfortZone</i>	7
Comune di Milano	<i>ROG-MI - Rete Orientamento Giovani Milano</i>	6
Regione Campania	<i>Su.Pr.Eme 2- FSE+</i>	5
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	<i>Formazione, Impresa e Lavoro per promuovere lo sviluppo inclusivo e sostenibile - FIL</i>	5
Donatori vari	<i>Vari progetti di minore importo</i>	7
TOTALE		5.471

A) III – Patrimonio libero

Il Patrimonio libero dell'Organizzazione è composto dai risultati degli esercizi degli anni precedenti per un importo pari 4.175 Euro/000. (4.839 Euro/000 al 31/12/2024).

L'Organizzazione, come ogni E.T.S., ha il divieto della distribuzione degli utili e pertanto gli avanzi di gestione degli esercizi precedenti sono stati destinati ad incremento del patrimonio dell'ente.

In merito alla gestione dei livelli di riserve libere, ActionAid adotta una politica delle riserve prudenziale in linea con le direttive dal network internazionale di appartenenza, che suggeriscono che il livello delle "Riserve libere volontarie", aumentate del fondo di dotazione, sia contenuto tra un importo minimo corrispondente alle spese di due mesi e un massimo corrispondente alle spese di quattro mesi previste a budget per l'anno successivo, da determinarsi prudenzialmente in base ad una logica di gestione dei rischi e delle opportunità.

Nel 2019, il Consiglio Direttivo ha approvato anche una politica nazionale delle riserve, basata su un approccio di gestione del rischio. La policy fa riferimento a delle categorie di rischio identificate, che possono essere

riassunte in tre principali aree: rischio di sostenibilità finanziaria, rischio di inefficienze interne e della Federazione ActionAid e rischio di avverso contesto esterno.

In considerazione dell'evoluzione degli scenari esterni e della posizione dell'Organizzazione, il livello delle riserve è attualmente valutato in modo complessivo, tenendo conto sia dei riferimenti del network internazionale sia delle principali categorie di rischio cui ActionAid è esposta, incluse quelle legate all'operatività dei programmi, alle relazioni con stakeholder e al ruolo svolto all'interno della federazione.

Alla data di riferimento del presente bilancio, il livello delle riserve libere, pari a circa 2,4 mesi di spese, è ritenuto adeguato rispetto al profilo di rischio dell'Organizzazione e coerente con un approccio prudentiale alla gestione finanziaria.

Come negli esercizi precedenti, anche nel 2025 grazie alla consistenza del Fondo di riserve da avanzi di gestione è stato possibile continuare a supportare la federazione internazionale, erogando complessivamente 3.566 Euro/000 (cfr. Rendiconto Gestionale -A_11.2) *Contributi liberi per Programmi al network internazionale*). Tale importo complessivo comprende contributi ordinari e anche per programmi speciali, fra cui si segnala in particolare il progetto di ampliamento della presenza di ActionAid nel mondo e di potenziamento delle attività di raccolta fondi per sostenere i programmi del network, che conta presenze in oltre 70 paesi: in continuità con l'anno precedente è stato allocato al Segretariato Internazionale un contributo di 100 Euro/000 a sostegno dello sforzo di ActionAid International di mantenere un presidio a Bruxelles per rafforzare la capacità di advocacy istituzionale e per aumentare le possibilità di ottenere finanziamenti per le progettazioni nazionali ed europee.

Il livello delle riserve libere continua a rappresentare un elemento fondamentale di stabilità finanziaria per l'Organizzazione, consentendo di gestire i temporanei squilibri tra entrate e uscite che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi, in un contesto in cui il tema della sostenibilità economica resta centrale.

Nel 2025 ActionAid registra un avanzo di gestione pari a 748 Euro/000, influenzato anche da componenti di natura non ricorrente, tra cui un lascito testamentario.

Alla luce della consistenza delle riserve e della pianificazione economico-finanziaria di medio periodo, l'Organizzazione opera nella prospettiva della continuità aziendale, non ravvisando incertezze significative circa la capacità di proseguire la propria attività in un prevedibile futuro. In conformità al principio contabile della continuità, sono state effettuate le opportune valutazioni con riferimento ai dodici mesi successivi alla chiusura del bilancio.

B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Alla data di chiusura dell'esercizio, il fondo rischi ed oneri ammonta a 52 Euro/000 ed è rappresentativo del fondo accantonato nel 2021 relativo al rischio che non venga formalizzato e riconosciuto un credito che l'associazione ritiene di vantare in forza di un contratto. Alla data di redazione del bilancio 2025 la situazione non si è ancora risolta; pertanto, si è ritenuto opportuno mantenere ancora in essere tale fondo.

Si precisa che nel 2025 non è stato necessario stanziare altre quote al fondo rischi e oneri.

C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce ammonta a 308 Euro/000 ed è stata oggetto delle seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio, come esposte nella tabella sotto:

voce C) Trattamento Fine Rapporto	Euro/000
Saldo iniziale TFR al 01/01/2025	306
+ Accantonamento esercizio 2025	400
- TFR liquidato nell'anno	-57
- Trasferimenti ai Fondi di previdenza complementare (FONTE, ecc)	-109
- Trasferimenti al Fondo di Previdenza Sociale (INPS)	-232
Saldo finale TFR al 31/12/2025	308

Tale voce corrisponde al totale del fondo trattamento di fine rapporto maturato dai 145 dipendenti in forza al 31 dicembre 2024 (erano 143 alla fine dell'anno 2024).

D – DEBITI

La voce ammonta complessivamente a 5.855 Euro/000 (6.110 Euro/000 al 31/12/2024) con una diminuzione di 255 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e non si rilevano debiti di durata superiore a 5 anni. Il decremento è dovuto a minori debiti verso il Segretariato Internazionale e verso i partners di progetto.

La voce risulta così composta:

Voce D) - Debiti Euro/000	31/12/2025	31/12/2024
4) Debiti verso Enti della stessa rete associativa	1.948	2.030
di cui » <i>Segretariato Internazionale</i>	1.921	1.956
» <i>altri Affiliati ActionAid</i>	27	74
5) Debiti per erogazioni condizionate per progetti	209	608
7) Debiti verso fornitori	1.985	1.814
9) Debiti tributari	214	202
10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	385	325
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	1.075	1.019
12) Altri debiti:	39	112
» <i>Debiti verso altre organizzazioni</i>	18	13
» <i>Altri debiti</i>	21	99
TOTALE	5.855	6.110

Qui di seguito si riporta una breve spiegazione delle movimentazioni principali verificatesi nel corso dell'esercizio:

- » **Debiti verso Enti della stessa rete associativa:** il saldo è pari 1.948 Euro/000, con una variazione in diminuzione di 82 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente. Tale voce è composta da:

- ❖ **Debiti verso il Segretariato Internazionale** per 1.921 Euro/000, di cui: 1.738 Euro/000 rappresenta la quota vincolata di fondi ricevuti da donatori privati e destinati a programmi nel network internazionale di ActionAid che alla data di chiusura dell'esercizio 2025 non risultava ancora trasferita alla Tesoreria Internazionale; la restante parte, pari a 183 Euro/000, fa riferimento a spese

anticipate dal Segretariato, principalmente per le licenze informatiche in dotazione a tutta la Federazione acquistate a livello centralizzato, non ancora rimborsate alla chiusura dell'esercizio;

- ❖ **Debiti verso altri Affiliati ActionAid:** pari a 27 Euro/000, costituiti dai contributi da trasferire per progetti finanziati e dalle spese anticipate da organizzazioni del network di ActionAid ma non ancora liquidate alla data di chiusura dell'esercizio;
- » **Debiti per erogazioni condizionate per progetti** pari a 209 Euro/000, rappresentano la quota di fondi da trasferire ai partner progettuali che non sono stati trasferiti entro il 31 dicembre. Nella tabella seguente il riporta il dettaglio per progetto:

Denominazione progetto	Ente Donatore	Importo 31/12/2025 Euro/000
"BELLA! Fateci Spazio! Programma di contrasto alle disuguaglianze educative a Roma Est"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	97
"Mind the GAP"	Agenzia per la Coesione Territoriale	60
"OPM PCM ETH 24-Improving food security among producers in Oromia"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	22
"Localising Effective Development Cooperation Agenda"	Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)	18
"A.GI.RE. - Attivare Giovan@ In Rete"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	12
TOTALE DEBITI PER EROGAZIONI CONDIZIONATE PER PROGETTI		209

- » **Debiti verso fornitori:** la categoria ammonta a 1.985 Euro/000 con un incremento di 171 Euro/000;
- » **Debiti tributari:** la voce pari a 214 Euro/000 comprende i debiti IRPEF dei dipendenti e dei lavoratori autonomi (193 Euro/000) e i debiti per IRAP stimati e accantonati per l'anno 2025 (21 Euro/000);
- » **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:** l'importo dei debiti previdenziali verso INPS relativi ai lavoratori dipendenti è pari a 296 Euro/000, quello per i parasubordinati ammonta a 36 Euro/000 mentre i debiti verso i fondi di previdenza complementare e sicurezza sociale (INAIL) sono pari a 54 Euro/000, per un totale di 385 Euro/000 (325 Euro/000 al 31/12/2024);
- » **Debiti verso dipendenti e collaboratori:** la voce, pari a 1.075 Euro/000 (1.019 Euro/000 al 31/12/2024), rappresenta il debito verso il personale per il rateo della 14° mensilità, ferie, permessi e festività e banca ore non godute al 31 dicembre 2025 e per il rimborso spese di viaggio e trasferte anticipati dai dipendenti;
- » **Altri debiti:** la voce ammonta complessivamente a 39 Euro/000 (112 Euro/000 al 31/12/2024) e comprende:
 - ❖ **Debiti verso altre organizzazioni:** il saldo pari a 18 Euro/000 si riferisce al debito verso associazioni di secondo livello per i contributi di competenza dell'esercizio 2025 dovuti e concordati ma non ancora pagati alla chiusura dell'esercizio;
 - ❖ **Altri debiti:** la voce ammonta a 21 Euro/000 ed include principalmente importi pari a 12 Euro/000 relativi a fondi vincolati non ancora utilizzati alla chiusura dell'esercizio, connessi a contributi che prevedono il riconoscimento forfettario di alcune spese di progetto. Tali importi, rilevati in via prudenziale tra i debiti, rappresentano una posta transitoria che assorbe

gli scostamenti tra costi effettivi e importi riconosciuti; le eventuali eccedenze sono rilevate a conto economico alla conclusione dei progetti. La voce comprende inoltre debiti minori per 7 Euro/000, debiti per il pagamento delle trattenute sindacali per conto dello staff iscritto non ancora versati alla chiusura dell'esercizio (1 Euro/000).

E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce, complessivamente pari a 17 Euro/000, include ratei passivi, cioè quelle quote di costi di competenza dell'anno 2025, la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo per un importo pari a 6 Euro/000, e risconti passivi pari a 11 Euro/000, relativi alle rimanenze dei capi d'abbigliamento ricevuti in donazione che alla data di chiusura dell'esercizio non sono stati distribuiti ai beneficiari, il cui provento è stato sospeso.

2.3 Rendiconto di gestione

A. PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Nel 2025 i proventi derivanti dallo svolgimento dell'attività di interesse generale sono pari a 52.087 Euro/000 (47.631 Euro/000 al 31 dicembre 2024).

La composizione dei fondi raccolti tramite l'attività di interesse generale è così dettagliata:

Tipologia Fondi	Esercizio 2025 Euro/000	Esercizio 2024 Euro/000
A.4 Erogazioni liberali	38.478	37.323
A.5 Proventi del 5 per mille	1.152	1.313
A.6 Contributi da soggetti privati	2.303	1.617
A.8 Contributi da enti pubblici	7.967	6.296
A.10 Altri proventi	2.187	1.081
TOTALE	52.087	47.631

A.4 Erogazioni liberali

Le erogazioni liberali ammontano a 38.478 Euro/000 (37.323 Euro/000 al 31/12/2024), in aumento rispetto all'esercizio precedente, rappresentano il 74% del totale delle entrate rilevate nel corso del 2025 e sono costituite da elargizioni provenienti da sostenitori privati (singolarmente o organizzati a vario titolo).

Queste donazioni comprendono:

- fondi regolari per progetti a medio lungo termine per 36.844 Euro/000 (35.868 Euro/000 al 31/12/2024);
- fondi vincolati per progetti a breve medio termine per 731 Euro/000 (533 Euro/000 al 31/12/2024) ottenuti per lo svolgimento di progetti specifici o dietro sollecitazione di appelli legati ad una determinata emergenza (es. calamità naturali, epidemie, ecc.) finanziati da individui, aziende o fondazioni private, la cui durata è mediamente di uno/due anni;
- fondi generali per 903 Euro/000 (922 Euro/000 al 31/12/2024), cioè donazioni generiche non vincolate all'origine, di cui l'Associazione può disporre in modo flessibile, per realizzare quella parte delle proprie attività istituzionali non finanziate da fondi vincolati, per ampliare il proprio raggio d'azione con campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi di interesse dell'Associazione, nonché per garantire continuità negli interventi e mantenere gli impegni presi con i beneficiari e i sostenitori. In questa categoria rientra anche la quota libera relativa alle donazioni per progetti a breve medio termine.

Relativamente ai fondi regolari per progetti a medio lungo termine si segnala che alla fine del 2025 il numero complessivo delle adesioni attive alle diverse forme di contribuzione regolare che l'Associazione propone, cioè continuativa e con frequenza periodica, ammonta a 169.907 contro i 169.923 del 2024.

A seconda della destinazione e della tipologia di progetto i fondi regolari per progetti a medio lungo termine possono essere così suddivisi:

Tipologia Progetti	Esercizio 2025 Euro/000	Esercizio 2024 Euro/000
Big Step	18.416	18.504
Sostegno a Distanza	12.013	11.565
Amico di ActionAid	4.019	3.889
Progetti per le donne	937	293
Fight 4 Women	799	922
Il Prossimo Passo	401	423
Fondi generali per Programmi Paese	136	139
Amico Paese	77	81
L'Italia del futuro	48	53
TOTALE	36.844	35.868

Di seguito si riporta il dettaglio fondi vincolati per progetti a breve medio termine di competenza del 2025 comparato con il 2024.

Donatore	Denominazione progetto	Quota di competenza 2025 Euro/000	Quota di competenza 2024 Euro/000
Donatori vari	<i>Fondo Emergenza</i>	224	102
Donatori vari	<i>Improving learning environment for Kapale and Nakaluba schools</i>	114	20
Unione Buddhista Italiana	<i>Emergency Fund for Gaza Project</i>	90	-
Donatori vari	<i>Gift Fund</i>	85	112
Donatori vari	<i>Strengthening Katakwi GBV Shelter to End Child Marriages</i>	59	1
Donatori vari	<i>Jyoti school building and dormitory construction</i>	49	36
Donatori vari	<i>Emergency Support for Earthquake Affected Schools in Kunar Province</i>	30	-
Donatori vari	<i>Livelihood support to Children and their Families engaged in mining</i>	26	-
Girelli	<i>Promoting Access to quality Basic Primary Education and Nutrition in Rural Primary Schools</i>	15	35
Donatori vari	<i>Empowering Girls in Kilwa through Education Scholarships</i>	10	-
Donatori vari	<i>Construction of a Kitchen to support students in Njinjo School</i>	10	-
Donatori vari	<i>Fondo Scholarship Perrella</i>	8	-
Donatori vari	<i>Scale Up - Promote Girls and Early Childhood Education and Address UCW on Girls and Young Women in Ameya</i>	7	9

Donatori vari	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>	3	-
Donatori vari	<i>Play, Learn & Grow Bangladesh</i>	1	37
Donatori vari	<i>Empowering Girls and Combating Child Marriages in Kurigram</i>	0	50
Donatori vari	<i>Improving learning environment at Njinjo Secondary School</i>	-	80
Trust Nel Nome della Donna + donatori vari	<i>Acid and Burned Survivors</i>	-	16
Donatori vari	<i>Enhancing capacity of urban communities to reduce child labor</i>	-	16
Donatori vari	<i>Create access to quality Early Childhood Education and Address burden of Unpaid Care Work (UCW) among Girls and Women in Ameya</i>	-	12
Donatori vari	<i>Refurbishment of Sinchu Gundo Lower Basic School</i>	-	7
TOTALE		731	533

A.5 Proventi del 5 per mille

I fondi del 5 per mille, incassati nel mese di agosto 2025, ammontano a 1.151 Euro/000 ovvero il 2,19% del totale proventi. Tali fondi rappresentano la quota del “5 per mille 2024” attribuita ad ActionAid sulla base di n. **29.347 preferenze** espresse in fase di dichiarazione dei redditi dai propri sostenitori.

Come indicato dalla normativa, il rendiconto che illustra come sono stati spesi i fondi ricevuti dal “Cinque per Mille” verrà pubblicato sul sito istituzionale di ActionAid a distanza di tredici mesi dalla data di incasso delle somme. Il rendiconto dettagliato relativo all’impiego dei fondi incassati nel 2025 per l’anno finanziario 2024 verrà pubblicato entro i primi di settembre 2026.

A.6 Contributi da soggetti privati

I contributi da soggetti privati sono fondi derivanti da partnership contrattuali, vale a dire donatori privati con i quali è stato siglato un accordo formale per il finanziamento di specifici progetti (fondazioni, grandi donatori, aziende, altri enti del terzo settore, individui), ammontano a 2.303 Euro/000 (1.617 Euro/000 al 31/12/2024).

Di seguito si riporta il dettaglio fondi per progetti finanziati di competenza del 2025 comparato con quanto riferito al 2024, con esplicitazione del donatore del singolo progetto:

Donatore	Denominazione progetto	Quota di competenza 2025 Euro/000	Quota di competenza 2024 Euro/000
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti	<i>BELLA! FATECI SPAZIO! Programma di contrasto alle disuguaglianze educative a Roma Est</i>	776	218
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti	<i>SWEET NET reti per l'innovazione dei processi di inclusione delle comunità migranti</i>	252	172
Donatori vari	<i>Improve access to high education quality and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Maniema, North Kivu and Ituri Provinces in the Democratic Republic of Congo ECHO/COD/BUD/2025/91007</i>	177	-

Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	Youth For Love Italia 2024	165	92
Nel Nome della Donna	Articolo T.R.E. - La Global House delle Donne	108	24
Donatori vari	Avenir Brillant - Phase II. Création d'opportunités socio-économiques et renforcement des mécanismes de protection des enfants pour les migrants potentiels, de transit et de retour au Mali	75	-
Donatori vari	Inclusion For Fair Transition IFFT - ECF	65	5
Enel cuore ONLUS	R.E.T.I. - Riattivazione - Empowerment - Territorio - Innovazione	60	3
Chiesa Evangelica Valdese	OPM/2024/45992 SLASH 8x1000 Valdesi	59	-
Fondazione Cariplo	LDS – Luoghi di Sperimentazione"	57	8
Fondazione di Comunità Milano	IN-GRATO	56	2
Intesa SanPaolo S.p.A – Fondo di Beneficenza	LOOP - Un percorso di Lavoro, Orientamento, Opportunità, Partecipazione per i e le giovani della Puglia e del Centro Italia	54	-
Fondazione Cariplo	DisPARI – Disentangling inequality and food Poverty amongst Adolescents: concepts, measures and local action strategies	46	27
Fondazione Deloitte	LOOP - Un percorso di Lavoro, Orientamento, Opportunità, Partecipazione per i e le giovani della Puglia e del Centro Italia	37	-
Donatori vari	Network of Organisations for Rights and Autonomy against gender-based violence - NORA against GBV	35	59
Fondazione Deloitte	R.E.T.I. - Riattivazione - Empowerment - Territorio - Innovazione	32	-
SIDA - Swedish International Development Cooperation Agency	Localizing Effective Development Cooperation Agenda -CPDE"	32	-
Donatori vari	Cultivating the Future: Strengthening Food Security and Resilience of Vulnerable Communities in Maroodijeh	28	-
Fondazione Cariplo	Processi decisionali informati - Fase due: una piattaforma digitale per la resilienza climatica delle comunità pastorali e agro-pastorali nella contea di Isiolo, Kenya	25	45
Impresa Sociale CON I BAMBINI	OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166	22	-
Fondazione Deloitte, Fondazione IRIS Ceramica e altri donatori	R.E.T.I. - Riattivazione - Empowerment - Territorio - Innovazione	19	133
Foundation Open Society Institute (FOSI)	Ero Straniere - Campagna per la modifica delle leggi sull'immigrazione in Italia	19	18
Donatori vari	WISE - Women in STEM and digital Empowermen	18	-
Lincoln International	Attività di volontariato Lincoln_2025	15	-

Fondazione Cariplo	<i>ComfortZone_Cariplo_2024</i>	12	-
Donatori vari	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>	11	-
Donatori vari	<i>AID 013244/03/8 Promozione dell'impiego e dell'imprenditoria giovanile e femminile nella filiera del karité e nel settore delle energie rinnovabili in Mali</i>	10	-
Donatori vari	<i>Rinforzo competenze economiche e finanziarie</i>	8	-
Donatori vari	<i>Civic Actors for Rights and Empowerment - The CARE project</i>	7	45
Impresa Sociale CON I BAMBINI	<i>Cre.Di.M.I. (Creare Distretti Micro per l'Inclusione)</i>	6	14
Donatori vari	<i>"Human Rights and Environmental Due Diligence legislation in Europe</i>	4	-
Donatori vari	<i>AwareEU project (AwareEU Achieve Wide Awareness of EU REsults)</i>	4	8
Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	<i>Youth For Love Italia 2025</i>	3	-
Impresa Sociale CON I BAMBINI + donatori vari	<i>RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante 2018 – PAN 02150</i>	3	2
European Climate Foundation	<i>Inclusion For Fair Transition IFFT_2 - ECF</i>	1	-
Donatori vari	<i>European Coalition for Corporate Justice (ECCJ) ASBL</i>	1	-
Techsoup	<i>Meet&Code 2025</i>	1	-
Fondazione BPM+donatori vari	<i>2020-EDN-00324 Mind The GAP</i>	1	31
Education, Audiovisual and Culture Executive Agency of the European Commission	<i>The CLIMentines - Empowered youth for climate action</i>	1	1
Fondazione Cariverona	<i>Partecipare</i>	-	1
Individui	<i>Fondo Emergenza Italia</i>	-	6
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti	<i>Costruire Futuro, Insieme! 2</i>	-	355
Fondazione Vodafone	<i>Let's APP Again</i>	-	-
Chiesa Evangelica Valdese	<i>Empowering Youth for migration choice</i>	-	38
Donatori vari	<i>Emergenza Ucraina</i>	-	28
Donatori vari	<i>SOLIDARITY AND ASSISTANCE: support for the most vulnerable communities in the regional state of tigray - AID 12882</i>	-	26
SKY	<i>SPORT ITALIA 2022 - Sport ed inclusione</i>	-	18
DILS	<i>Grow&Play_Sala_prove</i>	-	17

Trust Nel Nome della Donna + donatori vari	<i>Acid and Burned Survivors</i>	-	16
Associazione Actionaid Switzerland+donatori vari	<i>Improving access to education and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Democratic Republic of the Congo</i>	-	15
Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	<i>Youth For Love Italia 2023</i>	-	14
Fondazione Renato Corti	<i>Senegal e Gambia - garantire i servizi di protezione e fornire alternative economiche ai giovani potenziali migranti e returnees</i>	-	11
Donatori vari	<i>Formazione, Impresa e Lavoro - FIL</i>	-	10
Fondazione Cariplo	<i>Processi decisionali informati: intervento pilota di raccolta dati digitali tra le comunità di pastori in Isiolo County, in Kenya</i>	-	7
Fondazione di Comunità Milano	<i>G.R.A.T.O. - Giovani Rigenerano l'Asilo</i>	-	7
Lincoln International	<i>Attività di volontariato Lincoln_2024</i>	-	5
Fondazione BPM	<i>Extra Fondazione BPM</i>	-	5
IVECO SPA	<i>For a Social Economy that reduces Gender Inequalities in Europe - SEGIE</i>	-	2
Donatori vari	<i>Join our CHAIN - to prevent and tackle Female Genital Mutilation (FGM) and Early and Forced Marriage (EFM) in the European Union</i>	-	1
Impresa Sociale CON I BAMBINI	<i>Kintsugi: Ricucire i sogni - Iniziativa a favore di minori vittime di maltrattamento</i>	-	1
TOTALE		2.303	1.617

A.8 Contributi da enti pubblici

I fondi provenienti da istituzioni o enti pubblici di competenza del 2025 sono pari a 7.967 Euro/000 (6.296 Euro/000 al 31/12/2024), in aumento di 1.672 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e rappresentano circa il 15,17% dei proventi totali.

In questa voce sono inclusi i finanziamenti ricevuti da Unione Europea, Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dell'Interno, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, United Nations High Commission for Refugees (UNHCR), Banca d'Italia ed Enti Locali (Regioni, Province e Comuni).

Di seguito si riporta il dettaglio delle quote di finanziamenti concessi dai singoli enti pubblici, per la quota **di competenza** del 2025 come esposto in bilancio, comparato con quanto indicato nel 2024, e con il riferimento allo status del progetto:

Ente Donatore	Denominazione progetto	Status progetto al 31/12/2025	Quota anno 2025 Euro/000	Quota anno 2024 Euro/000
Unione Europea			5.923	4.714

<i>Improve access to high education quality and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Maniema, North Kivu and Ituri Provinces in the Democratic Republic of Congo ECHO/COD/BUD/2025/91007</i>	In corso	3.306	-
<i>Civic Actors for Rights and Empowerment - The CARE Project</i>	In corso	1.325	1.051
<i>Improving access to education and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Democratic Republic of the Congo</i>	Concluso	392	912
<i>Network of Organisations for Rights and Autonomy against gender-based violence - NORA against GBV</i>	In corso	175	1.945
<i>Sweetie - Supporting Women and youth in Emergency with Environment of Trust In Europe</i>	In corso	133	-
<i>AwareEU project (AwareEU Achieve Wide Awareness of EU REsults)</i>	Concluso	109	124
<i>Governance Enhancement for Cohesive Societies - GEtCoheSive</i>	In corso	98	63
<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>	In corso	67	-
<i>For a Social Economy that reduces Gender Inequalities in Europe - SEGIE</i>	Concluso	54	48
<i>Innovative and Inclusive Democratic Spaces for Deliberation and Participation - iDEM</i>	In corso	48	41
<i>EYP- Empowering Young Patients: Enhancing Inclusion and Civic Participation of Vulnerable Children in Hospitals</i>	In corso	44	-
<i>The CLIMentines - Empowered youth for climate action</i>	Concluso	39	32
<i>WISE - Women in STEM and digital Empowermen</i>	In corso	35	-
<i>Join our CHAIN - to prevent and tackle Female Genital Mutilation (FGM) and Early and Forced Marriage (EFM) in the European Union</i>	Concluso	32	110
<i>Artificial Intelligence for Institutionalised, Multimodal, Gamified, Mass Democratic Deliberations - AI4Deliberation</i>	In corso	29	4
<i>Enlarging DIALECT's communities of Tolerance Through Football, focusing on Younger Children - Dialect 4</i>	In corso	25	-
<i>Improving the living and labour conditions of irregularised migrant households in Europe - I CLAIM</i>	In corso	11	13
<i>FLER2: Myanmar First Line Emergency Response Mechanism – 2nd Phase</i>	Concluso	-	131
<i>Multi-Sectoral Lifesaving Emergency Response to the Communities Affected by Cyclone MOCHA in Myanmar</i>	Concluso	-	36
<i>JUST EU AND ME</i>	Concluso	-	141

	TRUST - Tackling Under-Reporting and Under-Recording of Hate Speech and Hate Crimes Against Muslim Women	Concluso	-	6
	Combating youth radicalization: Building communities of tolerance combining football with media and digital literacy - DIALECT2	Concluso	-	57
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo			484	868
	SOLIDARIETA' E ASSISTENZA: Sostegno per le comunità Vulnerabili nello Stato Regionale del Tigray (SOLVE)" - AID 12282	In corso	381	685
	Formazione, Impresa e Lavoro per promuovere lo sviluppo inclusivo e sostenibile - FIL	In corso	82	70
	Changemakers for Climate Justice. Youth in action for climate justice	Concluso	9	106
	Promozione dell'impiego e dell'imprenditoria giovanile e femminile nella filiera del karité e nel settore delle energie rinnovabili in Mali - AID 013244/03/8	In corso	7	-
	REBUILD: Intervento multisettoriale per il rafforzamento della resilienza delle comunità ospitanti e degli sfollati interni in Somalia - AID 012989/01/0	In corso	2	-
	Intervento per migliorare l'accesso a un'istruzione sicura, inclusiva e di qualità e alla protezione per i bambini e le donne colpiti dal conflitto nella Repubblica Democratica del Congo - AID 013323	In corso	2	-
	Sustainable Production Agroecological Models in Kenya ASAL - SAMPAC - AID 011887	Concluso	-	7
Comune di Milano			29	33
	BARONI2_ Interventi di Educazione di Prossimità sul Territorio Cittadino CITTADINO	In corso	26	-
	ROG-MI - Rete Orientamento Giovani Milano	In corso	3	-
	Sbam! - Spazio Baroni, AttrAttiv* a Milano!	Concluso	-	33
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)			238	285
	Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2025	Concluso	238	-
	Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2024	Concluso	-	285
Presidenza del Consiglio dei Ministri			495	219
	Cultivating the Future: Strengthening Food Security and Resilience of Vulnerable Communities in Maroodijeh	In corso	219	-
	A.G.I.RE-Attivare Giovan@ In Rete – Educare Insieme	Concluso	118	-
	Improving food security among producers in Oromia	Concluso	116	184

	<i>Abitare la città in modo competente: percorsi di empowerment sociale, professionale e abitativo per richiedenti asilo e rifugiati residenti nel comune di Roma</i>	Concluso	40	35
	<i>Abitare la città in modo competente 2: percorsi di empowerment sociale, professionale e abitativo per richiedenti asilo e rifugiati residenti nel comune di Roma</i>	In corso	2	-
Ministero dell'Interno			148	-
	<i>Avenir Brillant – Phase II - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali</i>	In corso	142	-
	<i>InterAzioni</i>	In corso	3	-
	<i>Cantieri di comunità</i>	In corso	2	-
Agenzia per la Coesione Territoriale			308	68
	<i>2020-EDN-00324 Mind The GAP</i>	Concluso	307	68
	<i>Orizzonti in gioco</i>	In corso	1	-
Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)			317	9
	<i>Localizing Effective Development Cooperation Agenda -CPDE</i>	Concluso	317	9
Regione Lombardia			13	76
	<i>FAMI - Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi - Paroliamo</i>	In corso	13	1
	<i>Intervento di assistenza psicosociale alle bambine e bambini colpiti dalla guerra negli oblast di Žytomyr, Volodymyr e Kherson, Ucraina</i>	Concluso	-	70
	<i>Empowerment:Casa&Lavoro per la libertà delle donne</i>	Concluso	-	5
Regione Campania			5	-
	<i>Su.Pr.Eme 2 FAMI</i>	In corso	3	-
	<i>Su.Pr.Eme 2 FSE+</i>	In corso	2	-
Netherlands Enterprise Agency			-	23
	<i>Improving the black granite supply chain from the Netherlands to Zimbabwe</i>	Concluso	-	23
U.S. Mission Italy			-	1
	<i>Heroes - Rena 2024</i>	Concluso	-	1
ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani			8	-

	Formazione Ricerca Educazione per lo Sviluppo delle Competenze e l'Orientamento dei giovani - FRESCO	Concluso	8	-
TOTALE			7.967	6.296

Per completezza d'informazione, si evidenziano le informazioni inerenti ai contributi, le sovvenzioni, gli incarichi retribuiti e i vantaggi di ogni genere erogati dalle pubbliche amministrazioni ed altri enti ivi previsti, **incassati** da ActionAid International Italia E.T.S. nell'anno 2025. Tale elenco, redatto secondo il *principio di cassa*, sarà pubblicato sul sito associativo ai sensi del disposto dell'art. 1, cc. 125-129, L. 04.08.2017 n. 124 entro i termini di legge previsti.

Risorse incassate direttamente nell'anno 2025				
ENTE DONATORE	SOGGETTO EROGANTE IL CONTRIBUTO (se diverso dal donatore)	CONTRIBUTI (importi espressi in euro)	DATA INCASSO	DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)		28.498	02/01/2025	Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2024
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)		145.895	10/01/2025	Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2025
Ministero dell'Interno	Regione Campania	14.773	11/02/2025	Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi - Paroliama
Commissario Straordinario Ricostruzione Sisma 2016		31.774	12/02/2025	Si.Parte 2.0 Commissario SISMA - Pres Cons Min 22
Commissario Straordinario Ricostruzione Sisma 2016		1.680	28/02/2025	Si.Parte 2.0 Commissario SISMA - Pres Cons Min 22
Unione Europea		993.731	08/04/2025	Civic Actors for Rights and Empowerment - The CARE project
Presidenza del Consiglio dei Ministri		233.374	23/04/2025	Cultivating the Future: Strengthening Food Security and Resilience of Vulnerable Communities in Maroodijeh
Comune di Milano		10.000	29/04/2025	Sbam! - Spazio Baroni, AttrAttiv* a Milano!
Unione Europea		187.827	29/04/2025	Sweetie - Supporting Women and youth in Emergency with Environment of Trust In Europe
Unione Europea		99.786	15/05/2025	JUST EU and ME
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Comune di Napoli	61.179	27/05/2025	SCIC – Sistema Cittadino per l'Integrazione di Comunità

Unione Europea		5.600.000	17/06/2025	<i>Improve access to high education quality and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Maniema, North Kivu and Ituri Provinces in the Democratic Republic of Congo ECHO/COD/BUD/2025/91007</i>
Unione Europea	Comune di Milano	173.673	23/06/2025	<i>WISH MI – Wellbeing Integrated System of Milan</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo		1.203.965	30/06/2025	<i>AID 013244 – KARITE: Promozione dell'impiego e dell'imprenditoria giovanile e femminile nella filiera del karité e nel settore delle energie rinnovabili in Mali</i>
Presidenza del Consiglio dei Ministri		47.492	21/07/2025	<i>A.G.I.RE-Attivare Giovan@ In REte_Educare_Insieme</i>
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)		59.546	11/08/2025	<i>Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2025</i>
Ministero dell'Interno	Regione Campania	1.784	10/09/2025	<i>FAMI - Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi - Paroliamo</i>
Agenzia Coesione Territoriale		178.223	25/09/2025	<i>2020-EDN-00324 Mind The GAP</i>
Unione Europea		43.918	16/10/2025	<i>AwareEU project (AwareEU Achieve Wide Awareness of EU REsults)</i>
Ministero dell'Interno	Regione Campania	42.400	22/10/2025	<i>InterAzioni FAMI</i>
Unione Europea	Citizens, Equality, Rights and Values programme	36.557	05/11/2025	<i>Join our CHAIN - to prevent and tackle Female Genital Mutilation (FGM) and Early and Forced Marriage (EFM) in the European Union</i>
Presidenza del Consiglio dei Ministri		173.669	18/11/2025	<i>Improving food security among producers in Oromia</i>
Unione Europea		600.000	18/11/2025	<i>Improving access to education and protection services for conflict-affected populations in South Kivu, Democratic Republic of the Congo</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo		720.000	27/11/2025	<i>SOLIDARITY AND ASSISTANCE: Support for the most vulnerable communities in the regional state of Tigray - AID 12882</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo		460.000	27/11/2025	<i>REBUILD: Intervento multisettoriale per il rafforzamento della resilienza delle comunità ospitanti e degli sfollati interni in Somalia - AID 12989</i>
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)		32.741	01/12/2025	<i>Spazi Comuni - Napoli, Bari ed. 2025</i>

Comune di Milano		8.755	03/12/2025	ROG-MI - Rete Orientamento Giovani Milano
Unione Europea		156.894	05/12/2025	Cities 4 ELLA: Empowerment, Liberty, Leadership and Awareness for women survivors of GBV
Unione Europea	Comune di Milano	56.153	24/12/2025	Food Wave: empowering urban youth for climate action
TOTALE IMPORTI INCASSATI DIRETTAMENTE - ANNO 2025		11.404.286		

Risorse incassate indirettamente nell'anno 2025				
ENTE DONATORE	SOGGETTO EROGANTE IL CONTRIBUTO (se diverso dal donatore)	CONTRIB UTI (importi espressi in euro)	DATA INCASSO	DENOMINAZIONE PROGETTO FINANZIATO
Regione Lombardia	SVS Donna Aiuta Donna SCS (centro antiviolenza)	776	30/01/2025	Empowerment:Casa&Lavoro per la libertà delle donne
European Research Executive Agency (REA)	Utrecht University	3.796	31/01/2025	Improving the living and labour conditions of irregularised migrant households in Europe - I CLAIM
Unione Europea	Wonderful Education SRL	17.556	24/02/2025	WISE - Women in STEM and digital Empowermen
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo	WeWorld GVC Onlus	40.643	05/03/2025	Changemakers for Climate Justice. Youth in action for climate justice
Associazione Nazionale Comuni Italiani ANCI	Unione Montana Potenza Esino Musone	4.000	10/03/2025	Formazione Ricerca Educazione per lo Sviluppo delle Competenze e l'Orientamento dei giovani - FRESCO
Comune di Milano	EMiT Feltrinelli ETS	13.417	10/03/2025	BARONI2 Interventi di Educazione di Prossimità sul Territorio Cittadino CITTADINO
Ministero dell'Interno	Plan Italy	202.500	21/03/2025	Avenir Brillant – Phase II - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali
European Civil Protection & Humanitarian Aid Operations (ECHO)	Norwegian Refugee Council	3.092	28/03/2025	FLER2: Myanmar First Line Emergency Response Mechanism – 2nd Phase
Unione Europea	Kentro Merimnas Oikogeneias kai Paidiou	29.216	01/04/2025	The CLIMentines - Empowered youth for climate action
Unione Europea	Università di Venezia - Ca' Foscari	29.180	08/04/2025	Governance Enhancement for Cohesive Societies - GEtCohesive

Unione Europea	Actionaid Hellas	23.427	10/04/2025	<i>Combating youth raDicalizAtion: Building communities of toLEranCe combining fooTball with media and digital literacy - DIALECT2</i>
Unione Europea	JUNIOR ACHIEVEMENT ITALIA	41.638	23/04/2025	<i>EYP - Empowering Young Patients: Enhancing Inclusion and Civic Participation of Vulnerable Children in Hospitals</i>
Unione Europea	Terre De Femmes	100.000	14/05/2025	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>
Unione Europea	Actionaid Hellas	59.444	15/05/2025	<i>Dialect 4 - Enlarging DIALECT's communities of Tolerance Through Football, focusing on Younger Children</i>
Unione Europea	Terre De Femmes	7.907	15/05/2025	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage</i>
Unione Europea	FONDAZIONE AGENFOR INTERNATIONAL	23.668	10/06/2025	<i>TRUST - Tackling Under-Reporting and Under-Recording of Hate Speech and Hate Crimes Against Muslim Women</i>
Presidenza del Consiglio dei Ministri	Federation of Evangelical Churches in Italy	12.723	20/06/2025	<i>Abitare la città in modo competente: percorsi di empowerment sociale, professionale e abitativo per richiedenti asilo e rifugiati residenti nel comune di Roma</i>
Unione Europea	Actionaid Hellas	1.025	07/07/2025	<i>YOU Youth Exchange - Erasmus+</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo	ENGIM Internazionale	35.666	18/07/2025	<i>WAM_Inclusive and sustainable development_FIL_OSC_2020</i>
Unione Europea	Università di Venezia - Ca' Foscari	31.408	30/07/2025	<i>Governance Enhancement for Cohesive Societies - GEtCohesive</i>
Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo	ENGIM Internazionale	80.000	06/08/2025	<i>WAM_Inclusive and sustainable development_FIL_OSC_2020</i>
Associazione Nazionale Comuni Italiani ANCI	Unione Montana Potenza Esino Musone	4.000	27/08/2025	<i>Formazione Ricerca Educazione per lo Sviluppo delle Competenze e l'Orientamento dei giovani - FRESCO</i>
Regione Campania	Dedalus Cooperativa Sociale	13.172	02/09/2025	<i>Su.Pr.Eme 2 FAMI</i>
Regione Campania	Dedalus Cooperativa Sociale	7.412	02/09/2025	<i>Su.Pr.Eme 2 FSE+</i>
Unione Europea	Wonderful Education SRL	17.556	16/09/2025	<i>WISE - Women in STEM and digital Empowermen</i>
European Research Executive Agency (REA)	Universitat Pompeu Fabra	15.438	19/09/2025	<i>Innovative and Inclusive Democratic Spaces for Deliberation and Participation - IDEM</i>
Unione Europea	Università di Venezia - Ca' Foscari	23.188	04/12/2025	<i>Governance Enhancement for Cohesive Societies - GEtCohesive</i>
Directorate-General for Employment, Social Affairs and Inclusion	Empow'her	20.418	22/12/2025	<i>For a Social Economy that reduces Gender Inequalities in Europe - SEGIE</i>

TOTALE IMPORTI INCASSATI INDIRETTAMENTE - ANNO 2025	862.266		
--	----------------	--	--

Dunque, sinteticamente, nel 2025 sono stati incassati da enti pubblici complessivamente 12.267 Euro/000 (*direttamente* 11.404 Euro/000 e *indirettamente* 862 Euro/000 come indicato nelle due tabelle sopra); mentre nel 2024 i fondi pubblici incassati erano stati 5.111 Euro/000. Una parte degli stessi è stata utilizzata nell'esercizio unitamente a quote di contributi pubblici incassati in esercizi precedenti, per un totale complessivo di 7.967 Euro/000, che sono rilevati come proventi di competenza dell'esercizio.

A.10 Altri proventi

La categoria **altri proventi** è pari a 2.187 Euro/000 (1.081 Euro/000 al 31/12/2024) e comprende:

- ❖ la quota di fondi ricevuti da ActionAid Switzerland per un importo pari a 571 Euro/000, di cui 441 Euro/000 quale contributo alla mission della Federazione Internazionale e che ActionAid Italia ha trasferito al Segretariato Generale nello stesso esercizio, oltre a un contributo di 130 Euro/000 a supporto dell'impegno dell'organizzazione italiana;
- ❖ l'importo di 14 Euro/000 corrispondente al valore delle donazioni in natura di competenza dell'esercizio;
- ❖ l'importo pari a 1.602 Euro/000 (282 Euro/000 al 31/12/2024) relativo a quote di legati testamentari disposti a favore di ActionAid (1.576 Euro/000) e per i beni immobili ricevuti in eredità di cui l'Organizzazione ne è entrata in possesso nel corso dell'esercizio (26 Euro/000) – vedasi § Stato Patrimoniale – C) I. Rimanenze – Beni destinati alla vendita.

Nel 2025 l'importo dei proventi da lasciti testamentari incrementa in maniera particolarmente significativa grazie ad un lascito eccezionale ricevuto nei primi mesi dell'esercizio, contribuendo a generare l'avanzo positivo di gestione alla fine dell'anno.

Nella tabella qui di seguito è riepilogata la movimentazione delle pratiche testamentarie avviate e concluse nel corso del 2025:

Numeri di testamenti nei quali l'Associazione risulta beneficiaria	
Pratiche in essere al 31/12/2024	13
Pratiche avviate nel 2025	4
Pratiche chiuse con incasso nel 2025	-5
Pratiche in corso al 31/12/2025	12

FOCUS: dettaglio del grado di vincolo delle donazioni

Nella tabella seguente si riporta, per ciascuna *categoria* di fondi da **Attività di interesse generale**, la *tipologia di intervento*, la *relazione con il donatore* e il *grado di vincolo* della donazione:

❖ fondi da attività di interesse generale:

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
EROGAZIONI LIBERALI				
Fondi raccolti attraverso il Sostegno a Distanza	Con il Sostegno a Distanza di un bambino si sostiene tutta la sua comunità , attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie. I progetti variano da zona a zona e da paese a paese poiché le priorità di intervento vengono decise dalle famiglie e dalle comunità insieme ad ActionAid e dipendono dall'effettiva situazione locale.	80% di cui: - 70%: a beneficio della comunità del bambino; - 30% suddiviso tra lavoro a livello nazionale, regionale e internazionale (per es: campagne di sensibilizzazione e interventi di emergenza nel paese, costo sede regionale e amministrazione locale sponsorship, progetti al di fuori dal paese).	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico Paese"	Un contributo continuativo aggiuntivo di 5 euro mensili rispetto all'adozione a distanza ci permette di avere più fondi per sviluppare attività in tutto il paese in cui vive il bambino sostenuto e in particolare: attività di sensibilizzazione di istituzioni e governi ai problemi dei più poveri e attività a favore dei gruppi più emarginati. Il contributo non è destinato alla comunità del bambino, ma alla realizzazione di una più ampia gamma di attività svolte dall'organizzazione nel suo paese; è possibile diventare Amico Paese solo se si ha già un Sostegno a Distanza.	80%	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Big Step"	Viene applicato ai sostenitori di un'adozione a distanza che soddisfino alcuni requisiti qualitativi e ne esistono differenti versioni. Con l'adozione a distanza di un bambino si sostiene una comunità, grazie al Big Step si permette di ampliare il raggio di azione in tutto il mondo. L'adesione dei sostenitori consente di utilizzare questa tipologia di donazione in modo più efficiente e più flessibile, riducendo la quota vincolata all'origine e aumentando la quota di	a) 40% b) 33% (secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)	a) 60% b) 67%	100% 100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
	fondi liberi: questi infatti sono disponibili ad esempio per far fronte alle sempre più numerose emergenze, per intervenire dove non è possibile operare attraverso il sostegno a distanza per motivi di instabilità (cfr. situazioni di conflitto); ma anche per rafforzare le campagne di sensibilizzazione in Italia e a livello internazionale e per consentire di incrementare le potenzialità di intervento dell'organizzazione internazionale, anche con apertura di nuove sedi nel mondo.			
Fondi generali per Programmi Paesi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Prossimo Passo"	Si tratta di fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il Paese di destinazione: sono dunque flessibili a livello nazionale e non limitati ad un'unica zona.	80%	20%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Amico ActionAid"	Un contributo continuativo per permettere all'organizzazione di sviluppare attività promozionale, di sensibilizzazione ed anche la realizzazione di programmi in aree di particolare fragilità sociale e agire contro povertà e discriminazione sia in Italia che all'estero.	0%	100%	100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Fight 4 Women"	Sono donazioni ricevute regolarmente volte a finanziare progetti in Kenya, India, Cambogia e Brasile, cioè in quei paesi dove ancora oggi donne e bambine sono maggiormente discriminate e subiscono violenze e soprusi	a) 80% b) 50% (secondo il grado di vincolo scelto dal sostenitore)	a) 20% b) 50%	100% 100%
Fondi raccolti attraverso donazione regolare denominata "Progetti per le donne"	Un contributo continuativo per permettere all'organizzazione di sviluppare attività di contrasto alla violenza di genere in Italia e nel mondo.	0%	100%	100%
Fondi raccolti per il progetto "L'Italia del Futuro"	Si tratta di donazioni ricevute con frequenza regolare volte a finanziare una gamma di attività progettuali sul territorio italiano , partendo dalla collaborazione con un numero selezionato di scuole situate nelle aree dove l'organizzazione già lavora attraverso propri Referenti in coerenza con i temi dell'Associazione.	0%	100%	100%
Fondi per progetti a breve termine (Aziende e Grandi Donatori)	In questa categoria sono ricomprese tutte le donazioni destinate a singoli progetti che l'Associazione sostiene e promuove fra donatori del settore corporate e major donor.	a) 70% per donatori corporate b) 80% per major donor (salvo diverso grado	a) 30% b) 20%	100% 100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
		di vincolo imposto dal donatore)		
Fondi per la risposta alle Emergenze o specifici Appelli	Si tratta di donazioni reperite attraverso il lancio di Appelli specifici in caso di emergenze quali catastrofi naturali: l'organizzazione italiana destina, attraverso il network internazionale, tali fondi agli aiuti umanitari definiti nello specifico progetto di intervento di emergenza e post emergenza, organizzato all'uopo dalla sede ActionAid locale più prossima all'area colpita secondo le specifiche necessità.	a) 90% per Emergenza b) 50% per Appello specifico	a) 10% b) 50%	100% 100%
PROVENTI DEL 5 PER 1000				
Fondi raccolti tramite la destinazione del 5x1000 Irpef in sede di dichiarazione dei redditi	Si tratta dei fondi raccolti tramite la scelta di destinazione della quota del 5 per mille dell'Irpef, che vengono utilizzati sostanzialmente per specifiche attività o azioni per programmi a livello internazionale e nazionale.	0%	100% (soggetta a obbligo di rendicontazione)	100%
CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI				
Fondi per progetti a breve-medio termine da partnership contrattuali (es. Fondazioni)	In questa categoria sono comprese le donazioni destinate a singoli progetti che l'organizzazione decide di sostenere presentandoli a partner privati al fine di ottenere un co-finanziamento regolamentato da accordo formalizzato.	100% (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)	0%	100%
CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI				
Fondi per progetti a breve-medio termine da istituzioni pubbliche (es. Ministero Affari Esteri, Unione Europea)	In questa categoria sono comprese le donazioni effettuate da donatori istituzionali destinate a finanziare specifici progetti ; tali fondi si ottengono attraverso una fase di istruttoria da parte del donatore a fronte di una proposta progettuale.	100% (i fondi così reperiti sono interamente soggetti al vincolo imposto dal donatore, salvo eventuale riconoscimento marginale dei costi amministrativi)	0%	100%
ALTRI PROVENTI				
Fondi generali di origine diversificata a livello nazionale e territoriale	Si tratta di donazioni genericamente disposte a favore dell'Associazione, aderendo e contribuendo così in senso lato alla mission dell'organizzazione, non solo attraverso il lavoro di programma internazionale e nazionale, ma anche quale garanzia di continuità della struttura organizzativa dell'Associazione e degli impegni presi	0%	100%	100%

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
	sia con i beneficiari sia con i sostenitori.			
Lasciti testamentari: Fondi derivanti da successioni o donazioni	In questa categoria sono compresi proventi derivanti dalla liquidazione di successioni o da cessione di immobili e beni mobili (es. titoli di stato, polizze vita, ecc....) pervenute a titolo di eredità o donazioni in memoria. Questi fondi contribuiscono al perseguimento degli obiettivi di mission dell'Associazione attraverso campagne di sensibilizzazione e mobilitazione sui temi del diritto al cibo, dei diritti delle donne e della giustizia sociale, su scala internazionale e nazionale.	0%	100%	100%

Per completezza si riporta analogo prospetto sul grado di vincolo relativo ai **Proventi da attività di raccolta fondi** (trattati nella sezione 3.2 Attività di raccolta fondi).

❖ **Fondi da attività di raccolta fondi:**

Tipologia fondi	Descrizione intervento e relazione con donatore	Quota vincolata	Quota libera	TOTALE
PROVENTI DA RACCOLTE FONDI				
Fondi da raccolte pubbliche di fondi	Si tratta di donazioni raccolte in occasione di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione, anche offrendo al donatore di beni simbolici di modico valore.	0% ³	100%	100%

Il grado di vincolo esprime la % di donazione che è specificatamente destinata alla realizzazione di un preciso progetto, già all'atto della raccolta (quota vincolata), ovvero la % che è invece liberamente utilizzabile (quota libera) per attuare anche altre attività rientranti nell'ambito istituzionale e nei piani strategici dell'Organizzazione, incluso il sostentamento della stessa, come pianificato di anno in anno nei budget approvati dagli organi statutari.

Nel 2025, il totale dei proventi da attività di interesse generale (52.087 Euro/000), risulta così composto:

Quota vincolata				Quota libera		TOTALE (*)	
Vincolata ai Programmi Paese	Vincolata ai Programmi in Italia	Totale quota vincolata					
Euro/000	Euro/000	Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi	Euro/000	% sul totale proventi
22.808	5.539	28.347	54%	23.740	45%	52.087	99%

³ Le raccolte pubbliche di fondi sono di norma prive di vincolo di destinazione; in alcuni casi possono tuttavia essere associate a specifiche finalità (es. Euro 7.500 destinati nel 2025 all'emergenza Palestina).

(*) Il totale dei proventi dell'Associazione ammonta a 52.512 Euro/000: oltre ai proventi per attività di interesse generale, comprende altre tipologie di proventi (da attività di raccolta fondi per 253 Euro/000 - cfr. sezione C, finanziari e patrimoniali per 14 Euro/000, e altri di supporto generale per 158 Euro/000) pari complessivamente allo 0,81 % del totale proventi.

A. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state impiegate risorse per 47.563 Euro/000 (44.831 Euro/000 nel 2024). L'incremento dei costi per l'attività di interesse generale è pari a 2.732 Euro/000 e deriva principalmente dai maggiori costi relativi alle attività di programma e progetto dell'Organizzazione e più elevati livelli di contribuzione al network internazionale conseguenti alle maggiori risorse acquisite. Spiegazioni più dettagliate seguiranno nei paragrafi successivi.

Gli oneri da attività di interesse generale sono suddivisi come di seguito dettagliato.

A.2 SERVIZI

A.2.1 Servizi per implementazione programmi

All'interno di questa voce sono contenute le spese relative alle attività di programma e di progetto svolte in Italia e all'estero.

Nel corso dell'esercizio sono stati spesi per attività programmatiche in Italia e in Europa un valore complessivo di 2.268 Euro/000 con un incremento pari a 614 Euro/000 rispetto all'anno precedente (1.655 Euro/000): l'aumento è direttamente collegato al maggior numero di progetti finanziati da enti pubblici e soggetti privati, inclusi quelli avviati nel corso dell'esercizio, che ha comportato un conseguente incremento delle attività programmatiche e dei relativi costi.

Nella tabella sottostante si riepilogano le spese per natura:

COSTI DIRETTI ATTIVITA' DI PROGRAMMA	2025 Euro/000	2024 Euro/000	Variazione Assoluta	Variazione %
Consulenze di programma	1.285	800	485	61%
Spese dirette di progetto	92	103	-11	-10%
Acq. Spazi di comunicazione e informazione	82	80	2	3%
Viaggi in Italia e all'estero	405	314	91	29%
Quote di spese generali (utenze) imputabili a progetti finanziati da fondi vincolati	102	52	50	96%
Stampa e produzione materiale promozionale	18	24	-6	-25%
Spese per riunioni e ospitalità	76	58	18	31%
Canoni noleggio vari	19	18	1	6%
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	123	123	0	0%
Altre spese varie	66	83	-17	-20%
TOTALE	2.268	1.655	614	37%

Di seguito è riepilogata la composizione e le principali variazioni dei costi diretti:

- » le **Consulenze di programma**, pari a 1.285 Euro/000, sono aumentate rispetto all'esercizio precedente di 485 Euro/000 e si riferiscono ai costi per consulenze professionali, legali, interpreti, educatori, audit per la realizzazione di campagne di sensibilizzazione su temi specifici o relative alla comunicazione di progetti finanziati. Il significativo incremento del livello di consulenze dell'anno in questa voce è attribuibile essenzialmente al maggior volume di attività progettuali realizzate nell'anno, con conseguente maggior ricorso a collaboratori e professionisti esterni. (per una più completa informativa, vedasi § Riepilogo complessivo delle Consulenze, sezione § E.2 Servizi-Dettaglio Consulenze).
- » la voce **Spese di programma** ammonta a 92 Euro/000 ed è diminuita rispetto all'anno precedente di 11 Euro/000. Tale voce ricomprende spese e acquisti effettuati direttamente per la realizzazione dei progetti, quali ad esempio costi per l'acquisto di materiali, attrezzature, arredamenti, allestimenti, strumenti musicali o fonici per usufruire di spazi riqualificati nel merito delle attività progettuali;
- » la voce **Acquisto spazi di comunicazione e informazione** 82 Euro/000 include i costi di acquisto spazi per la promozione di campagne di sensibilizzazione, quali ad esempio quella sviluppata in occasione della giornata mondiale contro la violenza sulle donne, o in relazione a campagne relative a progetti specifici finanziati dai donatori istituzionali;
- » le voci **Viaggi in Italia e all'estero** 405 Euro/000) e **Spese per riunioni e ospitalità** (76 Euro/000) sono aumentate rispetto al 2024 in ragione della necessità di affrontare più viaggi, fields visit in Europa e resto del mondo, meeting e riunioni in presenza legati alle maggiori attività progettuali realizzate nell'anno rispetto al precedente;
- » la voce **Quote di spese generali imputabili a progetti finanziati con fondi vincolati** (102 Euro/000) si riferisce alla quota di spese per utenze e servizi generali imputate come quota di costi generali rendicontabili (overheads) per i progetti finanziati da donatori istituzionali; la quota riconosciuta quest'anno è risultata superiore rispetto agli anni precedenti, proporzionalmente al maggior volume di attività implementate nell'esercizio;
- » La voce **Costi buoni pasto e spese diverse per lo staff**, 123 Euro/000 rappresenta la quota delle spese accessorie per il personale addetto all'area programmatica, quali buoni pasto e welfare ed è rimasta invariata rispetto all'esercizio precedente;
- » La voce **Altre spese varie**, 66 Euro/000 rappresenta una voce residuale che comprende, tra gli altri, costi accessori quali commissioni e fidejussioni bancarie e assicurative richieste dai donatori istituzionali a garanzia del finanziamento dei progetti (25 Euro/000) e la rilevazione di sopravvenienze passive relative a mancato incasso di quote di contributi attesi a saldo di progetti finanziati (19 Euro/000).

A.2.2 Servizi per attività di promozione

I *Servizi per attività di promozione* rappresentano le spese sostenute per l'acquisto di beni e servizi relativi alle attività di promozione e raccolta fondi e risultano complessivamente pari a 9.102 Euro/000, in aumento rispetto all'anno precedente (9.053 Euro/000).

Nella tabella sottostante si riepilogano le spese per natura:

SERVIZI PER ATTIVITA' DI PROMOZIONE	2025	2024	Variazione	Variazione
	Euro/000	Euro/000	Assoluta	%
Spese di Pubblicità	4.373	5.053	-680	-13%
Consulenze per fundraising	858	851	7	1%

Dialogatori Face to Face	2.315	1.774	541	30%
Spese postali e di spedizione	308	298	10	3%
Direct Mail e nostre pubblicazioni	305	389	-84	-22%
Commissioni SDD banca e Posta	244	231	13	6%
Stampa materiale pubblicitario	189	105	84	80%
Viaggi in Italia e all'estero	135	73	62	85%
Canoni e servizi internet	281	215	66	31%
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	52	49	3	6%
Altre spese residue	42	15	27	180%
TOTALE	9.102	9.053	49	0,54%

- » la voce **Spese di pubblicità** è pari a 4.373 Euro/000, risulta essere inferiore all'anno precedente di 680 Euro/000 e comprende: spese per spazi pubblicitari per le attività di promozione e sensibilizzazione delle attività svolte da ActionAid su diversi canali (stampa, Tv e digitale) pari a complessivi 2.437 Euro/000; attività di telemarketing e data entry che sono servizi esternalizzati per acquisizione di nuovi sostenitori oppure per attività di fidelizzazione dei sostenitori già in essere per un importo pari a 1.935 Euro/000;
- » la voce **Consulenze per fundraising**, pari a 858 Euro/000, rimane sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente (851 Euro/000 nel 2024). Questa categoria comprende tutti i servizi e le consulenze attivate per il supporto alle attività di marketing e promozioni campagne come i costi per grafica, fotografie e video, compensi professionali, consulenze pubblicitarie e aggiornamento, assistenza e creatività del sito internet. (per una più completa informativa, vedasi § Riepilogo complessivo delle Consulenze, sezione § E.2 Servizi- Dettaglio Consulenze);
- » la voce **Dialogatori Face to Face** ammonta a 2.315 Euro/000 e aumenta di 541 Euro/000 rispetto allo scorso anno, in quanto questa spesa è direttamente proporzionale al numero di acquisizione di nuovi sostenitori regolari tramite questo canale, che infatti nell'anno sono state sensibilmente maggiori rispetto all'anno precedente;
- » le **Commissioni bancarie e postali** sugli SDD (Sepa Direct Debit) ammontano a 244 Euro/000 e sono in aumento di 13 Euro/000 rispetto all'anno precedente. Questo è dovuto dal fatto che la maggior parte delle donazioni attivate con SDD (servizio elettronico di incasso preautorizzato) derivano dal Face to Face, che nel 2025 è stato particolarmente efficace in termini di nuovi sostenitori acquisiti proprio attraverso questo canale;
- » la **Stampa del materiale pubblicitario**, pari a 189 Euro/000, in aumento rispetto all'anno scorso di 84 Euro/000 per una maggior produzione di materiale a supporto delle varie modalità di attività di fundraising (face to face, mailing cartaceo, ecc.);
- » le **Spese per Viaggi in Italia e all'estero** pari a 135 Euro/000, registrando un incremento rispetto all'anno precedente di 62 Euro/000 relative alle missioni e le trasferte con finalità di raccolta di materiale foto/video e testimonianze dei progetti.

A.3 GODIMENTO DI BENI DI TERZI

I costi per Godimento beni di terzi ammontano a 544 Euro/000 (396 Euro/000 nel 2024) e si riferiscono principalmente a:

- ❖ 390 Euro/000 è la quota dei canoni di affitto per la sedi operative di ActionAid e del servizio di receptionist e facchinaggio della sede di Milano che è attribuita per inerenza alle *attività di interesse generale*. In particolare sono qui incluse rispettivamente, la quota dei canoni di affitto e servizi vari per ufficio imputata ai progetti finanziati a titolo di overheads per un totale di 351 Euro/000 (ossia quota di costi generali rendicontabili per i progetti finanziati da donatori istituzionali: tale quota di costo è definita diversamente in base alle regole stabilite dal donatore per singolo progetto, comunque generalmente calcolata come una percentuale delle spese dirette riconosciute al progetto, pertanto varia di anno in anno); e la quota dei canoni di affitto attribuibile alle attività di promozione, per 39 Euro/000, sulla base del numero del numero di headcount del personale impiegato nell'attività di raccolta fondi;
- ❖ 85 Euro/000 è la quota per l'utilizzo di licenze informatiche degli applicativi dell'Organizzazione attribuita per inerenza alle *attività di interesse generale*, rispettivamente per lo staff impiegato nell'attività di programma (29 Euro/000) e di fundraising (56 Euro/000).

A.4 PERSONALE

A.4.1 Personale per implementazione programmi

I costi del **personale impiegato nei programmi e progetti italiani ed esteri** ammonta a 4.784 Euro/000. (nel 2024 era pari a 4.497 euro/000). L'incremento rilevato nell'anno (+ 336 euro/000) è imputabile alla combinazione di due fattori concorrenti: da un lato l'aumento, per circa un quarto, è imputabile a un modesto incremento del costo medio pro-capite anche a seguito degli aumenti retributivi previsti dal rinnovo del CCNL; dall'altro l'aumento, per circa tre quarti, è imputabile al rafforzamento del numero di risorse impiegate per lo sviluppo dei più numerosi progetti gestiti nell'anno da ActionAid, in termini di unità dedicate (Full Time Equivalent), che è passato da 89 nel 2024 a 94 nel 2025 (vedasi § Riepilogo complessivo del costo del personale, sezione § E.4 Personale per attività di supporto).

A.4.2 Personale per attività di promozione

Questa voce comprende il **costo del personale** coinvolto direttamente **nell'attività di raccolta fondi**. Per l'esercizio 2025 l'importo è pari a 2.035 Euro/000 in aumento di 143 Euro/000 rispetto al 31 dicembre 2024. Tale incremento è imputabile alla combinazione di diversi fattori: per un terzo circa l'aumento è dovuto al modesto incremento generale del costo medio pro-capite anche a seguito del rinnovo del CCNL, e per circa due terzi è dovuto a un limitato incremento della forza lavoro registrata nell'anno in termini di presenza full time: si rileva infatti un incremento nel numero di addetti (*Full Time Equivalent-FTE*) passati da 35 nel 2024 a 36,5 nel 2025 (vedasi § Riepilogo complessivo del costo del personale, sezione § E.4 Personale per attività di supporto).

A.5 AMMORTAMENTI

Non si rilevano **Ammortamenti** in questa voce di Bilancio, in quanto nell'esercizio non sono state acquisite nuove immobilizzazioni specificatamente dedicate ad attività progettuali.

A.11 CONTRIBUTI EROGATI PER PROGRAMMI

A.11.1 Contributi vincolati per programmi del network internazionale

I **contributi vincolati per programmi del network internazionale** sono pari a 22.816 Euro/000 e corrispondono alla quota vincolata dei proventi raccolti destinati ad enti appartenenti al network di ActionAid per la realizzazione di programmi e progetti nei Paesi in cui la rete associativa opera. Gli stessi fondi vengono

trasferiti al network ActionAid sostanzialmente attraverso la funzione di Tesoreria internazionale per le finalità dettate dalla categoria di fondi raccolti e dal grado di vincolo della raccolta stessa (vedasi § FOCUS: dettaglio del grado di vincolo delle donazioni, nella sezione A- Proventi da attività di interesse generale) o direttamente ai singoli Paesi quando si tratta di progetti finanziati ad hoc. Si menziona il fatto che una somma vincolata pari a 238 Euro/000 sul totale destinato ai programmi del network ActionAid in India, è stata veicolata attraverso l'allocazione di un contributo a Fondazione Realizza il Cambiamento, la cui mission è coerente e allineata a quella di ActionAid: la Fondazione è infatti impegnata in una iniziativa per la promozione dei diritti, la mobilitazione e sensibilizzazione dell'opinione pubblica, e la promozione dell'accountability sulle decisioni di interesse pubblico in India, in continuità con i programmi di ActionAid già in essere.

Per il dettaglio dell'allocazione effettuata nel corso dell'esercizio dei 22.816 Euro/000 di fondi **vincolati** per programmi e progetti realizzati da altre organizzazioni del network ActionAid beneficiarie si veda il grafico nel capitolo 3.1. Utilizzo delle risorse pag. 76.

A.11.2 Contributi liberi per programmi al network internazionale

Nella voce *“Contributi liberi per programmi al network internazionale”* sono inclusi i contributi di fondi liberi erogati nel corso dell'esercizio all'interno del network internazionale, coerentemente con quanto dichiarato in strategia Agorà 2018-2028, per complessivi 3.566 Euro/000.

Tale importo comprende:

- ❖ un contributo pari a 3.466 Euro/000 erogato al Segretariato Internazionale per il supporto alle attività di lotta alla povertà e all'esclusione sociale su scala internazionale. Infatti, ActionAid è impegnata nello sviluppo della rete internazionale, contribuendo alla sua sostenibilità in modo che sia possibile assicurare un intervento integrato dei membri del network, nei vari paesi del mondo, per ottenere la giustizia sociale, l'uguaglianza di genere e l'eliminazione della povertà;
- ❖ Una somma pari a 100 Euro/000 a favore del Segretariato Internazionale, in continuità con l'esercizio precedente, quale contributo a sostegno dello sforzo di ActionAid International di mantenere un presidio a Bruxelles: da un lato per consolidare le relazioni istituzionali con l'Unione Europea allo scopo di rafforzare la capacità di advocacy istituzionale, per migliorare la trasparenza delle allocazioni della spesa pubblica e l'accountability dell'istituzione comunitaria in materia di diritti umani; dall'altro per aumentare le possibilità di ottenere finanziamenti per le progettazioni nazionali ed europee.

A.11.3 Contributi per programmi con altri partners

I **Contributi per programmi con altri partners** ammontano a 2.432 Euro/000, contro i 3.864 Euro/000 del 2024, sono relativi principalmente a contributi erogati a partner italiani, europei ed esteri per lo sviluppo di progetti finanziati da donatori istituzionali e non, in Italia, Europa e nel resto del mondo.

Nel totale dei Contributi sono incluse anche **quote Associative** che l'Organizzazione ha versato ad associazioni di secondo livello per complessivi 21 Euro/000. Il lavoro in rete con altre organizzazioni, sia attraverso partnership stabili, sia collaborando di volta in volta su tematiche comuni, è ritenuto basilare per poter amplificare gli sforzi di ciascun ente nelle attività di sensibilizzazione su temi di importanza internazionale. (vedasi § Operazioni realizzate con parti correlate, sezione 2.4 Altre informazioni).

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi erogati per progetti svolti nel 2025 in collaborazione con altri partner, indicando il nome del soggetto se è unico per il singolo progetto oppure il numero dei partner se il progetto è svolto in collaborazione con più enti:

Denominazione Ente	Motivazione Erogazione	Euro/000
Fondazione Realizza il Cambiamento	Contributo progetto "Civic Actors for Rights and Empowerment - The CARE Project"	1.194
Partner coinvolti n. 5	Contributo Progetto "BELLA! Fateci Spazio! Programma di contrasto alle disuguaglianze educative a Roma Est"	324
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "2020-EDN-00324 Mind The GAP"	241
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "Avenir Brillant - Phase II. Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali"	188
Fondazione Realizza il Cambiamento	Contributo progetto "Network of Organisations for Rights and Autonomy against gender-based violence - NORA against GBV"	102
COMITATO INTERNAZIONALE PER LO SVILUPPO DEI POPOLI - CISP ONLUS	Contributo progetto "SOLIDARIETA' E ASSOSTENZA: Sostegno per le comunità VulnErabili nello Stato Regionale del Tigray (SOLVE)" - AID 12282	74
Association Malienne des Expulses	Contributo progetto "Formazione, Impresa e Lavoro per promuovere lo sviluppo inclusivo e sostenibile - FIL"	66
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "Supporting Women and youth in Emergency with Environment of Trust In Europe - SWEETIE"	57
Partner coinvolti n. 3	Contributo progetto "AwareEU - Achieve Wide Awareness of EU Results"	48
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "A.GI.RE. - Attivare Giovan @ In Rete"	33
Università Commerciale Luigi Bocconi	Contributo progetto "OpenSPACE: Spazi di Partecipazione Attiva della Comunità Educante 2016-ADN-00166"	22
La Speranza ODV	Contributo attività istituzionale e progetto "Attività di volontariato Lincoln"	15
ActionAid West Africa and Mediterranean	Contributo attività istituzionale	11
Association Malienne des Expulses	Contributo progetto "Renforcement de la gestion de la comptabilité et des capacités du personnel administratif et financier de l' Association Malienne des Expulses"	8
ONDATA APS	Contributo progetto "Liberiamoli tutti"	5
Vari partner	Contributi minori per vari progetti e ricerche	4
Fondazione OPENPOLIS	Contributo per realizzazione ricerca "Centri Italia 2022 - 2024"	4
Partner coinvolti n. 2	Contributo progetto "R.E.T.I. - Riattivazione - Empowerment - Territorio - Innovazione"	3
Human Foundation	Contributo progetto "RIPARTIRE – Rigenerare la PARTecipazione per Innovare la Rete Educante" 2018 – PAN 02150	3
Associazione Tou.Play E.T.S.	Contributo progetto "LOOP - Un percorso di Lavoro, Orientamento, Opportunità, Partecipazione per i e le giovani della Puglia e del Centro Italia"	3
Partner coinvolti n. 4	Contributo progetto "Changemakers for Climate Justice. Youth in action for climate justice"	2
TOTALE		2.407

B. RICAVI, RENDITE PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Non si rilevano Proventi in questa voce di Bilancio, in quanto l'associazione non svolge attività diverse (ex art. 6 Dlgs 117/2017-Codice del Terzo Settore).

B. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Non si rilevano Oneri in questa voce di Bilancio, in quanto l'associazione non svolge attività diverse ex art 6 Dlgs 117/2017-Codice del Terzo Settore)

C. PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

In questa voce sono esposti i proventi realizzati attraverso campagne di raccolta pubblica di fondi, come richiesto dagli schemi di Bilancio ETS e in continuità con l'esercizio precedente.

Nel 2025 i proventi derivanti da raccolta pubblica di fondi **occasionali** sono stati 253 Euro/000 (131 Euro/000 nel 2024) così suddivisi:

- 5 Euro/000 entrate incassate relativamente alla campagna di raccolta pubblica di fondi **San Valentino** realizzata nel periodo dal 26/01/2025 al 26/02/2025;
- 25 Euro/000 entrate incassate relativamente alla campagna di raccolta pubblica di fondi di **Pasqua**, realizzata nel periodo dal 12/03/2025 al 20/04/2025;
- 223 Euro/000 entrate incassate relativamente alla campagna di raccolta pubblica di fondi di **Natale**, realizzata nel periodo dal 16/10/2025 al 20/12/2025;

C. COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso dell'esercizio 2025, i costi derivanti da attività di raccolta fondi ammontano a 229 Euro/000 (90 nel 2024), e sono riferiti soltanto a campagne di raccolta pubblica di fondi **occasionali**, rispettivamente a:

- Campagna di San Valentino: 2 Euro/000;
- Campagna di Pasqua: 23 Euro/000;
- Campagna di Natale: 204 Euro/000.

Maggiori dettagli relativi a queste raccolte fondi occasionali sono riportati in appendice della relazione di missione come previsto dalla normativa: si vedano § Rendiconto specifico previsto dal co. 6, art. 87 del D.LGS n. 117/2017 e s.m.i. per le iniziative indicate sopra.

D. PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

In questa categoria sono ricompresi i proventi derivanti dalla gestione finanziaria e patrimoniale dell'Associazione per un totale di 14 Euro/000 (8 Euro/000 nel 2024).

I proventi finanziari indicati in bilancio sono nello specifico costituiti da:

- 12 Euro/000 quali plusvalenze realizzate dalla vendita dei titoli posseduti a seguito della riorganizzazione del portafoglio (cfr § Stato Patrimoniale – *ATTIVO III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*);
- 2 Euro/000 quali interessi attivi bancari sulle giacenze di c/c.

Si evidenzia come la valutazione delle attività finanziarie a valori di mercato al 31 dicembre 2025, faccia rilevare anche delle plusvalenze latenti sulle quote del Fondo Etica SGR per circa 150 Euro/000 e sui titoli e azioni presenti in portafoglio al 31 dicembre 2025 per circa 21 Euro/000, le quali non vengono contabilizzate fino alla effettiva realizzazione, nel rispetto del principio della prudenza.

D. COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Gli oneri finanziari e patrimoniali ammontano a 67 Euro/000, si incrementano di 10 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente e rappresentano:

- **spese e commissioni bancarie e postali** addebitate all'Associazione per la gestione dei conti bancari e postali e per le fidejussioni in essere per 27 Euro/000;
- **altri oneri** relativi a sopravvenienze passive relative a oneri di competenza di altri esercizi e non stanziati in precedenza per 40 Euro/000.

E. PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE

E.1 Proventi da distacco del personale

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati proventi da distacco di personale per complessivi 29 Euro/000, derivanti dal distacco temporaneo di alcune figure di staff presso Fondazione Realizza il Cambiamento (FRIC). L'operazione, di natura limitata nel tempo e senza effetti sui rapporti contrattuali in essere, è stata attivata per rispondere a specifiche esigenze operative e organizzative connesse alle attività di fine anno e alla pianificazione del periodo successivo. I proventi riflettono il riaddebito a FRIC del costo del personale distaccato, in coerenza con le attività effettivamente svolte.

E.2 Altri proventi di supporto generale

Questa voce pari a 130 Euro/000 è costituita da sopravvenienze attive (per 64 Euro/000), da rimborsi assicurativi (per 41 Euro/000) e proventi diversi (per 25 Euro/000).

Le sopravvenienze attive derivano da:

- 37 Euro/000 sono relativi agli storni di costi erroneamente stanziati in eccesso negli esercizi precedenti;
- 27 Euro/000 sono relativi a quote di fondi precedentemente vincolati a progetti finanziati da donatori istituzionali, nel frattempo conclusi, che, non essendo stati interamente utilizzati, sono stati svincolati e rilevati tra le sopravvenienze attive.

I rimborsi assicurativi, 41 Euro/000, si riferiscono al recupero di parte delle spese legali sostenute dall'Organizzazione nell'ambito della causa civile connessa alla truffa scoperta nel 2024.

I proventi diversi sono così composti:

- 22 Euro/000 per il rimborso pro-quota dei costi sostenuti presso gli uffici di Milano nel periodo in cui è stata concessa ospitalità un'associazione e di altri costi sostenuti in nome e per conto di ActionAid International;
- 3 Euro/000 derivanti dalla donazione di n. 25 buoni spesa Amazon e di n. 37 buoni acquisto Pluxee Italia quali premi non assegnati di concorsi.

E. COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Nel 2025 sono stati spesi 3.606 Euro/000 (3.412 Euro/000 nel 2024) per gli oneri di gestione ed attività di supporto generale, aumentati rispetto all'anno precedente di 194 Euro/000, principalmente con riferimento alla componente del costo del personale.

Costi di governance:

Nella voce Oneri di Supporto Generale sono ricompresi 393 Euro/000 di costi di varia natura attribuibili alle attività di *corporate governance* dell'Organizzazione: si intendono qui incluse le spese relative all'insieme di strumenti, regole, relazioni, processi e sistemi di controllo finalizzati ad una corretta ed efficiente gestione dell'Organizzazione, ad esempio i costi per gli interventi della società di revisione, del collegio sindacale, dell'Organismo di Vigilanza, per le riunioni degli organi sociali, per l'ottemperanza ad adempimenti di legge, nonché il costo di tre dipendenti dedicate alla gestione di tali attività. Per contro, nessun emolumento è percepito dai membri del Consiglio Direttivo né dai Soci dell'associazione, in quanto le cariche sociali sono assunte a titolo volontario.

Riguardo al compenso della società di revisione in carica, si precisa che è un compenso annuo di Euro 30.000,00 (trentamila/00) oltre a IVA per ciascuno degli esercizi chiusi al 31 dicembre 2025-2026, come deliberato dall'Assemblea Soci all'atto del conferimento dell'incarico triennale sui Bilanci 2024-2026.

Di seguito si analizzano i dettagli delle varie voci.

E.2 Servizi

Le **spese per servizi** di supporto generale ammontano a 1.153 Euro/000 (1.190 Euro/000 nel 2024). La lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente è in parte riconducibile a una diversa allocazione dei costi, con una maggiore imputazione diretta ai programmi di alcune componenti di spesa, in coerenza con l'incremento delle attività progettuali.

Il dettaglio delle spese generali e per servizi è il seguente:

SPESE GENERALI e PER SERVIZI ATTIVITA' DI SUPPORTO e GOVERNANCE	2025 Euro/000	2024 Euro/000	Variazione Assoluta	Variazione %
Consulenze professionali, per servizi e Assistenza informatica	749	753	-4	-1%
Spese per ufficio	40	97	-57	-59%
Costo buoni pasto e spese diverse per staff	47	56	-9	-16%
Spese di viaggio Italia e all'estero	47	61	-14	-23%
Spese postali e per corrieri	8	7	1	14%
Costi addestramento e spese mediche staff	75	41	34	83%
Spese per riunioni e ospitalità	14	2	12	600%
Assicurazioni	27	20	7	35%
Stampa materiali	60	47	13	28%
Canoni e servizi internet	78	89	-11	-12%
Cancelleria e materiale di consumo	8	17	-9	-53%

TOTALE	1.153	1.190	-37	-3%
---------------	--------------	--------------	------------	------------

Nelle **Consulenze professionali** sono imputate principalmente le spese relative ai servizi di assistenza amministrativa-fiscale, per la gestione del personale, i compensi degli organi di controllo fatturati nel 2025, l'assistenza legale per le pratiche testamentarie, l'assistenza sullo sviluppo del nuovo database e della business intelligence, oltre all'assistenza sistemistica e di help desk svolto da consulenti esterni. Inoltre, a partire dal 2024, ed anche per il 2025, l'Organizzazione ha dovuto affrontare spese impreviste ma necessarie per gestire la crisi derivante dalla scoperta di una truffa. Questo ha comportato un ricorso intensivo a consulenze per azioni legali, per la riorganizzazione di presidi e servizi interni, e per la gestione delle comunicazioni con vari stakeholder, dai sostenitori ai grandi donatori. Complessivamente, queste consulenze non pianificate hanno comportato un costo di circa 137 Euro/000.

Riepilogo complessivo del costo delle Consulenze

Per una maggiore chiarezza espositiva, si riporta di seguito la tabella di riepilogo delle spese per consulenze complessivamente sostenute nell'esercizio 2025, esplicitate per natura di costo e per destinazione in bilancio rispettivamente alle sezioni A – Costi e oneri da attività di interesse generale e E -Costi e oneri di supporto:

CONSULENZE PROFESSIONALI Euro/000	in A.2 Servizi			in E.2 Supporto generale	Totale consulenze
	in A.2.1 per attività di programma	in A.2.2 per attività di promozione	Sub-totale		
Compensi stage	9	5	15	4	19
Consulenze pubblicitarie	212	594	806	94	900
Creatività campagne e siti web	30	49	79	36	115
Grafica e design	11	12	23	3	26
Fotografia e produzioni video	67	61	128	2	130
Interpreti e traduttori	12	1	13	2	15
Assistenza informatica	2	44	46	152	198
Ricerche e rapporti di tematici	126	55	181	18	199
Cons. per realizzazione progetti	710	-	710	-	710
Consulenze legali e notarili	17	-	17	154	172
Consulenze società di revisione	24	-	24	55	80
Altre consulenze e collaborazioni professionali	52	15	66	1	67
Consulenze fiscali e compliance	-	-	-	102	102
Elaborazione paghe e personale	-	-	-	76	76
Cons. tecniche e processi organizzativi	-	-	-	34	34
Consulenze di comunicazione	23	18	41	45	86
Totale	1.296	852	2.149	779	2.928

Le **Spese per ufficio** riguardano i costi per le utenze di elettricità, spese telefoniche e i servizi di pulizia e supporto dei servizi generali dell'Organizzazione. La quota di tali spese attribuita alla sezione E-Costi e Oneri di Supporto generale è diminuita sensibilmente rispetto all'anno precedente per effetto della maggiore attribuzione pro quota alla sezione A - *Costi e Oneri per attività di interesse generale* della parte di questi costi che è risultata esser finanziata da donatori istituzionali tramite l'evidenziazione dei costi indiretti (overheads) di progetto, lasciando dunque decisamente più basso dello scorso esercizio il livello di spese a carico dei fondi liberi che coprono gli oneri di supporto generale.

Le spese per **Canoni e servizi internet**, risultano esser inferiori rispetto all'anno precedente per effetto della

maggior quota di tali costi che è risultata esser finanziata da donatori istituzionali tramite l'evidenziazione dei costi indiretti (overheads) di progetto, come per le sopracitate spese per ufficio.

E.3 Godimento per beni di terzi

Le spese per **godimento di beni di terzi**, pari a 199 Euro/000, che risultano diminuite rispetto al 2024 di 68 Euro/000, rappresentano la quota di spese sostenute con fondi liberi nel corso dell'esercizio per la locazione degli uffici di Milano, Roma e Napoli, spese per il servizio di facchinaggio e receptionist, licenze software e canoni leasing per le stampanti. Come spiegato nel paragrafo precedente relativamente alle *Spese per ufficio* e ai *Canoni e servizi internet*, il maggior coinvolgimento di ActionAid a progetti finanziati ha permesso all'Associazione di vedersi riconosciute una quota più rilevante di spese generali, inclusi i canoni di affitto, tra le spese coperte da fondi vincolati: per tale motivo il volume delle spese per godimento di beni di terzi rilevato nella sezione E- Oneri di supporto a carico dei fondi liberi è dunque più basso dello scorso esercizio.

Riepilogo complessivo del costo del Godimento beni di terzi

Per una maggiore chiarezza espositiva, si riporta di seguito la tabella di riepilogo delle spese per godimento di beni di terzi complessivamente sostenute nell'esercizio 2025, esplicitate per natura di costo e per destinazione in bilancio rispettivamente alle sezioni A – Costi e oneri da attività di interesse generale e E - Costi e oneri di supporto:

Euro/000

GODIMENTO BENI DI TERZI			A.3 Oneri da attività di interesse generale	E.3 Oneri di supporto generale	Totale organizzativo
	<i>per attività di programma</i>	<i>per attività di promozione</i>			
Canoni di affitto	338	39	376	29	405
Servizi vari per ufficio	53	-	53	40	93
Manut.impianti/macch. ufficio	0	-	0	28	28
Licenze software	29	84	113	95	208
Canoni leasing e noleggi vari	1	-	1	7	8
Totale	421	123	544	199	742

E.4 Personale per attività di supporto

Questa voce include il costo di dipendenti e collaboratori delle funzioni c.d. di supporto quali amministrazione, controllo di gestione, assistenza e coordinamento di governance, risorse umane, servizi generali e informatici, logistica, gestione degli eventi e sicurezza. Il costo del personale dedicato ad attività di supporto ammonta complessivamente a 2.207 Euro/000 (1.906 Euro/000 nel 2024). L'aumento di 300 Euro/000 rispetto all'anno precedente è la risultante della combinazione di diversi fattori che si sommano o si compensano, ossia: un incremento generale del costo medio pro-capite anche a seguito del rinnovo del CCNL; una diminuzione dovuta alla minore forza lavoro registrata nell'anno nelle aree di supporto (numero addetti *Full Time Equivalent-FTE* passati da 32 nel 2024 a 31 nel 2025); nonché la presenza di una componente di costo non ricorrente legata alla cessazione di un dirigente avvenuta nell'anno.

Riepilogo complessivo del costo del personale

Dal 2018 l'Associazione ha cambiato completamente il modo in cui viene organizzato lo staff per perseguire gli obiettivi decisi dalla nuova strategia Agorà 2018-2028. La struttura professionale è suddivisa in Dipartimenti/Uffici e i Dipartimenti sono suddivisi in Unità (cfr. sezione 1.3 struttura organizzativa).

Movimentazione e incidenza dello staff dal 2018 al 2025

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Personale all'1/1	125	143	131	140	155	157	161	166
Ingressi	52	20	35	38	43	56	48	46
Uscite/Dimissioni	-34	-32	-26	-23	-41	-52	-43	-40
N. Personale in forza al 31/12	143	131	140	155	157	161	166	172
<i>N. FTE (equivalenti a tempo pieno nell'anno)</i>	<i>130</i>	<i>138</i>	<i>136</i>	<i>140</i>	<i>151</i>	<i>158</i>	<i>155</i>	<i>161</i>
Costo annuo €/000	6.423	7.018	6.656	7.056	7.726	8.277	8.247	9.026
% STAFF su totale entrate:	14,3%	16,1%	14,4%	14,7%	16,2%	16,2%	17,2%	17,2%
<i>staff per attività di interesse generale</i>	<i>10,7%</i>	<i>11,9%</i>	<i>10,8%</i>	<i>10,9%</i>	<i>12,2%</i>	<i>12,4%</i>	<i>13,2%</i>	<i>13,0%</i>
<i>staff di fundraising</i>	<i>4,4%</i>	<i>4,7%</i>	<i>3,6%</i>	<i>3,7%</i>	<i>3,8%</i>	<i>3,8%</i>	<i>3,9%</i>	<i>3,9%</i>
<i>staff di programma</i>	<i>6,4%</i>	<i>7,2%</i>	<i>7,1%</i>	<i>7,2%</i>	<i>8,4%</i>	<i>8,6%</i>	<i>9,3%</i>	<i>9,1%</i>
<i>staff per attività di supporto</i>	<i>3,6%</i>	<i>4,2%</i>	<i>3,6%</i>	<i>3,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>3,8%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,2%</i>

Il costo del personale complessivo passa da 8.247 Euro/000 nel 2024 a 9.026 Euro/000 nel 2025, con un incremento complessivo di 779 Euro/000, che è l'effetto combinato di più elementi: da un lato un aumento del costo medio pro-capite per gli effetti degli aumenti retributivi previsti dal rinnovo del CCNL di riferimento in particolare quello dei Dirigenti Terziario (siglato nel 2023, con effetti anche nel 2025) e quello del Commercio per impiegati e quadri (siglato nel 2024 ma che ha avuto impatto anche nel 2025 con tranches a marzo e a novembre oltre a una "una tantum" a luglio), nonché per dinamiche retributive ordinarie (automatismi contrattuali e avanzamenti professionali); dall'altro, un costo superiore dovuto a un maggior numero di risorse impiegate nel 2025 rispetto all'anno precedente. Infine, la presenza di una componente di costo non ricorrente correlata all'uscita di un dirigente nell'anno, parzialmente compensata da una revisione dell'assetto organizzativo apicale, con il passaggio da tre a due dirigenti, ovvero la sostituzione della figura di Segretario Generale, le cui funzioni sono oggi svolte congiuntamente due dirigenti Co-Segretari.

Nel 2025, infatti, il numero di dipendenti e collaboratori rilevati a fine anno era pari a 172 unità (contro 166 a fine 2024); invece, la forza lavoro effettiva complessivamente impegnata nell'anno è stata pari a 161 risorse equivalenti a tempo pieno (Full Time Equivalent), contro 155 a fine 2024.

In conclusione, con riferimento alle risorse umane impiegate dall'Organizzazione, si rileva sia un incremento del numero degli addetti, sia una lieve variazione del costo medio pro-capite dello staff rispetto all'esercizio precedente, imputabile anche agli effetti del rinnovo del CCNL (55 Euro/000 annui nel 2025, rispetto a 53 Euro/000 nell'anno precedente, al netto delle componenti straordinarie).

E.5 Ammortamenti

Questa categoria è pari a 32 Euro/000 (34 Euro/000 nell'esercizio precedente) e rappresenta gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali acquistati nell'anno, in linea rispetto all'anno precedente. Come riportato nei criteri di valutazione (vedasi § 2.1 Criteri applicati) si precisa che le immobilizzazioni immateriali vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio di acquisizione, ugualmente le immobilizzazioni materiali se inferiori a 7,5 Euro/000.

E.7 Altri Oneri

La voce ammonta a 12 Euro/000 con un decremento di 2 Euro/000 rispetto all'esercizio precedente.

Gli *altri oneri* sono composti principalmente da **imposte e tasse** dovute durante il corso dell'esercizio:

- » 3 Euro/000 è pari alla TARI dovuta per il 2025 per gli uffici della sede di Milano e di Napoli;
- » 1,4 Euro/000 sono relativi a costi di gestione degli immobili ereditati, come imposte e oneri per pratiche edilizie;
- » la parte restante di circa 7 Euro/00 riguarda diverse imposte di bollo e di registro, sanzioni ed interessi per tardivi versamenti e importi minori.

AVANZO/DISAVANZO ANTE IMPOSTE

Il risultato dell'esercizio 2025 ante imposte risulta essere un avanzo pari a 1.051 Euro/000.

IMPOSTE

Si evidenziano in questa sezione le imposte d'esercizio IRES e IRAP stimate a carico dell'organizzazione per l'anno 2025 per un totale di 303 Euro/000.

L'imposta IRES è calcolata sui redditi degli immobili in possesso al 31/12/2025 ed è pari a 228 Euro.

L'accantonamento dell'IRAP di competenza dell'esercizio risulta esser pari a 303 Euro/000; si segnala che già dal 2023 l'importo risulta esser notevolmente aumentato rispetto agli anni precedenti perché la Regione Lombardia ha stabilito, con Legge Regionale n. 9 del 29 dicembre 2023 art 5 comma b, che l'esenzione IRAP per le E.T.S. (ex ONLUS) è soggetta ai limiti previsti dalla normativa dell'Unione europea in materia di aiuti «de minimis», pertanto verificati tali soglie è risultato che per il 2025 (come era stato per il 2024), sia dovuta l'imposta anche per la sede di Milano dove si basa la maggior parte dello staff, cosa che non accadeva in passato con il regime ONLUS.

AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2025 risulta essere un avanzo pari a 748 Euro/000.

2.4 Altre informazioni

PROMESSE DI LIBERALITÀ

Come indicato al § 2.1 Criteri applicati è fornita qui di seguito l'informativa relativa promesse di liberalità di cui l'Organizzazione è a conoscenza alla stesura del presente documento.

PROMESSE DI LIBERALITÀ'		31/12/2025	31/12/2024
a)	Fondi vincolati deliberati da donatori per progetti	7.447	9.518
TOTALE		7.447	9.518

a) Fondi vincolati deliberati da donatori per progetti: rappresentano le quote di fondi che l'Associazione, in virtù di una delibera, di un contratto o di un decreto dispositivo sottostante, dovrebbe ricevere per progetti ancora da realizzare o parzialmente realizzati, da donatori istituzionali quali, ad esempio, l'Unione Europea, l'Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo, la Presidenza del Consiglio dei Ministri o da partnership contrattuali con grandi donatori come la Fondazione Cassa Depositi e Prestiti, l'Impresa Sociale CON I BAMBINI, la Chiesa Evangelica Valdese, Fondazione Cariplo ecc.

. Si ritiene opportuno fornire tale dettaglio nella Relazione di Missione al fine di rappresentare complessivamente i contributi vincolati connessi ai progetti dell'Organizzazione ancora da incassare. La tabella che segue include sia la quota già maturata e rilevata nelle poste di bilancio tra i crediti, pari a 1.022 Euro/000, relativa ad attività già realizzate, sia la quota residua, pari a Euro 6.425 Euro/000, riferita ad attività ancora da realizzare.

Ente	Progetto	Durata progetto	Quota deliberata e non incassata al 31/12/2025 Euro/000
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo			1.173
	AID 12882 - SOLIDARITY AND ASSISTANCE: Support for the most vulnerable communities in the regional state of Tigray	Giugno 2024 - Dicembre 2025	180
	Mali - AICS Karité	Ottobre 2025 - Settembre 2028	516
	REBUILD AID 012690/01/3	Dicembre 2025 - Marzo 2027	460
	Changemakers for Climate Justice. Youth in action for climate justice	Gennaio 2023 - Dicembre 2025	14
	WAM_Inclusive and sustainable development_FIL_OSC_2020 - ENGIM	Dicembre 2022 - Novembre 2025	3
Tavola Valdese			44
	OPM/2024/45992 SLASH 8x1000 Valdesi	Aprile 2025 - Marzo 2026	44
Impresa Sociale CON I BAMBINI			8

	Cre.Di.M.I. (Creare Distretti Micro per l'Inclusione) - CIOFS FP CALABRIA	Marzo 2023 - Febbraio 2025	6
	Kintsugi: Ricucire i sogni - Iniziativa a favore di minori vittime di maltrattamento - ARMONIA	Maggio 2021 - Maggio 2024	2
Comune di Milano			69
	ROG-MI - Rete Orientamento Giovani Milano - ICEI - ISTITUTO COOPERAZIONE	Ottobre 2025 - Ottobre 2027	26
	BARONI2_CDM_EducazioneProssimità	Dicembre 2024 - Dicembre 2026	42
Fondazione Cariverona			2
	Partecipare. RIPARTIRE dalla partecipazione dei giovani a Jesi - Coo.S.S.Marche Onlus Scrl	Settembre 2023 - Settembre 2025	2
Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai			77
	Youth For Love Italia 2	Febbraio 2024 - Luglio 2025	77
Commissario Straordinario Ricostruzione Sisma 2016			3
	SI.PARTE Commissario SISMA - Pres Cons Min 2021	Febbraio 2021 - Febbraio 2022	3
Fondazione Cariplo			355
	DisPARI - Disentangling inequality and food Poverty amongst Adolescents: concepts, measures and local action strategies	Aprile 2024 - Gennaio 2026	56
	LDS_Cariplo Neetwork_2023	Giugno 2024 - Maggio 2026	210
	Processi decisionali informati - Fase due: una piattaforma digitale per la resilienza climatica delle comunità pastorali e agro-pastorali nella contea di Isiolo, Kenya	Aprile 2024 - Marzo 2026	44
	ComfortZone	Maggio 2025 - Aprile 2027	45
Presidenza del Consiglio dei Ministri			378
	Abitare la città in modo competente: percorsi di empowerment sociale, professionale e abitativo per richiedenti asilo e rifugiati residenti nel comune di Roma - FCEI	Ottobre 2023 - Settembre 2025	33
	A.G.I.RE-Attivare Giovan@ In REte_Educare_Insieme	Novembre 2024 - Ottobre 2025	111
	Cultivating the Future: Strengthening Food Security and Resilience of Vulnerable Communities in Maroodijeh	Marzo 2025 - Agosto 2026	233
Ministero degli Interni			770
	Avenir Brillant – Phase II - Creazione di opportunità socioeconomiche e rafforzamento di meccanismi di protezione dell'infanzia, per migranti potenziali, in transito e di ritorno in Mali - PLAN ITALIA	Marzo 2025 - Febbraio 2028	473

	<i>FAMI - Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi - Paroliamo - REGIONE CAMPANIA</i>	Ottobre 2024 - Ottobre 2027	57
	<i>FAMI - Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di Paesi terzi - Interazioni - REGIONE CAMPANIA</i>	Giugno 2025 - Giugno 2029	240
Unione Europea			3.185
	<i>Civic Actors for Rights and Empowerment - CARE</i>	Gennaio 2023 -Dicembre 2025	398
	<i>AI4Deliberation - Artificial Intelligence for Institutionalised, Multimodal, Gamified, Mass Democratic Deliberations - UNI SYSTEM</i>	Novembre 2024 - Ottobre 2027	25
	<i>Intervento per migliorare l'accesso a un'istruzione sicura, inclusiva e di qualità e alla protezione per i bambini e le donne colpiti dal conflitto - AID 013323/01/4</i>	Giugno 2025 - Maggio 2027	1.400
	<i>Cities 4 ELLA: Empowerment, Liberty, Leadership and Awareness for women survivors of GBV</i>	Febbraio 2026 - Luglio 2027	105
	<i>Network of Organisations for Rights and Autonomy against gender-based violence - NORA against GBV</i>	Febbraio 2024 - Gennaio 2027	583
	<i>Dialect 4 - Enlarging DIALECT's communities of Tolerance Through Football, focusing on Younger Children</i>	Gennaio 2025 - Dicembre 2026	25
	<i>SUPREME 2 (FAMI) CUP G29G23000930007 - DEDALUS</i>	Maggio 2025 - Dicembre 2028	53
	<i>SUPREME 2 (FSE+) CUP G29G2400010007 - DEDALUS</i>	Maggio 2025 - Dicembre 2028	30
	<i>Improving the living and labour conditions of irregularised migrant households in Europe - I-CLAIM - UNIVERSITEIT UTRECHT</i>	Aprile 2023 - Marzo 2026	6
	<i>Sweetie - Supporting Women and youth in Emergency with Environment of Trust In Europe</i>	Aprile 2025 - Ottobre 2026	188
	<i>Promote access to basic services for Internally Displaced and other Conflict-Affected Populations in Amhara, Afar and Tigray regions of Ethiopia through integrated life-saving protection and education assistance - PLAN INTERNATIONAL</i>	Giugno 2022 - Maggio 2023	40
	<i>Governance Enhancement for Cohesive Societies - GECohesive - UNIVERSITA' CA' FOSCARI</i>	Aprile 2023 - Marzo 2026	59
	<i>The CLIMentines - Empowered youth for climate action - KENTRO MERIMNAS</i>	Novembre 2023 - Ottobre 2025	15
	<i>SAFE – Support and Aid for Female Genitale Mutilation and Early and Forced Marriage - TERRE DES FEMMES</i>	Aprile 2025 - Settembre 2027	162
	<i>EYP- Empowering Young Patients: Enhancing Inclusion and Civic Participation of Vulnerable Children in Hospitals - JUNIOR ACHIEVEMENT</i>	Gennaio 2025 - Dicembre 2026	62
	<i>WISE - Women in STEM and digital Empowermen - WONDERFUL EDUCATION</i>	Dicembre 2024 - Maggio 2026	35

European Climate Foundation			40
	<i>IFFT - Inclusion For Fair Transition - ECF</i>	Ottobre 2024 - Settembre 2025	7
	<i>IFFT 2 - Inclusion For Fair Transition - ECF</i>	Dicembre 2025 - Novembre 2026	33
European Coalition for Corporate Justice			4
	<i>Human Rights and Environmental Due Diligence legislation in Europe - MANI TESE</i>	Settembre 2024 - Agosto 2025	1
	<i>Human Rights and Environmental Due Diligence legislation in Europe - MANI TESE</i>	Settembre 2025 - Agosto 2026	3
Fondazione Cassa Depositi e Prestiti			1.257
	<i>SWEET NET reti per l'innovazione dei processi di inclusione delle comunità migranti 1° anno</i>	Febbraio 2024 - Gennaio 2027	234
	<i>BELLA! Fateci Spazio! Programma di contrasto alle disuguaglianze educative a Roma Est</i>	Ottobre 2024 - Settembre 2029	1.023
Open Society Foundation			16
	<i>Ero Straniero - Campagna per la modifica delle leggi sull'immigrazione in Italia</i>	Settembre 2023 - Settembre 2026	16
Agenzia per la Coesione Territoriale			67
	<i>2020-EDN-00324 Mind The GAP</i>	Novembre 2022 - Ottobre 2025	67
TOTALE			7.447

GARANZIE E IMPEGNI

Come indicato al § 2.1 Criteri applicati è fornita qui di seguito l'informativa relativa alle garanzie e impegni in essere per l'Organizzazione.

GARANZIE E IMPEGNI	31/12/2025	31/12/2024
Garanzie Fidejussorie Bancarie	906.496	1.445.674
Garanzie Fidejussorie Assicurative	626.690	-
TOTALE GARANZIE FIDEJUSSORIE	1.533.686	1.445.674

Alla data di chiusura del bilancio risultano ricevute fidejussioni bancarie e assicurative per un importo totale pari a 1.533 Euro/000 rilasciate da Banca Popolare Etica e istituti assicurativi per conto dell'Organizzazione a favore di istituzioni pubbliche a garanzia degli specifici progetti finanziati per 1.510 Euro/000 e 23 Euro/000 relativa a una fidejussione bancaria sottoscritta con il Banco BPM.

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio degli Enti a favore dei quali sono stati assunti gli impegni:

Ente beneficiario	Progetto	Decorrenza	Importo garantito Euro/000
Presidenza del Consiglio dei ministri	"A.G.I.RE – Attivare Giovan@ in Rete"	3 Febbraio 2025 - fino al rilascio di apposita dichiarazione di svincolo da parte del Dipartimento	47
Agenzia per la Coesione Territoriale	"Mind The GAP"	14 Dicembre 2022 - 30 Novembre 2026	100
Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	"SOLIDARIETÀ E ASSISTENZA: Sostegno per le comunità più VulnErabili nello Stato Regionale del Tigray (SOLVE)" - AID 12882	3 Maggio 2024 - fino alla conclusione del progetto	270
Presidenza del Consiglio dei ministri	"Coltivare il futuro: rafforzare la sicurezza alimentare e la resilienza delle comunità vulnerabili a Marrodijeh - Somalia"	13 Novembre 2024 - fino alla comunicazione di chiusura fascicolo e archiviazione pratica da parte del donatore	467
TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE presso Banca Popolare Etica scpa			884
Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo	"KARITE: Promozione dell'impiego e dell'imprenditoria giovanile e femminile nella filiera del karité e nel settore delle energie rinnovabili in Mali" (AID 013244)	29 Maggio 2025 - 29 Giugno 2030	361
Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo	"REBUILD: Intervento multisettoriale per il rafforzamento della resilienza delle comunità ospitanti e degli sfollati interni in Somalia" (AID 012989/01/0)	20 Giugno 2025 - 20 Giugno 2027	138
Agenzia Italiana Cooperazione e Sviluppo	"Intervento per migliorare l'accesso a un'istruzione sicura, inclusiva e di qualità e alla protezione per i bambini e le donne colpiti dal conflitto" (AID 013323/01/4)	19 Settembre 2025 - 19 Settembre 2027	128
TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE presso SISCOS Servizi S.R.L			627
D'Auria Vincenzo - D'Auria Marco	Fidejussione a garanzia del deposito cauzionale ufficio di Napoli, Via San Carlo 32	1 dicembre 2023 - 14 Luglio 2029	22
TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE presso Banco BPM S.p.a.			22
TOTALE FIDEJUSSIONI IN ESSERE AL 31 DICEMBRE 2025			1.533

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE⁴

Nel prospetto seguente, si riportano i dettagli delle relazioni intercorse nell'esercizio 2025 con parti correlate:

⁴ È necessario precisare anche ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.

Parte correlata	Natura del rapporto	Tipologia di transazione	Ammontare della transazione Euro/000
Rapporti di altre entità del Network con ActionAid			
ACTIONAID INTERNATIONAL	Segretariato Internazionale/Tesoreria internazionale	a) Trasferimenti di fondi vincolati ai progetti b) contributo alle attività della Federazione Internazionale c) trasferimenti per ampliamento attività raccolta fondi ufficio Bruxelles	(a) 18.304 + (b) 3.466 + (c) 100 = 21.870
ACTIONAID DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	844
ACTIONAID ETIOPIA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	561
ACTIONAID THE GAMBIA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	39
ACTIONAID KENYA	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	27
ACTIONAID MALI	Partner della Federazione ActionAid	Trasferimenti diretti di fondi vincolati al paese	16
Partecipazione di ActionAid in soggetti terzi			
FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO	Fondatore Unico	a) Trasferimento a Fondazione di fondi vincolati a progetti b) Rimborso da Fondazione per distacco personale di AA	a) 1.534 b) 28 Netto transazioni in uscita = 1.506
CINI - Coordinamento Italiano Network Internazionali	Socio	Quota Associativa	11
ALLENZA CONTRO LA POVERTA' IN ITALIA	Fondatore Alleanza	Quota Annuale	2
FORUM TERZO SETTORE	Socio	Quota Associativa	1
SOCIAL VALUE ITALIA	Socio	Quota Associativa	1
ASVIS - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile	Socio	Quota Associativa	1

Si precisa che, nel contesto dell'Associazione, sono identificati come «parti correlate», i soggetti su cui l'Associazione ha un'influenza strategica o tematica: in particolare le Associazioni del Network ActionAid con le quali ha stipulato specifici accordi di erogazione contributi per la realizzazione di progetti e le associazioni di secondo livello cui partecipa come socio, versando quote associative.

ILLUSTRAZIONE DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI⁵

Proventi figurativi

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Associazione non rileva Proventi figurativi.

Costi figurativi

Si segnala, in accordo con il principio contabile OIC 35, che l'Organizzazione ha beneficiato di erogazione di servizi a titolo gratuito, il cui valore non è possibile quantificare al *fair value* in quanto non attendibilmente stimabile.

Si dà evidenza che i componenti degli organi statutari di ActionAid, Soci e Consiglieri, partecipano alla governance dell'Organizzazione a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

⁵ Se riportati in calce al rendiconto gestionale.

3. Illustrazione dell'andamento economico-finanziario e delle modalità di perseguimento delle attività statutarie

3.1 Situazione economico-finanziaria

Nel 2025 abbiamo utilizzato un totale di **51,8 milioni di euro** per la realizzazione di attività istituzionali e programmi a livello nazionale e internazionale, a fronte di un totale di **52,5 milioni di euro** raccolti da donatori privati e pubblici.



La nostra Organizzazione è sostenuta in maniera preponderante da fondi derivanti da donazioni di individui privati, prevalentemente tramite forme di sostegno regolare. Per portare avanti i nostri obiettivi ci avvaliamo anche di fondi provenienti da istituzioni, fondazioni e aziende.

Le risorse

Nel 2025 sono stati raccolti un totale di **52,5 milioni di euro**, inclusi i proventi finanziari, patrimoniali e straordinari. La provenienza delle risorse economiche 2025 è espressa come segue, con separata indicazione tra fondi privati e fondi pubblici.



Fondi privati

❖ Individui privati: fondi regolari e one-off

La raccolta 2025 da individui privati, pari a **41 milioni di euro**, è composta di due tipologie di fondi:

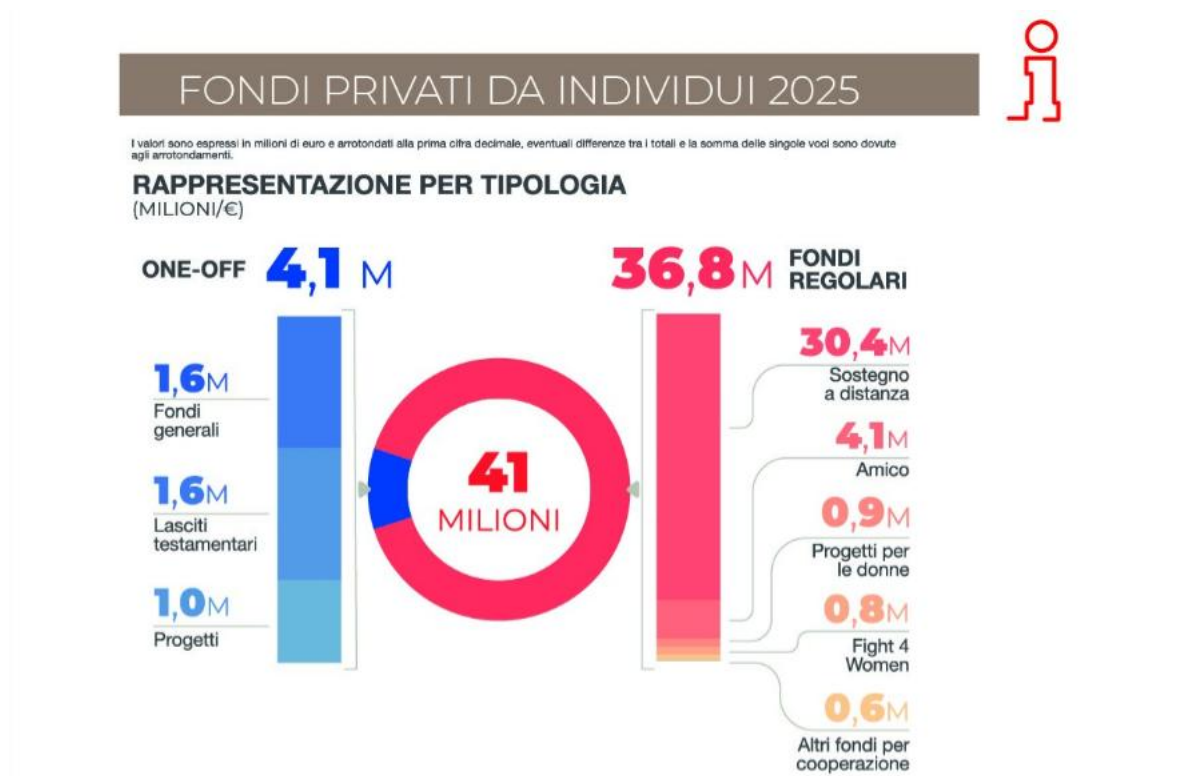
- **36,8 milioni di euro** di fondi regolari (pervenuti attraverso forme di contribuzione continuativa legate a specifiche finalità e modalità);
- **4,1 milioni di euro** di fondi *one-off* (non pervenuti attraverso donazioni regolari).

Nel 2025 la nostra raccolta di fondi regolari (36,8 milioni di euro) si è suddivisa attraverso le seguenti tipologie di sostegno:

- **30,4 milioni** dalle varie forme di **Sostegno a Distanza**: con questi fondi si sostiene un bambino e tutta la sua comunità, attraverso progetti a lungo termine che garantiscano uno sviluppo duraturo per tutte le famiglie;
- **4,1 milioni** da **Amico**: contributo continuativo per permettere di sviluppare attività promozionale e di sensibilizzazione, oltre a realizzare programmi in aree di particolare fragilità sociale e agire contro povertà e discriminazione sia in Italia che all'estero;
- **800.000 euro** da **Fight4Women**: con questi fondi si finanziano progetti in Kenya, India, Cambogia e Brasile, in Paesi dove ancora oggi donne e bambine sono maggiormente discriminate e subiscono violenze e soprusi;
- **900.000 euro** da **Progetti per le donne**: con questi fondi si finanziano i progetti di contrasto alla violenza di genere in Italia e nel mondo;
- **600.000 euro** da altri **fondi per la cooperazione**: fondi ricevuti con frequenza regolare, con una specifica preferenza solamente per il Paese di destinazione, sono flessibili a livello nazionale nel Paese indicato e non limitati a un'unica zona.

I fondi *one-off* (cioè non pervenuti attraverso donazioni regolari) nel 2025 sono stati **4,1 milioni di euro** di cui:

- **1,6 milioni** da **donazioni generiche**;
- **1 milione** da individui privati e *major donor* per **progetti a breve-medio termine**;
- **1,6 milioni** da **lasciti testamentari**.



❖ Le Aziende

Grazie all'impegno delle aziende nel 2025 abbiamo raccolto **200.000 euro**.

Per ActionAid, il dialogo e la collaborazione con il settore privato costituiscono una leva fondamentale per rafforzare la capacità di promuovere cambiamenti strutturali e sostenibili. Le aziende, attraverso il contributo di risorse economiche, competenze specialistiche, innovazione e capacità organizzativa, possono amplificare l'impatto dei nostri interventi e favorire l'attuazione di programmi sempre più efficaci e scalabili.

La costruzione di partnership fondate su una visione condivisa dei diritti umani, della giustizia sociale e dello sviluppo sostenibile consente di integrare prospettive, strumenti e approcci differenti ma complementari, generando valore aggiunto per le comunità con cui lavoriamo. In questo quadro, le collaborazioni con le imprese rappresentano per ActionAid un ambito strategico di investimento relazionale e progettuale.

Quando orientate da obiettivi comuni e da un impegno reciproco nel tempo, queste sinergie hanno la capacità di incidere in modo significativo sui contesti di intervento, contribuendo alla realizzazione di programmi di intervento e alla promozione di trasformazioni durature e sistemiche.

❖ Enti Filantropici: Fondazioni, Imprese Sociali e altri enti

Grazie all’impegno degli enti filantropici, nel 2025 abbiamo raccolto **2 milioni di euro**, risorse fondamentali per rafforzare il nostro intervento e generare un impatto concreto e duraturo sui territori in cui operiamo.

Le collaborazioni attivate si fondano su una visione condivisa e su un rapporto di fiducia reciproca. Insieme agli enti filantropici definiamo priorità, strumenti e modalità di intervento, con l’obiettivo di costruire risposte integrate alle sfide sociali e ambientali che affrontiamo.

Nel 2025 si sono consolidate diverse partnership strategiche per la realizzazione di progetti avviati nell’anno precedente, grazie al contributo di enti filantropici di particolare rilevanza per l’Organizzazione, tra cui Fondazione CDP, Enel Cuore, Fondazione di Comunità di Milano, Fondazione BPM, Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai attraverso i fondi 8x1000 e European Climate Foundation.

Molti di questi partner non solo hanno rinnovato il loro impegno, ma esteso e rafforzato il proprio contributo, sia dal punto di vista economico che in termini di accompagnamento e confronto strategico.

Nel corso dell’anno è stata inoltre avviata una nuova partnership di grande valore con l’Unione Buddhista Italiana, che ha scelto di sostenere con i fondi 8x1000 il nostro intervento di emergenza a Gaza. Parallelamente, sono state avviate numerose interlocuzioni con il mondo della filantropia italiana, con l’obiettivo di ampliare e qualificare ulteriormente la rete di collaborazioni a sostegno della nostra missione.

Fondi pubblici

Nel 2025 si conferma il trend già registrato nell’anno precedente nella raccolta fondi da enti istituzionali: gli enti pubblici, in particolare le amministrazioni locali italiane, i Ministeri e l’Unione Europea, rappresentano le principali fonti di finanziamento.

Tra i contributi più rilevanti, il programma Erasmus+ Sport ha rinnovato il proprio sostegno al progetto *Dialect*, giunto alla sua quinta edizione, che promuove la metodologia *football for inclusion* come strumento educativo per prevenire la radicalizzazione e rafforzare la resilienza dei giovani rispetto all’hate speech e alle ideologie estremiste.

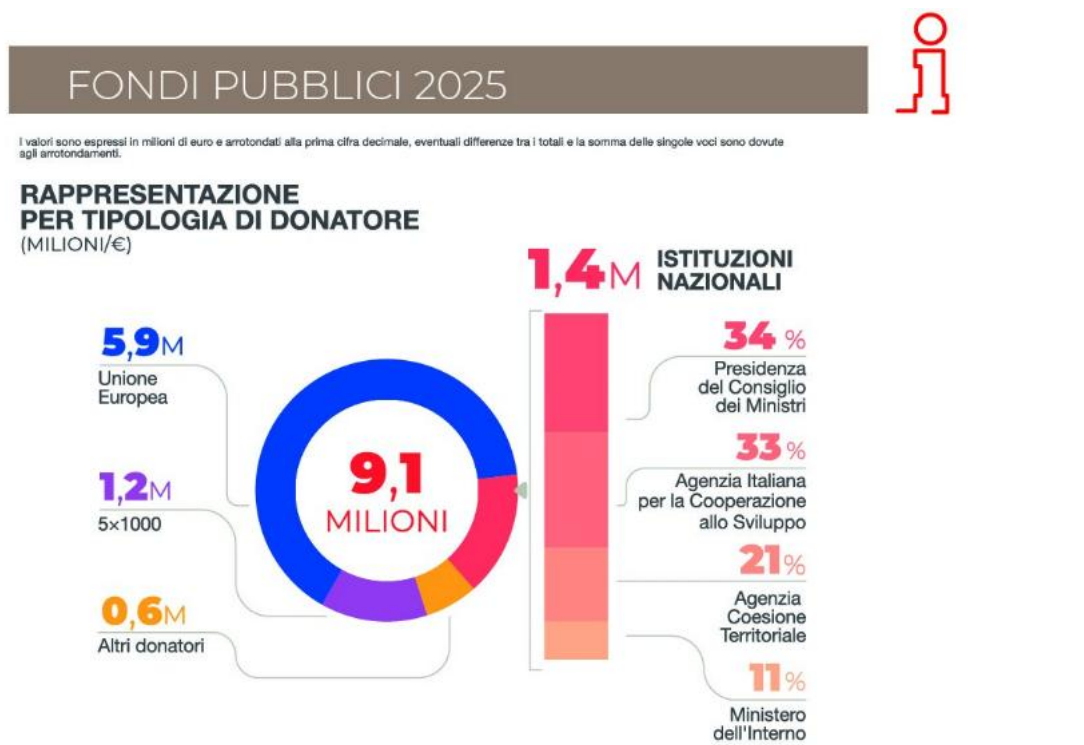
Parallelamente, il Programma CERV sostiene il progetto *ELLA*, volto a costruire una rete di collaborazione tra città europee impegnate nella prevenzione e nel contrasto della violenza contro le donne e della violenza domestica, attraverso il rafforzamento di reti multi-attore e lo sviluppo di scambi e collaborazioni di lungo periodo. A livello locale, il Comune di Milano supporta il progetto *Rete Giovani*, contribuendo al consolidamento della rete dei servizi territoriali rivolti ai giovani.

Per quanto riguarda i fondi destinati alla realizzazione di progetti all’estero, in partenariato con le affiliate di ActionAid nel Sud Globale, si conferma il ruolo strategico di alcuni donatori istituzionali.

In particolare, l’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) ha approvato due interventi di risposta alle emergenze umanitarie in Somalia e Repubblica Democratica del Congo, oltre che un intervento di sviluppo economico in Mali. In Somalia, i progetti si concentrano sui settori della sicurezza alimentare e agricoltura, WASH (acqua, servizi sanitari e igiene) e protezione, con l’obiettivo di rafforzare i mezzi di sussistenza e la resilienza delle comunità. Nella Repubblica Democratica del Congo, l’intervento mira a rispondere ai bisogni umanitari nel territorio di Masisi, migliorando l’accesso a servizi educativi e di protezione sicuri e inclusivi per bambini colpiti dal conflitto e donne vulnerabili. In Mali, invece, le attività

sono orientate a promuovere una crescita economica sostenibile, il lavoro dignitoso e l'inclusione economica, con particolare attenzione alle donne.

Un contributo di particolare rilievo continua a provenire anche dalla Direzione Generale della Commissione Europea per la Protezione Civile e le Operazioni di Aiuto Umanitario (DG ECHO), che si conferma tra i principali donatori. ECHO ha infatti sostenuto e ampliato gli interventi di educazione in emergenza nella Repubblica Democratica del Congo, con un progetto di grande portata volto a migliorare l'accesso all'istruzione e ai servizi di protezione, rafforzando, al contempo, i meccanismi di resilienza delle popolazioni colpite dal conflitto e dall'insicurezza alimentare nelle province del Sud Kivu, Maniema, Nord Kivu e Ituri.



L'utilizzo delle risorse

Nel 2025 abbiamo utilizzato **51,8 milioni di euro** per la realizzazione delle attività di promozione e di raccolta fondi, per l'implementazione di programmi internazionali e nazionali e per le attività di supporto.

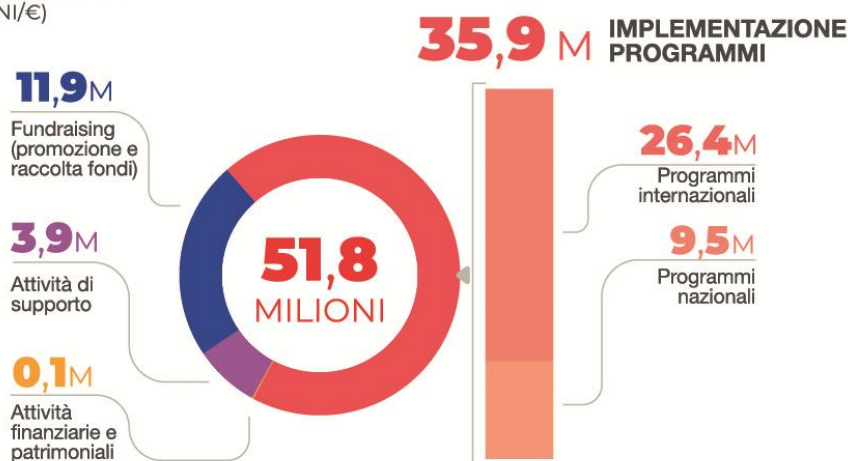
- Promozione e raccolta fondi: **11,9 milioni di euro**;
- Implementazione programmi: attività di programma del network internazionale, in Italia e all'estero e con altri partner: **35,9 milioni di euro**;
- Supporto e amministrazione: **3,9 milioni di euro**;
- Attività finanziarie e patrimoniali: **100.000 euro**.



TOTALE RISORSE UTILIZZATE 2025

I valori sono espressi in milioni di euro e arrotondati alla prima cifra decimale, eventuali differenze tra i totali e la somma delle singole voci sono dovute agli arrotondamenti.

RAPPRESENTAZIONE PER UTILIZZO (MILIONI/€)



La quota più rilevante fra le voci di utilizzo delle risorse è rappresentata dai contributi per i programmi internazionali, **26,4 milioni di euro** nel 2025, che si sono realizzati attraverso:

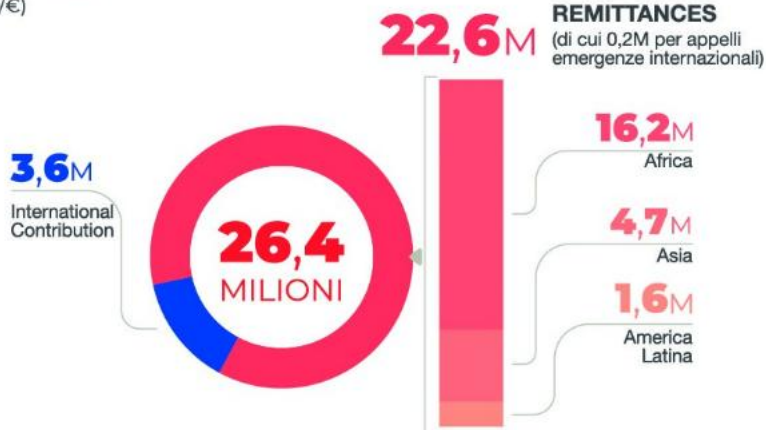
- **Remittances**, contributi di fondi vincolati trasferiti per attività progettuali di cooperazione del network internazionale: **22,8 milioni di euro**;
- **International Contribution**, contributo di fondi liberi ad ActionAid International per attività di sviluppo internazionale (3,5 milioni di euro) e un contributo extra a sostegno dello sforzo di ActionAid International per mantenere un presidio a Bruxelles e consolidare le relazioni istituzionali con l'Unione Europea (0,1 milioni di euro): **3,6 milioni di euro**.

ATTIVITÀ DI PROGRAMMA INTERNAZIONALE 2025



I valori sono espressi in milioni di euro e arrotondati alla prima cifra decimale, eventuali differenze tra i totali e la somma delle singole voci sono dovute agli arrotondamenti.

RAPPRESENTAZIONE PER UTILIZZO (MILIONI/€)



RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEGLI ONERI PER PROGRAMMI NEL NETWORK INTERNAZIONALE

REMITTANCES
(di cui 0,2M per appelli
emergenze internazionali)

Per il lavoro della Federazione Internazionale ActionAid è fondamentale il finanziamento dei programmi a lungo termine supportati con forme di sostegno regolare, principalmente da donatrici e donatori italiani. Nel 2025 abbiamo destinato **22,8 milioni di euro** (fondi regolari e fondi *one-off*) direttamente al lavoro per i progetti nei Paesi in cui è presente la Federazione.

La distribuzione in termini assoluti delle *remittances* e dei progetti per Paese nel 2025 è la seguente:

REMITTANCES VERSO
 IL NETWORK INTERNAZIONALE


	IMPORTO ALLOCATO €/000	PROGETTI ATTIVI
R.D. Congo	3.630	3
Etiopia	1.543	9
Malawi	1.241	8
Tanzania	1.187	5
India	1.187	15
Cambogia	1.119	4
Senegal	1.055	6
Nigeria	1.031	10
Zimbabwe	947	8
Mozambico	917	2
Rwanda	896	3
Gambia	862	2
Brasile	836	10
Bangladesh	832	11
Nepal	824	9
Sierra Leone	731	4
Uganda	707	5
Kenya	665	5
Vietnam	610	5
Guatemala	605	4
Ghana	573	4
Somaliland	239	2
Appelli Emerg.	232	1
Haiti	191	2
Palestina	117	1
Afghanistan	30	1
Mali	9	4
	22.816	143

3.2 Attività di raccolta fondi

I Donatori Regolari

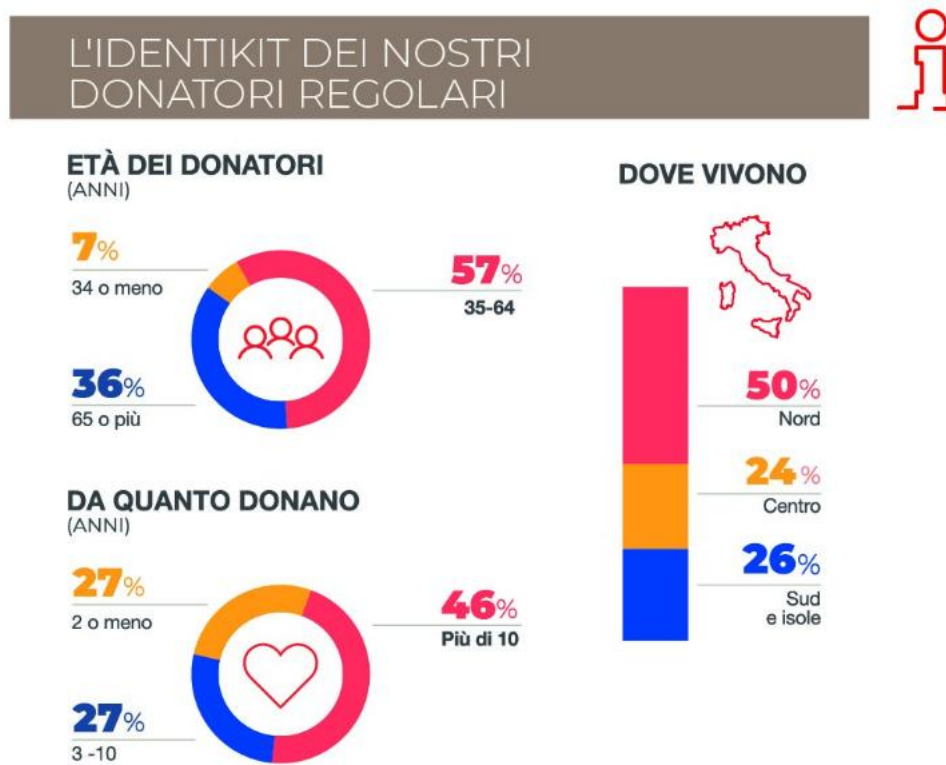
La cura delle nostre donatrici e dei nostri donatori è un elemento fondamentale del nostro approccio: costruire relazioni solide e durature, fondate su una visione condivisa, significa garantire stabilità e continuità ai programmi nel tempo.

Grazie alle donazioni regolari, tra cui il Sostegno a Distanza, possiamo realizzare programmi di lungo periodo in cui sono le comunità, insieme ai nostri partner locali, a essere protagoniste del cambiamento. Bambini e bambine, donne e uomini partecipano attivamente ai progetti, contribuendo in prima persona al miglioramento delle proprie condizioni di vita e alla piena affermazione dei loro diritti nei Paesi in cui siamo presenti.

Alla fine del 2025, potevamo contare su oltre **120.600 donatrici e donatori regolari**, di cui più dell'84% attraverso il programma di Sostegno a Distanza che abbiamo portato avanti in 21 Paesi tra Africa, Asia e America Latina.

Attraverso una comunicazione costante e trasparente, diffusa su diversi canali, condividiamo risultati, sfide e prospettive, rafforzando consapevolezza e senso di partecipazione.

Nel corso del 2025 abbiamo promosso occasioni di coinvolgimento diretto, sia attraverso momenti di incontro e confronto sia tramite visite alle comunità sostenute. Esperienze che consolidano il legame tra chi sostiene e chi è protagonista dei progetti, generando uno scambio reciproco e un impegno ancora più consapevole nel tempo.



I grandi donatori

La relazione tra i grandi donatori privati e ActionAid nasce come una collaborazione sincera: un impegno condiviso per raggiungere obiettivi comuni e generare un cambiamento concreto e duraturo. Sostenendo progetti in forma esclusiva o contribuendo in modo significativo al loro sviluppo, i grandi donatori e le grandi donatrici diventano partner strategici, essenziali per realizzare interventi di lungo periodo capaci di migliorare la vita di bambine e bambini, donne e uomini in tutto il mondo.

Ricevono aggiornamenti costanti sull'avanzamento delle attività che rendono possibili e hanno l'opportunità di conoscere direttamente l'impatto del loro sostegno, visitando i progetti e incontrando le comunità con cui collaboriamo quotidianamente.

I lasciti testamentari

Nel corso del 2025 abbiamo pianificato e realizzato diverse attività sul tema del lascito testamentario, coinvolgendo sia sostenitrici e sostenitori che persone esterne interessate ad approfondire questo argomento.

Le iniziative avevano l'obiettivo di fornire informazioni chiare e accessibili sul lascito testamentario e di condividere testimonianze di chi ha già scelto di destinare un lascito ad ActionAid, contribuendo così a sensibilizzare nuove persone e a promuovere una maggiore consapevolezza sul tema.

Parallelamente, abbiamo pubblicato pagine pubblicitarie su riviste in linea con il nostro target, come Famiglia Cristiana, e diffuso materiale informativo in luoghi di interesse, tra cui biblioteche e patronati, in alcune città.

Abbiamo inoltre organizzato tre eventi in presenza, a Bologna, Roma e Monza, che hanno registrato una buona partecipazione da parte delle nostre sostenitrici e dei nostri sostenitori.

5x1000

Nell'anno 2025, ActionAid Italia ha ricevuto dallo Stato i fondi relativi alle dichiarazioni dei redditi dell'anno fiscale 2024, per un importo effettivo pari a **1.151.750 euro** derivanti dalle **29.347 firme** di chi ha scelto di destinare il proprio 5 per mille ai progetti dell'Organizzazione.

C'è però da specificare che tale importo è il risultato di una mancata erogazione del 15% derivante dal superamento del tetto fissato per legge, che ammonta a 525 milioni di euro e che nel 2024 è stato superato di quasi 80 milioni di euro.



Destinazione dei fondi raccolti dal 5 per mille

I fondi raccolti attraverso il 5 per mille sono rendicontati secondo quanto previsto dalla normativa e la relativa documentazione viene trasmessa al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali entro 13 mesi dalla loro ricezione. Le rendicontazioni sono successivamente pubblicate sul nostro sito istituzionale, in continuità con gli anni precedenti.

Queste risorse sostengono attività di sensibilizzazione e mobilitazione, contribuendo a rafforzare il nostro impegno nel contrasto alle cause profonde delle disuguaglianze e degli squilibri di potere, in Italia e nel mondo.

Nel corso del 2025, il 5 per mille ha sostenuto l'espansione della nostra Federazione Internazionale e finanziato attività di sensibilizzazione sulla violenza di genere, oltre a iniziative volte a contrastare la povertà educativa, favorire l'inclusione sociale e sostenere le comunità in condizioni di marginalità.

Queste azioni si inseriscono in un impegno continuativo, in coerenza con il lavoro sviluppato negli anni precedenti.

Cos'è il 5 per mille?

Il 5 per mille è una quota dell'IRPEF delle persone fisiche che lo Stato ripartisce, in base alle scelte espresse dai contribuenti, agli Enti del Terzo Settore iscritti al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (di cui all'art. 46, comma 1, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117).

Non è né una donazione, né un'imposta, ma un'opportunità per il cittadino di sostenere gratuitamente un ente. In assenza di una preferenza espressa dal contribuente, la quota resta allo Stato.

Per ActionAid rappresenta una fonte di sostegno particolarmente rilevante, perché consente di pianificare interventi e programmi con una prospettiva di lungo periodo.

Campagne di raccolta pubblica di fondi

Nel corso del 2025 sono state promosse tre raccolte pubbliche di fondi, rispettivamente nel periodo natalizio, a San Valentino e durante il periodo pasquale.

La raccolta pubblica di fondi promossa nel periodo natalizio ha coinvolto trasversalmente diverse aree dell'organizzazione, impegnate nella definizione di una proposta condivisa rivolta a sostenitori individuali e aziende. Anche quest'anno è stata rinnovata la collaborazione con Giuste Terre e la cioccolateria di Charlotte Dusart: entrambi sono stati nuovamente scelti perché condividono e promuovono valori sociali coerenti con la mission dell'organizzazione. La proposta ha incluso una selezione di prodotti gastronomici, tra cui panettoni *fairtrade* e cioccolati. L'iniziativa è stata supportata da un piano di comunicazione digitale finalizzato a dare visibilità alle proposte. Le risorse raccolte sono state destinate al sostegno degli interventi realizzati da ActionAid in Italia e nei Paesi in cui opera.

In concomitanza del periodo pasquale (12.03.25 - 20.04.24), l'ETS ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA, ha promosso una raccolta pubblica di fondi attraverso la proposta di beni di modico valore, ossia prodotti solidali selezionati nel pieno rispetto della tradizione pasquale. L'iniziativa ha avuto l'obiettivo di sostenere i progetti educativi e sociali dell'organizzazione, rafforzando l'impegno per la promozione dei diritti e la lotta alle disuguaglianze. La proposta di prodotti simbolici del periodo festivo ha permesso di unire il valore della solidarietà a quello della condivisione, coinvolgendo attivamente donatori e stakeholder che partecipano al progetto di questo canale solidale in un gesto concreto di partecipazione. L'attività è stata condotta nel rispetto dei principi di trasparenza e coerenza con la missione dell'organizzazione.

In occasione della festività di San Valentino sono stati invece proposti sullo shop solidale dei prodotti da regalare con lo scopo di raccogliere fondi per le attività istituzionali dell'Organizzazione. I prodotti solidali di modico valore sono stati realizzati da "Giuste Terre" e "Popthequestion.it", fornitori e partner con filiera etica.

In Appendice, per ciascuna iniziativa di Raccolta Pubblica di Fondi sopra descritta è riportato il relativo Rendiconto, redatto ai sensi dell'art.87, comma 6 e dell'art. 79, comma 4, Lettera A, del D.LGS. 3 agosto 2017 N. 117.

3.3 Risultati delle attività statutarie raggiunti da ActionAid Italia

Anche nel corso del 2025 abbiamo perseguito una strategia di monitoraggio dei rischi e aggiustamento proattivo, monitorando costantemente i fattori di incertezza e volatilità, con l'obiettivo di mantenere e rafforzare la nostra capacità di raggiungere i risultati programmatici ed economici pianificati. Questo ci ha consentito di affrontare con resilienza e in maniera propositiva i fattori di contesto che sfidano la sostenibilità e l'efficacia dell'organizzazione, come la fragilità del sistema di cooperazione internazionale e l'acuirsi delle tensioni internazionali accompagnato dallo sviluppo di una politica e cultura della militarizzazione.

La nostra presenza sui media è aumentata: le uscite sono in continua crescita (nel 2025 in aumento del 34% rispetto al 2024 e del 52% rispetto al 2023). Sul versante della raccolta fondi, il 2025 si è chiuso con il raggiungimento degli obiettivi economici pianificati. Con le risorse provenienti da donatori istituzionali, lo scorso anno abbiamo sviluppato e gestito 35 progetti in Italia ed Europa e 10 progetti internazionali. A questi si aggiungono 30 progetti finanziati da enti filantropici e major donor.

Parallelamente, abbiamo registrato trend molto positivi nella raccolta fondi da enti filantropici e major donor, a conferma della fiducia crescente verso il nostro operato e i nostri obiettivi di impatto sociale.

Per misurare, valutare e comunicare il nostro lavoro programmatico e i risultati raggiunti, abbiamo formulato degli indicatori di output e outcome rilevanti per la nostra strategia e li abbiamo monitorati nel corso dell'anno. Questi indicatori raccontano la parte che abbiamo misurato dell'impegno che abbiamo investito per raggiungere i nostri obiettivi strategici.

Per far crescere il potere e la consapevolezza (empowerment) di portatrici e portatori di diritti, cambiare la percezione (awareness) della società civile e ottenere migliori politiche, abbiamo promosso azioni di costruzione della conoscenza e attivazione, monitoraggio delle attività istituzionali, advocacy e lobbying, comunicazione, sensibilizzazione e campaigning. Abbiamo inoltre realizzato attività di ricerca finalizzate alla produzione di evidenze utili al policy making, e lavorato in modo continuativo per la costruzione del potere collettivo, attraverso il coinvolgimento attivo di comunità, reti e movimenti.



I risultati di questo impegno si riscontrano nei cambiamenti, individuali e collettivi, che abbiamo contribuito ad attivare nelle persone coinvolte nelle nostre attività.

Il filo conduttore del nostro lavoro *sull'empowerment* nel 2025 è stato rappresentato dalla promozione dell'attivismo, con particolare attenzione al coinvolgimento delle giovani generazioni, e dal rafforzamento delle conoscenze e competenze di cittadine, cittadini e organizzazioni, intesi come portatrici e portatori di diritti.

Oltre all'aumento della consapevolezza sul valore della partecipazione, queste attività hanno generato risultati concreti: iniziative, servizi e progetti nati da percorsi di co-progettazione, che hanno dato voce alle esigenze espresse dalle comunità. Le nostre azioni di *campaigning*, comunicazione e sensibilizzazione hanno inoltre contribuito a diffondere i nostri contenuti attraverso i media, facilitando la diffusione dei messaggi e rafforzando la sensibilità e le conoscenze sia della società civile sia dei decisori pubblici sui temi promossi. Dall'azione combinata di *lobbying*, produzione di evidenze attraverso la ricerca e dell'impegno costante che abbiamo rivolto alla rendicontazione, trasparenza e monitoraggio delle scelte politiche e dei dati pubblici, ci aspettiamo risultati su due livelli.

Nel breve termine, ci attendiamo un riconoscimento formale delle nostre istanze da parte dei decisori pubblici, sotto forma di prese di posizione, sostegni ufficiali o risposte istituzionali. Nel lungo termine, ci aspettiamo che questo lavoro possa contribuire a orientare politiche pubbliche più eque e trasparenti, attraverso la modifica o l'introduzione di misure coerenti con la nostra visione, e un impegno concreto dei soggetti pubblici nel rendere i dati e i processi decisionali più accessibili alla cittadinanza.

Tutto questo è reso possibile e amplificato dal nostro lavoro in rete e in partenariato, che per noi significa agire su scala globale, europea, nazionale e locale, per rafforzare il potere collettivo e costruire alleanze strategiche. Operativamente, ciò si traduce nella partecipazione attiva a reti e piattaforme della società civile, all'interno delle quali promuoviamo obiettivi condivisi. L'efficacia di questo approccio si misura anche nei progetti e nelle iniziative concrete che abbiamo attivato proprio grazie a queste collaborazioni.

PERIODO DI MANIFESTAZIONE			
	Breve	Medio	Lungo
cambiamenti degli individui	 Almeno 3.685 persone hanno accresciuto le proprie conoscenze  Almeno 694 persone sono più consapevoli del valore della partecipazione civica		
cambiamenti della collettività	 6.685 uscite sui media hanno ripreso il lavoro programmatico di ActionAid  Almeno 57 organizzazioni hanno rafforzato le proprie conoscenze  104 duty bearer hanno formalmente sostenuto le istanze di ActionAid	 Sono stati messi in opera 48 servizi, iniziative e progetti frutto della co-progettazione  9 azioni dei duty bearer hanno aumentato trasparenza e accessibilità dei dati della PA	 Sono stati attivati 8 nuovi progetti e iniziative grazie alla collaborazione con reti e partner  Sono stati introdotti 8 cambiamenti nelle politiche, pratiche o iniziative, che sono in linea con quanto sostenuto da ActionAid

Sul fronte delle nuove sfide e degli obiettivi di miglioramento, nel 2025 abbiamo proseguito nell'utilizzo del piano di monitoraggio e valutazione della nostra strategia, lavorando per una maggiore integrazione tra il livello strategico e quello operativo, ovvero tra i nostri obiettivi complessivi e le attività di monitoraggio e valutazione dei singoli progetti.

L'obiettivo di questo impegno è costruire e restituire una visione il più possibile completa e coerente della nostra capacità di generare cambiamento, ma anche rendere conto, con trasparenza, del nostro operato a tutte le persone, comunità, reti e istituzioni con cui lavoriamo.

Siamo consapevoli che, oggi più che mai, su di noi – come su tutte le organizzazioni della società civile – grava una responsabilità importante: quella di contrastare una tendenza politica sempre più regressiva sul fronte dei diritti, in un contesto globale in cui i sistemi democratici sono oggetto di crescente critica, rafforzando al tempo stesso le alleanze con soggetti affini per difendere e promuovere uno spazio civico aperto, vitale e realmente democratico.

Tutto ciò deve essere accompagnato dalla capacità di fare i conti con le difficoltà di sostenibilità che il nostro settore sta affrontando, senza rinunciare all'ambizione di incidere sul cambiamento politico e di generare impatto sociale positivo e duraturo.

3.4 Elementi di criticità e mitigazione dei rischi

Nell'ambito della pianificazione finanziaria e operativa annuale, il Consiglio Direttivo è responsabile della valutazione e del monitoraggio dei rischi strategici, operativi, procedurali e reputazionali, definendone impatto e probabilità e individuando le relative azioni di mitigazione.

Nel 2025, sono stati identificati rischi nell'ambito della raccolta fondi e sostenibilità finanziaria, all'instabilità dello scenario politico e sociale nazionale e internazionale e ad altri fattori esterni.

Il piano di azione è stato orientato alla mitigazione di questi rischi e costantemente monitorato. A metà anno il management team ha aggiornato il processo di *risk assessment*, in parallelo alla definizione dei piani per il 2026.

Il registro dei rischi, parte integrante della programmazione annuale, è condiviso tra staff e governance ed è costruito attraverso un processo di raccolta e analisi dei contributi delle diverse aree organizzative, con l'obiettivo di rafforzare la consapevolezza diffusa e la capacità di risposta.

A seguito del *fraud risk assessment* realizzato nel 2024, nel 2025 sono state concluse le azioni pianificate, quali:

- Rafforzamento dei controlli e aumento della segregazione dei compiti nell'ambito dei processi di tesoreria;
- Sviluppo di report di controllo, procedure di controllo per il monitoraggio e introduzione di controlli automatici su specifici processi;
- Sviluppo di una policy specifica nazionale per la prevenzione del rischio frode e relativo piano di formazione.

È stata inoltre istituita la funzione di Internal Audit nazionale, avviata a marzo 2025, che ha condotto a fine anno una revisione del *fraud risk assessment* nell'ambito del proprio piano di lavoro.

3.5 Altre informazioni

Eventuali contenziosi e controversie

Nel corso del periodo di riferimento, ActionAid Italia è stata coinvolta in alcune rilevanti vicende contenziose. In particolare:

a seguito di una grave truffa interna emersa nel giugno 2024, l'organizzazione ha avviato tempestivamente azioni legali in sede penale e civile nei confronti dell'ex dipendente responsabile. In sede civile, nel luglio 2025, il Tribunale di Milano ha riconosciuto in favore dell'organizzazione un risarcimento complessivo superiore a 1,5 milioni di euro per danni patrimoniali e all'immagine, oltre alle spese di giudizio. Sul piano penale, nel febbraio 2026 è intervenuta la sentenza di primo grado con condanna a 4 anni e 8 mesi di reclusione, a esito di un procedimento avviato anche grazie alla tempestiva denuncia e alla piena collaborazione dell'ente con l'autorità giudiziaria. Sono tuttora in corso le attività di recupero delle somme sottratte, rese più complesse dal quadro normativo applicabile. È inoltre pendente un ulteriore giudizio civile nei confronti di un soggetto terzo per possibili profili di responsabilità connessi ai rapporti finanziari utilizzati per la commissione dell'illecito, con prima udienza fissata nel 2027.

Insieme ad altre organizzazioni tra cui ASGI, nel giugno 2024 sono stati sottoscritti e depositati due ricorsi dinanzi al TAR del Lazio in opposizione al:

Decreto del Ministero dell'Interno del 15 dicembre 2023 che prevede il finanziamento della messa in efficienza di sei motovedette da destinare alla Guardia Costiera tunisina;

Decreto del Ministro dell'Interno del 4 marzo 2024 con il quale è stato approvato lo schema di capitolato di gara di appalto per la fornitura di beni e servizi relativi alla gestione e al funzionamento, tra l'altro, dei centri di accoglienza di cui all'art. 14 del decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286.

Ad oggi si è in attesa delle determinazioni del TAR.

Compliance, accountability e trasparenza

La nostra attività è costantemente alla ricerca dell'efficienza, del rispetto dell'etica della gestione e dell'accountability. Abbiamo sviluppato un sistema di *combined assurance* ovvero un sistema diffuso di responsabilità a tutela della nostra Organizzazione che vede coinvolto il management e lo staff, la funzione di compliance, gli organi e gli organismi esterni di controllo oltre che l'Internal Audit.

Il sistema di regolamentazione interna dell'associazione risponde agli standard internazionali della Federazione Internazionale ActionAid e li rispetta adattando le politiche al contesto nazionale. Nel 2025, come ogni anno, abbiamo garantito la nostra *Declaration of Assurance* alla Federazione assicurando il pieno rispetto dei principi e delle regole condivise in tema di utilizzo efficiente delle risorse (finanziarie e materiali), comportamenti equi, onesti, attenti, trasparenti e non discriminatori. Inoltre, nel 2025 ActionAid Italia è stata sottoposta a audit di struttura da parte della funzione internazionale di Internal Audit che ha sottoposto a controllo l'intera Organizzazione in tutte le sue aree: governance, raccolta fondi, amministrazione, personale, sicurezza informatica, programmi.

Per garantire e controllare la nostra adesione e il rispetto dei nostri standard di qualità, dei processi, delle policy e delle procedure, nel 2025 abbiamo partecipato a due audit promossi dall'Organismo di Vigilanza sul tema Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro e su selezione, assunzione, gestione del Personale. Inoltre, sono stati seguiti da vicino gli sviluppi di piani di azione emersi dai precedenti audit.

Oltre alle verifiche e ai controlli interni, lavoriamo con i nostri donatori istituzionali per valutare costantemente il nostro grado di adesione ai criteri e agli standard richiesti dai donatori stessi attraverso questionari di autovalutazione, desk audit e interviste.

Come già annunciato, ci siamo dotati di una funzione di Internal Audit che ha avviato la propria attività a marzo 2025 rafforzando il sistema di controllo interno.

L'avvio del modello di co-leadership è stato affiancato, tra le altre cose, anche da una analisi e dalla successiva definizione e implementazione del relativo modello gestionale del processo decisionario e delle responsabilità.

Nel corso del 2025, ci siamo impegnati a revisionare e/o rafforzare:

- Flusso di Approvazione Normativa Interna, Policies, Procedure e Linee Guida;
- Policy per la Gestione dei Rischi Frode e Corruzione;
- Linee guida per la conservazione dei documenti;
- Politiche per la sostenibilità ambientale;
- Procedura Gestione Approvvigionamenti;
- Regolamento Procure.

Continua il nostro costante impegno sul tema *SHEA & Safeguarding* nel prevenire qualsiasi forma di molestie sessuali, di sfruttamento e di abuso, e nell'intervenire in modo deciso contro situazioni di questo tipo. Su questo tema si rimanda al capitolo specifico⁷⁶.

Nel 2025, con il supporto di una società esterna abbiamo svolto il *risk assessment* che ci ha condotto alla revisione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 e del Codice Etico, approvati dal Consiglio Direttivo lo scorso 10 ottobre 2025, al quale seguirà opportuna formazione

Abbiamo confermato la certificazione PCI-DSS inerente agli standard di sicurezza per l'utilizzo delle carte di credito per i pagamenti.

Eventi successivi alla chiusura di Bilancio

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati eventi che comportino rettifiche ai valori delle attività e passività in bilancio e nemmeno si rilevano fatti che possano incidere sulla continuità operativa dell'organizzazione.

4. Proposta destinazione del risultato di esercizio

Alla fine del 2025 si rileva un avanzo di gestione complessivo pari a 747.697 euro. Si propone che l'avanzo dell'esercizio vada a incrementare la riserva di fondi liberi generata negli anni precedenti.

APPENDICE – rendiconti raccolte pubbliche fondi occasionali

1) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE

REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione ETS: **ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA E.T.S**

C.F.: 09686720153

Sede: MILANO, VIA CARLO TENCA 14

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione della ricorrenza: NATALE 2025

Eventuale denominazione dell'evento: **CAMPAGNA DI NATALE**

Durata della raccolta fondi: dal 16/10/2025 al 20/12/2025

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	223.355
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
Totale a)	223.355
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	92.515
- oneri per acquisto servizi	33.443
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	78.173
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	0
Totale b)	204.131
Risultato della singola raccolta (a-b)	19.225

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

- Descrizione dell'iniziativa

L'ETS ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA, dal 16/10/2025 al 20/12/2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata CAMPAGNA DI NATALE 2025 svolta tramite piattaforma online e attraverso l'esposizione presso la sede dei prodotti della campagna.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di € 223.355,15, di questi 7.545,66 destinati agli interventi a Gaza, e sono stati ricevuti su c/c bancario tramite l'utilizzo di diversi mezzi di pagamento elettronici.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono pari € 204.130,56 così dettagliati:

- Oneri per acquisto beni di modico valore (come panettoni, prodotti di cosmesi, gioielli ecc) tramite i fornitori "Giuste Terre", "KeChic", "Cioccolateria Belga di Charlotte Dusart", "Cooperativa Sociale Quid", pari a € 92.515,00;
- Oneri per acquisto di servizi di trasporto per la consegna dei beni acquistati e servizi per la produzione di video per la campagna pari a € 33.442,86;
- Oneri per la promozione della raccolta tramite pubblicità su diversi canali pari a € 78.172,70.

Durante il periodo natalizio, ActionAid Italia ha promosso una campagna di raccolta fondi rivolta sia a donatori privati sia al mondo aziendale, con l'obiettivo di sostenere le proprie attività istituzionali in linea con la missione dell'organizzazione. Le risorse raccolte hanno contribuito alla realizzazione di interventi dedicati alla tutela dei diritti fondamentali, al contrasto delle disuguaglianze socio-economiche e alla promozione della partecipazione attiva delle comunità, in Italia e a livello internazionale. L'iniziativa è stata condotta nel rispetto dei principi di trasparenza, responsabilità e coerenza valoriale, rafforzando il rapporto di fiducia con sostenitori e stakeholder.

A supporto della campagna, sul portale solidale regaliperunsogno.it è stata proposta una selezione di articoli di modico valore, ispirati alla tradizione natalizia e coerenti con l'identità del brand. I prodotti sono stati scelti privilegiando filiere etiche e sostenibili, nel pieno rispetto dei diritti dei lavoratori; una parte significativa dell'offerta proviene dal circuito del commercio equo e solidale, anche grazie alla collaborazione con il partner Giuste Terre.

2) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL
D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione ETS: **ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA E.T.S**

C.F.: 09686720153

Sede: MILANO, VIA CARLO TENCA 14

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione campagna di sensibilizzazione: Raccolta fondi in occasione di **San Valentino**

Durata della raccolta fondi: dal 26/01/2025 al 26/02/2025

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	4.949
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	4.949
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	1.934
- oneri per acquisto servizi	364
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	65
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	0
Totale b)	2.363
Risultato della singola raccolta (a-b)	2.586

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamento dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

In occasione della festività di San Valentino sono stati proposti sullo shop solidale dei prodotti da regalare con lo scopo di raccogliere fondi per le attività istituzionali dell'Organizzazione. I prodotti solidali di modico valore sono stati realizzati da "Giuste Terre" e "Popthequestion.it", fornitori e partner con filiera etica.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di € 4.949,00.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute, tramite l'utilizzo di diversi mezzi di pagamento elettronici presenti sul canale solidale regaliperunsogno.it.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono pari a € 2.363,20 così dettagliati:

- Oneri per acquisto beni di modico valore pari a € 1.933,95;
- Oneri per la promozione della raccolta tramite pubblicità su diversi canali pari a € 65,25;
- Oneri per acquisto di servizi per la produzione di video per la campagna pari a € 364,00

I fondi raccolti tramite questa iniziativa sono impiegati per le attività di interesse generale dell'organizzazione a sostegno dei diritti fondamentali.

3) RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE
REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL
D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione ETS: **ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA E.T.S**

C.F.: 09686720153

Sede: MILANO, VIA CARLOTENCA 14

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione della ricorrenza: **PASQUA 2025**

Durata della raccolta fondi: dal 12/03/2025 al 20/04/2025

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	24.828
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	24.828
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	15.804
- oneri per acquisto servizi	482
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	6.113
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	0
Totale b)	22.399
Risultato della singola raccolta (a-b)	2.429

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamento dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

L'ETS ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA, 12/03/2025 al 20/04/2025 in concomitanza con il periodo pasquale, ha promosso una raccolta pubblica di fondi attraverso la proposta di beni di modico valore, ossia prodotti solidali selezionati nel pieno rispetto della tradizione pasquale. L'iniziativa ha avuto l'obiettivo di sostenere i progetti educativi e sociali dell'organizzazione, rafforzando l'impegno per la promozione dei diritti e la lotta alle disuguaglianze. La proposta di prodotti simbolici del periodo festivo ha permesso di unire il valore della solidarietà a quello della condivisione, coinvolgendo attivamente donatori e stakeholder che partecipano al progetto di questo canale solidale in un gesto concreto di partecipazione. L'attività è stata condotta nel rispetto dei principi di trasparenza e coerenza con la missione dell'organizzazione.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di € 24.828,30 e sono stati ricevuti su c/c bancario tramite l'utilizzo di diversi mezzi di pagamento elettronici.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono pari € 22.399,41 così dettagliati:

- Oneri per acquisto beni di modico valore (come uova di Pasqua, colombe pasquali, ecc) pari a € 15.804,61;
- Oneri per acquisto di servizi fotografici pari a € 482,00;
- Oneri per la promozione della raccolta tramite pubblicità su diversi canali pari a € 6.112,80.

I fondi raccolti hanno contribuito alla realizzazione di attività di interesse generale, coerentemente con quanto proposto ai sostenitori nella campagna promozionale della raccolta pubblica, cioè a sostegno generico delle attività istituzionali dell'organizzazione.