

.....

FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

Sede Legale: Milano - Carlo Tenca 14

Codice Fiscale: 97743140150

P.IVA: 13976440969

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025

.....



FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

Milano – Via Carlo Tenca 14

Codice Fiscale: 97743140150

P.IVA: 13976440969

RELAZIONE DI MISSIONE

ESERCIZIO 2025

Sommario

01. Introduzione.....	p.2
02. I proventi dell'esercizio	p.2
03. L'utilizzo delle risorse: attività e risultati.....	p.3
03.1 Attività istituzionale 2025	p.4
03.2 Attività connessa 2025	p.23
04. Lo sviluppo previsto per il 2026.....	p.24
05. Destinazione del risultato dell'esercizio.....	p.25



01. Introduzione

La Fondazione Realizza il Cambiamento (di seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro nato dalla volontà di ActionAid International Italia E.T.S. (di seguito ActionAid) con l'obiettivo di intervenire in Italia in aree di particolare fragilità sociale, a tutela dei diritti, favorendo la mobilitazione e la sensibilizzazione dell'opinione pubblica, la promozione dell'accountability tra cittadini ed istituzioni. La Fondazione è stata costituita nel 2016 ed ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Prefettura di Milano.

La Governance della Fondazione è costituita da un Consiglio di Indirizzo composto da cinque consiglieri che durano in carica tre anni, salvo rinnovo del mandato. Il Consiglio di Indirizzo in carica da giugno 2023 è composto dai Sig.ri Marco Andolfato (Presidente), Lorenzo Eusepi, Isabella Di Ruggiero, Sara Bertolai e Katia Scannavini, che giungono alla naturale scadenza di mandato in occasione dell'Assemblea dei Soci del Fondatore ActionAid International Italia E.T.S. il prossimo giugno 2026.

A norma di statuto, la revisione legale dei conti della Fondazione è esercitata da un Revisore Legale, iscritto nell'apposito registro e nominato dal Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano nella persona del Dott. Alberto Regazzini.

Nell'esercizio appena concluso, il decimo, la Fondazione ha consolidato della dimensione europea con progetti importanti di *re-granting* e ha segnato l'apertura verso nuove modalità di sostenibilità, con l'avvio di attività a carattere commerciale.

Qui di seguito si illustreranno i risultati raggiunti nell'anno 2025.

02. I proventi dell'esercizio

I proventi relativi all'anno 2025 sono pari a 2.793.360 Euro e sono così rappresentati:

-148.610 Euro derivanti da Ricavi per lo svolgimento dell'attività connessa, realizzati grazie alla vendita di servizi di formazione, quali corsi e percorsi di accompagnamento;

- 2.644.750 Euro derivanti da ricavi dell'attività istituzionale: sono composti pressoché esclusivamente (99,92%) dai fondi per progetti e programmi ricevuti rispettivamente da istituzioni pubbliche e da altri donatori, e per la restante parte da Fondi generali, e altri. Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio dei Proventi, con esplicitazione dei singoli progetti a cui sono stati destinati:

PROVENTI 2025	Totale (Euro)
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	148.610
5.1. Fondi per programmi e progetti da istituzioni pubbliche	1.973.418
Progetto "The CARE"	1.055.130
Progetto "NORA"	918.288
5.1. Fondi per programmi e progetti da altri donatori	669.400
Progetto "The CARE"	121.656
Progetto "NORA"	102.032
Progetto "Realizziamo il cambiamento con il sud"	160.588
Progetto "A regola d'arte"	5.244
Progetto "Fondo Scholarship"	9.000
Programma "Iniziativa India"	270.881
5.4 Fondi generali	1.000
5.6 Altri	932
TOTALE COMPLESSIVO	2.793.360



Per le informazioni relative ai progetti e programmi finanziati svolti durante l'anno 2025 si faccia riferimento al paragrafo successo.

03. L'utilizzo delle risorse: attività e risultati

Il **96% delle risorse acquisite** nell'anno è stato impiegato per lo svolgimento delle **attività istituzionali** dell'ente, ossia per attività di progetto e di programma, come previsto dallo Statuto della Fondazione: si tratta di attività sulla tutela e promozione dei diritti umani in aree di particolare fragilità sociale ed interventi di tipo umanitario in situazioni di emergenza, interventi in ambito scolastico che favoriscono l'integrazione e la crescita sociale, azioni sostegno di enti sul territorio. Per raggiungere tali finalità statutarie, la fondazione può svolgere beneficenza indiretta tramite **l'erogazione di fondi ad altri enti** e da qualche anno ha sviluppato, insieme ad ActionAid, un know-how interno per l'organizzazione e la gestione di bandi a tale scopo, specializzandosi nell'attività cosiddetta di *re-granting*, ossia l'erogazione dei fondi a terze parti selezionate tramite bandi, sempre accompagnata anche da programmi capacity development e attività di disseminazione e comunicazione di contenuti tematici agli enti, in modo che possano rendersi via via sempre più autonomi nello sviluppo delle loro attività anche attraverso l'accesso a progetti finanziati.

Nel 2023, Fondazione aveva appositamente sviluppato una piattaforma per la gestione delle rendicontazioni tecniche e finanziarie relative al re-granting, per snellire i processi di controllo dell'utilizzo dei fondi concessi. Con l'aumento dei progetti di re-granting e conseguentemente del numero degli enti vincitori dei bandi correlati, la piattaforma di gestione e rendicontazione è stata ulteriormente potenziata nel corso del 2024.

Il **4% delle risorse acquisite** nell'anno è stato impiegato per le spese sostenute direttamente per svolgere le **attività connesse** dell'ente, in regime IVA, ossia l'erogazione di servizi di formazione nell'ambito empowerment femminile, rimozione delle disuguaglianze di genere, policy di safeguarding, coinvolgimento della comunità e progettazione di campagne.

Nel 2025 Fondazione ha fatto realizzare una piattaforma digitale e-learning utilizzata per la realizzazione dell'attività di formazione, inizialmente specificatamente per "Econo.Mia", che sarà fruibile per altri corsi da realizzare prossimamente. Altri costi sono rappresentati da oneri sostenuti per l'apertura della partita IVA, la relativa consulenza fiscale e l'adeguamento dei sistemi informatici dell'organizzazione, nonché il costo relativo alla forza lavoro dedicata all'attività connessa.

Di seguito si riporta la rappresentazione grafica delle **risorse acquisite** e del **loro impiego** nel corso dell'anno 2025.



TOTALE PROVENTI 2025

RAPPRESENTAZIONE IN MIGLIAIA/€



TOTALE RISORSE UTILIZZATE 2025

RAPPRESENTAZIONE IN MIGLIAIA/€



Per ulteriori dettagli in merito alla natura e contabilizzazione degli importi sopra indicati si rimanda alla Nota Integrativa.

03.1 Attività istituzionale 2025

Nell'anno 2025 dal punto di vista programmatico e progettuale le attività svolte dalla Fondazione sono le seguenti:

Progetto "A regola d'arte – Facciamo un coro e giochiamo a rugby - Mediafriends"

Il progetto "A regola d'arte", che ha riscosso ottimi risultati nelle sue precedenti edizioni, durante l'anno scolastico 2024-2025 è stato proposto all'interno L'Istituto Comprensivo di Via Laparelli a Roma, nei rispettivi "Plesso secondaria di I grado Pavoni" e "Plesso Menas".

Il fine è stato quello di favorire la crescita personale e sociale delle studentesse e degli studenti mediante un'offerta formativa in ambito musicale, sportiva e sociale: nello specifico la proposta prevedeva attività inerenti alla musica e di avviamento al rugby in grado di affrontare tematiche inerenti la cittadinanza, i diritti delle minoranze nello sport, la rappresentatività delle seconde generazioni nella musica e del contrasto alle discriminazioni. Lo scopo non è stato solo quello di creare dibattito con gli alunni e alunne, ma anche di parlare di come le discipline artistiche e sportive, sperimentate con i formatori possano essere un efficace mezzo di contrasto alle discriminazioni stesse. Le attività di progetto sono state realizzate in 5 classi prime della scuola secondaria di primo grado potendo contare sulla collaborazione di una maestra e un maestro di coro e un esperto di Rugby.

Anche i genitori degli alunni/alunne hanno partecipato come target indiretto grazie a uno spettacolo finale che ha visto tutti coinvolti.

L'energia e la partecipazione attiva degli studenti e delle studentesse hanno lasciato tutti con una sensazione di soddisfazione e con la volontà di replicare l'esperienza in futuro.

A fine 2025 Il donatore ha deciso di erogare un ulteriore contributo di circa 8.000 euro per una nuova edizione del progetto prevista per l'anno scolastico 2025-2026, avviata a novembre 2025 all'interno dello stesso istituto.

Progetto “Realizziamo il Cambiamento con il Sud”

Il progetto “Realizziamo il Cambiamento con il Sud” è un’iniziativa congiunta tra ActionAid, Fondazione con il SUD e FRIC come partner implementatore. L’obiettivo è quello di favorire e sostenere la realizzazione di progetti e iniziative innovative e sostenibili nel tempo, sugli ambiti del contrasto alle povertà, delle disuguaglianze e della disuguaglianza di genere nelle regioni del Sud Italia.

ActionAid e Fondazione con il Sud hanno finanziato la promozione di due bandi indetti da Fondazione, uno avvenuto nel 2022 e uno nel 2023, con l’obiettivo di selezionare e finanziare proposte progettuali promosse da Enti del terzo settore con sede nel Sud d’Italia.

Per questa attività, Fondazione ha ottenuto dai due enti complessivamente 1 milione di euro e in totale sono state finanziati 16 progetti, 9 nella prima edizione del bando e 7 nella seconda.

In totale sono stati allocati 993.300 Euro da parte di FRIC mentre il valore complessivo (finanziamento + cofinanziamento da parte degli enti) delle proposte finanziate ammonta a 1.108.989 Euro.

Dal 2022 a fine 2025 attraverso il progetto sono stati erogati finanziamenti agli Enti pari a 819.946 Euro di cui 160.588 Euro nell’anno 2025 (dato di Bilancio).

Qui di seguito una breve descrizione delle realtà e dei progetti finanziati nella prima edizione del bando “Realizziamo il Cambiamento con il Sud”.

Tabella 1: Organizzazioni finanziate bando 1

DENOMINAZIONE ENTE/ASSOCIAZIONE BENEFICIARIA	Titolo proposta	Costo totale del progetto	Importo Assegnato dalla Fondazione	Regione	Tema	Target	Importo erogato dall'inizio del progetto al 31/12/2025
C.T.G. Turmed APS	Re-Generation NEET: processi generativi per l'inclusione sociale	58.889	53.000	Campania	Inclusione sociale ed economica	NEET	51.589
Associazione di promozione sociale Trame di Quartiere ETS	HO.P.E. HOspitality, Participation Empowerment	66.651	60.000	Sicilia	Inclusione sociale	. Persone con background migratorio . Persone in situazione di vulnerabilità	59.571
Piccoli Passi Grandi Sogni APS	Vietri Experience	60.000	54.000	Campania	Povertà educativa	Minori 11-17	50.260
Innovazioni sociali ODV	Comunità verso un'amministrazione condivisa	50.000	45.000	Campania	Povertà educativa	Giovani donne e giovani (18-35) in situazioni di emarginazione	41.283
Legambiente Campania (APS)	CHEERS! Comunità educanti energetiche, rinnovabili e sostenibili	66.667	60.000	Campania	Sostenibilità ambientale e Povertà	Nuclei familiari in situazioni di vulnerabilità e studenti*	59.693
Fondazione Casamica Onlus	Legami di prossimità per l'autismo	62.222	56.000	Campania	Autismo	Minori	53.496
Parliament Watch Italia	Spendiamoli Insieme	60.000	54.000	Sicilia	Inclusione sociale	Persone con background migratorio	53.095
Associazione Thamaia Onlus ETS	Percorso di LUCE – percorso di inserimento Lavorativo, Upgrade delle competenze, Consapevolezza ed Empowerment per donne	47.778	43.000	Sicilia	Empowerment/Inclusione lavorativa	Donne vittime di violenza	41.415
Fermenti Lattici APS	Stelo. Interventi a sostegno delle mamme della città	62.222	56.000	Puglia	Inclusione sociale	Donne con background migratorio e detenute	56.000
TOTALE		534.429	481.000				466.402

A termine del 2025, tutte le organizzazioni della prima edizione del bando hanno ricevuto le ultime tranche di pagamento e quindi questa parte del progetto è stata formalmente chiusa.

Qui di seguito una breve descrizione delle realtà e dei progetti finanziati nella seconda edizione del bando "Realizziamo il Cambiamento con il Sud".

Tabella 2: Organizzazioni finanziate bando 2

DENOMINAZIONE ENTE/ASSOCIAZIONE BENEFICIARIA	Titolo proposta	Costo totale del progetto	Importo Assegnato dalla Fondazione	Regione	Tema	Target	Importo erogato dall'inizio del progetto al 31/12/2025
Beddamé Food Travel People APS	CO.SO. Comunità Sostenibili	88.726	75.000	Sicilia	empowerment socio-economico	donne, giovani e persone diversamente abili	45.000
Rò la Formichina Società Cooperativa sociale	Il suono dell'accoglienza	70.510	63.500	Sicilia	empowerment socio-economico	giovani con background migratorio	63.500
DiVagare APS	Comunità Arcobaleno INFormazione	86.460	77.800	Puglia	inclusione socio-culturale	dipendenti PA e persone lgbtqi+	46.680
APS booq	A partire dal margine	88.000	79.200	Sicilia	empowerment socio-economico	nuclei familiari in condizione di temporanea di vulnerabilità, giovani e	47.520
Fondazione Siamo Mediterraneo Onlus	Borgata in PartecipAZIONE	79.747	71.800	Sicilia	cittadinanza attiva	comunità, giovani e donne con background migratorio	43.080
Centro Reggino di solidarietà OdV- Ce.Re.So. OdV	Comunità in orbita	80.553	72.500	Calabria	empowerment socio-economico	donne, comunità	64.264
APS Centro contro la violenza alle donne	Fuori Posto	80.564	72.500	Calabria	empowerment socio-economico	donne	43.500
TOTALE		574.560	512.300				353.544

A fine 2025 due organizzazioni del II bando hanno concluso i rispettivi progetti ed hanno ricevuto l'ultima tranche a saldo del contributo previsto. Nel IV trimestre 2025, per altre due organizzazioni è iniziato il processo di revisione della rendicontazione tecnica e finanziaria finale, mentre le restanti organizzazioni dovranno inviare la rendicontazione finale nel primo trimestre del 2026.

Si prevede la chiusura completa dei progetti entro giugno del 2026.

Progetto "The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment"

Il progetto "The CARE" finanziato da UE con Capofila ActionAid e di cui la Fondazione è partner è stato avviato formalmente a gennaio 2023 ed avrà durata 3 anni. È un progetto che ha come obiettivo la promozione di diritti e valori europei a livello nazionale, regionale e locale attraverso il rafforzamento delle organizzazioni della società civile. Il supporto alle organizzazioni della società civile si struttura su tre linee d'intervento: il rafforzamento delle loro capacità di attrarre fondi attraverso un programma di capacity building, il supporto finanziario tramite il finanziamento di un progetto e la creazione di un network informale di organizzazioni.

Il ruolo di Fondazione in questo progetto è quello di indire e selezionare gli enti sulla base dei criteri indicati nei bandi, erogare i contributi e monitorare l'andamento e l'esecuzione dei progetti, organizzare attività di capacity building.

Ad aprile 2023 sono stati pubblicati tre bandi:

- **"POP - Progetti per Organizzazioni della società Civile"** indirizzato a organizzazioni di piccole dimensioni (proventi annuali inferiori a 30.000 Euro e 2 persone retribuite) presenti sul territorio italiano;
- **"START-Sviluppo Territoriale nelle Aree Interne"** rivolto a enti che operano nelle aree interne del territorio nazionale (aree distanti significativamente dai principali centri di offerta di servizi con rischio di abbandono) con proventi annuali inferiori a 150.000 Euro;
- **"WAVE- Advocacy, lobby e campaigning per i Valori Europei"** indirizzato a organizzazioni di medie dimensioni (proventi annuali inferiori a 500.000) presenti sul territorio italiano.

Per raggiungere il numero di organizzazioni necessarie e previste dal progetto The Care ed allocare i fondi UE disponibili, è stato lanciato il 15 ottobre 2023 e si è chiuso a gennaio 2024 un quarto bando, ***“RISE-Per una Società Resiliente attraverso il rafforzamento delle organizzazioni locali”***.

Questo bando è stato suddiviso in tre categorie, che ricalcano i criteri dei bandi pubblicati in precedenza, prevede però dei criteri di ammissibilità più ampi in modo tale da permettere di includere un maggior numero di realtà.

Il bando RISE ha registrato un numero maggiore di candidature rispetto ai precedenti: 209 proposte ricevute di cui 126 sono risultate ammissibili al finanziamento. Di queste, 28 progetti sono stati selezionati per ricevere un contributo complessivo pari a 1.315.854 Euro.

Di seguito una breve descrizione delle attività svolte e risultati raggiunti per i tre assi d'intervento: Sostegno finanziario, Capacity Building e Networking.

Sostegno finanziario a terze parti (FSTP)

Dall'inizio del progetto, “The CARE” ha coinvolto 72 organizzazioni capofila, 59 organizzazioni partner e 57 partner pro bono che hanno contribuito indirettamente all'implementazione del progetto.

Rispetto all'anno precedente, nel 2025, per 2 organizzazioni si è interrotto il rapporto di grant ed è stata avviata la procedura di richiesta di reintegro degli anticipi erogati, in quanto non hanno presentato un'adeguata rendicontazione finanziaria e tecnica.

I progetti sostenuti sono stati realizzati in 15 regioni italiane e a livello nazionale, in particolare: Piemonte, Liguria, Lombardia, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna, Toscana, Marche, Abruzzo, Lazio, Campania, Puglia, Calabria, Sicilia, Sardegna, nonché interventi a livello nazionale o multi-regionale.

Nell'ambito dell'obiettivo generale di promuovere e proteggere i valori dell'UE e i diritti fondamentali, i progetti sostenuti hanno affrontato le seguenti aree tematiche: uguaglianza di genere (15 progetti), inclusione sociale (37), migrazione (7), salute (1), giustizia economica (5) e sviluppo locale (10).

I gruppi target raggiunti dai progetti includono insegnanti, studenti, bambini/e, giovani, migranti, donne, membri della comunità LGBTQIA+, comunità locali, persone con disabilità e individui in situazioni di vulnerabilità temporanea.

A inizio progetto l'importo totale assegnato ai 72 progetti ammontava a 3.269.566 Euro.

A fine 2025 l'importo erogato da Fondazione è così suddiviso:

- POP: totale erogato 244.857 euro su totale assegnato pari a 257.895 euro (*Tabella 3*);
- START: totale erogato 265.442 euro su totale assegnato pari a 353.285 euro (*Tabella 4*);
- WAVE: totale erogato 1.248.629 euro su totale assegnato pari a 1.342.532 euro (*Tabella 5*);
- RISE: totale erogato 1.084.837 euro su totale assegnato pari a 1.315.854 euro (*Tabella 6*).

Nel corso dell'anno 2025 sono stati erogati 989.649 Euro (dato di Bilancio).

Programma di Capacity Building

Per quanto riguarda il Programma di Capacity Building, tutti i cicli formativi sono stati erogati in linea con il piano di lavoro approvato. Un totale di 72 organizzazioni ha partecipato al ciclo di formazione.

Sono state erogate complessivamente 184 ore di formazione per organizzazione, di cui 46 ore in modalità asincrona. Un totale di 359 persone ha partecipato al Programma di Capacity Building, con una media di circa cinque partecipanti per organizzazione, indicando una diffusione interna delle competenze.

Le aree coperte includono: fundraising, comunicazione, gestione dei progetti, monitoraggio e valutazione, gestione organizzativa, campaigning, partecipazione, advocacy, erogazione servizi, disseminazione e networking.



Networking

Il progetto ha promosso la creazione di una rete informale tra le OSC per favorire supporto reciproco, iniziative congiunte e scambio di buone pratiche.

Un risultato chiave è stato la redazione di un Manifesto comune, volto a:

- (a) sintetizzare sfide e bisogni delle OSC piccole e medio-piccole;
- (b) costruire un processo partecipativo di advocacy.

Il processo ha incluso 12 tavole rotonde, 4 workshop e un evento pubblico durante il Festival della Partecipazione (2024 e 2025), coinvolgendo 254 partecipanti.

Nel 2025, le organizzazioni coinvolte hanno presentato il Manifesto "Il potere delle organizzazioni della società civile: prospettive per il cambiamento sociale", firmato da 60 organizzazioni.

Temi principali: sostenibilità finanziaria, partecipazione, professionalizzazione e rafforzamento delle capacità. È stato inoltre sviluppato un Toolkit su: gestione organizzativa, fundraising, comunicazione digitale, engagement, partecipazione democratica, migrazione e politiche di genere.

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti finanziati:

Tabella 3: Bando "POP - Progetti per Organizzazioni della società Civile"

Ente soggetto responsabile	Titolo del progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Durata del progetto in mesi	Regione	Tema
ASD Gagliarda APS	"Cittadini d'Europa"	19.999	19.999	12	Puglia	Inclusione sociale
Educare alle Differenze	"Scaccia Tabù"	19.971	19.971	12	Lazio, Lombardia, Emilia-Romagna, Puglia, Abruzzo, Veneto, Campania	Parità/contrasto violenza di genere
APS Lapsus - Laboratorio di analisi storica del mondo contemporaneo	"Scale e trampolini: l'Europa e le nuove generazioni"	19.929	19.929	10	Lombardia	Inclusione sociale
Centro Comunitario Agape	"Ali della libertà: percorsi di autonomia per donne in difficoltà"	19.635	19.635	12	Calabria	Parità/contrasto violenza di genere, Giustizia Economica, Inclusione sociale
Associazione Culturale Raizes	"In-Differenze"	19.950	19.950	10	Sicilia	Parità/contrasto violenza di genere, Inclusione sociale
Associazione Open Gates	"Senza Fissi Diritti - Progetto per la Promozione dei Diritti delle Persone Senza Fissa Dimora"	19.999	19.999	12	Veneto	Giustizia Economica, Inclusione sociale

Associazione Gradonoi	<i>"Giovani insieme per l'Inclusione"</i>	19.984	19.984	12	Friuli-Venezia Giulia	Inclusione sociale
Officine Cittadine	<i>"Progetto Agorà Pop"</i>	20.000	20.000	12	Puglia	Sviluppo locale
APS Fattoria Creativa	<i>"A, B, Cittadinanza! Percorsi di accoglienza, empowerment ed inclusione sociale di bambina straniera e/o con background migratorio sul territorio irpino"</i>	19.992	19.992	12	Campania	Inclusione sociale
Associazione Genitori Giardinieri	<i>"AlRight"</i>	20.000	20.000	12	Lazio	Inclusione sociale
Promise APS	<i>"Periodo UP, Quando il ciclo mestruale entra nel dibattito pubblico"</i>	19.976	19.976	12	Lombardia	Parità/contrasto violenza di genere,
Centro Risorse LGBTI APS	<i>"Be Proud! Speak Out! Act Out!"</i>	18.459	18.459	12	Emilia-Romagna	Parità/contrasto violenza di genere, Inclusione sociale
Amigos do Protocolo de Kyoto APS	<i>"Azioni di disseminazione dei diritti inclusi nella Carta dei Diritti Fondamentali dell'Unione Europea a Lucca in Toscana e Matera in Basilicata"</i>	20.000	20.000	12	Toscana-Basilicata	Inclusione sociale
TOTALE Bando POP		257.895	257.895			

Tabella 4: Bando "START-Sviluppo Territoriale nelle Aree Interne"

Ente soggetto responsabile	Titolo del progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Durata del progetto in mesi	Regione	Tema
Amatrice L'alba dei piccoli passi	<i>"Become Aware"</i>	59.927	59.927	12	Lazio	Inclusione sociale
Ecomuseo del Monte Ceresa – ODV	<i>"RISE APP Eco-progettazione e sviluppo montano"</i>	58.223	58.223	16	Marche	Sviluppo locale, Giustizia Economica
HARP Heritage Art Research Project	<i>"M.I.S.C.H.I.O."</i>	55.661	55.661	18	Abruzzo	Sviluppo locale
La fabbrica dei sogni APS	<i>"Ascoli Generativa"</i>	59.890	59.890	18	Puglia	Inclusione sociale, Sviluppo locale

APS Minosse	"Work for change"	59.585	59.585	14	Sicilia	Inclusione sociale, Sviluppo locale
Associazione Culturale Proskenion	"Partecipa Bova"	60.000	60.000	18	Calabria	Sviluppo locale
TOTALE Bando START		353.286	353.286			

Tabella 5: Bando WAVE- Advocacy, lobby e campaigning per i Valori Europei"

Ente soggetto responsabile	Titolo del progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Durata del progetto in mesi	Regione	Tema
Gioesef Torino Marti Giannello Guida APS	"Advocacy_ YOU.To: giovani attivisti per l'antidiscriminazione"	59.766	53.789	18	Piemonte	Inclusione sociale, Genere
Associazione Co-Co ODV	"Sos, Sport, Opportunità, e Società"	66.623	59.960	18	Toscana	Inclusione sociale, Salute
Associazione CE.S.V. Messina	"Ri-generazioni civiche"	59.577	53.619	15	Sicilia	Inclusione sociale
Associazione InCerchio per le persone fragili	"All Rights: Workshop Laboratori e Servizi per favorire la consapevolezza sui diritti delle persone con disabilità"	46.336	41.702	18	Lombardia	Inclusione sociale, Salute
Arcigay Varese APS	LOAD – Lobby e Advocacy per i valori europei ed i diritti LGBTQIA+"	64.092	57.683	18	Lombardia	Inclusione sociale, Genere, Sviluppo locale
Conchiglia APS	"HUMAN23 – VALORI GLOBALI, COMUNITA' LOCALI"	54.558	49.102	14	Puglia	Genere
Arcigay Genova - Approdo Lilia Mulas APS	"P.E.E.R. Promoting Empowerment Engagement and Rights"	59.428	53.485	12	Liguria	Genere, Inclusione sociale
Associazione Culturale NEXT	"Zefiro - Venti di comunità"	57.278	51.550	15	Marche	Inclusione sociale, Giustizia Climatica, Sviluppo locale
The Good Lobby Italia	"ProTECHt - Tutela dei diritti digitali in un'epoca di grandi cambiamenti"	59.640	53.676	18	Lazio, Calabria, Sicilia	Inclusione sociale
Equo Garantito – Assemblea	"Quando gli abiti non son puliti"	66.665	59.998	18	Veneto	Inclusione sociale,

Generale Italiana del Commercio						Giustizia Climatica
Centro di Documentazione sui Conflitti Ambientali - CDCA Abruzzo	"ALL'Erta - Piattaforma civica per il monitoraggio delle trasformazioni dell'Appennino Terremotato"	48.096	43.287	14	Marche, Lazio, Abruzzo, Umbria	Inclusione sociale, Sviluppo locale
Associazione NOVE ETS	I nostri diritti: dalla negazione all'acquisizione dei diritti per le donne afghane"	66.589	59.930	12	Lazio	Inclusione sociale, Genere
SCOSSE - Soluzioni Comunicative, Studi, Servizi Editoriali APS	"Oltre la punta dell'Iceberg"	57.908	52.117	14	Lazio	Genere, Inclusione sociale
Associazione Comintato Mantova Solidale O.D.V.	"DTUTTI - DIRITTI PER TUTTI"	59.999	53.999	18	Lombardia	Inclusione sociale, Migrazione
AGEDO Nazionale OdV ETS	"Una scuola senza bullismo"	59.990	53.991	14	Marche, Lazio, Campania	Genere, Inclusione sociale
Condividere ODV	"PLAY YOUR RIGHTS! Empowerment di migranti e persone con disabilità e sensibilizzazione sui diritti fondamentali dell'Unione Europea"	66.596	59.937	18	Piemonte	Inclusione sociale
Associazione Rete Dafne ONLUS	"Rete Dafne Piemonte: accoglienza, ascolto e sostegno alle vittime di reato"	73.605	60.000	12	Piemonte	Inclusione sociale
PROGEU - Progress in European Union - Istituto per lo sviluppo APS	"MINERVA – Percorsi di informazione e empowerment sulla violenza di genere"	65.594	59.034	18	Lazio	Genere, Inclusione sociale
Associazione Diritti di Frontiera - Laboratorio di teoria e pratica dei diritti APS	"LightonRights"	59.850	53.865	18	Lazio	Inclusione sociale
Fondazione benvenuti in Italia	"Vote for EU! Elezioni europee: dal voto all'advocacy giovanile"	58.769	52.892	14	Piemonte	Inclusione sociale
Associazione Educadora Onlus	"Reach Your Rights"	66.665	59.998	12	Piemonte	Migrazione, Giustizia Economica
Associazione caritativa diocesana "Giustizia e Pace" ODV	"Diritti (in)espressi"	54.600	49.140	18	Marche	Giustizia Economica, Sviluppo locale
Associazione Melting Pot	"ANNICK. Per il diritto all'unità familiare"	48.637	48.138	12	Veneto, Lazio, Campania	Migrazione, Inclusione sociale

Nonna Roma ODV	<i>"Ci vuole un reddito!"</i>	46.494	41.845	15	Livello nazionale	Giustizia Economica, Inclusion sociale
TdF Mediterranea APS	<i>"Io merito sono"</i>	66.439	59.795	18	Puglia	Inclusion sociale, Salute
TOTALE Bando WAVE		1.493.794	1.342.532			

Tabella 6: Bando RISE - Per una Società Resiliente attraverso il rafforzamento delle organizzazioni locali".

Ente Soggetto Responsabile	Titolo di progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Durata (in mesi)	Regione/i	Tema
Associazione Rete Donna APS	<i>"Cuori resistenti"</i>	19.717	19.717	12	. Sardegna	Genere
Ortika Odv ETS	<i>"Diretti ai diritti! Spazi di inclusione e cittadinanza attiva"</i>	19.962	19.962	10	. Piemonte	Inclusione sociale
Le Tre Ghinee APS ETS	<i>"Art is love made public": il linguaggio artistico come contrasto alle discriminazioni nella comunità LGBTQIA+"</i>	19.992	19.992	12	. Lazio	Genere
Centro di Salute Internazionale e Interculturale CSI - (APS)	<i>"Alimentare le Comunità"</i>	19.997	19.997	9	. Emilia - Romagna	Giustizia economica
APS Les Petites Madeleines	<i>"Eye - European Youth Empowerment"</i>	19.793	19.793	12	. Piemonte	Inclusione sociale
Torino Città per le Donne APS ETS	<i>"Bilancio di genere diffuso e osservatorio di genere"</i>	19.751	19.751	12	. Piemonte	Genere
Asnada APS	<i>"Linguaccia - laboratori di lingua, corpo e voce a Scuola Asnada"</i>	16.964	16.964	8	. Lombardia	Inclusione sociale
Associazione giovanile Venus	<i>"Donne in viaggio: street art a scuola!"</i>	19.998	19.998	12	. Lazio	Genere
Presidio Partecipativo del Patto di Fiume Simeto ETS	<i>"Break Free! Spezza le catene dello sfruttamento!"</i>	59.787	59.787	14	. Sicilia	Giustizia economica



Ente Premio Sele D'Oro ODV	"EURO PATTERNS - Percorsi di cittadinanza europea, protagonismo civico e inclusione sociale in una piccola Comunità delle Aree Interne"	58.934	58.934	14	. Campania	Salute
Bandiera Bianca APS	"NE(E)TWORKING "	60.000	60.000	14	. Campania	Inclusione sociale
ODV Occhi Aperti per Costruire Giustizia	"Il Mondo in una Comunità"	59.693	59.693	14	. Veneto . Liguria	Inclusione sociale
Pink Project APS ETS	"Cucire Libertà"	59.987	59.987	14	. Sicilia	Genere
Associazione Foresta Modello Valle dell'Aterno ETS	"STAI Strumenti e Competenze dell'Abitare in Montagna"	57.677	57.677	14	. Abruzzo	Sviluppo locale
Associazione Appennino Ritrovato	"L'ALTA VIA DEI GIOVANI. INCONTRI SUI CRINALI PER GUARDARE LONTANO"	59.766	59.766	14	. Emilia-Romagna	Inclusione sociale
A.P.S. RIFAI - Rete Italiana Facilitatori Aree Interne	"Attivare il Futuro: idee e azioni per le comunità delle Aree Interne"	54.524	54.524	13	. Piemonte . Marche . Friuli Venezia Giulia . Sicilia	Sviluppo locale
Associazione Universitaria per la Cooperazione e Lo Sviluppo onlus	"L'amone EcoLab: partecipazione e co-progettazione resiliente"	59.535	59.535	14	. Lazio	Sviluppo locale
Attrazione Animale	"IL DIRITTO DI RESTARE"	48.636	48.636	14	. Marche	Sviluppo locale
APG- Associazione Promozione Giovani	"EurHope"	59.270	59.270	12	. Campania	Inclusione sociale
Chiocciola la casa del nomade APS	"Habitat"	60.000	60.000	14	. Emilia-Romagna	Sviluppo locale
Arci Benevento APS	"Mercati Culturali"	55.708	55.708	12	Campania	Inclusione sociale

CinemAbruzzo Aps ETS	<i>"UPPENINO feat ARCIPELAGO"</i>	60.000	60.000	14	. Abruzzo	Sviluppo locale
Mem.Med Memoria Mediterranea ETS	<i>"DigNitA": per l'identificazione delle persone migranti scomparse nel Mediterraneo e supporto alle loro famiglie"</i>	59.997	53.997	14	. Sicilia . Calabria	Migrazione
Associazione Milano Mediterranea	<i>"Riders!"</i>	65.888	59.299	14	. Lombardia	Giustizia economica
Genova che osa a.p.s.	<i>"YES! Youths Empowered against Shrinkage Promuovere dignità, diritti e partecipazione democratica di giovani vulnerabili in una shrinking city: advocacy e campaigning per lavori di qualità."</i>	66.549	59.894	13	. Liguria	Giustizia economica
Comitato 3 Ottobre - Accoglienza ETS	<i>"Voci di confine: Giovani, Politica e Media a confronto con la migrazione"</i>	59.955	53.960	12	. Sicilia . Lazio	Migrazione
Associazione Quore Aps	<i>"Abit/AZIONI"</i>	65.573	59.015	14	. Piemonte	Inclusione sociale
Frontiera Sud APS	<i>"C.I.A.C. - Comunità in Azione Campolongo"</i>	66.667	60.000	14	. Campania	Inclusione sociale
TOTALE BANDO RISE		1.354.320	1.315.854			

Progetto "Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence)"

A partire da febbraio 2024 ha preso il via il progetto "Network of Organization for Rights and Autonomy against gender-based violence" (NORA against GBV), finanziato dalla Commissione europea CERV-2023-DAPHNE e coordinato da ActionAid in partnership con Fondazione Realizza il Cambiamento che durerà fino a gennaio 2027.



Il progetto mira a promuovere la prevenzione e il contrasto alla violenza maschile contro le donne attraverso il rafforzamento delle Organizzazioni della Società Civile a livello nazionale, regionale e locale e con particolare attenzione alle aree interne e periferiche. Il progetto prevede:

- Il supporto finanziario per almeno 50 organizzazioni della società civile attive in Italia nella lotta alla violenza contro le donne e le ragazze;
- un vasto programma di capacity building, formazioni e tutoraggio dedicato alle realtà che riceveranno il supporto economico;
- la creazione di un network tra le organizzazioni coinvolte.

Il ruolo di Fondazione in questo progetto è quello di indire e selezionare gli enti sulla base dei criteri indicati nei bandi, erogare i contributi e monitorare l'andamento e l'esecuzione dei progetti e partecipare all'organizzazione di alcune attività di capacity building.

A maggio 2024 e gennaio 2025 sono stati pubblicati due bandi (il primo dedicato ad organizzazioni operanti nelle aree interne e remote italiane e il secondo dedicato ad organizzazioni che lavorano a livello locale/regionale e nazionale) con attenzione a 3 ambiti di intervento quali:

1. prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
2. sostegno a donne che subiscono violenza di genere, con particolare riguardo a forme di violenza meno considerate o emergenti (es. mutilazioni genitali femminili, violenza digitale, donne in fuga da conflitti armati);
3. supporto all'empowerment socioeconomico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.

Complessivamente tramite i due bandi sono stati finanziati 56 progetti, che coinvolgono 96 organizzazioni della società civile italiana attive sul tema della prevenzione e contrasto della violenza maschile sulle donne.

L'importo totale assegnato ai 56 progetti ammonta a 2.250.011,68 Euro.

Il budget è stato distribuito come segue:

- BANDO 1 – 12 progetti finanziati con un importo complessivo di 355.306,29 euro (*Tabella 7*);
- BANDO 2 – 44 progetti finanziati con un importo complessivo di 1.894.705,39 euro (*Tabella 8*).

Nel corso dell'anno 2025 sono stati erogati alle organizzazioni coinvolte 927.041 Euro (dato di Bilancio).

Di seguito una breve descrizione delle attività svolte e risultati raggiunti per i tre assi d'intervento: Sostegno finanziario, Capacity Building e Networking.

Sostegno finanziario

In totale sono stati sostenuti 56 progetti nell'ambito del progetto NORA against GBV, fornendo sostegno finanziario a 96 organizzazioni tra capofila e partner.

Dei 56 progetti, 31 sono operanti in aree interne e remote e 25 a livello locale/regionale/nazionale e, organizzandole per aree geografiche possiamo vedere che 24 sono attivi nel Nord d'Italia, 17 in Centro e 15 nel Sud.

Nell'ambito dell'obiettivo generale di prevenire e contrastare la prevenzione maschile contro le donne, i progetti sostenuti affrontano le seguenti aree tematiche:

- 34 di prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
- 11 di sostegno a donne che subiscono violenza di genere, con particolare riguardo a forme di violenza meno considerate o emergenti (es. mutilazioni genitali femminili, violenza digitale, donne in fuga da conflitti armati);
- 11 di supporto all'empowerment socioeconomico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.



Programma di Capacity Building

Rispetto al Programma di Capacity Building, tutti i cicli formativi sono stati erogati in linea con il piano di lavoro approvato. Da fine 2024 sono state erogate da parte di Actionaid e Fondazione complessivamente 152 ore di formazione sui seguenti temi project management e sostenibilità, formazione tematica, networking e governance collaborativa.

Networking

Nei mesi di settembre e ottobre 2025 si sono tenuti a Bologna (13–14 settembre), Roma (4–5 ottobre) e Bari (24–25 ottobre) gli eventi di networking che hanno coinvolto 129 persone provenienti da 55 organizzazioni beneficiarie del finanziamento nell’ambito del progetto “NORA against GBV”. Gli incontri si sono articolati in due giornate dedicate al confronto, alla collaborazione e alla costruzione di nuove prospettive condivise.

Tabella 7: Organizzazioni finanziate con Bando 1

Ente soggetto responsabile	Titolo del progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Regione	Tema
ASSOCIAZIONE AMICA DONNA APS	"Cyberviolenza - Punto di ascolto"	26.363	26.363	Toscana	Nuove forme di violenza
DRESS FOR SUCCESS	"RISE UP - Rafforzamento dell'Indipendenza Sociale ed Economica per Uscire dalla violenza Per le donne vittime di violenza che vivono nelle aree interne"	29.987	29.987	Lazio	Empowerment socio-economico
DAFNE, ASSOCIAZIONE A TUTULA DELLA DONNA E DEL MINORE, ETS	"Persepolis"	29.969	29.969	Abruzzo	Prevenzione e contrasto alla violenza maschile contro le donne
APS LA DIOSA ONLUS	"Dea Montagna"	29.998	29.998	Abruzzo	Empowerment socio-economico
FARE X BENE ETS	"e-mpowerment-sensibilizzare oggi per prevenire la violenza di genere"	30.000	30.000	Calabria	Prevenzione e contrasto alla violenza maschile contro le donne
ASSOCIAZIONE CULTURALE LIGHTHOUSE LANGUAGES	"WAY OUT"	30.000	30.000	Lazio	Empowerment socio-economico
ASSOCIAZIONE EDUCATIVA PEDAGOGICA PETRARCA	"Apri gli Occhi"	29.102	29.102	Molise	Prevenzione e contrasto alla violenza maschile contro le donne



ASSOCIAZIONE DONNE IN STRADA APS	"SPORTELLLO ITINERANTE"	29.975	29.975	Emilia Romagna	Nuove forme di violenza
RISE UP!! APS	"Empowering Women Building Bridges: Un'azione sinergica per la prevenzione e il contrasto della violenza di genere"	30.000	30.000	Campania	Empowerment socio- economico
S.E.N.A.D. SERVIZIO NAZIONALE ASSISTENZA DISABILI	Donne in azione: "Non chiamate amore quello malato"	30.000	30.000	Calabria	Nuove forme di violenza
PIGRECO - SEMI DI INTERCULTURA APS	"NET: Nodi di Empowerment Territoriale contro la violenza di genere"	29.990	29.990	Emilia Romagna e Toscana	Nuove forme di violenza
ASSOCIAZIONE SALVABEBE' SALVAMAMME	"Valigia di Salvataggio. Per una comunità consapevole e coesa"	29.923	29.923	Lazio	Prevenzione e contrasto alla violenza maschile contro le donne
TOTALE		355.306	355.306		

Tabella 8: Organizzazioni finanziate con Bando 2

Ente soggetto responsabile	Titolo del progetto	Totale progetto	Contributo assegnato	Regione	Tema
LINEA ROSA ODV	SALUTE DELLE DONNE VITTIME DI VIOLENZA DI GENERE	50.301	50.301	Emilia Romagna	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
ARTESTUDIO	UNA STANZA PER OFELIA	54.796	54.796	Lazio	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
Mama Chat APS - Per l'empowerment e la salute psicosociale femminile	Voci invisibili: rompere il tabù della violenza di genere nella salute mentale	59.958	59.958	Lombardia e Veneto	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
Artemisia APS	I.D.E.A. Inclusione, Diritti, Empowerment per l'Autonomia	59.917	59.917	Toscana	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.

ASSOCIAZIONE VOLONTARIE DEL TELEFONO ROSA TORINO – PIEMONTE	GIOVANI DONNE E RAGAZZE VITTIME DI VIOLENZA MASCHILE - PERCORSI INTEGRATI: DALLA SICUREZZA E TUTELA ALL'AUTONOMIA PERSONALE	60.000	60.000	Piemonte	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
ASSOCIAZIONE DONNEINSIEME "SANDRA CRESCIMANNO" ODV	Sportello D.O.N.N.A. – Diritti, Opportunità, Nuove Narrazioni di Autonomia	29.557	29.557	Sicilia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
Associazione Nosotras Onlus	DoMo - Donne in Movimento per i diritti	59.996	59.996	Toscana	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
6LIBERA.6COME6 APS - ETS	SAFE (Sensibilizzazione, Assistenza, Formazione, Empowerment) per un Lavoro Senza Violenza	59.989	59.989	Sicilia, Calabria, Piemonte, Toscana, Lombardia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
Associazione ALA Milano Onlus	Astrea Nova	29.836	29.836	Lombardia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
ASSOCIAZIONE CASA DELLE DONNE CONTRO LA VIOLENZA - ODV	GENDERED IMPACTS - La nuova normativa e i percorsi delle donne di uscita dalla violenza	59.977	59.977	Emilia Romagna	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
CASA DELLE DONNE CENTRO ANTIVIOLENZA CAD BRESCIA ODV	CONTRASTARE-PREVENIRE-PROMUOVERE CAMBIAMENTI: SUPPORTO ALLE DONNE COLPITE DALLA VIOLENZA DI GENERE E DOMESTICA	30.000	30.000	Lombardia	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Mica Macho APS	Decostruire per costruire: una piattaforma per l'Autocoscienza Maschile	29.886	29.886	Italia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
ONLUS TUTTO E' VITA CENTRO ANTIVIOLENZA	Revenge Porn, Psicologia e Reintegro al Lavoro	28.510	28.510	Toscana	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.).

Centro Veneto Progetti Donna ODV	<i>SCOPERTA - Strumenti di Comunicazione e Prevenzione per Educare al Rispetto e l'Autodeterminazione</i>	59.921	59.921	Veneto	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
Casa della Donna - APS	<i>LiViA - Libere da Violenze e Abusi</i>	59.999	59.999	Toscana	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Associazione Voce Donna E.T.S.	<i>Violenza Ostetrica: un silenzio che deve essere ascoltato</i>	57.301	57.301	Friulia Venezia Giulia	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.);
ASSOCIAZIONE ROMPI IL SILENZIO APS	<i>"TU LO SAI?"</i>	29.942	29.942	Emilia Romagna	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
Meti A.P.S.	<i>Gomitoli</i>	30.000	30.000	Lombardia e Piemonte	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.
IDI Iotunoivoi Donne Insieme OdV	<i>Libera di Essere: Sensibilizzare e Contrastare la violenza di Genere sulle Donne LBT.</i>	28.771	28.771	Friulia Venezia Giulia	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
Casa delle donne per non subire violenza APS	<i>MEDUSA: strumenti e reti per contrastare la violenza sessuale</i>	59.743	59.743	Emilia Romagna	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
D.i.Re - Donne in Rete contro la violenza ETS	<i>Voci e percorsi: Centri antiviolenza per donne con background migratorio</i>	59.992	59.992	Italia	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.);
CENTRO DI ASCOLTO UOMINI MALTRATTANTI FERRARA	<i>H.O.P.E. – Helping Offenders Progress and Evolve</i>	29.875	29.875	Campania, Emilia Romagna; Lazio, Puglia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;

LIFE and LIFE ETS	<i>Rete Territoriale Antiviolenza Amore 2.0</i>	29.996	29.996	Sicilia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
A.P.S. ACCADEMIA INTERNAZIONALE "LA CRISALIDE"	<i>La Casa di Geltrude</i>	59.987	59.987	Campania	Sostegno a donne che subiscono violenza di genere con particolare riferimento a forme di violenza meno conosciute (es. mutilazioni genitali femminili, cyberviolenza, donne in fuga da conflitti armati, etc.)
Giuridicamente libera APS	<i>Con la violenza non tratt(a)iamo</i>	29.989	29.989	Lazio	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
Trama di Terre APS	<i>LA FORZA DI UN NO: MATRIMONI FORZATI E CONSENSO DELLE DONNE. Percorsi di formazione e sensibilizzazione.</i>	43.711	43.711	Emilia Romagna	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
ODV IL CORAGGIO DI FRIDA	<i>COMINCIA TU: tracciare percorsi insieme oggi per costruire un futuro libero domani</i>	29.645	29.645	Lombardia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
APS Liberaluna ETS	<i>"A vele spiegate"</i>	29.940	29.940	Molise	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Associazione Giovanile Ares Roma - APS	<i>ResponsabilMente Online</i>	8.650	8.650	Lazio	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
ASSOCIAZIONE SENZA VIOLENZA	<i>MASCHILE SENZA VIOLENZA</i>	59.996	59.996	Emilia Romagna	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
Cipm Toscana Aps	<i>Kairos: Right Time</i>	34.812	34.812	Toscana	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
ASSOCIAZIONE AION APS	<i>RI-GENDER</i>	30.000	30.000	Lazio	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Centro Antiviolenza - ODV	<i>Il nostro Corpo, la nostra Festa</i>	49.934	49.934	Emilia Romagna	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
Fondazione Roberta Lanzino ODV	<i>Aperte le finestre</i>	60.000	60.000	Calabria	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Casa di Accoglienza delle Donne Maltrattate - Cadmi	<i>Hack the violence - Rete contro la violenza digitale</i>	59.953	59.953	Lombardia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.

ATTIVAMENTE COINVOLTE APS	<i>O-NORA destrutturare la violenza ricostruendo il rispetto sociale</i>	29.628	29.628	Calabria	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
SPAZIO DONNA ETS	<i>S.E.M.I. - Sensitization, Education, Mentoring, Intersectional Communication</i>	29.989	29.989	Campania	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
Accademia Pietro Vannucci A.P.V. ODV	<i>Sogni Liberi – Contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere</i>	24.012	24.012	Umbria	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere.
Associazione di Promozione Sociale Giornaliste del Mediterraneo – Mediterranean Women Journalists	<i>FORUM DELLE GIORNALISTE DEL MEDITERRANEO (decima edizione)</i>	27.899	27.899	Puglia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
ARCI - Comitato Territoriale di Bologna APS	<i>Maschilisti Anonimi - M/AN</i>	54.143	54.143	Emilia Romagna	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
MASCHILE PLURALE APS ETS	<i>Prima che sia tardi - nuovi percorsi di incontro e trasformazione del maschile</i>	60.000	60.000	Abruzzo e Sicilia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
Telefono Donna Centro Antiviolenza CIF APS	<i>RISE – Riconoscersi, Identificarsi, Sostenersi, Evolvere</i>	59.956	59.956	Liguria	Supporto all'empowerment socio-economico di donne in fuoriuscita da percorsi di violenza.
Associazione Multietnica Terre Unite	<i>Gazebo Viola Reload</i>	29.650	29.650	Lombardia	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere;
ASSOCIAZIONE ALMATERRA APS	<i>BRAVE - Building Resilience and Valuing Emotions</i>	24.547	24.547	Piemonte	Prevenzione primaria e contrasto agli stereotipi e alle disuguaglianze di genere
TOTALE		1.894.705	1.894.705		

Progetto “Nel nome della Donna per le donne”

A seguito di quando concordato nell’“ATTO DI IMPEGNO AD EROGARE SECONDO LE FINALITA’ DI U “CHARITABLE TRUST” denominato “NEL NOME DELLA DONNA TRUST” del 15 febbraio 2024, registrato a Lecce il 21 febbraio 2024, Fondazione ha ricevuto una donazione di 150.000 Euro. Il comitato del progetto “Nel nome della Donna per le donne” di cui Fondazione è membro, ha deliberato di destinare la quota di 147.000 Euro ad ActionAid International Italia ETS per il progetto “Articolo T.R.E. - La Global House delle Donne”.

Il progetto si è concluso a dicembre 2025, dopo una estensione non onerosa che ha permesso di raggiungere gli obiettivi e i risultati previsti.



Programma “iniziativa India”

Nel 2025 è proseguita l’iniziativa in India avviata nel 2024: l’Iniziativa India nasceva come risposta alle difficoltà operative incontrate dalle ONG internazionali in India, in seguito alle restrizioni imposte dal governo attraverso il Foreign Contribution Regulation Act (FCRA), una legge che limita fortemente la ricezione di fondi esteri, causando la revoca di migliaia di licenze, tra cui anche quella di ActionAid India Association (AA India), in un paese che affronta povertà, emarginazione e disuguaglianze di genere, segnato dalla corruzione e dalla violazione dei diritti delle minoranze.

In tale contesto, quale opportunità per ampliare il proprio raggio d’azione anche oltre i confini nazionali come previsto dallo Statuto, e come misura temporanea per garantire la continuità dei programmi e la tutela del personale locale, la Fondazione aveva stipulato nove contratti di consulenza con professionisti indiani, a copertura dei ruoli chiave di ActionAid India, e a giugno 2025, con la cessazione anticipata di quattro consulenze e la relativa riduzione dei costi, ha concentrato le attività sui profili strategici: per questa iniziativa sono stati sostenuti costi nell’anno per complessivi 269.551 Euro.

Tale operazione è allineata alle previsioni dell’accordo quadro di partnership tra la Fondazione e il suo fondatore ActionAid, avente ad oggetto una collaborazione nelle aree di accountability, diritto delle nuove generazioni di vedere rimossi gli ostacoli al proprio sviluppo, contrasto alle disuguaglianze, con particolare riguardo alla disuguaglianza di genere, e la sua sostenibilità è supportata dal contributo economico commisurato alle necessità, accordato dallo stesso fondatore, con accordo operativo specifico prorogato fino a marzo 2026.

Progetto “Fondo a sostegno di futuri avvocati, medici e operatori sanitari”

Grazie all’iniziativa di un major donor che ha destinato un importo complessivo di 20.000, in parte già erogato nel 2025 e in parte lo sarà nel 2026, è stato accantonato un fondo da destinare a progetti a sostegno di futuri avvocati, medici e operatori sanitari, che prevede la copertura delle spese di istruzione per tutta la durata dei rispettivi corsi di studio. A fine 2025 è stata deliberata la prima destinazione dei fondi che avverrà attraverso interventi promossi da Fondazione insieme ad ActionAid International Italia E.T.S. e da altri enti a favore di studenti e studentesse in Bangladesh.

Adesione di Fondazione ad Assifero:

Nel 2025 Fondazione ha confermato la sua adesione al network Assifero rafforzando la sua partecipazione a eventi, conferenze, tavoli di confronto e scambio con enti filantropici nazionali e internazionali.

Ha altresì confermato la sua adesione alle due Campagne di Assifero:

“Campagna Future Chair” (<https://assifero.org/programmi-e-iniziative/future-chair/#collapse-d96951f67e2d2ad63098>) una dichiarazione d’impegno per il dialogo intergenerazionale: le fondazioni, enti filantropici e investitori ad impatto firmatari si impegnano a lavorare su **sei principi**:

1. Promuovere e creare spazi di dialogo e confronto;
2. Rimuovere gli ostacoli e garantire condizioni abilitanti;
3. Avere una cultura dell’ascolto attivo a tutti i livelli;
4. Tenere conto e dare seguito;
5. Comunicare i risultati raggiunti;
6. Promuovere tali principi.



“Campagna Filantropia per il Clima” (<https://assifero.org/programmi-e-iniziative/filantropia-per-il-clima>) ove Assifero, accoglie la chiamata internazionale di **Philea** e **WINGS**, che promuove dal 2021 la dichiarazione d’impegno per il cambiamento climatico, fondata sui seguenti principi:

1. Promuovere e creare occasioni di formazione e scambio;
2. Destinare risorse finanziarie, intellettuali, relazionali e materiali;
3. Promuovere una nuova lettura fatta attraverso la lente del clima;
4. Promuovere una scelta di investimenti responsabili;
5. Diminuire l'impatto ambientale della propria organizzazione;
6. Informare sull'evoluzione e sui risultati raggiunti.

03.2 Attività commerciale 2025

Nel corso del 2025 ha preso avvio il filone di attività commerciale della Fondazione, che si è concretizzata attraverso l'erogazione di servizi di formazione e la realizzazione di percorsi di accompagnamento e approfondimento di argomenti riguardanti la realtà degli enti non profit e di tematiche più specificatamente inerenti gli ambiti statuari di interesse della Fondazione Stessa.

Fra le attività svolte, la più significativa è stata senza dubbio quella riferita al **Progetto Econo.Mia** di seguito descritto:

Nel corso del 2025, in collaborazione con ActionAid, la Fondazione Realizza il Cambiamento (FRIC) ha contribuito alla realizzazione di **Econo.Mia**, un percorso di educazione finanziaria promosso e finanziato da Amazon, finalizzato a rafforzare le competenze economico-finanziarie e l'autonomia delle e dei dipendenti, con particolare attenzione all'empowerment socio-economico delle donne lavoratrici e alla prevenzione della violenza economica.

All'interno del progetto, FRIC ha curato in particolare l'erogazione del percorso formativo e la gestione della piattaforma digitale dedicata. Il programma si è sviluppato attraverso un sistema di e-learning accessibile e modulare, articolata in 10 moduli tematici e un approfondimento specifico su empowerment socio-economico e prevenzione della violenza di genere, con l'obiettivo di integrare competenze tecniche e dimensione sociale. Il percorso è stato strutturato in videopillole brevi e progressive, con un taglio pratico e orientato alla vita quotidiana. I contenuti hanno coperto le principali dimensioni della gestione economico-finanziaria, dalla lettura della busta paga alla pianificazione del budget, dalla definizione di obiettivi finanziari alla prevenzione delle truffe, fino ai temi della protezione dai rischi, della previdenza e dell'introduzione agli investimenti. La piattaforma ha inoltre integrato strumenti operativi a supporto dell'apprendimento, come template e materiali scaricabili gratuitamente. Il contenuto dei video ha inoltre voluto valorizzare un linguaggio inclusivo, capace di intercettare bisogni e vissuti differenti. Infine, la collaborazione con RAME, una community che ha l'obiettivo di cambiare la relazione che si ha con il denaro, ha contribuito a rafforzare il taglio divulgativo e a promuovere una narrazione del denaro più consapevole e libera da stereotipi. Accanto alla dimensione formativa digitale, FRIC ha supportato anche l'organizzazione e l'erogazione di momenti in presenza, attraverso un roadshow territoriale che ha toccato diverse città italiane, favorendo il confronto diretto tra istituzioni, cittadini/e, imprese e Terzo Settore e ampliando l'impatto del progetto oltre la fruizione individuale dei contenuti.



Altre attività di formazione nel 2025 sono state realizzate dalla Fondazione, anche invitando in alcune occasioni alcuni esperti tematici. Si citano le formazioni erogate a favore di:

- **OIM Italia - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni:** nel mese di maggio 2025, la Fondazione ha promosso la realizzazione e facilitazione di un percorso formativo articolato in due giorni in presenza a Roma, volto al rafforzamento dell'operato di sei giovani leader della diaspora attivi nelle proprie comunità, con l'obiettivo di fornire un quadro teorico e pratico sulle strategie di coinvolgimento e mobilitazione sociale. Questo facilitando la condivisione delle esperienze dirette dei/le/* partecipanti, l'analisi ed il riconoscimento dei loro bisogni, nonché tramite la formulazione di strumenti per l'avvio di piani di azione personalizzati.
- **Azione solidale Società Cooperativa Sociale :** nel corso del 2025 è stato realizzato un percorso di accompagnamento rivolto ad Azione Solidale finalizzato allo sviluppo di una Child Safeguarding Policy. L'intervento ha previsto una fase iniziale di analisi delle risorse e dei bisogni e tramite revisione della documentazione organizzativa rilevante, affiancata da momenti di confronto con stakeholder interni, seguita da un processo iterativo di redazione della Policy articolato in più fasi di sviluppo e revisione. A conclusione del percorso, è stato realizzato un intervento formativo online rivolto al partenariato del progetto "Crescere al Giambellino", finalizzato alla condivisione dei contenuti della Policy e al supporto alla sua applicazione.
- **BPER Banca S.p.A.:** a novembre 2025 è stata erogata una formazione strutturata in un workshop di mezza giornata on-line rivolta ad un gruppo di dipendenti dell'ufficio Terzo settore dell'Istituto bancario. In particolare, la formazione ha riguardato il modello organizzativo di un ente del terzo settore rispetto ai suoi bisogni in termini finanziari (quali, ad esempio, fidejussioni, anticipi 5/mille, finanziamenti per bandi e progetti, e simili), all'operatività quotidiana e alla programmazione del ciclo economico finanziario. Il percorso formativo è stato costruito con un approccio interattivo e dialogato, che ha alternato momenti di inquadramento teorico a fasi di confronto e riflessione condivisa con gli utenti.

04. Lo sviluppo previsto per il 2026

Si confermano per il 2026 le attività e gli sviluppi previsti nella pianificazione approvata dal Consiglio d'Indirizzo a dicembre 2025: il 2026 sarà un anno chiave per **consolidare la duplice identità della Fondazione:** da un lato soggetto filantropico e grantmaker, dall'altro **fornitore qualificato di servizi formativi e consulenziali** capace di innovare, generare impatto e garantire sostenibilità nel lungo periodo.

Nel corso dell'anno si prevede la **chiusura operativa del progetto europeo The CARE**, dopo tre anni di attività di regranting, capacity building e networking tra organizzazioni della società civile in tutta Italia. Proseguiranno invece le altre principali linee programmatiche e progettuali — *NORA, Realizziamo il Cambiamento con il Sud, e Iniziativa India* — che continueranno a rafforzare la presenza e il riconoscimento della Fondazione in ambito nazionale e internazionale.

Sul piano strategico, il **budget 2026** prevede anche un **target di sviluppo delle attività a carattere commerciale**, con l'obiettivo di definire e consolidare il **profilo e la metodologia di FRIC come soggetto erogatore di formazione e consulenza a impatto sociale**.



Le attività principali saranno dunque:

- l'attività di re-granting in relazione ai progetti in corso.
- Utilizzo della piattaforma software per la gestione dell'attività di regranting, sviluppata nel 2023;
- Chiusura degli ultimi progetti e approvazione della rendicontazione finale per gli ultimi 5 progetti della II edizione del Bando Realizziamo il Cambiamento con il Sud.
- Per il progetto "The CARE", preparazione del report finale (tecnico e finanziario) da presentare all'Unione Europea per l'erogazione dell'ultima tranche di finanziamento
- Proseguimento delle attività per il progetto "A regola d'arte";
- Proseguimento delle attività del progetto "NORA against GBV"
- Proseguimento dell'iniziativa India per la promozione dei diritti delle minoranze, mediante l'intervento di consulenti indiani contrattualizzati dalla Fondazione, contando anche su un sostegno economico da parte di Actionaid;
- Fondazione Realizza il Cambiamento continuerà ad aderire al Network Assifero e valuterà l'adesione ad altri network nazionali ed internazionali di Fondazioni con lo scopo di mantenere vivo e attivo il dialogo all'interno dell'ambito filantropico in un contesto estremamente mutevole e poter avviare nuove e rinnovate partnership con enti filantropici.

In ultimo la Fondazione mantiene costante aggiornamento sugli effetti e impatti dell'applicazione del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117) e dell'autorizzazione dell'Unione Europea al pacchetto fiscale per gli ETS, al fine di valutare l'eventuale adeguamento del proprio Statuto e l'iscrizione al RUNTS (Registro Unico degli Enti del Terzo Settore) ai fini della potenziale trasformazione in E.T.S. (Ente del Terzo Settore).

05. Proposta di destinazione del risultato dell'esercizio

Alla fine del 2025 si rileva un surplus di gestione per un importo pari a 20.229 Euro.

Si propone che l'avanzo dell'esercizio venga destinato al fondo di gestione a disposizione della Fondazione.

Progetto di Bilancio presentato al Consiglio di Indirizzo del 29 Aprile 2026.



FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO
BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2025
(importi in Euro)

31 dicembre 2025

31 dicembre 2024

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	1.541.496	2.559.624
A) CREDITI VERSO SOCIO FONDATORE	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	34.848	-
I- Immobilizzazioni immateriali	34.848	-
1) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
2) concessioni, licenze marchi e diritti simili	34.848	-
II- Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	-	-
2) impianti e attrezzature	-	-
3) altri beni	-	-
III- Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni	-	-
2) crediti	-	-
3) altri titoli	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.497.472	2.557.640
I- Rimanenze	-	-
1) Giacenze di beni destinati alla vendita	-	-
II- Crediti	11.952	1.519
1) crediti verso i clienti	-	-
2) crediti verso organizzazioni del network ActionAid	-	-
3) crediti tributari	2.618	-
4) verso altri	9.334	1.519
III- Attività finanziarie	-	-
1) altri titoli	-	-
IV- Disponibilità liquide	1.485.519	2.556.121
1) depositi bancari	1.485.237	2.555.839
2) denaro e valori in cassa	282	282
D) RATEI E RISCONTI	9.177	1.984
PASSIVO	1.541.496	2.559.624
A) PATRIMONIO NETTO	1.437.269	2.486.099
I- Patrimonio Libero	27.424	7.195
1) Risultato gestionale dell'esercizio	20.229	13
2) Fondo di gestione	7.195	7.182
II- Fondo di dotazione	105.000	105.000
III- Patrimonio Vincolato	1.304.845	2.373.904
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.304.845	2.373.904
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.612	11.256
D) DEBITI	87.410	62.269
1) debiti verso il personale	17.540	8.401
2) debiti verso fornitori	12.681	45.271
3) debiti tributari	16.247	3.202
4) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	7.091	3.627
5) altri debiti	33.851	1.768
6) debiti per erogazioni condizionate per progetti	-	-
E) RATEI E RISCONTI	205	-

FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO
BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2025
(importi in Euro)

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

31 Dicembrbe 2025

31 Dicembre 2024

A) VALORE DELLA PRODUZIONE:	2.793.360	1.889.981
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	148.610	-
1.1 vendita corsi di formazione	148.610	-
Variazioni delle rimanenze di prodittiin corso di lavorazione,		
2. semilavorati e finiti	-	-
3. Variazioni di lavoro in corso su ordinazione	-	-
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5. Altri ricavi e proventi	2.644.750	1.889.981
5.1 Fondi per programmi e progetti da istituzioni pubbliche	1.973.418	1.086.737
5.2 Fondi per programmi e progetti da altri donatori	669.400	797.587
5.3 Fondi 5 per mille	-	-
5.4 Fondi generali	1.000	3.000
5.5 Lasciti testamentari	-	-
5.6 Altri	932	2.657
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	- 2.753.839	- 1.885.383
6. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(499)	-
7. Costi per servizi	(404.936)	(83.753)
7.1 Servizi per attività	(345.269)	(59.940)
7.2 Servizi amministrativi di supporto generale	(59.667)	(23.813)
8. Costi per godimento di bene di terzi	-	-
9. Costi per personale	(229.752)	(120.549)
9.1 Personale per attività	(133.065)	(69.287)
9.2 Personale amministrativo di supporto generale	(91.964)	(47.787)
9.3 Altre spese del personale	(4.723)	(3.475)
10. Ammortamenti e Svalutazioni	(24.359)	(2.684)
10.1 Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(16.337)	(2.684)
10.2 Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(8.022)	-
11. Variazione delle Rimanenze	-	-
12. Accantonamenti per Rischi e oneri	-	-
13. Altri Accantonamenti	-	-
14. Oneri diversi di gestione	(1.017)	(2)
14.1 Altri Oneri	(1.017)	(2)
14.A Contributi erogati	(2.093.278)	(1.678.395)
14.A.1 Contributi per programmi e progetti	(2.086.278)	(1.671.395)
14.A.2 Altri contributi	(7.000)	(7.000)
C) Proventi e oneri finanziari	- 2.516	- 585
15. Proventi da Partecipazioni	-	-
16. Altri Proventi finanziari	-	-
17. Interessi e altri oneri finanziari	(2.516)	(585)
D) Rettifiche di Valore di attività finanziarie (18; 19)	-	-
E) Proventi e Oneri Straordinari (20;21)	-	-
RISULTATO DI ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	37.005	4.013
22. IMPOSTE SUL REDDITO	(16.776)	(4.000)
imposte e tasse	(16.776)	(4.000)
23. RISULTATO DI ESERCIZIO	20.229	13

FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 dicembre 2025 (importi in Euro)

RENDICONTO FINANZIARIO

	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
A) Posizione finanziaria netta inizio esercizio	2.556.121	995.208
B) Flusso monetario da attività di esercizio:		
<i>Risultato gestionale dell'esercizio (libero e vincolato)</i>	<i>20.229</i>	<i>13</i>
<i>Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità</i>	<i>29.715</i>	<i>2.060</i>
- incremento/(decremento) fondo rischi passività potenziali	-	-
- ammortamenti	24.359	2.684
- variazione netta trattamento di fine rapporto	5.356	(624)
<i>Variazione del capitale circolante:</i>	<i>7.720</i>	<i>28.244</i>
- incremento/(decremento) debiti	25.141	25.256
- incremento/(decremento) fondo per rischi ed oneri		
- incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	205	-
- (incremento)/decremento crediti	(10.433)	3.358
- (incremento)/decremento ratei e risconti attivi	(7.193)	(370)
<i>Variazione Fondi vincolati</i>	<i>(1.069.059)</i>	<i>1.533.280</i>
Totale B	(1.011.395)	1.563.597
C) Flusso monetario da attività di investimento:		
- (incremento) delle immobilizzazioni immateriali	(51.185)	(2.684)
- (incremento)/decremento delle immobilizzazioni materiali	(8.021)	-
- (incremento)/decremento delle immobilizzazioni finanziarie	-	-
- aumento (diminuzione) crediti a lungo termine	-	-
- acquisto di immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale C	(59.206)	(2.684)
D) (Incremento)/decremento riserve		
Totale Flusso monetario del periodo (B+C)	(1.070.601)	1.560.913
E) Posizione finanziaria netta fine esercizio:	1.485.520	2.556.121
- Disponibilità liquide a fine esercizio	1.485.519	2.556.121
- Attività finanziarie	-	-
<i>saldo da bilancio</i>	<i>1.485.519</i>	<i>2.556.121</i>



.....

FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

Milano – Via Carlo Tenca 14

Codice Fiscale: 97743140150

P. IVA: 13976440969

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025

NOTA INTEGRATIVA

La Fondazione Realizza il Cambiamento, nel seguito la Fondazione, è stata costituita il 15 Febbraio 2016 da ActionAid International Italia E.T.S. ed ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica da parte della Prefettura di Milano il 27 Giugno 2016 (n. iscrizione n. 1533).

La Fondazione non ha finalità di lucro e ha per scopo la tutela e la promozione dei diritti umani sia in Italia che all'estero, promuovendo programmi in aree di particolare fragilità sociale. Per realizzare i propri obiettivi, la Fondazione si può avvalere della collaborazione di altri Enti, pubblici o privati, non lucrativi o lucrativi, anche operanti nel settore della cooperazione nazionale ed internazionale.

La Fondazione si è dotata di Partita IVA nel mese di febbraio 2025, per poter svolgere *attività connesse* commerciali accessorie, strumentali allo scopo principale e finalizzate a reperire fondi per l'ente.

Il bilancio è composto dallo schema di Stato Patrimoniale, predisposto tenendo conto di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice Civile, recependo, ove applicabile, le modifiche apportate dal D.Lgs 139/2015 sugli schemi di bilancio. Il Rendiconto Gestionale è redatto in forma scalare secondo lo schema previsto dall'art. 2425 del codice civile (conosciuto come "conto economico IV direttiva CEE). Il Rendiconto Finanziario rappresenta le fonti e gli impieghi che hanno generato o assorbito liquidità nel corso dell'esercizio.

Il rendiconto Gestionale, classificato ex art.2425 cod.civ. al fine di dare una rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione secondo uno standard ampiamente conosciuto e comparabile con altre realtà sia profit che non profit, lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Finanziario sono stati predisposti in continuità con quanto fatto nell'esercizio precedente.

Lo **Stato Patrimoniale**, il **Rendiconto Gestionale** e quello **Finanziario** e la **Nota Integrativa** sono redatti in unità di Euro e rappresentano la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

I. PRINCIPI O POSTULATI DI BILANCIO

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 si ispirano ai principi della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci del bilancio sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente e opportunamente riclassificate per renderle omogenee in caso di modifica delle riclassificazioni delle voci per renderlo più chiaro e rappresentativo delle attività svolte.

Si sottolinea che il Bilancio della Fondazione è classificato secondo uno schema idoneo a rappresentare la congruenza della gestione in relazione agli obiettivi statutari della Fondazione, nel rispetto dei principi contabili generali e nazionali declinati dall'OIC e delle raccomandazioni del CNDCEC.

Il bilancio d'esercizio è assoggettato a revisione contabile, nel rispetto delle previsioni statutarie. La relazione è allegata al bilancio.

II. CRITERI DI VALUTAZIONE

Di seguito si espongono i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- » Le **immobilizzazioni immateriali** relative all'attività istituzionale sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di oneri accessori e sono ammortizzate al 100% nell'esercizio stesso di acquisizione, mentre quelle relative all'attività connessa vengono ammortizzate secondo i criteri civilistici.
- » Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo di oneri accessori, al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in modo sistematico applicando le aliquote ritenute congrue in relazione al deperimento ed alla vita economico-tecnica dei relativi cespiti. Le immobilizzazioni materiali aventi un costo di acquisto inferiore a 7.500 Euro sono interamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione.
- » Le **immobilizzazioni finanziarie** sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, rettificato in caso di perdita durevole di valore.
- » I **crediti** sono iscritti al presumibile valore di realizzo.
- » Le **attività finanziarie**, nell'attivo circolante, che non costituiscono immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori e sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.
- » Le **disponibilità liquide** sono iscritte al valore nominale.
- » I **ratei e i risconti** sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale e si riferiscono a proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.
- » Il **patrimonio netto** è rappresentato dal Fondo di dotazione iniziale, dal Patrimonio Vincolato che recepisce i fondi ricevuti con vincolo di destinazione, o una quota degli stessi in proporzione, che non siano ancora stati utilizzati per il progetto vincolato, e dal Patrimonio Libero, costituito dalle riserve libere provenienti da esercizi precedenti e dal risultato di gestione.

- » I **debiti** sono esposti al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione.
- » Il **trattamento di fine rapporto**, calcolato in osservanza alle norme di legge e dei contratti collettivi di lavoro vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.
- » In ottemperanza alle modifiche apportate con il D.Lgs 139/2015, i **Conti d'ordine** sono stati eliminati dallo schema di Stato Patrimoniale e in Nota integrativa viene data l'eventuale indicazione dell'importo complessivo degli impegni, delle garanzie prestate e ricevute e delle passività potenziali, valutati al valore nominale desumibile dalla relativa documentazione.
- » I **proventi** sono esposti in bilancio secondo il principio della cassa, in un'ottica prudenziale; pertanto, vengono considerate come acquisite e dunque disponibili le somme relative ad erogazioni effettivamente incassate.
- » I **proventi con vincolo di scopo** sono fondi ricevuti da donatori istituzionali, aziende, fondazioni e altri enti per progetti/attività specifici e soggetti a rendicontazione; sono contabilizzati seguendo il principio della correlazione con i costi di diretta imputazione. Se i fondi vincolati ricevuti non risultano ancora utilizzati (totalmente o parzialmente) per il progetto cui sono destinati alla data di fine esercizio, sono rappresentati nel valore dei Fondi vincolati destinati da terzi (vedasi § Stato Patrimoniale passivo A.III.1).
- » Gli **oneri** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla natura dei conti, con opportuna specificazione della destinazione per tipologia di attività ove opportuno, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni della Fondazione.
- » La Fondazione, a partire dall'esercizio 2025, ha aperto partita IVA e svolge attività connesse rilevanti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto. In relazione a tali attività, la Fondazione applica il regime IVA secondo la normativa vigente, con conseguente obbligo di adempimenti dichiarativi e possibilità di detrazione dell'imposta sugli acquisti afferenti alle operazioni imponibili. Permane tuttavia, anche per l'esercizio 2025, lo svolgimento di attività istituzionali non rilevanti ai fini IVA. Con riferimento a tali attività, la Fondazione continua ad essere equiparata a un consumatore finale e, pertanto, l'imposta assolta sugli acquisti e sulle prestazioni ricevute costituisce un costo indetraibile. Sotto il profilo fiscale, la Fondazione si qualifica quindi come ente non commerciale che svolge sia attività istituzionali sia attività connesse in regime IVA, adottando un sistema di separazione contabile ai sensi della normativa vigente.

III. CONTENUTO DELLE VOCI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Il contenuto delle principali voci del bilancio d'esercizio è di seguito riportato.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A - CREDITI VERSO SOCIO FONDATORE

Alla data di chiusura dell'esercizio non si rilevano crediti verso il socio fondatore per quote di patrimonio da versare.

B - IMMOBILIZZAZIONI

B) I - Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono costituite dalla voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno* che comprendono:

- il costo di registrazione del marchio "**REALIZZA IL CAMBIAMENTO**" di proprietà della Fondazione;
- lo sviluppo, implementato nel corso dell'anno 2023, di una piattaforma digitale per la gestione dei progetti di regranting. Si tratta uno strumento fondamentale per la gestione dei progetti in corso di Fondazione. Nel corso del 2025 si rileva un incremento di tale voce, in relazione allo sviluppo e perfezionamento di alcune funzionalità della piattaforma.
- il costo, sostenuto nel 2025, per l'acquisto di una piattaforma digitale e-learning utilizzata per la realizzazione dell'attività di formazione, inizialmente specificatamente per "Econo.Mia", un percorso di formazione e di educazione finanziaria per i dipendenti Amazon, erogato da Fondazione in collaborazione con Actionaid.

voce B) I - Imm.ni Immateriali	Costo Storico al 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2025	Fondo ammor.to al 01/01/2025	Ammor.ti	Fondo ammor.to al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
1) Diritti di brevetto e opere d'ingegno	29.506	51.185	-	80.691	29.506	16.337	45.843	34.848
- Registrazione marchio "Realizza il Cambiamento"	1.201	-	-	1.201	1.201	-	1.201	-
- Piattaforma regranting	28.305	7.625	-	35.930	28.305	7.625	35.930	-
- Piattaforma E-Learning	-	43.560	-	43.560	-	8.712	8.712	34.848

Come dettagliato nel paragrafo § "II. Criteri di valutazione" delle poste di bilancio, le immobilizzazioni immateriali dell'attività istituzionale vengono totalmente ammortizzate nel corso dell'esercizio, mentre quelle relative all'attività connessa vengono ammortizzate secondo i criteri civilistici in 5 anni.

B) II - Immobilizzazioni materiali

La voce Immobilizzazioni materiali è costituita dalla categoria *Altri beni*, qui di seguito si riporta il dettaglio della voce di bilancio e delle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

voce B) II - Imm.ni Materiali	Costo Storico al 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Costo Storico al 31/12/2025	Fondo ammor.to al 01/01/2025	Ammort.ti	Variazione fondo per alienazioni	Fondo ammor.to al 31/12/2025	Valore netto contabile al 31/12/2025
2) Altri Beni:									
a) Hardware	8.013	8.021	-	16.034	8.013	8.021	-	16.034	-
b) Macchine d'ufficio	1.366	-	-	1.366	1.366	-	-	1.366	-
c) Beni donati per progetti	-			-	-			-	-
TOTALE	9.678	8.021	-	17.699	9.678	8.021	-	17.699	-

Nella voce *Atri Beni* sono raggruppati gli acquisti per hardware e macchine d'ufficio elettroniche, che riguardano gli acquisti effettuati negli anni di computer e smartphone in dotazione allo staff. Nel corso del 2025, sono stati acquistati 5 laptop nuovi che hanno incrementato la voce hardware e che sono stati interamente ammortizzati nell'anno.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

Al 31 dicembre 2025, le Immobilizzazioni finanziarie risultano essere pari a zero, non si rilevano partecipazioni né investimenti in titoli.

C – ATTIVO CIRCOLANTE

C I – Rimanenze

Al 31 dicembre 2025 non risultano essere presenti giacenze di magazzino.

C II – Crediti

Alla data di chiusura dell'esercizio si rilevano crediti per un importo pari a 11.952 Euro, qui di seguito si fornisce il dettaglio della voce:

Voce C) II - Crediti	31/12/2025 (Euro)	31/12/2024 (Euro)
1) Crediti verso i clienti	-	-
2) Crediti verso organizzazioni del network ActionAid	-	-
3) Crediti tributari	2.618	-
4) Crediti verso altri	9.334	1.519
TOTALE	11.952	1.519

La voce C) II - Crediti è rappresentata da:

- Crediti tributari pari a Euro 2.618 relativi al credito IVA del 2025.
- Crediti verso altri pari a Euro 9.334 di cui sostanzialmente si tratta di anticipi verso fornitori e partner di progetto e di un credito residuo verso un ex dipendente di Fondazione (saldo netto negativo rilevato su ultima mensilità).

C III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31 dicembre 2025 non risultano essere presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

C IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a 1.485.519 Euro e sono rappresentate dai depositi sui due conti correnti bancari intestati alla Fondazione e da altre disponibilità di cassa in euro.

voce C) IV - Disp. Liquide	31/12/2025 (Euro)	31/12/2024 (Euro)
depositi bancari	1.485.237	2.555.839
denaro e valori in cassa	282	282
TOTALE	1.485.519	2.556.121

Una quota significativa pari a Euro 1.409.845 delle disponibilità liquide giacenti sui conti bancari è da considerarsi *vincolata*, poiché relativa rispettivamente a:

- fondi incassati specificatamente per i progetti finanziati in corso, per Euro 1.304.845;
- tutela e garanzia del fondo di dotazione della Fondazione, per 105.000 Euro

La restante parte delle giacenze di conto corrente, pari a 75.674, non è soggetta a vincoli imposti da donatori o da statuto.

D - RATEI E RISCONTI ATTIVI

Alla data di chiusura dell'esercizio 2025 si rilevano risconti attivi in bilancio per 9.177 Euro relativi sostanzialmente a costi sostenuti per coperture assicurative valide per l'anno 2026 per euro 4.177 e ad un canone assistenza tecnica valido per l'anno 2026 per euro 5.000 relativo alla piattaforma e-learning acquisita nell'anno.

PASSIVO

A - PATRIMONIO NETTO

Per una migliore rappresentazione del patrimonio di Fondazione e per seguire le logiche di contabilizzazione delle donazioni vincolate da terzi come indicato nel Principio contabile OIC 35, a partire dal 2022 è stata adeguata la contabilizzazione dei fondi vincolati per progetti rendicontati.

Le quote di fondi ricevuti nell'anno o ripristinati da anni precedenti, non ancora spese per lo sviluppo del

progetto a cui sono destinati, sono inserite nella voce di Patrimonio Netto A.III.1 – *Fondi vincolati destinati da terzi*.

Si è voluto mantenere il principio di competenza e di correlazione dei ricavi e costi sui progetti andando però a dare evidenza nel Patrimonio dei fondi ancora a disposizione ma soggetti a vincolo di destinazione (come richiesto dal relativo Principio contabile).

Si riportano qui di seguito i movimenti del patrimonio netto dall'inizio dell'anno 2024 fino alla data di chiusura dell'esercizio 2025.

Voce A) - Patrimonio netto	Patrimonio Libero	Patrimonio Vincolato	Fondo di dotazione	TOTALE
Saldo al 01/01/2024	7.182	840.624	105.000	952.806
Variazione dei fondi vincolati:	-	1.533.280	-	1.533.280
-Fondi vincolati destinati da terzi per progetti	-	3.417.758	-	3.417.758
- Fondi vincolati utilizzati nell'esercizio	-	1.884.478	-	- 1.884.478
Variazione dei fondi liberi:	13	-	-	13
Risultato gestionale dell'esercizio	13	-	-	13
Saldo al 31/12/2024	7.195	2.373.904	105.000	2.486.099
Saldo al 31/12/2024	7.195	2.373.904	105.000	2.486.099
Variazione dei fondi vincolati:	-	1.069.059	-	- 1.069.059
-Fondi vincolati destinati da terzi per progetti	-	1.573.759	-	1.573.759
- Fondi vincolati utilizzati nell'esercizio	-	2.642.818	-	- 2.642.818
Variazione dei fondi liberi:	20.229	-	-	20.229
Risultato gestionale dell'esercizio	20.229	-	-	20.229
Saldo al 31/12/2025	27.424	1.304.845	105.000	1.437.269

A I - Patrimonio libero

Il patrimonio libero della Fondazione a inizio anno 2025 ammontava a 7.195 Euro ed è costituito dal fondo di gestione, inizialmente pari a 150.000 Euro, conferito dal Fondatore ActionAid al momento della costituzione e movimentato dai risultati di gestione degli anni precedenti.

Il risultato positivo di esercizio dell'anno 2025 pari a 20.229 Euro ha incrementato il patrimonio libero che a fine anno ammonta a 27.424 Euro.

A II - Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione iniziale, conferito dal Fondatore al momento della costituzione della Fondazione, ammonta a 105.000 Euro, è previsto statutariamente ed è depositato sui conti della Fondazione.

A III - Patrimonio Vincolato

Al 31 dicembre 2025 sono presenti somme vincolate destinate da terzi pari a 1.304.845 Euro.



Fondi vincolati destinati da terzi	31/12/2025 (Euro)	31/12/2024 (Euro)
progetto "The Care"	348.999	309.058
Progetto "Realizziamo il cambiamento con il sud"	173.354	333.942
Progetto "A regola d'Arte" - Mediafriends	7.256	4.500
Progetto "Nora"	769.741	1.688.028
Programma "Iniziativa India"	5.495	38.376
TOTALE	1.304.845	2.373.904

Nello specifico si riferiscono a donazioni ricevute e vincolate ai seguenti progetti:

- 348.999 Euro si riferiscono a fondi ricevuti per lo sviluppo del progetto *"The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment"* finanziato da Unione Europea con Capofila ActionAid e di cui la Fondazione è partner implementatore.
- 173.354 Euro si riferiscono al progetto *"Realizziamo il cambiamento con il sud"*, finanziato da ActionAid e Fondazione CON IL SUD.
- 7.256 Euro ricevuti da Mediafriends Onlus per il progetto *"A Regola d'Arte"* per l'edizione anno scolastico 2024-2025 e 2025/2026.
- 769.741 Euro si riferiscono a fondi ricevuti per lo sviluppo del progetto *"Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence"* finanziato da Unione Europea con Capofila ActionAid e di cui la Fondazione è partner implementatore.
- 5.495 Euro si riferiscono a fondi ricevuti per lo sviluppo del programma *"Iniziativa India"* supportato da Actionaid.

B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Alla data di chiusura dell'esercizio non sono stati effettuati accantonamenti per passività potenziali.

C – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Di seguito viene riportato il riepilogo della movimentazione del Trattamento di Fine rapporto:

Voce C) - Fondo Trattamento di fine rapporto	31/12/2025 (Euro)
Saldo iniziale TFR al 01/01/2025	11.256
+ Accantonamento esercizio 2025	5.356
- TFR liquidato nell'anno	-
Saldo finale TFR al 31/12/2025	16.612

Il Fondo TFR nel corso dell'anno si è incrementato per la quota di accantonamento dovuta ai dipendenti in forza lavoro.

D – DEBITI

La voce Debiti ammonta complessivamente a 87.410 Euro ed è composta come riportato nella seguente tabella:

Voce D) Debiti	31/12/2025 (Euro)	31/12/2024 (Euro)
1) Debiti verso il personale	17.540	8.401
2) Debiti verso i fornitori	12.681	45.271
3) Debiti tributari	16.247	3.202
4) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	7.091	3.627
5) Altri debiti	33.851	1.768
TOTALE	87.410	62.269

Qui di seguito un dettaglio delle voci principali:

- » **Debiti verso personale:** la voce rappresenta la quota accantonata per 14esima, ferie, ROL/ex festività e rimborso note spese dipendenti e collaboratori.
- » **Debiti verso fornitori:** la voce comprende i debiti verso fornitori che a fine anno risultano ancora da saldare e la quota delle fatture da ricevere inserite per competenza.
- » **Debiti tributari:** le cui voci significative sono debiti IRPEF relativi ai dipendenti per 3.134 Euro che verranno pagati all'inizio del 2026, lo stanziamento del costo IRAP dell'anno stimato pari a 7.350 Euro al netto degli acconti già versati nel corso dell'anno pari a 4.910 Euro; lo stanziamento del costo IRES dell'anno stimato pari a 9.426 Euro.
- » **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:** questa categoria è composta dai debiti per contributi previdenziali verso INPS e INAIL relativi ai lavoratori dipendenti e collaboratori pagati all'inizio del 2026.
- » **Altri debiti:** questa voce, pari a 33.851 euro al 31/12/2025 è costituita come segue,
 - 28.526 Euro sono rappresentati dal debito verso Actionaid per il rimborso del personale da questa distaccato in via temporanea nel mese di dicembre 2025, per garantire alla Fondazione il coordinamento su specifiche attività di fine esercizio;
 - 4.372 Euro rappresenta la differenza tra i rimborsi forfetari riconosciuti dall'Unione Europea in relazione a spese di trasferta occorse nell'ambito di progetti finanziati, e il livello di costi effettivamente sostenuti da Fondazione per le medesime trasferte; tale posta è esposta fra gli altri debiti in bilancio in quanto gli importi ricevuti a copertura finanziaria delle spese di progetto possono essere conguagliati solo in fase di chiusura della rendicontazione di ciascun progetto e definitiva approvazione da parte del donatore.
 - 951 Euro sono costituiti principalmente da rimborsi spese.

E – RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla data di chiusura dell'esercizio 2025 sono presenti in bilancio poste relative a ratei passivi pari a euro 205 che si riferiscono quote di costi dello staff di progetto di competenza 2025, la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'anno successivo.

G - RAPPORTI CON PARTI CORRELATE¹

Nel prospetto seguente, si riportano i dettagli delle relazioni intercorse nell'esercizio 2025 con parti correlate:

Parte Correlata	Natura del rapporto	Tipologia di transazione	Ammontare della transazione (Euro)
Actionaid International Italia E.T.S.	ActionAid è fondatore unico di Fondazione Realizza il Cambiamento	Progetto: "The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment" Incassi da ActionAid quali fondi vincolati progetti finanziati	1.194.325
		Progetto: "Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence" Incassi da ActionAid quali fondi vincolati progetti finanziati	102.032
		Programma "Iniziativa India" Incassi da ActionAid quali fondi vincolati progetti finanziati	670.000
		Conferimenti ad ActionAid quali contributi per programmi e progetti specifici	(9.000)
		Rimborso ad Actionaid quali riaddebito costo staff distaccato	(28.526)
Fondazione Openpolis ETS	Fondazione Realizza il Cambiamento è Fondatore partecipante di	Conferimento a Openpolis ETS quale contributo annuale	(5.000)
Assifero	Associazione Nazionale delle Fondazioni ed Enti	Conferimento a Assifero quale contributo annuale	(2.000)

¹ Nel contesto della Fondazione, sono identificati come «parti correlate», i soggetti con i quali la Fondazione ha un rapporto di collaborazione strategica, in particolare ActionAid, con cui ha stipulato un accordo quadro di partnership per realizzare progetti specifici. Si ricorda che l'associazione ActionAid International Italia E.T.S. è socio Fondatore.



RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione nel corso del 2025 è costituito da proventi che ammontano complessivamente a 2.793.360 Euro.

Tali proventi della Fondazione sono così composti:

- 148.610 Euro derivanti da Ricavi per lo svolgimento dell'attività connessa: dal 2025 Fondazione ha avviato l'attività di servizi di formazione, tali proventi sono classificati nella voce di bilancio "1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni";
- 2.644.750 Euro derivanti da ricavi dell'attività istituzionale: si tratta di donazioni ricevute per lo svolgimento di attività istituzionali classificati nella voce di bilancio "5. Altri ricavi e proventi".

1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Fondazione nel corso del 2025 ha avviato, in coerenza con quanto previsto dallo Statuto vigente, l'attività di erogazione di servizi di formazione nell'ambito empowerment femminile, rimozione delle disuguaglianze di genere, policy di safeguarding, coinvolgimento della comunità e progettazione di campagne.

Analizzando i ricavi relativi alle attività formative erogate nel corso dell'anno, è di rilevata importanza (ricavi 2025 pari a 142.500 Euro) quella relativa a "Econo.Mia", un percorso di educazione finanziaria, finalizzato a rafforzare le competenze economico-finanziarie e l'autonomia delle e dei dipendenti di Amazon, con particolare attenzione all'empowerment socio-economico delle donne lavoratrici e alla prevenzione della violenza economica, realizzato da Fondazione in collaborazione con Actionaid. All'interno del progetto, Fondazione ha curato in particolare l'erogazione del percorso formativo e la gestione della piattaforma e-learning digitale dedicata. I restanti ricavi riguardano 4 formazioni che Fondazione ha erogato nel corso dell'anno per complessivi 6.110 Euro.

2. Variazione delle Rimanenze; 3. Variazione di Lavori in corso su ordinazione; 4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Le voci di bilancio 2., 3., 4. hanno saldo 0.

5. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce di bilancio *altri ricavi e proventi* è costituita dai proventi derivanti dall'attività istituzionale svolta da Fondazione, dettagliata come segue:

5. Altri ricavi e proventi	2025 (Euro)	2024 (Euro)
5.1 Fondi per programmi e progetti da istituzioni pubbliche	1.973.418	1.086.737
5.2 Fondi per programmi e progetti da altri donatori	669.400	797.587
5.4 Fondi generali	1.000	3.000
5.6 Altri	932	2.657
TOTALE COMPLESSIVO	2.644.750	1.889.981

5.1 Fondi per programmi e progetti da istituzioni pubbliche

I Fondi per programmi e progetti ricevuti **da istituzioni pubbliche** sono costituiti da fondi erogati da Istituzioni pubbliche e destinati alla realizzazione di progetti finanziati di Fondazione.

Nel 2025 la fondazione rileva proventi di competenza dell'esercizio relativi a progetti finanziati per un ammontare complessivo di 1.973.418 Euro e che rispecchiano l'ammontare dei fondi spesi nell'anno 2025 per l'implementazione dei progetti, come sotto dettagliati:

- 1.055.130 Euro si riferiscono alla quota dei fondi ricevuti dall'Unione Europea (per il tramite di ActionAid capofila), per la realizzazione del progetto "The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment" ..
- 918,228 Euro si riferiscono alla quota dei fondi ricevuti dall'Unione Europea (per il tramite di ActionAid capofila), per la realizzazione del progetto "Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence".

5.1 Fondi per programmi e progetti da altri donatori

I Fondi per programmi e progetti ricevuti **da altri donatori** sono costituiti da fondi destinati anch'essi a progetti specifici implementati dalla Fondazione ed erogati, a titolo di finanziamento o co-finanziamento, da Major Donor, Fondazioni, Associazioni.

Nel 2025 la fondazione rileva proventi di competenza dell'esercizio relativi a progetti finanziati da altri donatori per un ammontare complessivo di 669.400 Euro. Questo importo rispecchia l'ammontare dei fondi spesi nell'anno 2025 per l'implementazione dei progetti ed è dettagliato nel seguente modo:

- 160.588 Euro si riferiscono alla quota di proventi ricevuti da Actionaid e Fondazione con il SUD per lo sviluppo e realizzazione del progetto "Realizza il cambiato con il sud";
- 5.244 Euro si riferiscono alla quota di proventi ricevuti da Mediafriends Onlus per la realizzazione del progetto "A Regola d'arte" edizione a.s. 2023/2024 e a.s. 2024/2025;
- 121.656 Euro si riferiscono alla quota di cofinanziamento ricevuto da ActionAid per la realizzazione del progetto The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment";
- 102.032 Euro si riferiscono alla quota di cofinanziamento ricevuto da ActionAid per la realizzazione del progetto "Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence";
- 270.881 Euro si riferiscono alla quota di proventi ricevuti da Actionaid e destinati per il programma "iniziativa India".
- 9.000 Euro si riferiscono alla quota vincolata della donazione ricevuta da un major Donor che ha posto un vincolo di destinazione alla donazione complessiva, formalizzata tramite atto pubblico, al "Fondo a sostegno di futuri avvocati, medici e operatori sanitari" che sosterrà nel 2025 e 2026: la scelta del progetto da finanziare grazie a questa prima erogazione è risultata essere a favore di "Fondo Scholarship" che prevede la copertura delle spese di istruzione di studenti e studentesse in Bangladesh per tutta la durata dei rispettivi corsi di studio, attraverso interventi promossi insieme ad ActionAid International Italia E.T.S. e da altri enti.

Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, di seguito si riporta una tabella riepilogativa dei fondi di competenza dell'esercizio, comparato con il precedente, rispettivamente da istituzioni pubbliche e donatori

privati, per ciascuno dei progetti finanziati di Fondazione:

Fondi per programmi e progetti	2025			2024		
	5.1 Da Istituzioni pubbliche	5.2 Da altri donatori	totale per progetto	5.1 Da Istituzioni pubbliche	5.2 Da altri donatori	totale per progetto
Progetto "The CARE"	1.055.130	121.656	1.176.786	934.070	206.705	1.140.775
Progetto "NORA"	918.288	102.032	1.020.320	152.667	16.963	169.630
Progetto "Realizziamo il cambiamento con il sud"	-	160.588	160.588	-	370.758	370.758
Progetto "A regola d'arte"	-	5.244	5.244	-	4.536	4.536
Progetto "Nel Nome della Donna per le Donne"	-	-	-	-	147.000	147.000
Programma "Iniziativa India"	-	270.881	270.881	-	51.624	51.624
Progetto "Fondo Scholarship"	-	9.000	9.000	-	-	-
TOTALE	1.973.418	669.400	2.642.818	1.086.737	797.587	1.884.323

5.2 Fondi generali

I **Fondi generali** sono costituiti da donazioni ricevute e non vincolate a progetti specifici e finanziati. L'importo nel corso del 2025 è di 1.000 Euro.

5. 6 Altri

La voce di proventi **Altri** corrisponde a 932 Euro ed è costituita da sopravvenienze attive e arrotondamenti rilevate nel corso dell'anno 2025.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Durante il 2025 i costi della Produzione ammontano complessivamente a 2.753.839 Euro, e sono costituiti dalle seguenti voci:

6. COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI.

Rispetto a questa voce nel corso del 2025 si evidenziano costi per materie di consumo pari a 499 Euro tutti da imputare all'attività connessa, non presente nell'anno 2024.

7. COSTI PER SERVIZI

I costi per servizi di Fondazione nel 2025 si riferiscono, come da dettaglio sott'indicato, a costi legati ai *servizi per le attività*, direttamente attribuibili allo svolgimento e sviluppo delle stesse e altri costi genericamente riferibili a *servizi amministrativi e per attività di supporto generale*. Come riporta la tabella sottostante il costo per i servizi acquisiti nell'esercizio è aumentato significativamente rispetto al 2024, in quanto sono aumentate le attività svolte dalla Fondazione. Infatti la voce di bilancio è costituita da una parte di servizi sostenuti per lo sviluppo dell'attività connessa (69.233 Euro) intrapresa proprio a partire dal 2025, e una parte corrispondente agli oneri legati alla realizzazione dei progetti istituzionali della Fondazione (335.703 Euro), incrementati sensibilmente nell'anno.

	2025			2024
7. COSTI PER SERVIZI	Connessa	Istituzionale	Totale (Euro)	Totale (Euro)
7.1 Servizi per attività	62.893	282.376	345.269	59.940
7.2 Servizi amministrativi e di supporto generale	6.340	53.327	59.667	23.813
TOTALE	69.233	335.703	404.936	83.753

7.1. Servizi per attività

I costi per i servizi per le attività nel 2025 ammontano a 345.269 Euro e sono rappresentati da oneri sostenuti per la realizzazione dell'attività connessa (62.893 Euro) e oneri sostenuti per la realizzazione di progetti finanziati (282.376 Euro).

Di seguito si evidenzia la natura e la destinazione di tali costi.

Dettaglio servizi per attività	CONNESSA	ISTITUZIONALE				Totale (Euro)
		Progetto "The Care"	Progetto "Nora"	Progetto "A Regola d'arte"	Programma "Iniziativa India"	
Costi per fotografia e produzioni video	59.500	-	-	-	-	59.500
Costi per trasferte/eventi	2.584	7.525	96	-	-	10.205
Consulenze attività ludico/artistiche	-	-	-	5.244	-	5.244
Consulenze professionali	-	-	-	-	269.511	269.511
Costi per canoni e servizi internet	809	-	-	-	-	809
Totale per attività progettuale	-	7.525	96	5.244	269.511	-
TOTALE	62.893	282.376				345.269

Per quanto riguarda l'attività *connessa* i costi per servizi sostenuti riguardano principalmente ad oneri relativi alla realizzazione del percorso di educazione finanziaria "Econo.Mia": il costo si riferisce alla produzione di video usufruibili attraverso la piattaforma e-learning. Altri costi sono rappresentati da spese di trasferte per gli eventi di formazione che Fondazione ha svolto in presenza.

Per quanto riguarda l'attività *istituzionale* di seguito una descrizione di tali costi sostenuti per ciascuna delle attività progettuali nel corso dell'anno.

Si rimanda alla Relazione di Missione_ *capitolo 03. L'utilizzo delle risorse: attività e risultati* per una più approfondita descrizione dei singoli progetti .

Progetto "The Care - The Civic Actors for Rights and Empowerment"

È un progetto che ha come obiettivo la promozione di diritti e valori europei attraverso il rafforzamento e il supporto delle organizzazioni della società civile. Le spese di servizi sostenute parti a 7.525 Euro si riferiscono a costi sostenuti dal personale durante le trasferte di monitoraggio e gestione dei progetti.

Progetto "Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence "

È un progetto che l'obiettivo generale di prevenire e contrastare la violenza di genere in Italia, sostenendo, potenziando e sviluppando le capacità delle Organizzazioni della Società Civile attive a livello locale, regionale e nazionale nella prevenzione e nel contrasto della violenza di genere.

L'importo delle spese di servizio pari a 96 Euro riferiscono a costi sostenuti dal personale durante le trasferte di monitoraggio e gestione dei progetti.

Progetto "A regola d'Arte –Mediafriends Onlus"

I costi pari a 5.244 Euro per il progetto "A regola d'Arte" finanziato da Mediafriends Onlus, corrispondono a spese sostenute per la realizzazione delle attività progettuali "Facciamo un coro e giochiamo a rugby" nel corso dell'anno 2025.

Durante le edizioni 2024-2025 e 2025-2026 le attività svolte nelle scuole sono state la realizzazione di un coro e lezioni di introduzione alla musica corale, di avviamento al rugby e formazione peer to peer sull'importanza della musica e dello sport come strumenti di emancipazione e coesione sociale.

Programma "Iniziativa India"

Il programma ha come oggetto la tutela e la promozione dei diritti umani nel territorio indiano e prevede, più specificamente da parte di Fondazione, la sottoscrizione di accordi con consulenti indiani per un'iniziativa volta a garantire la continuità dei programmi locali e la copertura dei ruoli chiave di ActionAid India. I costi sostenuti nel 2025 pari a 269.551 Euro si riferiscono al costo per lo svolgimento delle attività sul territorio da parte dei consulenti locali e gli oneri per consulenze professionali per formalizzare le relative pratiche burocratiche/fiscali necessarie presso le istituzioni indiane.

7.2. Servizi amministrativi e di supporto generale

Le spese di servizi amministrativi e di supporto generale raggruppano gli oneri per servizi che garantiscono il funzionamento della Fondazione nel suo complesso.

Di seguito il dettaglio della natura dei costi:

Dettaglio servizi amministrativi e di supporto generale	CONNESSA	ISTITUZIONALE	Totale (Euro)
Personale distaccato	-	28.526	28.526
Consulenze professionali	2.340	11.302	13.642
Consulenze legali e notarili	-	199	199
Assistenza informatica	3.600	6.710	10.310
Assicurazioni	-	3.476	3.476
Spese di trasferta	-	1.486	1.486
Spese per corrieri e spedizioni	-	61	61
Servizi vari per ufficio	200	-	200
Canoni e servizi Internet	200	61	261
Abbonamenti libri e pubblicazioni	-	121	121
Manut.impianti/macch. ufficio	-	271	271
Spese generali varie	-	1.114	1.114
TOTALE	6.340	53.327	59.667

Nel 2025 tali costi per l'attività connessa ammontano a 6.340 Euro e sono rappresentati da oneri sostenuti per l'apertura della partita IVA, la relativa consulenza fiscale e l'adeguamento dei sistemi informatici dell'organizzazione.

Le principali spese di servizi amministrativi e di supporto generale relativi all'attività istituzionale si riferiscono alle seguenti natura di costo:

Personale distaccato: al fine di assicurare un adeguato supporto alle attività di chiusura dell'anno e di pianificazione del successivo, è stato siglato un accordo con ActionAid al fine di distaccare per il solo mese di dicembre n.5 dipendenti dell'Associazione in Fondazione Realizza il Cambiamento. L'importo a bilancio si riferisce al rimborso dei costi effettivamente sostenuti afferenti ai lavoratori distaccati.

Le consulenze professionali si riferiscono a costi sostenuti nell'anno per il consulente del lavoro, il consulente per l'elaborazione della paghe, il fiscalista e il consulente RSPP.

Le consulenze notarili e legali si riferiscono principalmente alle spese legate a richieste di procure.

Le spese di assistenza informatica si riferiscono a spese sostenute per rinnovo dei contratti relativi al sistema contabile dell'organizzazione, rispettivamente riferiti nello specifico alle funzionalità relative all'area istituzionale e a quella connessa, attivata nel corso del 2025.

Le spese di assicurazione si riferiscono ai premi assicurativi pagati nell'anno relativamente alle polizze attive in Fondazione.

8. COSTI PER IL GODIMENTI DI BENI DI TERZI

Rispetto a questa voce nel corso del 2025 non è stato rilevato nessun costo.

9. COSTI PER IL PERSONALE

I costi del personale sono riferiti al costo dell'impegno lavorativo prestato a favore della Fondazione da parte del personale in forza durante l'anno. Il personale nel corso dell'anno è stato impiegato sia sulle attività progettuali che per le attività di supporto come sottoindicato:

	2025			2024
9. COSTI PER IL PERSONALE	Connessa	Istituzionale	Totale (Euro)	Totale (Euro)
9.1. Personale per attività	-	133.065	133.065	69.287
Progetto "The Care"	-	102.622	-	51.083
Progetto "NORA"	-	30.443	-	18.204
9.2 Personale amministrativo e di supporto generale	32.280	59.685	91.964	47.787
9.3 Altre spese del personale	-	4.723	4.723	3.475
TOTALE	32.280	197.472	229.752	120.549

Il costo del personale rilevato nel 2025 è complessivamente aumentato rispetto all'esercizio precedente, per un incremento del costo relativo alla forza lavoro dedicata all'attività progettuale dell'anno e l'avvio dell'attività connessa.

Durante l'anno sono stati assunti 3 nuovi dipendenti e un collaboratore su progetto.

Al 31.12.2025 è cessato il contratto di 1 dipendente e di 2 collaboratori dedicati a progetti specifici.

La voce altre spese di personale pari a 4.723 si riferisce a costi per convenzioni per lo staff, spese mediche sostenute e formazione.

Di seguito viene riportata la movimentazione del personale per l'anno 2025.

MOVIMENTAZIONE STAFF E COLLABORATORI ANNO 2025	TOTALE
Dipendenti e collaboratori all' 1/1/2025	4
Ingressi dipendenti e collaboratori	4
Cessati dipendenti e collaboratori	-3
TOTALE STAFF E COLLABORATORI AL 31/12/2025	5

10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

10.1. Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per l'anno 2025 sono quantificati in 16.337 Euro e si riferiscono a:

-7.625 Euro relativi alla *piattaforma digitale per la gestione dei progetti di regranting* che costituisce uno strumento fondamentale per la gestione dei progetti di Fondazione. Nel corso del 2025 è stato incrementato di valore grazie all'apporto di nuove funzioni, spesa che è stata interamente ammortizzata nell'anno;

-8.712 Euro relativi alla *piattaforma digitale di e-learning* sviluppata appositamente per la realizzazione del percorso formativo "Eco.nomia erogato come servizio nell'ambito dell'attività connessa, e che sarà fruibile per altri corsi da realizzare prossimamente. Il valore del cespite verrà ammortizzato in 5 anni.

10.2. Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per l'anno 2025 sono quantificati in 8.021 Euro e si riescono all'ammortamento totale di 5 laptop nuovi dati in dotazione allo staff.

6. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Rispetto a questa voce nel corso del 2025 non è stato rilevato nessun accantonamento a bilancio.

14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

14.1 Altri oneri

Per altri oneri si intendono sopravvenienze passive, arrotondamenti, sanzioni interessi che in totale nell'anno 2025 sono stati 1.017 Euro, di cui l'importo più rilevante è rappresentata dalla sopravvenienza per saldo IRAP 2024.

14.A CONTRIBUTI EROGATI

La voce complessivamente ammonta a 2.094.209 Euro, e risulta significativamente aumentata rispetto all'esercizio precedente, soprattutto con riferimento al progetto NORA, in relazione all'avvio del secondo bando nel 2025.

Di seguito in dettaglio:

14.A CONTRIBUTI EROGATI	2025	2024
14.A.1 Contributi per programmi e progetti	2.087.209	1.671.395
14.A.2 Altri contributi	7.000	7.000
TOTALE	2.094.209	1.678.395

14.A.1 Contributi per programmi e progetti

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi per programmi e progetti erogati nel corso del 2025, complessivamente pari a 2.087.209 Euro, suddivisi per progetto.

Si tratta dei contributi riconosciuti agli Enti finanziati tramite i progetti *"The CARE - The Civic Actors for Rights and Empowerment"*, progetto *"Nora - Network of Organization for Rights and Autonomy against genderbased violence"*, progetto *"Realizziamo il cambiamento con il sud"*.

La somma riconosciuta ad Actionaid si riferisce al contributo a supporto per la realizzazione e sviluppo del progetto *"Fondo Scholarship"* sostenuto dal Fondo filantropico *"Fondo a sostegno di futuri avvocati, medici e operatori sanitari"*.

Di seguito viene riepilogato il dettaglio dei contributi erogati nell'esercizio, per ciascun progetto e singoli enti beneficiari, in Euro:

Contributi per programmi e progetti	
Ente Beneficiario	Contributo Erogato anno 2025
Progetto "The CARE"	989.649
ASSOCIAZIONE GIOVANILE VENUS	9.999
ASSOCIAZIONE CO-CO' ODV	11.992
ASSOCIAZIONE QUORE APS	35.409
ASSOCIAZIONE MILANO MEDITERRANEA	23.719
ODV OCCHI APERTI PER COSTRUIRE GIUSTIZIA	28.124
AGENZIA PER LA PROMOZIONE DEI GIOVANI APS	17.781
TORINO CITTA' PER LE DONNE APS-ETS	5.925
ORTIKA ODV ETS	9.978
ASSOCIAZIONE APPENNINO RITROVATO	17.930
ASSOCIAZIONE RETE DONNA APS	9.404
APS LES PETITES MADELEINES	9.896
CHIOCCIOLA LA CASA DEL NOMADE APS	18.000
ASNADA APS	8.482
COMITATO 3 OTTOBRE - ACCOGLIENZA ETS	53.178
MEM.MED MEMORIA MEDITERRANEA ETS	21.599
ASSOCIAZIONE FORESTA MODELLO VALLE ATERNO ETS	17.303
PICCOLA SCUOLA RURALE	14.591
ARCI BENEVENTO APS	16.712
PRESIDIO PARTECIPATIVO DEL PATTO DI FIUME SIMETO ETS	17.936
CENTRO DI SALUTE INTERNAZIONALE E INTERCULTURALE CSI APS	9.903
FRONTIERA SUD APS	32.274
GENOVA CHE OSA APS	23.958
LE TRE GHINEE APS ETS	9.167
CINEMABRUZZO APS ETS	18.000
BANDIERA BIANCA APS	18.000
PINK PROJECT APS ETS	17.996
AUCS - ASSOCIAZIONE UNIVERSITARIA PER LA COOPERAZIONE E LO SVILUPPO ONLUS	17.861
ASSOCIAZIONE CULTURALE RAIZES	3.191
AGEDO NAZIONALE ODV ETS	10.075
APS LAPSUS - LABORATORIO DI ANALISI STORICA DEL MONDO CONTEMPORANEO	3.973
APS FATTORIA CREATIVA	3.848
CENTRO COMUNITARIO AGAPE	3.707
ARCIGAY GENOVA - APPRODO LILIA MULAS APS	10.697
ASD GAGLIARDA APS	4.000
ASSOCIAZIONE MELTING POT ODV	9.628
ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS	12.000
CENTRO RISORSE LGBTI APS	2.676
PROMISE APS	3.431

ASSOCIAZIONE GENITORI GIARDINIERI	4.000
OFFICINE CITTADINE APS	3.922
APS MINOSSE	11.908
NONNA ROMA ODV	6.193
EDUCARE ALLE DIFFERENZE APS	3.948
NOVE ONLUS ETS	11.195
PROGEU - PROGRESS IN EUROPEAN UNION - ISTITUTO PER LO SVILUPPO APS	11.807
ASSOCIAZIONE GRADONOI ODV	3.967
ASSOCIAZIONE OPEN GATE APS	3.879
ASSOCIAZIONE CESV MESSINA ETS	10.724
SCOSSE - SOLUZIONI COMUNICATIVE, STUDI, SERVIZI EDITORIALI APS	10.423
FONDAZIONE BENVENUTI IN ITALIA	8.688
ASSOCIAZIONE EDUCADORA ONLUS	12.000
ASSOCIAZIONE CONCHIGLIA APS	9.820
ASSOCIAZIONE IN CERCHIO PER LE PERSONE FRAGILI APS	24.013
ASS. EQUO GARANTITO – ASSEMBLEA GENERALE ITALIANA	35.890
DIRITTI DI FRONTIERA - LABORATORIO DI TEORIA E PRA	21.546
ASSOCIAZIONE GIOSEF TORINO MARTI GIANELLO GUIDA	21.516
ASSOCIAZIONE GIUSTIZIA E PACE ODV	19.656
ASSOCIAZIONE CONDIVIDERE ODV	23.975
LA FABBRICA DEI SOGNI APS	29.945
ECOMUSEO DEL MONTE CERESA ODV	29.072
ARCIGAY VARESE APS	23.073
ASSOCIAZIONE TDF MEDITERRANEA	23.918
THE GOOD LOBBY ITALIA	21.470
ASSOCIAZIONE CULTURALE NEXT	30.930
CARITAS Diocesana	9.828
Progetto "NORA"	927.041
LINEA ROSA ODV	20.120
ARTESTUDIO	21.918
MAMA CHAT APS - Per l'empowerment e la salute psicosociale femminile	23.983
ARTEMISIA APS	23.967
ASSOCIAZIONE VOLONTARIE DEL TELEFONO ROSA TORINO – PIEMONTE	24.000
ASSOCIAZIONE DONNEINSIEME "SANDRA CRESCIMANNO" ODV	11.823
ASSOCIAZIONE NOSOTRAS Onlus	23.998
6LIBERA.6COME6 APS - ETS	23.995
ASSOCIAZIONE ALA MILANO Onlus	11.935
ASSOCIAZIONE CASA DELLE DONNE CONTRO LA VIOLENZA - ODV	23.991
CASA DELLE DONNE CENTRO ANTIVIOLENZA CAD BRESCIA ODV	12.000
MICA MACHO APS	11.954
ONLUS TUTTO E' VITA CENTRO ANTIVIOLENZA	11.404
CENTRO VENETO PROGETTI DONNA ODV	23.968
CASA DELLA DONNA - APS	24.000

ASSOCIAZIONE VOCE DONNA E.T.S.	22.921
ASSOCIAZIONE ROMPI IL SILENZIO APS	11.977
METI A.P.S.	12.000
IDI IOTUNOIOI DONNE INSIEME OdV	11.508
CASA DELLE DONNE PER NON SUBIRE VIOLENZA APS	23.897
D.i.Re - DONNE IN RETE CONTRO LA VIOLENZA ETS	23.997
CENTRO DI ASCOLTO UOMINI MALTRATTANTI FERRARA	11.950
LIFE and LIFE ETS	11.998
A.P.S. ACCADEMIA INTERNAZIONALE "LA CRISALIDE"	23.995
GIURIDICAMENTE LIBERA APS	11.995
TRAMA DI TERRE APS	17.485
ODV IL CORAGGIO DI FRIDA	11.858
APS LIBERALUNA ETS	11.976
ASSOCIAZIONE GIOVANILE ARES ROMA - APS	3.460
ASSOCIAZIONE SENZA VIOLENZA	23.998
CIPM TOSCANA Aps	13.925
ASSOCIAZIONE AION APS	12.000
CENTRO ANTIVIOLENZA - ODV	19.974
FONDAZIONE ROBERTA LANZINO ODV	24.000
CASA DI ACCOGLIENZA DELLE DONNE MALTRATTATE - Cadmi	23.981
ATTIVAMENTE COINVOLTE APS	11.851
SPAZIO DONNA ETS	11.996
ACCADEMIA PIETRO VANNUCCI A.P.V. ODV	9.605
Associazione di Promozione Sociale Giornaliste del Mediterraneo – Mediterranean Women Journalists	11.160
ARCI - Comitato Territoriale di Bologna APS	21.657
MASCHILE PLURALE APS ETS	24.000
TELEFONO DONNA CENTRO ANTIVIOLENZA CIF APS	23.982
ASSOCIAZIONE MULTIETNICA TERRE UNITE	11.860
ASSOCIAZIONE ALMATERRA APS	9.819
ASSOCIAZIONE AMICA DONNA APS	13.181
DRESS FOR SUCCESS	14.994
DAFNE, ASSOCIAZIONE A TUTELA DELLA DONNA E DEL MINORE, ETS	12.337
APS LA DIOSA ONLUS	14.509
FARE X BENE ETS	15.000
ASSOCIAZIONE CULTURALE LIGHTHOUSE LANGUAGES	10.448
ASSOCIAZIONE EDUCATIVA PEDAGOGICA PETRARCA	14.551
ASSOCIAZIONE DONNE IN STRADA APS	14.988
RISE UP!! APS	15.000
S.E.N.A.D. SERVIZIO NAZIONALE ASSISTENZA DISABILI	14.885
PIGRECO - SEMI DI INTERCULTURA APS	14.304
ASSOCIAZIONE SALVABEBE' SALVAMAMME	14.962
Progetto "Realizziamo il cambiamento con il sud"	160.588

APS TRAME DI QUARTIERE ETS	14.283
PICCOLI PASSI GRANDI SOGNI APS	22.400
INNOVAZIONI SOCIALI ODV	23.571
PARLIAMENT WATCH ITALIA	17.860
ASSOCIAZIONE THAMAIA ONLUS ETS	20.695
FERMENTI LATTICI APS	15.615
RO' LA FORMICHINA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	25.400
CENTRO REGGINO DI SOLIDARIETA' ODV - Ce.Re.So. OdV	20.764
Progetto "Fondo Scholarship"	9.000
ACTIONAID INTERNATIONAL ITALIA E.T.S. – Progetto "Fondo Scholarship"	9.000
TOTALE COMPLESSIVO CONTRIBUTI EROGATI ANNO 2025	2.086.277

14.A.2 Altri contributi

La voce "altri contributi", complessivamente pari a 7.000 euro nel 2025, comprende l'importo di 5.000 euro erogato in quanto socio fondatore alla Fondazione OPENPOLIS, fondazione che promuove progetti per l'accesso alle informazioni pubbliche, la trasparenza e la partecipazione democratica, e l'importo di 2.000 Euro quale quota associativa a ASSIFERO, associazione italiana delle fondazioni ed enti filantropici, il punto di riferimento della filantropia istituzionale in Italia.

14.A.2 Altri contributi	31/12/2025 (Euro)	31/12/2024 (Euro)
Fondazione OPENPOLIS	5.000	5.000
ASSIFERO	2.000	2.000
TOTALE	7.000	7.000

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Gli oneri finanziari e patrimoniali nel 2025 ammontano a 2.516 Euro rispetto ai 585 Euro dell'anno 2024. Essi sono costituiti da spese e commissioni bancarie addebitate alla Fondazione per la gestione dei conti correnti bancari.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le **imposte** sono riferite alla stima dell'IRAP di competenza dell'esercizio 2025, effettuata sulla base del costo dello staff in forza nel 2025 e pari a Euro 7.350; e alla stima dell'IRES pari a Euro 9.426, calcolata sull'imponibile risultante dall'attività connessa (38.240 Euro).

RISULTATO DI ESERCIZIO

Alla conclusione dell'esercizio 2025, il risultato gestionale rileva un avanzo pari a 20.299 Euro composto da un utile di 27.594 Euro relativo all'attività connessa e deficit di 7.365 Euro per l'attività istituzionale, si propone vada ad incremento del fondo di gestione della Fondazione.

V. ALTRE INFORMAZIONI

L'amministrazione della Fondazione è affidata al Consiglio di Indirizzo composto da cinque membri, un Presidente e quattro Consiglieri, che partecipano a titolo gratuito e non percepiscono alcun compenso.

La Fondazione redige la Relazione di Missione nella quale vengono esplicitati gli indirizzi e le attività di natura sociale alla quale si rimanda, per approfondimento e completezza dell'informativa di Bilancio.

Progetto di Bilancio presentato al Consiglio d'Indirizzo del 29 aprile 2026

RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025
FONDAZIONE REALIZZA IL CAMBIAMENTO

Premessa

Ai Signori Componenti del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Realizza il Cambiamento

In qualità di Revisore dei Conti della Fondazione Realizza il Cambiamento di cui alla nomina del Consiglio di Indirizzo dello scorso 18.04.2025, la mia attività prende atto dalle indicazioni normative e di comportamento conseguente da assumere raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in materia di Enti Non Profit

Ho svolto la revisione contabile del bilancio chiuso al 31.12.2025 (decimo esercizio di regolare attività della Fondazione) constatando tutti i dati e le notizie che ho ritenuto opportuno valutare e approfondire nello svolgimento del mio incarico usufruendo sempre della piena disponibilità delle Persone interne alla struttura che con il sottoscritto si sono confrontate.

Si ricorda che la responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione spetta al Consiglio di Indirizzo della medesima Fondazione

Compete al Revisore la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio - Giudizio

La vigilanza sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento è stata espletata secondo le correnti norme di legge avvalendomi della cortese e proficua collaborazione dei Vs. Responsabili/Referenti Amministrativi. Nell'anno trascorso (2025) non ho avuto modo di dover rilevare e di conseguenza di segnalare alcuna irregolarità se non monitorando, per quanto di mia competenza, l'evolversi di una incresciosa situazione riconducibile all'anno precedente e causata da una Dipendente per la quale la Fondazione, una volta tutelatasi nei modi più opportuni, aveva ritenuto di dar seguito all'inevitabile licenziamento

Ho constatato, secondo quanto previsto dal citato documento CNDEC, la corrispondenza del bilancio di esercizio (costituito da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale a proventi e oneri, Nota Integrativa, oltre che il Rendiconto Finanziario) ai fatti e alle informazioni di cui ho avuto conoscenza nel corso dell'anno trascorso.

A mio giudizio, il Bilancio d'esercizio della Fondazione al 31.12.2025 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della propria situazione patrimoniale e finanziaria, dell'avanzo per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme nazionali che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Il mio esame è stato condotto secondo i dettati principi di revisione, quest'ultima è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio fosse o meno viziato da errori significativi e se nel suo complesso risultasse attendibile.

Il procedimento di revisione ha compreso l'esame, secondo verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza e prudenza delle stime effettuate nel merito dal Consiglio di indirizzo

Lo schema di bilancio dell'esercizio 2025 (1.12.2025-31.12.2025) viene presentato in conformità alle norme scaturenti dal codice civile (artt. 2424 e 2424 bis), aggregando anche una sezione appositamente dedicata ai risultati dell'attività commerciale che la Fondazione ha intrapreso nell'anno 2025, in particolare per promozione e tenuta corsi di formazione, da altre norme

(D.Lgs.139.2015) circa la previsione dell'obbligo di redigere annualmente un rendiconto economico finanziario ovvero un bilancio. La Fondazione, finora, non ha ritenuto opportuno l'adeguamento a ETS di cui al D.Lgs. n.117-07.2017 e seguenti

Lo schema di bilancio è così composto:

- Stato patrimoniale
- Rendiconto Finanziario
- Nota integrativa
- Relazione di missione da dove risultano rilevabili gli indirizzi e le attività di natura sociale.

Tali prospetti rispettano i contenuti suggeriti dalle "raccomandazioni" per la redazione dei bilanci degli enti non profit, elaborate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e quelli degli artt.2423 e seguenti del Codice Civile.

Ho preso anche conoscenza della relazione sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2025 redatta dal Consiglio di Indirizzo (Relazione di Missione)

La stato patrimoniale al 31.12.2025 risulta così composto;

Totale Attivo	E.1.541.496
Totale Passivo	E. 1.541.496
Di cui patrimonio netto	E. 1.437.269
Di cui avanzo di gestione 31.12.2025	E. 20.229

Il sopraggiunto avanzo di gestione di E.20.229 trova corrispondenza nel rendiconto finanziario e nel rendiconto gestionale a proventi ed oneri riassunto come segue;

Proventi da attività tipiche	E .2.793.360 (di cui E.148.610 attiv.connesse)
Proventi finanziari e patrimoniali	=====
Oneri da attività tipiche	(E.2.643.511)
Oneri da attività connesse	(E. 110.328)
Oneri finanziari e patrimoniali	(E. 2.516)
Altri proventi e oneri/imposte	(E. 16.776)
Avanzo di gestione	E.20.229

A mio giudizio il bilancio della Fondazione Realizza il Cambiamento al 31.12.2025 è conforme ai principi contabili applicabili alle aziende non profit; è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato gestionale della Fondazione stessa.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Consiglio di Indirizzo della Fondazione è responsabile per la predisposizione della relazione della Missione della Stessa al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

A mio giudizio, la relazione sulla Missione è sia esauriente che coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Per quanto finora sopraesposto esprimo parere FAVOREVOLE all'approvazione del bilancio della Fondazione Realizza il Cambiamento al 31.12.2025 e relative parti integranti invitando il Consiglio di Indirizzo a darne seguito con la destinazione del sopraggiunto avanzo di esercizio, pari a E.20.229 come meglio riterrà opportuno sempre negli interessi e a tutela dell'Ente che rappresenta

Mi, 27.04.2026

Il Revisore dei Conti
Dott. Alberto Filippo Regazzini

Alberto Filippo Regazzini